



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月13日

上場会社名 K O Z Oホールディングス株式会社

上場取引所 東

コード番号 9973

URL <https://kozohd.co.jp/>

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 森下 将典

問合せ先責任者 (役職名) 取締役経営企画室室長 (氏名) 毛利 謙久

TEL 03 (4586) 1122

定時株主総会開催予定日 2026年3月27日

配当支払開始予定日 -

有価証券報告書提出予定日 2026年3月30日

決算補足説明資料作成の有無: 無

決算説明会開催の有無: 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2025年12月期の連結業績 (2025年1月1日~2025年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	19,441	7.4	△295	-	△302	-	△684	-
2024年12月期	18,109	38.7	△427	-	△459	-	△782	-

(注) 包括利益 2025年12月期 △744百万円 (-%) 2024年12月期 △759百万円 (-%)

	1株当たり当期純利益	潜在株式調整後1株当たり当期純利益	自己資本当期純利益率	総資産経常利益率	売上高営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	△2.54	-	△286.7	△5.2	△1.5
2024年12月期	△3.44	-	△420.1	△7.9	△2.4

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 △38百万円 2024年12月期 △0百万円

#### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	5,653	396	6.6	1.26
2024年12月期	6,000	129	1.8	0.44

(参考) 自己資本 2025年12月期 372百万円 2024年12月期 105百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	△781	△152	779	972
2024年12月期	△49	△169	359	1,123

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額(合計)	配当性向(連結)	純資産配当率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
2024年12月期	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	-	0.00	-	0.00	0.00	-	-	-
2025年12月期	-	0.00	-	0.00	0.00	-	-	-
2026年12月期(予想)	-	0.00	-	0.00	0.00	-	-	-

### 3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年1月1日~2026年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	20,500	5.4	102	-	102	-	52	-	0.17

(1) 期中における連結範囲の重要な変更： 無

新規 ー社  
(社名) ー  
除外 ー社  
(社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更： 無  
② ①以外の会計方針の変更： 無  
③ 会計上の見積りの変更： 無  
④ 修正再表示： 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）  
② 期末自己株式数  
③ 期中平均株式数

2025年12月期	294,621,340株	2024年12月期	239,821,340株
2025年12月期	6,866株	2024年12月期	6,866株
2025年12月期	269,406,003株	2024年12月期	227,480,466株

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,139	△43.3	△14	—	△682	—	△689	—
2024年12月期	2,008	△44.7	△79	—	△103	—	△430	—

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	△2.56	—
2024年12月期	△1.89	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	1,949	671	34.5	2.27
2024年12月期	2,111	370	17.5	1.55

(参考) 自己資本 2025年12月期 669百万円 2024年12月期 369百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の業績予想は、本資料の発表時現在において入手可能な情報により作成したものであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、今後、様々な要因によって異なる場合があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料6ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。