



2025 年 11 月 27 日

会 社 名	株式会社	吉野家ホールディングス
代表者名	代表取締役社長	成瀬 哲也
	(コード番号 9861 東証プライム市場)	
問合せ先	グループ企画本部	本部長 茅野 誠
	電 話 番 号	03-5651-8771

組織再編（子会社の会社分割、当社と子会社との吸収合併および子会社の商号変更） に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、2026 年 3 月 1 日効力発生日として、当社の連結子会社である株式会社吉野家、株式会社北日本吉野家、株式会社中日本吉野家、株式会社関西吉野家、株式会社西日本吉野家、株式会社沖縄吉野家（以下「各子会社」という）が行っている事業の全部およびこれに付帯する権利義務の一部を株式会社吉野家準備会社（2025 年 12 月 1 日設立予定）に会社分割（以下「本件分割」という）により承継させることならびに当社を吸収合併存続会社、各子会社を吸収合併消滅会社とする吸収合併（以下「本件合併」という）をすることについて決議しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、本件分割は子会社間における事業承継を目的とするものであり、本件合併は当社 100%子会社を対象とする吸収合併であるため、開示事項・内容を一部省略しています。

記

1. 組織再編の目的

当社グループは 2025 年 5 月に策定した中期経営計画「変身と成長」の実現に向け、「既存事業の変革（変身）と新たなドライバーの成長」を最重要課題と位置付けています。この度、全国の国内吉野家事業会社 6 社を 2025 年 12 月 1 日設立予定の「株式会社吉野家準備会社」（2026 年 3 月 1 日付で株式会社吉野家に商号変更予定）へ統合することで、トップマネジメントの意思決定を一元化し、迅速かつ強力な執行体制を構築します。本件分割により、各子会社が行う事業を吉野家準備会社に承継させた上で、本件合併によりこれまで各子会社が保有していた一部の賃貸借権等を当社が一元的に保有・管理することといたしました。

これにより、本社機能部門と事業会社が一体となり、経営資源の最適活用を図ることでグループ全体の経営効率を一層高め、収益力の強化を目指してまいります。

2. 本件分割の要旨

（1）本件分割の日程

当社取締役会決議	2025 年 11 月 27 日
各子会社臨時株主総会	2025 年 11 月 27 日
株式会社吉野家準備会社設立	2025 年 12 月 1 日（予定）

分割契約締結日	2025 年 12 月 1 日（予定）
分割効力発生日	2026 年 3 月 1 日（予定）
株式会社吉野家準備会社商号変更日	2026 年 3 月 1 日（予定）

（２）本件分割の方式

各子会社を分割会社、株式会社吉野家準備会社を承継会社とする吸収分割です。

（３）本件分割に係る割当ての内容

本件分割における株式の割当ておよびその他对価の交付は行われません。

（４）本件分割に伴う新株予約権および新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

（５）本件分割により増減する資本金

該当事項はありません。

（６）承継会社が承継する権利義務

承継会社は、本件分割により承継する各子会社が営む事業の全部およびこれに付帯する権利義務の一部を、分割契約に定める範囲において、それぞれ承継します。

（７）債務履行の見込み

本件分割の効力発生日以降、各分割会社および承継会社が負担すべき債務についてその履行の見込みに問題はないものと判断しています。

３．本件分割の当事会社の概要

（１） 承継会社（2025 年 12 月 1 日設立予定）

（１）名称	株式会社吉野家準備会社
（２）所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番２号
（３）代表者の役職・氏名	代表取締役社長 成瀬哲也
（４）事業内容	日本国内における牛丼等のファストフード店経営 およびフランチャイズ店舗への経営指導等
（５）資本金	10百万円
（６）設立年月日	2025年12月１日
（７）発行予定株式総数	200株
（８）決算期	２月末日
（９）大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%

※株式会社吉野家準備会社は 2026 年 3 月 1 日付で株式会社吉野家に商号変更予定

(2) 分割会社 (2025 年 8 月 31 日現在)

(1) 名称	株式会社吉野家	株式会社北日本吉野家
(2) 所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 成瀬哲也	代表取締役社長 伊藤隆之
(4) 事業内容	日本国内における牛丼等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛丼等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等
(5) 資本金	10百万円	10百万円
(6) 設立年月日	2013年12月26日	2014年12月5日
(7) 発行済株式総数	200株	200株
(8) 決算期	2月末日	2月末日
(9) 大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%

(1) 名称	株式会社中日本吉野家	株式会社関西吉野家
(2) 所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 丹下宗治	代表取締役社長 秋月大輔
(4) 事業内容	日本国内における牛丼等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛丼等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等
(5) 資本金	10百万円	10百万円
(6) 設立年月日	2014年12月5日	2015年3月13日
(7) 発行済株式総数	200株	200株
(8) 決算期	2月末日	2月末日
(9) 大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%

(1) 名称	株式会社西日本吉野家	株式会社沖縄吉野家
(2) 所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役社長 丸山祐貴仁	代表取締役社長 池田祐司
(4) 事業内容	日本国内における牛丼等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛丼等のファストフード店経営
(5) 資本金	10百万円	10百万円

(6)設立年月日	2013年12月26日	2014年12月 5 日
(7)発行済株式総数	200株	200株
(8)決算期	2 月末日	2 月末日
(9)大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%

4. 本件分割による業績に与える影響

本件子会社設立および本件分割は、完全子会社間における吸収分割を実施するものであり、当社単体および連結業績に与える影響はありません。

5. 本件合併の要旨

(1) 本件合併の日程

当社取締役会決議	2025 年 11 月 27 日
合併契約締結日	2025 年 12 月 1 日 (予定)
合併効力発生日	2026 年 3 月 1 日 (予定)

(2) 本件合併の方式

当社を存続会社とする合併方式で、各子会社は解散します。

(3) 本件合併に係る割当の内容

本件合併による株式その他の金銭等の割当はありません。

(4) 消滅会社の新株予約権および新株予約権付社債に関する取扱い

該当事項はありません。

6. 本件合併の当事会社の概要

(1) 存続会社 (2025 年 8 月 31 日現在)

(1)名称	株式会社吉野家ホールディングス
(2)所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番 2 号
(3)代表者の役職・氏名	代表取締役社長 成瀬哲也 代表取締役副社長 小澤典裕
(4)事業内容	グループ会社の経営指導、管理等
(5)資本金	10,265百万円
(6)設立年月日	1958年12月27日
(7)発行済株式総数	65,129,558株
(8)決算期	2 月末日
(9)大株主および持株比率	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 11.09% 株式会社日本カストディ銀行 1.55% 吉翔会 1.27%

(10)直前事業年度の経営成績および財政状態	2025年2月期（連結）
純資産	64,813百万円
総資産	119,113百万円
1株当たり純資産	991.79円
売上高	204,983百万円
営業利益	7,306百万円
経常利益	7,995百万円
当期純利益	3,803百万円
1株当たり当期純利益	58.78円

（2）消滅会社（2025年8月31日現在）

(1)名称	株式会社吉野家	株式会社北日本吉野家
(2)所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3)代表者の役職・氏名	代表取締役社長 成瀬哲也	代表取締役社長 伊藤隆之
(4)事業内容	日本国内における牛井等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛井等のファストフード店経営およびフランチャイズ店舗への経営指導等
(5)資本金	10百万円	10百万円
(6)設立年月日	2013年12月26日	2014年12月5日
(7)発行済株式総数	200株	200株
(8)決算期	2月末日	2月末日
(9)大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%
(10)直前事業年度の経営成績および財政状態	2025年2月期	2025年2月期
純資産	7,172百万円	279百万円
総資産	29,147百万円	4,628百万円
1株当たり純資産	35,860,676.11円	1,398,464.19円
売上高	103,738百万円	15,564百万円
営業利益	4,149百万円	255百万円
経常利益	4,268百万円	273百万円
当期純利益	2,786百万円	178百万円
1株当たり当期純利益	13,934,104.57円	891,940.14円

(1)名称	株式会社中日本吉野家	株式会社関西吉野家
(2)所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3)代表者の役職・氏名	代表取締役社長 丹下宗治	代表取締役社長 秋月大輔

(4)事業内容	日本国内における牛井等のファストフード店経営およびフランチイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛井等のファストフード店経営およびフランチイズ店舗への経営指導等
(5)資本金	10百万円	10百万円
(6)設立年月日	2014年12月5日	2015年3月13日
(7)発行済株式総数	200株	200株
(8)決算期	2月末日	2月末日
(9)大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%
(10)直前事業年度の経営成績および財政状態	2025年2月期	2025年2月期
純資産	1,118百万円	969百万円
総資産	5,462百万円	7,071百万円
1株当たり純資産	5,591,740.00円	4,848,145.83円
売上高	16,971百万円	24,526百万円
営業利益	353百万円	386百万円
経常利益	366百万円	416百万円
当期純利益	193百万円	226百万円
1株当たり当期純利益	966,727.68円	1,134,695.60円

(1)名称	株式会社西日本吉野家	株式会社沖縄吉野家
(2)所在地	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号	東京都中央区日本橋箱崎町36番2号
(3)代表者の役職・氏名	代表取締役社長 丸山祐貴仁	代表取締役社長 池田祐司
(4)事業内容	日本国内における牛井等のファストフード店経営およびフランチイズ店舗への経営指導等	日本国内における牛井等のファストフード店経営
(5)資本金	10百万円	10百万円
(6)設立年月日	2013年12月26日	2014年12月5日
(7)発行済株式総数	200株	200株
(8)決算期	2月末日	2月末日
(9)大株主および持株比率	株式会社吉野家ホールディングス 100%	株式会社吉野家ホールディングス 100%
(10)直前事業年度の経営成績および財政状態	2025年2月期	2025年2月期
純資産	674百万円	313百万円
総資産	4,756百万円	950百万円
1株当たり純資産	3,370,213.53円	1,566,872.69円

売上高	13,358百万円	2,147百万円
営業利益	186百万円	128百万円
経常利益	195百万円	129百万円
当期純利益	113百万円	76百万円
1株当たり当期純利益	569,577.38円	382,667.79円

7. 組織再編後の状況

本件合併における当社の商号、本店所在地、代表者の役職・氏名、事業内容、資本金、決算期について変更はありません。

8. 本件合併による業績に与える影響

・当期（2026年2月期）

本件合併は当社完全子会社との合併であるため、当社単体および連結業績に与える影響はありません。

・来期（2027年2月期）

本件合併に伴い、当社単体決算においては抱合せ株式消滅差益を特別利益として計上する見込みですが、現時点で金額は確定しておりません。確定次第お知らせいたします。なお、連結業績に与える影響はありません。

以上