

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は「株主重視」を経営の基本方針としております。すなわち株主に対し可能な限り経営をオープンにし、株主に直接報告する機会や直接対話する機会をできるだけ多くし、常に株主を意識して経営を行うとともに経営の透明性を高めることであります。また、当社は、経営理念として「仕事を通じて人生を楽しみ社会に貢献する」、グループビジョンとして「ひとりひとりが、世界品質。」を制定しております。この基本方針や理念に基づき企業価値向上のための体制を整備し、株主、顧客、従業員、取引先等のステークホルダーに喜びと感動を提供してまいります。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

【補充原則1-2-4 議決権電子行使プラットフォームの利用等、招集通知英訳】

議決権電子行使プラットフォームの利用および招集通知の英訳については、海外の株主の持株比率の推移及び投資家のご要望を参考にして検討してまいります。

【補充原則1-2-5 実質株主の議決権行使検討】

信託銀行等の名義で当社株式を保有する機関投資家等が、当社株主総会において自ら議決権行使等を行うことを希望した場合は、当社の「株主重視」の基本方針に則り、株主総会の傍聴を認めるものとし、審議・決議への参加要請については法令を踏まえ検討いたします。

【補充原則3-1-2 合理的範囲での開示情報の英訳】

開示情報の英訳については、海外の株主の持株比率の推移および投資家のご要望を参考にして検討してまいります。

【補充原則4-1-3 最高経営責任者等の後継者計画を監督】

当社は、代表権者および社長の後継者計画については、現在「指名・報酬委員会」において、その育成および選定手続きについて検討しております。

【補充原則4-2-1 経営陣の報酬について業績連動や自社株報酬の割合等を設定】

当社は、現在取締役報酬にインセンティブを実施しておりませんが、今後、自社株報酬も含め実施に向け検討いたします。

【補充原則4-3-1、4-3-2 CEOの選解任】

当社は、代表権者および社長の選解任の手続きおよび基準について、「指名・報酬委員会」において検討しております。

【補充原則4-8-1 社外者のみでの会合を持つ】

社外役員のみでの会合については、社外役員全員から要請がある場合開催いたします。

【補充原則4-8-2 筆頭社外取締役等の決定】

当社の独立社外取締役は2名であるため、筆頭独立社外取締役は決定していません。

【補充原則4-11-3 取締役会全体の実効性を評価・開示】

取締役会の実効性評価については、今後、当社の中長期的な企業価値向上に資するため、評価手法を定め、実施・開示いたします。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1-3 資本政策の基本方針説明】

当社は、収益力の向上や資本効率の改善を財務の健全性・安全性とのバランスを維持しつつ推進することによって、株主価値の持続的な成長を目指すことを資本政策の基本的な方針としております。

中期の経営目標とした主要な経営指標は以下の通りであります。

- ・売上高経常利益率 5%
- ・自己資本当期純利益率(ROE) 8%
- ・自己資本比率 50%
- ・配当性向 30%以上

【原則1-4 政策保有株式】

1 当社グループの中長期的な企業価値向上に資すると判断する場合に株式を保有することとします。

2 政策保有株式については、取締役会において、中長期的な観点から個別にその必要性和メリット等を踏まえた合理性を適宜検証し、継続保有または売却の判断をいたします。

3 政策保有株式の議決権行使に関しては、投資先企業の中長期的な企業価値向上の観点から、経理部門担当取締役または執行役員が議案ごとの賛否を適切に判断します。

【原則1-7 関連当事者間の取引】

当社では、取締役会規程、役員規程において、取締役が自己または第三者のために会社と取引を行う場合は、取締役会の決議を得よう定め

ております。現状該当する事実はございません。

【原則2-1 中長期的な企業価値向上の基礎となる経営理念の策定】

経営理念「仕事を通じて人生を楽しみ 社会に貢献する」
グループビジョン「ひとりひとりが、世界品質。」

【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社は、総合型企業年金基金に加入しているため、人事、運営面での個別の取り組みは想定しておりませんが、当該企業年金基金の代議員会等への出席を通して、運用状況等を適切にモニタリングしております。

【原則3-1 情報開示の充実】

・経営理念、経営戦略、経営計画の開示

当社の経営理念、グループビジョン、中期経営計画は、当社ホームページ(<https://www.gourmet-kineya-hd.co.jp>)に開示しております。また、経営戦略は、有価証券報告書に開示しております。

・コーポレートガバナンス基本方針の開示

当社のコーポレートガバナンスに関する基本方針は、上記当社ホームページに開示しております。

・取締役・経営幹部の報酬を決定する方針と手続きの開示

当社の常勤取締役の報酬は、役員規程において社長・副社長・専務等の役位ごとに定められております。非常勤及び社外取締役については、外部の客観的データ等を勘案し個々の報酬額を定めております。手続きとしては、独立社外取締役が過半数を占める「指名・報酬委員会」において審議し、取締役会で決議しております。

・経営陣幹部の選解任と取締役・監査役候補指名の方針と手続きの開示

当社の取締役候補者の選定は、当社グループが外食事業、機内食事業、業務用冷凍食品製造事業、地方卸売市場の運営、米穀卸売事業等の食に関する幅広い活動を行っていることから、これらの事業活動に対して適切かつ機動的な意思決定と業務執行の監督を行うことができるよう、社内取締役については、上記の各事業に関する専門的な能力や知識・知見を有する人材を候補者とし、社外取締役については、ステークホルダーや顧客の視点から成長戦略やガバナンスに関して多様な価値観による問題提起を積極的に行うことができる人材(女性や外国人を含む)を候補者とするを基本方針としています。監査役候補者の選定は、財務・会計に関する相当程度の知見の有無、企業経営に関する経験や知識、当社グループの事業活動に関する知識等の観点を重視することを基本方針としております。以上の方針に基づき、社内外に広く人材を求め、独立社外取締役が過半数を占める「指名・報酬委員会」で審議し、取締役会において決議しております。取締役の解任については、解任基準を踏まえ「指名・報酬委員会」で審議し、取締役会に上程いたします。監査役候補者の選定の過程では、監査役会で十分な協議を行っております。

・上記幹部および候補に関する選任・指名の説明の開示

取締役・監査役の各候補者の指名理由は、株主総会招集通知の参考書類に記載しております。

【補充原則4-1-1 取締役会の役割・責務】

当社の取締役会は、定款及び法令に定めるもののほか、取締役会において決議する事項を取締役会規程において定めております。それ以外の事項は経営陣に委任しております。

【原則4-8 独立取締役の有効な活用】

当社は、独立社外取締役2名を選任しております。

【原則4-9 独立性判断基準の策定・開示】

当社は、社外取締役及び社外監査役(以下「社外役員」という)または社外役員候補者が、当社において合理的に可能な範囲で調査した結果、次の各項目のいずれにも該当しない場合に、独立性を有しているものと判断します。

1. 当社及び子会社(以下「当社グループ」という。)の業務執行者(*1)であり、かつその就任の前10年間に於いて(ただし、その就任の前10年内のいずれかにおいて当社の非業務執行取締役(業務執行取締役に該当しない取締役をいう。)、監査役又は会計参与であったことがある者)にあっては、それらの役職への就任前10年間に於いて)当社の業務執行者であった者
2. 当社の10%以上の議決権を保有する株主、またはその会社の取締役等(*2)
3. 当社が10%以上の議決権を保有する会社の取締役等
4. 当社グループとの間で双方いずれかの連結総売上高の2%以上に相当する金額の取引がある取引先の業務執行者
5. 当社グループが連結総資産の2%以上に相当する金額を借入している金融機関等の取締役等
6. 当社グループの会計監査人又は会計参与である公認会計士(若しくは税理士)又は監査法人(若しくは税理士法人)の社員、パートナー又は従業員である者
7. 弁護士、公認会計士又は税理士その他のコンサルタントとして、当社グループから役員報酬以外に、過去3年間の平均で年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ている者
8. 本人の配偶者、二親等内の親族及び同居の親族が上記1～7のいずれかに該当する者
9. 過去5年間に於いて、上記2～8のいずれかに該当していた者
10. 当社グループの業務執行者が役員に就任している会社の業務執行者
11. 当社において現在独立取締役の地位にある者で、再任されると通算の在任期間が8年間を超える者

*1 業務執行者とは、業務執行取締役又は執行役員、支配人その他の使用人をいう。

*2 取締役等とは、取締役、監査役、会計参与、執行役、理事、執行役員又は支配人その他の使用人をいう。

【補充原則4-10-1 指名・報酬等について任意に委員会を設置】

当社は、取締役の指名及び役員の報酬に関する重要事項の決定に際し、透明性と客観性を高めることを目的に取締役会の諮問機関として、独立社外役員が過半数で構成される「指名・報酬委員会」を設置しております。

【補充原則4-11-1 取締役選任の考え方策定、取締役選任の方針・手続き開示】

当社の取締役会は、常勤社内取締役4名、非常勤社内取締役2名、社外取締役3名(うち独立社外取締役2名)、常勤社内監査役1名及び独立社外監査役2名で構成されております。社内役員は、当社グループの事業活動に関する専門的な能力や知識・知見を有しており、社外取締役3名は多様なステークホルダーや社会の視点から成長戦略やガバナンスに関して積極的に問題提起を行うことができる人材であり、3名とも国内の女性であります。また、独立社外監査役2名は公認会計士の資格を有しており、財務・会計に関する相当程度の知見及び企業経営に関する経験や知識を有しております。

【補充原則4-11-2 取締役・監査役の兼任状況を開示】

当社は、取締役、取締役候補者、監査役及び監査役候補者の重要な兼職の状況を株主総会招集通知の事業報告や参考書類等において開示しております。

【補充原則4 - 14 - 2 取締役・監査役のトレーニング方針を開示】

社内役員については、外部のセミナーや勉強会への参加等の自己研鑽に必要な支援を行っております。また、必要に応じ、社外役員の知識・知見を活かした社内勉強会および有識者による社内研修等を実施しております。社外役員については、当社グループの事業についての理解を深めるため、当社役員、執行役員及び子会社の社長で構成される「四半期グループ経営会議」（四半期に1回開催）において各事業子会社の業務・業績等の説明を受けております。また、当社の株主や取引先等のステークホルダーとの意見交換をする機会も設けております。

【原則5 - 1 株主との建設的な対話に関する方針】

当社は「株主重視」を経営の基本方針としております。すなわち株主に対し可能な限り経営をオープンにし、株主に直接報告する機会や直接対話する機会をできるだけ多くし、常に株主を意識して経営を行うとともに経営の透明性を高めることであります。その一例として、当社は平成元年の株式上場以降、本社がある大阪市で毎年6月に行う定時株主総会の終了後に株主懇親試食会を設け株主と経営幹部が直接対話を行い、株主からの意見を企業価値向上の参考としております。更に、平成7年からは東京圏で中間決算報告会も実施し、こちらにおいても積極的に株主と経営幹部が対話を行っております。これらの株主との対話全般を統括しておりますのは代表取締役社長であり、IR責任者として総務部門担当取締役または執行役員が目配りしております。また、当社は、IR活動の一環として株主総会および中間決算報告会を株主以外の利害関係者やアナリスト等に公開しており、その他にも積極的に投資家説明会や決算説明会等を実施しております。IR責任者の補助には総務部と経理部が当たっており、企業価値向上のため社内の全部署から情報を収集し適切な開示を行うとともに、IR活動を通じ寄せられた課題・意見等を逐次経営幹部や社内関係部署にフィードバックしております。なお、当社では、これらのIR活動における情報漏洩リスクを未然に防止するため「内部情報等の管理に関する規程」を定め、未公表の重要事実等の取り扱いについて教育を行うと同時に、定期的に担当者に対し文書等で注意を喚起する等の防止策を講じております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

【大株主の状況】更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社MUKUMOTO	5,745,000	25.40
棕本 充士	1,048,009	4.63
西脇 あづさ	852,741	3.77
棕本 裕子	660,580	2.92
日本トラस्टィ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	458,800	2.02
アサヒビール株式会社	422,000	1.86
株式会社三菱UFJ銀行	356,400	1.57
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	326,800	1.44
サントリー酒類株式会社	322,000	1.42
日本トラस्टィ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	284,700	1.25

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

補足説明

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3月
業種	小売業
直前事業年度末における(連結)従業員数更新	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	100億円以上1000億円未満
直前事業年度末における連結子会社数更新	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

特に記載すべき重要な事項はございません。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査役設置会社
------	---------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	10 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	9 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	2 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
田中 綾	その他									○		
小島 幸保	弁護士											
澤井 恵	その他											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
田中 綾		田中綾氏は、当社と資本関係がない社会福祉法人ジー・ケー社会貢献会の理事兼業務執行者であり、同法人の理事長及び副理事長に当社の取締役が就任しております。	高齢者介護施設での施設長及び相談員としての勤務を通じ、高齢者福祉に関する豊富な経験と知識を有しております。女性目線での福利厚生、シニア世代へのサービス提供などについての助言等も期待でき、当社及び当社グループの成長に適任であると判断しております。
小島 幸保	○	——	長年の弁護士として、また、地方公共団体における福祉やコンプライアンス支援活動を通じ、企業法務及びコーポレートガバナンスについて十分な知識を有しております。それらにより、当社及び当社グループのコーポレートガバナンスの強化において助言を期待できるものと判断しております。

澤井 恵	○	_____	組織全体の業務効率化及びITを活用した改革に関する経験に加え、外国企業の日本進出に係るコンサルティング等を通じた事業展開のポートフォリオ構築の知見を有しており、客観的、中立的視点から独立役員としての職務を遂行されるものと判断しております。
------	---	-------	---

指名委員会又は報酬委員会に相当する 任意の委員会の有無	あり
--------------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長（議長）の属性

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員 (名)	社内取締役 (名)	社外取締役 (名)	社外有識者 (名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社内取 締役
報酬委員会に相当 する任意の委員会	指名・報酬委員会	3	0	1	2	0	0	社内取 締役

補足説明

当社は、取締役の指名及び役員の報酬に関する重要事項の決定に際し、透明性と客観性を高めることを目的に取締役会の諮問機関として、独立社外役員が過半数で構成される「指名・報酬委員会」を設置しております。

【監査役関係】

監査役会の設置の有無	設置している
定款上の監査役の数	5 名
監査役の数	3 名

監査役、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査役は会計監査人から監査の方法と結果について報告を受けるとともに、必要に応じて監査役会議に会計監査人が出席しております。内部監査室長は必要に応じて監査役会議に出席し、情報の提供を行っております。また、常勤監査役は原則として監査室定例会議に出席し情報の交換を行っております。

社外監査役の選任状況	選任している
社外監査役の数	2 名
社外監査役のうち独立役員に指定されている数	2 名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係()												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m
桑 章夫	公認会計士													
高木 勇三	公認会計士													

- 会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」
- a 上場会社又はその子会社の業務執行者

b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与

c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役

d 上場会社の親会社の監査役

e 上場会社の兄弟会社の業務執行者

f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者

- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

氏名	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
桑 章夫	○	桑章夫公認会計士事務所 代表 株式会社アドバンスクリエイト 社外監査役 株式会社ユニバーサル園芸社 社外監査役	公認会計士の立場から取締役会及び監査役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。
高木 勇三	○	監査法人五大 会長 元気寿司株式会社 監査役 株式会社横浜銀行 社外取締役 株式会社神明ホールディングス 社外監査役	同上

【独立役員関係】

独立役員の人数 4 名

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況 実施していない

該当項目に関する補足説明

当社は業績が好調であった場合の取締役の報酬等は、その事業年度に係る株主総会の決議を経て定めることを方針としております。

ストックオプションの付与対象者

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況 個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明 更新

2020年3月期に、取締役12名に支給した報酬の総額は72百万円(使用人給与とは含んでおりません。)であります。取締役の報酬限度額は、昭和61年9月1日開催の第21期臨時株主総会において年額200百万円以内(ただし使用人分給与とは含まない。)と決議いただいております。

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無 あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の常勤取締役の報酬は、役員規程において社長・副社長・専務等の役位ごとに定められております。非常勤及び社外取締役については、外部の客観的データ等を勘案し個々の報酬額を定めております。手続きとしては、独立社外取締役が過半数を占める「指名・報酬委員会」において審議し、取締役会で決議しております。

【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

更新

社外役員5名のサポートに総務部及びグループ統制室が当たっており、取締役会及び四半期グループ経営会議事前に会議資料の配布等を行っております。また、業務監査室は必要に応じて監査役に対し情報提供を行っております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

更新

取締役・監査役は、原則として月1回開催される取締役会及び四半期に1回開催される四半期グループ経営会議において、各部門長、各子会社社長から重要事項、月次業績等の報告を受けております。

経営に関する重要事項に関しては、原則として取締役会において十分な意見交換及び情報の共有化を経た上で取締役会において決定しております。

必要に応じ社内取締役の担当部門を定め、経営計画に基づいた各部門の目標、行動指針を決定し、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」に基づき職務執行が効率的に行われるよう監督しております。

会計監査は桜橋監査法人に依頼しております。また、監査以外でも重要な経営情報は積極的に会計士に提供し、経営判断や意思決定を行う上で適宜アドバイスを受けております。法律問題につきましては顧問弁護士から一般法務関係のアドバイスを受けております。また、内容によっては適宜専門の法律事務所に相談をして対処しております。

経営における意思決定及び監督機能と業務執行機能を明確に分離するため執行役員制度を導入し、必要に応じ特定部門の業務執行権限を委ねております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社の取締役会は、常勤社内取締役4名、非常勤社内取締役2名、社外取締役3名(うち独立社外取締役2名)、常勤社内監査役1名及び独立社外監査役2名で構成されております。社内役員は、当社グループの事業活動に関する専門的な能力や知識・知見を有しており、社外取締役は多様なステークホルダーや顧客の視点から成長戦略やガバナンスに関して積極的に問題提起を行うことができる人材であり、3名とも日本人の女性であります。また、独立社外監査役2名は、財務・会計に関する相当程度の知見及び企業経営に関する経験や知識を有しております。

上記により、監査役会を設置し、社外役員を含めた監査体制が経営監視機能として有効であると判断し、監査役設置会社形態を採用しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取り組み状況

	補足説明
集中日を回避した株主総会の設定	当社は、株主総会において可能な限り多くの株主と対話を行いたいとの思いから、平成元年の株式上場以降株主総会の開催日を、いわゆる株主総会の集中日を避け、数日から10日程度前に設けております。また、開始時間もより株主の便宜を図るため午前10時30分に設定するなどの取り組みを行っております。

2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
IR資料のホームページ掲載	当社のホームページ(URL https://www.gourmet-kineya-hd.co.jp/)に、経営理念、ブランドステートメント、中期経営計画、決算情報、有価証券報告書、株主優待情報等のIR資料を掲載しております。	
IRに関する部署(担当者)の設置	経理部門担当取締役または執行役員を情報開示責任者、総務部及び経理部をIR担当部署とし、各部署の情報をとりまとめ適時開示する体制を整えております。	
その他	当社は、平成7年より毎年12月に東京圏において、株主を対象とした中間経営報告会を株主総会とほぼ同様の内容にて開催しており、平成13年からは、当社の資本業務提携会社と合同開催しております。 平成27年からは、当社の資本業務提携会社である株式会社JBイレブンと合同で経営懇談会を開催しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取り組み状況

	補足説明
その他	当社は、経営理念「仕事を通じて人生を楽しみ社会に貢献する」、及びグループビジョン「ひとりひとりが、世界品質。」を制定しており、その実現のために、従業員に対しては常にお客様やステークホルダーに喜びと感動を提供できる行動を継続的に教育しております。 当社は、省エネや環境保全への対策も積極的に実施しております。その他、子会社水間鉄道の経営や系列の社会福祉法人による特別養護老人ホーム運営等を通して地域社会への貢献活動を行っております。 当社は、女性の社外取締役を3名選任しております。また女性の部長職・課長職・店長職の登用も推進しております。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

1. 当社の取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(1)法令、定款、社内規程、就業規則の遵守を目的とした、当社の取締役及び全従業員がとるべき行動を具体的に示した「企業行動憲章」を制定する。

(2)当社の取締役は、取締役会を通じ取締役相互の監視、監督を行う。

(3)社内コンプライアンスを恒常的に整備、管理、構築するため、総務部門担当取締役を責任者とし、各部署より担当者を選出し「コンプライアンス委員会」を設置する。コンプライアンス委員は監査役、監査室と連携しコンプライアンス体制の機能状況及び問題点を調査し、取締役会に報告する。併せて、調査結果に基づき該当部署と改善計画を作成し、その改善状況についても取締役会に報告する。監査役は、コンプライアンス管理体制の機能状況について監査を行う。

(4)社内教育担当部署は、コンプライアンス委員会と連携し、当社の取締役及び全従業員に対するコンプライアンス教育を実施する。

(5)当社の取締役及び全従業員の職務執行に係るコンプライアンス上疑義ある行為について通報、相談を推進するため、「内部通報者保護規程」を制定し、「コンプライアンス通報相談窓口」を社内及び社外(弁護士)に設置する。

(6)反社会的勢力及び団体には毅然たる態度で接し、これらからの要求は断固拒否する。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

(1)取締役の職務の執行に係る情報については、「文書管理規程」に基づきその保存媒体に応じて適切に保存、管理を行う。

(2)取締役及び監査役は常時これらの文書を閲覧できるものとする。

3. 当社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

(1)当社の業務執行に係るリスクに適切に対応するため、取締役会において「リスクマネジメントの基本方針」を決定する。

(2)リスク管理の実効性を確保するため、代表取締役社長を責任者とした全社横断的な「リスクマネジメント委員会」を設置し、各部署におけるリスクの具体的な対応策及び予防措置の整備、運営を支援するとともに、その状況を取締役に報告する。監査役はリスク管理の体制の機能状況について監査を行う。

(3)特に店舗及び工場において不測の事態が発生する場合の管理体制として「食品安全委員会」、「労働安全衛生委員会」を設置し、予防措置の整備及び損失の最小限化を図る。

4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1)原則として月1回開催される取締役会、戦略会議及び四半期に1回開催される四半期グループ経営会議において、各部門長、各子会社社長から重要事項、月次業績等の報告を受ける。

(2)経営に関する重要事項に関しては、社外取締役を含む取締役間の十分な意見交換及び情報の共有化を経た上で取締役会において決定する。

(3)必要に応じ取締役の担当部門を定め、経営計画に基づいた各部門の目標、行動指針を決定し、「組織規程」、「業務分掌規程」、「職務権限規程」に基づき職務執行が効率的に行われるよう監督する。

(4)経営における意思決定及び監督機能と業務執行機能を明確に分離するため執行役員制度を導入し、必要に応じ特定部門の業務執行権限を委ねる。

5. 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1)子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

・当社は「関係会社管理規程」を定め、子会社又は関連会社の株主総会及び取締役会等の記録、事業内容、その他重要な事項について報告を求める。

・子会社各社の社長は、原則として当社の四半期グループ経営会議(四半期に1回開催)及びグループ会議(月1回開催)に出席し、当社取締役会に重要事項及び月次業績等の報告を行う。

(2)子会社の損失の危険の管理に関する規定その他の体制

・当社は「グルメ杵屋グループ リスクマネジメント基本方針」を定め、グループ各事業を取りまく様々なリスクの顕在化の未然防止又は最小化を図るために、子会社各社においてリスクの把握及び適切な対策を講じる。

・当社は、子会社各社の取締役又は監査役を当社から派遣し、子会社各社の取締役の業務執行状況及びコンプライアンス体制、リスク管理体制を監督又は監査する。

(3)子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

・当社は、子会社の業務執行者の自立的な運営を尊重し、当社の派遣する取締役又は監査役は、子会社各社が定める「業務分掌規程」、「職務権限規程」等に基づき職務執行が効率的に行われるよう監督する。

・当社の四半期グループ経営会議及びグループ会議において、必要に応じ子会社各社の重要事項を共有、協議する。

(4)子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

・子会社においても、コンプライアンス教育を実施し子会社各社における内部統制の実効性を高めるとともに、当社の「コンプライアンス委員会」は必要に応じて各社への指導、支援を行う。

・当社の監査役会及び業務監査担当部署は、連携して子会社各社のコンプライアンス体制の機能状況及び問題点を調査し、当社の取締役会に報告する。

・当社監査役と子会社監査役との情報交換の場を定期的に設ける。

6. 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

(1)監査役が要請した場合、内部監査室を監査役の職務を補助する部署とする。

(2)上記の要請期間中の内部監査室使用人の指揮、命令権は監査役に委譲される。また、同使用人の人事異動、人事評価、懲戒は監査役会の同意を得なければならない。

7. 当社の取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制及び監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(1)監査役は、必要に応じて当社の取締役及び使用人に対して、会社の業務執行状況の報告又は書類の提示を求めることができる。又、重要と思われる会議に出席することができる。

(2)当社の取締役及び使用人は、当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項について監査役に報告する。

(3)監査役会は代表取締役社長と定期的に会合を持ち、監査上の重要課題等について意見交換を行う。

(4)監査役は業務監査担当部署、会計監査人、子会社監査役と定期的に意見交換を行い、連携して当社及び子会社各社の監査の実効性を確保する。

(5)監査役が必要とするときは、弁護士等の外部アドバイザーを活用する。

8. 子会社の取締役、監査役及び使用人が当社の監査役に報告するための体制

子会社各社は、子会社各社若しくはグループ他社に著しい損害を及ぼす可能性のある事項について当社の監査役に報告する体制を構築する。

9. 監査役へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社及び子会社は、当社又は子会社の監査役へ上記7項(2)又は8項の報告をした者が、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けることがないよう、規程を整備する。

10. 当社の監査役の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

監査役が職務の執行上必要とする費用等については、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

- (1) 反社会的勢力排除に向けた社会的責任を十分に認識し、行動する。
- (2) 反社会的勢力、団体、個人からの不当要求に対しては、組織として対応し、断固として拒絶する。
- (3) 反社会的勢力に対する資金提供、便宜供与は行わない。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

当社は、株式の大量取得を目的とする買付が行われる場合において、それに応じるか否かは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきものと考えており、経営支配権の異動を通じた企業活動の活性化の意義を否定するものではありませんが、当社株式の大量取得を目的とする買付または買収提案については、当該買付者の事業内容や将来の事業計画、過去の投資行動等を調査し、また、当該買付行為または買収提案が当社の企業価値及び株主共同の利益へどのような影響を及ぼすかを慎重に判断する必要があると認識しております。

現在のところ、当社株式の大量買付に係る具体的な脅威が生じているわけではなく、また当社としても、そのような買付者が出現した場合の具体的な取組み（いわゆる「買収防衛策」）を予め定めるものではありません。しかしながら当社といたしましては、株主の皆様から負託された責務として、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、直ちに当社として最も適切と考えられる措置を講じます。

具体的には、社外の専門家を交えて当該買収提案の評価や買付者との交渉を行い、当社の企業価値及び株主共同の利益に資さない場合には、具体的な対抗措置の要否及び内容等を速やかに決定し、対抗措置を実行する体制を整えます。

なお、買収防衛策の導入につきましても、重要な経営課題の一つとして、買収行為を巡る法制度や関係当局の判断・見解、世論の動向を注視しながら、今後も継続して検討を行ってまいります。

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項 更新

特に記載すべき事項はございません。

<コーポレート・ガバナンス体制についての模式図>

