

TRUSCO®

証券  
コード  
9830

# 第63期 定時株主総会

令和7年(2025)1月1日—令和7年(2025)12月31日

# 招集ご通知

**開催日時** 令和8年(2026)3月27日(金)  
午前10時(受付開始 午前9時)

**開催場所** ホテルニューオータニ(東京)  
ザ・メイン 宴会場階「芙蓉の間」  
東京都千代田区紀尾井町4-1

**決議事項** 議案  
取締役6名選任の件

本株主総会は事前登録制とさせていただきます。  
来場ご希望の方はP4をご覧ください。

議決権  
行使期限

3月26日(木)午後5時30分到着分まで



## 物流センター 「プラネット愛知」

愛知県北名古屋市沖村白弓1-1

建屋竣工	令和7年(2025)2月	敷地面積	12,595坪(41,634㎡)
出荷開始	令和8年(2026)5月	延床面積	26,971坪(89,162㎡)
在庫能力	(予定) 100万アイテム以上	出荷能力	1,000億円/年

建設中の様子(撮影日:2026年2月)

## 物流センター 「HC東日本物流センター」

新潟県三条市福島新田字松橋下丁431番2

建屋竣工	令和8年(2026)4月	敷地面積	7,956坪(26,300㎡)
出荷開始	令和8年(2026)8月	延床面積	14,622坪(48,338㎡)
	(予定)		



上越新幹線



完成予想図

## 物流センター 「プラネット長野」

長野県須坂市大字井上字長沢1452番5

建屋竣工	令和11年(2029)	敷地面積	8,070坪(26,679㎡)
	(予定)	延床面積	6,156坪(20,350㎡)
			(予定)

「がんばれ!!  
日本のモノづくり」®

トラスコ中山株式会社  
(証券コード9830)  
令和8年(2026) 3月 3日  
東京都港区新橋四丁目28番1号  
代表取締役社長 **中山哲也**



拝啓 早春の候、皆様におかれましては日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。当社は少量多品種・高頻度というモノづくり現場のニーズにお応えするため、物流施設・物流機器・デジタルへの投資を継続し、在庫拡充による利便性向上に努めてまいりました。本年のキーワードは「ひらめきを声に出してみよう」です。課題解決の試行錯誤から生まれるひらめきを行動につなげ、「人や社会のお役に立ててこそ事業であり企業である」という思いのもと、お客様やマーケットに必要とされる企業づくりを進めてまいります。

敬具

「TRUSCO  
がんばれポスター」

「日本のモノづくり」を代表する製品や設備、建物などをポスターに起用することで、日本の製造業をはじめモノづくりの現場で働く方々を応援する企業姿勢を伝えています。

国産の手術支援ロボット  
「hinotori™  
サージカルロボットシステム」

川崎重工業株式会社様のロボット技術と、シスメックス株式会社様の医療ノウハウを結集し、2社の合併会社である株式会社メディカロイド様から誕生した手術支援ロボット「hinotori™(ヒノトリ)」。

小柄な日本人の体格にも適した設計で、患者への負担を軽減しながら高精度な治療ができると期待されています。現在は遠隔ロボット手術の実用化に向けて実証実験に取り組んでいます。



目次

招集ご通知	P3
事業報告	P8
株主総会参考書類	P36
連結計算書類	P44
計算書類	P46
監査報告書	P48

参考資料

年間ダイジェスト	P6	社外取締役インタビュー	P43
ESG活動報告	P26	よくあるご質問	P50
組織図	P34	トラスコ物流見学会のご案内	P51
監査役の紹介	P42		

## ■ 株主総会の招集にあたってのご案内

- 1 日時** 令和8年(2026)3月27日(金)午前10時(受付開始 午前9時)  
※会場へのご出席はお申込定員300名の事前登録制となります。  
※お申込定員を超えた場合は抽選を行います。
- 2 場所** 東京都千代田区紀尾井町4-1  
ホテルニューオータニ(東京) ザ・メイン 宴会場階<sup>ふよう</sup>「芙蓉の間」
- 3 目的事項** 報告事項 — 第63期(令和7年(2025)1月1日から令和7年(2025)12月31日まで)事業報告、連結計算書類及び計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類及び計算書類の監査結果報告の件  
決議事項 — 議案 取締役6名選任の件
- 4 議決権行使についてのご案内**  
▶  P4の「**1** 議決権を行使する」をご参照ください。

第63期定時株主総会を以下のとおり開催いたします。本総会は電子提供措置をとっており、会社法第325条の3の規定により、関連資料をインターネット上に掲載しており、以下URLよりご確認いただけます。

電子提供資料の掲載先  
【株主総会特設サイト】 <https://www.trusco.co.jp/ir/meeting/>  
【東証ウェブサイト】



株主総会特設サイト



東証ウェブサイト

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

※東証ウェブサイトでは、銘柄名(会社名)または証券コード(9830)を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択の上ご確認ください。

書面またはインターネットより事前に議決権を行使することができます。議案の内容は「第63期定時株主総会招集ご通知」の株主総会参考書類に記載のとおりでございますので、同書類をご確認の上、議決権行使書に議案に対する賛否をご表示の上ご返送いただくか、議決権行使書に記載の当社議決権行使ウェブサイトへアクセスし、インターネットより令和8年(2026)3月26日(木)午後5時30分までにご行使くださいますようお願い申し上げます。

## ■ 選任議案の候補者一覧(議案)

議案番号	候補者番号	氏名(年齢)	現任の当社における地位及び担当	取締役会出席状況	所有する当社株式数
1	1	なかやま かつや 中山 哲也(満67歳) <b>再任</b> <b>社内</b>	代表取締役社長	100% (11/11回)	61,600株
1	2	なかい かずお 中井 一雄(満56歳) <b>再任</b> <b>社内</b>	取締役 商品本部 本部長	100% (11/11回)	10,200株
1	3	かずみ あつし 数見 篤(満55歳) <b>再任</b> <b>社内</b>	取締役 経営管理本部 本部長 兼 デジタル戦略本部 本部長 兼 オレンジブック本部 本部長	100% (11/11回)	10,000株
1	4	なかやま たつや 中山 達也(満40歳) <b>再任</b> <b>社内</b>	取締役 物流本部 本部長	91% (10/11回)	7,200株
1	5	おおた りさ 大田 梨沙(満48歳) <b>再任</b> <b>社外</b>	社外取締役	89% (8/9回)	1,000株
1	6	なしだ まさたか 梨田 昌孝(満72歳) <b>新任</b> <b>社外</b>	社外取締役候補者	-	0株

- (注)1. 候補者の年齢は、本総会終結時の満年齢となります。  
2. 候補者と当社の間には特別な利害関係はありません。  
3. 齋藤 顕一氏、萩原 邦章氏は、令和7年(2025)6月30日をもって辞任しました。  
4. 大田 梨沙氏、梨田 昌孝氏(戸籍上の氏名:梨田 昌崇)は社外取締役候補者であります。

# 株主総会のご案内

株主総会特設サイト

<https://www.trusco.co.jp/ir/meeting/>



## 1 議決権を行使する

招集ご通知



▶ P36~41をご参照の上、議決権をご行使ください。



### 郵送によるご対応方法

**A | 会場に出席 (事前登録制)** ● 会場出席は定員300名の事前登録制です。



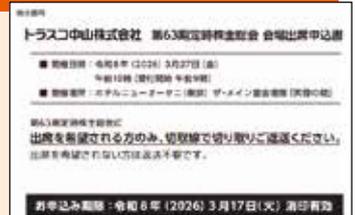
ハガキによる  
事前お申込み

お申込み期限

3月17日(火)消印有効

結果のご連絡

到着次第ハガキにて順次発送



**B | 郵送による議決権行使** 行使期限 3月26日(木)午後5時30分到着分まで



郵送(書面)による議決権行使  
同封のハガキにてご行使ください。

議決権行使書に議案の賛否  
をご表示の上、切取線で切り  
離し個人情報保護シールを  
貼ってご投函ください。



ご注意 ⚠ インターネットと郵送(書面)により、二重に議決権をご行使された場合は  
インターネットによるご行使を有効な議決権行使として取扱います。

ご注意 ⚠

● 各議案につき賛否の表示をされない場合は、**賛成**として取扱います。

● 賛、否の両方に  
○を付けた場合は  
**無効**となります。



### インターネットによるご対応方法

**A | 会場に出席 (事前登録制)** ● 会場出席は定員300名の事前登録制です。



インターネットによる事前お申込み

お申込み期限 3月18日(水)午後5時まで

結果のご連絡 3月19日(木)メールにて

ログインには株主番号が必要です。議決権行使  
書をお手元にご用意して、お申込みください。



会場出席事前登録サイトURL:  
<https://form.run/@trusco63>

お申込み入力画面▶



**B | インターネットによる議決権行使** 行使期限 3月26日(木)午後5時30分まで



スマートフォンによる議決権行使

1. 同封の議決権行使書の右下  
にあるスマートフォン用議決  
権行使ウェブサイトログイン  
QRコード\*を読み取ります。



2. 議決権行使の方法を選択します。
3. 議案ごとに賛否を選択し、送信します。



パソコンによる議決権行使

1. 議決権行使ウェブサイトアクセスします。  
<https://www.web54.net>
2. ログインします。
3. 議案ごとに賛否を選択し、送信します。

ご注意 ⚠ 1. インターネットにより複数回議決権をご行使された場合は、最後のご行使を有効な議決権行使として取扱います。  
2. スマートフォンまたはパソコンなどによる議決権行使は、株主様のインターネットご利用環境によっては、ご行使できない  
場合があります。また、携帯電話での議決権行使において、一部ご利用できない機種があります。

\*代理人としてご出席される方(当社の議決権を有する他の株主様1名のみ)は、代理権を証明する書面を会場受付にご提出ください。\*QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。

## 2

### 事前質問する (FAX/インターネット)

受付期限 **3月19日(木)正午まで**



#### FAXで質問する

FAX:03-3433-9881

第63期定時株主総会招集ご通知のP50「よくあるご質問」  
もご確認をお願いします。



招集ご通知



#### インターネットで質問する

事前質問受付URL: [https://web.sharely.app/e/trusco63/pre\\_question](https://web.sharely.app/e/trusco63/pre_question)  
ログインには株主番号が必要です。議決権行使書をお手元にご用意ください。



事前質問

## 3

### 当日ご来場される方

#### 場所

ホテルニューオータニ(東京) ザ・メイン 宴会場階<sup>ふよう</sup>「芙蓉の間」  
東京都千代田区紀尾井町4 - 1

#### 日時

**3月27日(金)午前10時(受付開始 午前9時)**

#### ■ 当日投票について

当日の内容をご覧いただいた上での判断も大切と  
考え、会場出席の株主様に投票用紙をお渡ししま  
す。会場での当日投票は集計し、議決ご通知と臨時  
報告書で開示します。

#### ■ 社長OJS(会場で実施)

事業報告や質疑応答を直接お聞きになった株主様  
からの、社長への当日投票結果については、社長  
OJS(オープンジャッジシステム)として、社長の重要  
な評価指標と考えています。結果は、株主総会終了  
後、当日中に当社ホームページに掲載します。

## 4

### オンライン総会をご視聴される方

- ①パソコンまたはスマートフォンから、以下のURLもしくはQRコードにアクセスしてください。
- ②株主番号と郵便番号を入力しログインをクリックしてください。



ご視聴サイトURL: <https://web.sharely.app/login/trusco63>

株主番号 ※同封の議決権行使書に記載(9桁の数字)

郵便番号 ※令和7年(2025)12月末時点の株主様名簿にご登録住所の郵便番号(7桁の数字)

- ご注意 ⚠
- ・オンライン総会(ライブ配信)は視聴のみとなり、当日の議決権行使・質疑はできません。  
事前に郵送またはインターネットで議決権行使をお願いいたします。
  - ・通信費は株主様のご負担となり、通信環境等により映像・音声に不具合が生じる場合があります。
  - ・配信用URL等の第三者提供、総会の撮影・録画・録音・公開は固くお断りいたします。
  - ・実施できない場合は、当社ホームページにてお知らせいたします。



オンライン  
総会

## 5

### 株主総会の結果を見る

株主総会特設サイトURL:

<https://www.trusco.co.jp/ir/meeting/>

決議の結果を確認する: **3月27日(金)公開**

質疑応答の回答を見る: **4月1日(水)公開**

アンケートの結果を見る: **4月1日(水)公開**



株主総会  
特設サイト

令和7年(2025)12月31日までに郵送申込みされた株主様に招集ご通知の冊子送付を行っています。  
冊子送付ご希望の株主様は下記までご連絡ください。

トラスコ中山株式会社 総務部 東京管理課

☎ 03-3433-9830 (平日9:00~17:30/土・日・祝日を除く)

招集ご通知



招集ご通知  
(英語)



その他の  
電子提供  
措置事項



✉ [info@trusco.co.jp](mailto:info@trusco.co.jp)

# News & Topics

トラスコ中山の1年間の  
主なできごとをお伝えします。

1/1	第63期提案女子会開始
1/1	「TRUSCOサッカー部」設立
1/7	日本テレビ『DayDay.』にて人事制度「選択的週休3日制度」を紹介
<b>2/1</b>	<b>香港オフィス新設</b>
<b>2/4</b>	<b>プラネット愛知 竣工式、テレビ愛知『5時スタ』出演</b>
2/13	第62期連結決算発表
2/13	機関投資家様・プレス様向け決算説明会
2/18	宇宙飛行士 山崎直子様講演会 @東京本社
<b>2/25</b>	<b>ユーザー会員様向け購買サイト「トラスコ オレンジブック.Com クロス」稼働</b>
3/10	「健康経営優良法人2025(大規模法人部門)」認定
<b>3/21</b>	<b>長野県「災害時等における資機材の調達に関する協定」締結式</b>
3/28	第62期定時株主総会 開催
<b>4/1</b>	<b>BCP対応推進課 新設</b>
<b>4/1</b>	<b>定年年齢等の引き上げ実施</b>
<b>4/1</b>	<b>「トラパパ特別休暇制度」新設</b>
4/4	令和7年度 入社式 @ホテルニューオータニ(東京)
4/11	第15回 TRUSCO七夕会 @プラネット愛知、名古屋観光ホテル
4/30	第63期第1四半期決算発表
5/7	小牧支店移転、北名古屋支店へ名称変更
5/11	テレビ朝日『グッド!モーニング』にて「プラネット埼玉」を紹介
5/15	創業記念日
5/22	日本経済新聞「ひなどり転勤制度」記事掲載
5/28	プラネット九州 半自動梱包出荷ライン「BOS-Line(ボスライン)」稼働
5/30	DX銘柄2025選定企業発表会
<b>7/1</b>	<b>階段式の給与改定(ベースアップ)及び住宅補助手当増額</b>
7/1	TRUSCO 小型樹脂製運搬車こまわり君(新型)発売
7/1	トラスコナカヤマ USA 現地での活動開始
8/12	第63期中間期決算発表
8/21	機関投資家様向け第63期中間期決算説明会
8/21	香港オフィス 現地での活動開始
8/21~23	第61回 JAPAN DIY HOMECENTER SHOW2025出展
9/6	ハンドボールチーム「大阪ラヴィッツ」が参戦する2025-26 リーグH 開幕
10/1	東京バックアップセンターをプラネット東京へ名称変更
<b>10/2</b>	<b>愛知県市長会議</b>
<b>10/10</b>	<b>HC東日本物流センター上棟式</b>
<b>10/15</b>	<b>「2025年度グッドデザイン賞」をプライベート・ブランド商品2点が受賞</b>
10/16	令和8年度入社内定式
10/17	中山ワンダフルフェスタvol.25
10/23	TRUSCOサンクスパーティー2025
10/31	第63期第3四半期決算発表
<b>11/7-26</b>	<b>6年ぶりに株主様向け物流見学会を開催</b>

## 2/1 香港オフィス新設

プライベート・ブランド「TRUSCO」商品の新規開発とブラッシュアップを更に加速するため、製造能力の高い中華圏に仕入先様開発拠点として香港オフィスを開設しました。

## 2/4 プラネット愛知 竣工式、テレビ愛知『5時スタ』出演

令和8年(2026)5月稼働予定の29か所目の物流センター「プラネット愛知」の竣工式を行いました。延床面積は**26,971坪(89,162m<sup>2</sup>)**と東京ドーム約2個分の広さに**最先端の物流機器を導入**することで、**100万アイテム以上の在庫保有と最大1,000億円/年の出荷**を可能とし、**業界「最速」「最短」「最良」の納品を実現**します。また、当日はテレビ愛知『5時スタ』(月曜~金曜 夕方5時)にて竣工式の様子が放送されました。



大成建設(株)様×トラスコ中山(株)の「T」ポーズ  
前列左から、プラネット愛知 岡本、本部長 数見、本部長 中井、社長 中山、大成建設(株)相川社長様、鈴木常務様、沼澤所長様、通販東京支店 上田、後列、大成建設(株)・関係各社の皆様、当社役員、当社社員

## 2/25 ユーザー会員様向け購買サイト「トラスコ オレンジブック.Com クロス」稼働

サプライチェーン全体の効率化を目的に、ユーザー様向けの機能を強化し、ユーザー様が必要な商品を見つけやすく、いつでも簡単に、販売店様経由で購入できるサービスをリリースしました。  
※当社では最終ユーザー様への直接販売は行っておりません。



WEB  
サイトは  
こちら

## 3/21 長野県「災害時等における資機材の調達に関する協定」締結式

当社が全国に保有する物流センターの多種多様な在庫を活用し、長野県全域に供給可能な3社を通じて被災地へ速やかに必要な物資・資機材を提供できる体制を構築するものです。



左から(株)マルニシ河西社長様、社長 中山、長野県 阿部知事様、岡谷酸素(株)野口社長様、(株)本久 加藤社長様

## 4/1 BCP対応推進課 新設 TRUSCO 事業継続支援 **BCP**

「イザという時にお役に立たない会社ではいけない」という思いのもと、災害時でもお役に立てる企業づくりを目指し、BCP対応力を更に強化するために、営業企画部内に「BCP対応推進課」を新設しました。

## 4/1 定年年齢等の引き上げ実施

定年年齢を65歳から68歳へ引き上げ、雇用延長制度とパートタイマー雇用年齢の引き上げも実施しました。「定年まで頑張る」ではなく「気が付けば定年まで働いていた」を目指し、従業員が安心して長く働ける環境づくりに取り組んでいます。

変更前	65歳	66歳	67歳	68歳	69歳	70歳	71歳	72歳	73歳	74歳	75歳
定年65歳	雇用延長 (契約社員)			トラスコライフ延長 (パートタイマー)							
変更後	65歳	66歳	67歳	68歳～72歳			73歳～78歳				
定年68歳	定年延長 (正社員)			雇用延長 (契約社員)			トラスコライフ延長 (パートタイマー)				

## 4/1 「トラパパ特別休暇制度」新設

取得希望者に育児目的で取得できる特別休暇(有給)を付与する「トラパパ特別休暇制度」を新設しました。新制度を通して育児休暇取得を促し、従業員が育児に参加しやすい環境を整えます。

対象	全従業員
日数	1子につき、最大20日
取得方法	一括または分割取得(1時間単位)
取得可能期間	対象の子が満1歳になる月末まで

## 7/1 階段式の給与改定(ベースアップ)及び住宅補助手当増額

全社員を対象に基本給の増額を実施しました。初任給の引き上げにとどまらず、全社員を対象とすることで仕事へのモチベーション向上と採用の強化につながっていきます。また、住宅補助手当についても全国一律で10,000円の増額を実施しました。

年齢層	増額幅
18～35歳	一律+30,000円
36～55歳	+20,000円～30,000円の階段式
56歳以上	一律+10,000円

初任給  
大卒キャリア(総合)職(22歳):**27万5,000円**(従来+30,000円)  
高卒ロジス職(18歳):**20万0,000円**(従来+31,500円)

## 10/2 愛知県市長会議

愛知県 大村知事様をはじめ愛知県内全38市の市長が参加する会議がプラネット愛知で開催されました。会議では、社長 中山より当社の在庫戦略やBCP対応に関しての講演が行われ、プラネット愛知をご見学いただきました。

## 10/10 HC東日本物流センター上棟式

令和8年(2026)8月稼働予定のHC東日本物流センターの新建屋の上棟式を実施しました。より効率的な作業環境を構築するとともに、ホームセンター様をはじめ、より多くのお客様のニーズにお応えします。

前列左から、(株)日建設計 水谷部長様、奥山様、久保田部長様、佐藤常務様、社長 中山、鹿島建設(株) 木村支店長様、横田所長様、峯重部長様、赤塚部長様 後列、(株)日建設計・鹿島建設(株)の皆様、当社社員



## 10/15 「2025年度グッドデザイン賞」をプライベート・ブランド商品2点が受賞

公益財団法人日本デザイン振興会が審査する「グッドデザイン賞」において、プライベート・ブランド商品2点が「2025年度グッドデザイン賞」を受賞しました。



リリースはこちら

TRUSCO  
角型転がりにくいガードバー  
品番:GBMK-20  
メーカー希望小売価格(税抜):1,190円



TRUSCO 新型こまわり君  
品番:MPK-6039-BK他  
メーカー希望小売価格(税抜):7,700円



## 11/7 11/26 6年ぶりに株主様向け物流見学会を開催

プラネット大阪、埼玉、愛知(2026年2月開催)の3拠点で約200名の株主様、同伴者様をご参加予定です。見学会では、社長 中山より当社の事業内容をご説明し、高密度収納・高効率出荷を実現する最先端の物流倉庫をご見学いただきました。



令和8年度(2026)の開催についてはP51へ

# 事業報告 第63期

令和7年(2025)1月1日～令和7年(2025)12月31日

お客様にとって最高の利便性を提供することが、結果として社会貢献につながる

モノづくり現場で必要とされる少量多品種の商品ニーズに的確にお応えするため、積極的な設備投資を継続しました。また、サプライチェーン全体の業務効率化を図り、温室効果ガス排出量の抑制、エネルギーや梱包資材などの資源消費の削減に努めました。

## 事業の経過及びその成果

第63期 令和7年(2025)12月期の業績 ( )内 前年比、■ 構成比

売上高  
 連結 **3,200億43** 百万円 (前年比 **+8.5%**)  
 単体 **3,189億54** 百万円 (前年比 **+8.5%**)

売上総利益率  
 連結 **20.9%** (±0.0pt)  
 単体 **20.7%** (△0.1pt)

販売費及び一般管理費  
 連結 **439億14** 百万円 (+5.3%)  
 単体 **435億34** 百万円  
 構成比 **13.7%**

内)減価償却費 連結 **55億52** 百万円 (△8.1%)

営業利益  
 連結 **228億16** 百万円 (+14.2%)  
 単体 **224億92** 百万円 **7.1%**

経常利益  
 連結 **225億41** 百万円 (+12.4%)  
 単体 **223億00** 百万円 **7.0%**

親会社株主に帰属する当期純利益  
 連結 **158億81** 百万円 **5.0%** (△1.3%)<sup>※2</sup>

当期純利益 単体 **156億84** 百万円 (△1.4%)

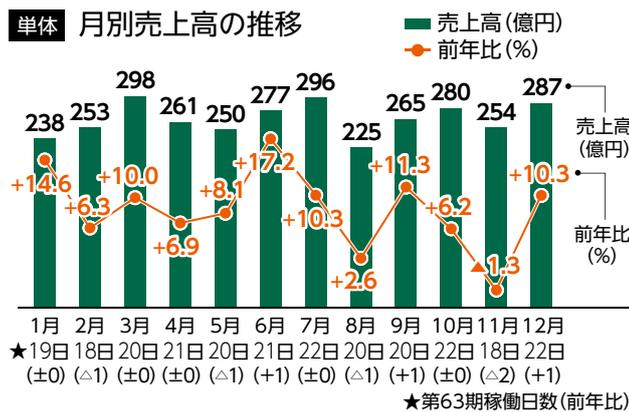
1株当たり当期純利益  
 連結 **240円84** 銭 (前年比 △3円25銭)  
 単体 **237円86** 銭 (前年比 △3円30銭)

1株当たり年間配当金 **60円00** 銭 (前年比 +6円00銭)

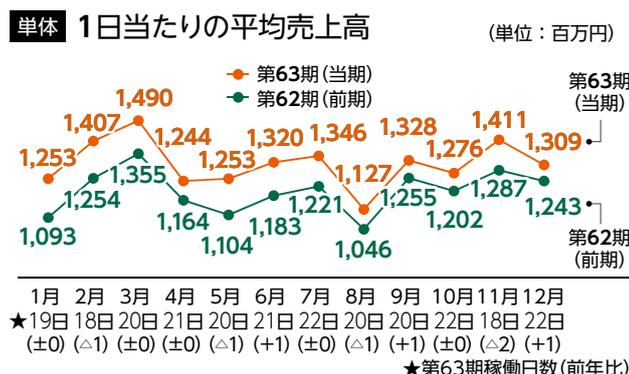
※1 P8～の事業報告の記載金額は全て百万円未満を切り捨てて表示しています。

※2 親会社株主に帰属する当期純利益は、前期に旧大阪本社売却等に伴う特別利益27億78百万円を計上しています。

### 単体 月別売上高の推移



### 単体 1日当たりの平均売上高



### 単体 商品分類別売上高及び構成比

商品分類	売上高 (億円)	前年比 (%)	構成比 (%)
切削工具	92億62	+3.3%	2.9%
生産加工用品	236億41	+8.4%	7.4%
工事用品	367億56	+7.4%	11.5%
作業用品	582億10	+6.2%	18.2%
ハンドツール	531億39	+7.5%	16.7%
環境安全用品	642億83	+14.6%	20.2%
物流保管用品	294億06	+1.9%	9.2%
研究管理用品	117億49	+4.0%	3.7%
オフィス住設用品	297億51	+13.2%	9.3%
その他	27億50	+19.8%	0.9%



事業の経過及びその成果

当社の重要指標の進捗と計画

重要指標		第62期 令和6年12月期(2024) 前期	第63期 令和7年12月期(2025) 当期	第64期 令和8年12月期(2026) 計画	
商品	①在庫アイテム数	611,708 アイテム (+18,154)	623,582 アイテム (+11,874)	643,582 アイテム (+20,000)	
	②在庫金額	55,366 百万円 (+4,518)	68,178 百万円 (+12,812)	79,000 百万円 (+10,822)	
	③総仕入先数	3,637 社 (+128)	3,729 社 (+92)	3,829 社 (+100)	
	④ 内)海外仕入先数	353 社 (+16)	368 社 (+15)	388 社 (+20)	
	⑤PB商品売上高	50,478 百万円 (+2,178)	51,945 百万円 (+1,467)	55,050 百万円 (+3,105)	
	⑥PB商品売上高構成比	17.1 % (△0.9)	16.2 % (△0.9)	16.1 % (△0.1)	
物流	⑦在庫出荷率	92.6 % (+0.5)	92.8 % (+0.2)	93.0 % (+0.2)	
	⑧ユーザー様直送個口数	6,257,178 個 (+1,389,146)	8,487,923 個 (+2,230,745)	11,300,000 個 (+2,812,077)	
	⑨ユーザー様直送売上高	37,204 百万円 (+7,428)	47,588 百万円 (+10,384)	60,000 百万円 (+12,412)	
	⑩備車配達便数	146 台 (△7)	136 台 (△10)	128 台 (△8)	
	⑪自社配達便	132 台 (+9)	143 台 (+11)	151 台 (+8)	
	⑫自社配達便率	47.5 % (+2.9)	51.3 % (+3.8)	54.1 % (+2.8)	
	⑬出荷1行当たり人件費	156.7 円 (+4.3)	162.3 円 (+5.6)	152.0 円 (△10.3)	
メタ データ ログ	⑭トラスコ オレンジブック 掲載アイテム数	422,000 アイテム (+53,000)	453,000 アイテム (+31,000)	460,000 アイテム (+7,000)	
	⑮トラスコ オレンジブック.Com 公開アイテム数	4,552,330 アイテム (+443,512)	4,185,878 アイテム (△366,452)	4,500,000 アイテム (+314,122)	
販売	⑯得意先法人数	5,652 社 (+20)	5,680 社 (+28)	5,715 社 (+35)	
	⑰MROストックカー導入数	1,414 件 (+211)	1,608 件 (+194)	1,810 件 (+202)	
	⑱オレンジコマース接続企業数	2,631 社 (+184)	2,880 社 (+249)	3,080 社 (+200)	
デジタル	⑲システム受注率	88.0 % (+0.9)	88.6 % (+0.6)	90.0 % (+1.4)	
	⑳見積自動化率	30.1 % (+2.5)	30.5 % (+0.4)	32.5 % (+2.0)	
	㉑WEB見積依頼率	49.2 % (+1.9)	49.5 % (+0.3)	51.5 % (+2.0)	
人事	㉒全従業員数(役員・パート含む)	3,184 名 (+141)	3,258 名 (+74)	—	
	㉓パートタイマー数	1,464 名 (+94)	1,441 名 (△23)	—	
	㉔平均年齢(正社員)	39.7 歳 (△0.2)	39.3 歳 (△0.4)	—	
	㉕1人当たり月平均残業時間	20.9 時間 (+3.0)	23.0 時間 (+2.1)	—	
	㉖平均年収(正社員)	720<756> 万円 (+58)	752<788> 万円 (+32)	—	
	㉗ キャリア(総合職)	840<886> 万円 (+65)	886<936> 万円 (+46)	—	
	㉘ エリア	687<723> 万円 (+60)	714<750> 万円 (+27)	—	
	㉙ ロジス	562<581> 万円 (+36)	592<610> 万円 (+30)	—	
	⑳ 管理職 の年収	本部長・部長 (役員含まず)	1,579<1,679> 万円 (+191)	1,808<1,898> 万円 (+229)	—
		支店長、センター長、 副センター長、本社課長等	1,239<1,315> 万円 (+109)	1,277<1,360> 万円 (+38)	—
	㉚離職率	5.1 % (△0.3)	4.3 % (△0.8)	—	
	㉛障がい者雇用率	3.2 % (+0.4)	3.1 % (△0.1)	3.3 % (+0.2)	
	環境	㉜太陽光発電能力	2,793 kw (約620世帯分) (±0)	4,659 kw (約1,035世帯分) (+1,866)	5,427 kw (約1,206世帯分) (+768)

(注) 1. ( )内は前年比増減。

2. 「㉒全従業員数」には役員、パートタイマー、出向社員及び子会社現地従業員を含んでいます。

3. 「㉕1人当たり月平均残業時間」には法定内残業を含んでいます。

4. 「㉖平均年収(正社員)」には執行役員を含んでいます。

5. < >内はファイナンシャルボンドを含む年収。当社は退職金を退職時に一括支給するのではなく、「ファイナンシャルボンド」として年次支払で支給しています。

6. 「㉚離職率」は定年退職者を除く離職率です。

## 過去10年間の財産及び損益の状況の推移

業績指標

連結開始

(単位：百万円)

期別 区分	第54期 (2016)	第55期 (2017)	第56期 (2018)	第57期 (2019) [連結]	第58期 (2020) [連結]	第59期 (2021) [連結]	第60期 (2022) [連結]	第61期 (2023) [連結]	第62期 (2024) [連結]	第63期 (2025) 当期 [連結]
売上高	177,053	195,096	214,297	220,674	213,404	226,833	246,453	268,154	295,024	320,043
売上総利益率	21.7%	21.2%	21.2%	21.3%	21.5%	21.0%	21.2%	21.5%	20.9%	20.9%
販売費及び 一般管理費	24,198	27,114	31,127	33,237	34,891	34,673	37,493	39,003	41,704	43,914
営業利益	14,163	14,276	14,364	13,797	11,017	12,997	14,667	18,519	19,978	22,816
経常利益	14,433	14,581	14,642	14,197	11,559	13,555	15,065	18,669	20,056	22,541
(注)1 当期純利益	9,963	10,173	9,722	9,613	8,007	11,596	10,626	12,268	16,095	15,881
(注)2・3 1株当たり 当期純利益	151円08銭	154円28銭	147円44銭	145円78銭	121円43銭	175円86銭	161円15銭	186円05銭	244円09銭	240円84銭
(注)3 配当金	38円00銭	39円00銭	37円00銭	36円50銭	30円50銭	35円50銭	40円00銭	46円50銭	54円00銭	60円00銭
純資産	105,836	113,680	120,648	127,478	132,960	142,426	151,002	160,716	173,996	186,252
自己資本利益率 (ROE)	9.8%	9.3%	8.3%	7.5%	6.1%	8.4%	7.2%	7.9%	9.6%	8.8%
総資産	128,044	147,363	170,216	196,094	208,854	222,657	225,207	244,878	270,290	308,359
(注)3・4 1株当たり純資産額	1,604円89銭	1,723円87銭	1,829円54銭	1,933円13銭	2,016円28銭	2,159円86銭	2,289円92銭	2,437円26銭	2,638円68銭	2,824円55銭
総資産経常利益率 (ROA)	11.6%	10.6%	9.2%	7.2%	5.7%	6.3%	6.7%	7.9%	7.8%	7.8%
自己資本比率	82.7%	77.1%	70.9%	65.0%	63.7%	64.0%	67.1%	65.6%	64.4%	60.4%

(注) 1. 当社は令和元年(2019)12月期より連結決算に移行しました。このため令和元年(2019)12月期以降につきましては、親会社株主に帰属する当期純利益となります。

2. 「1株当たり当期純利益」は、期中平均発行済株式数から期中平均自己株式数を控除した株式数に基づき算定しています。

3. 当社は平成29年(2017)1月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っています。このため「1株当たり当期純利益」及び「配当金」「1株当たり純資産額」につきましては、第54期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算出しています。

4. 「1株当たり純資産額」は、期末発行済株式総数から期末自己株式数を控除した株式数に基づき算定しています。

## キャッシュ・フローの状況の推移

連結開始

(単位：百万円)

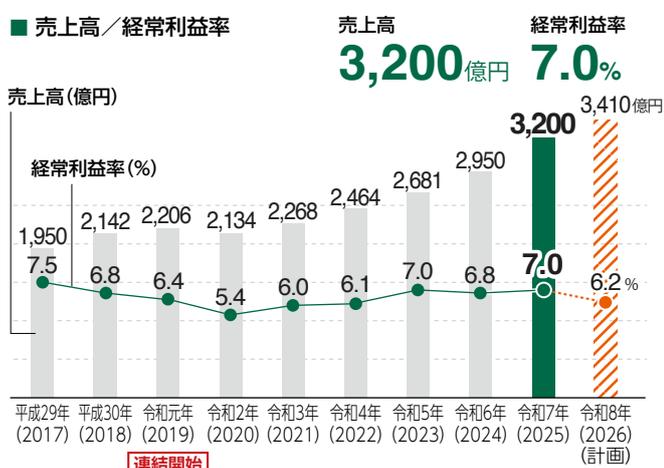
期別 区分	第54期 (2016)	第55期 (2017)	第56期 (2018)	第57期 (2019) [連結]	第58期 (2020) [連結]	第59期 (2021) [連結]	第60期 (2022) [連結]	第61期 (2023) [連結]	第62期 (2024) [連結]	第63期 (2025) 当期 [連結]
営業活動による キャッシュ・フロー	6,459	8,932	6,928	10,998	15,068	15,926	12,178	14,802	13,021	8,183
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 7,806	△ 16,628	△ 18,144	△ 19,707	△ 8,743	△ 4,596	△ 5,165	△ 13,113	△ 18,267	△ 21,565
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 2,262	7,424	12,492	14,558	7,722	△ 2,243	△ 9,110	1,932	3,238	19,636
現金及び現金同等物の 期末残高	10,682	10,412	11,685	18,330	32,344	41,449	39,400	43,085	41,135	47,408

# 成長を支える8つの指標

## 経営の安定と健全性(財務基盤と在庫の力)

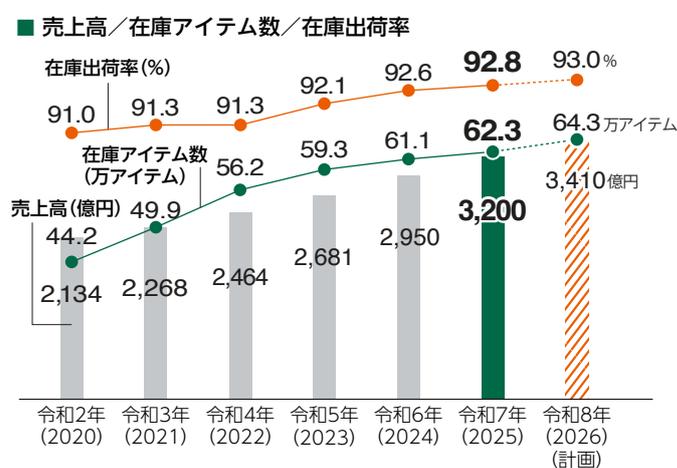
### 1 売上高・経常利益率

商品・物流・デジタルへの投資により即納体制を強化し、シェア拡大により売上拡大を続けています。コロナ禍の令和2年(2020)においても前年比△3.3%と景況感に左右されず、成長を続けています。



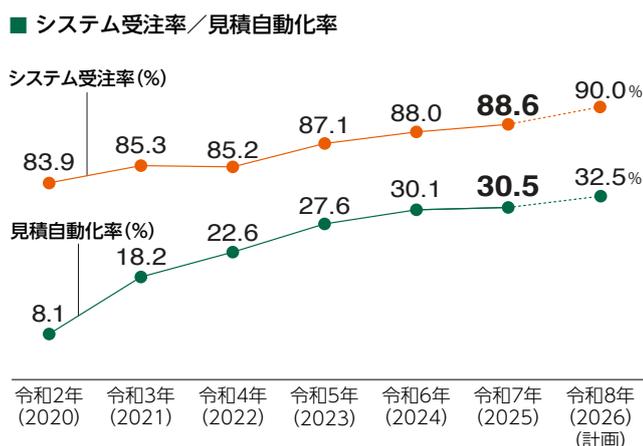
### 2 売上高・在庫アイテム数・在庫出荷率

ロングテール商品を含めた在庫アイテム数の拡大を図り、お客様への即納体制を強化しています。また重要指標の一つである全注文行数のうち当社在庫から出荷した商品比率である「在庫出荷率」は90%以上です。



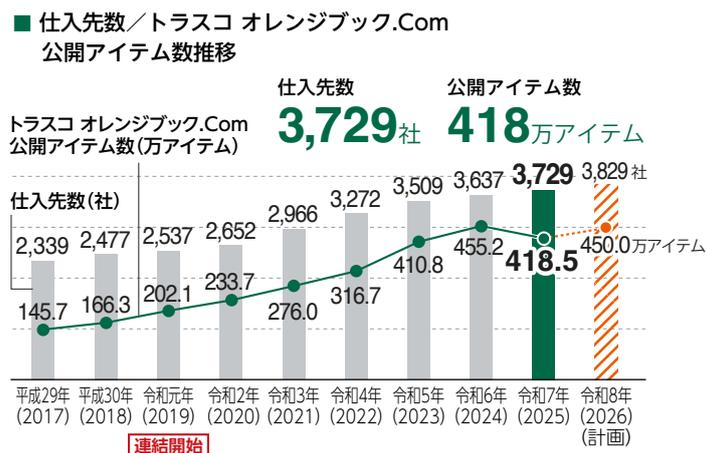
### 3 システム受注率・見積自動化率

全注文行数のうちシステムで受注処理した行数比率を示す「システム受注率」は向上しており、AIによる自動見積回答システム「即答名人」を導入したことで、見積回答スピードが向上し、見積自動化率も向上しています。



### 4 仕入先数/トラスコ オレンジブック.Com公開アイテム数

トラスコにコンセンツをつなぐと即座に3,729社の仕入先様の商品が仕入れ可能となります。仕入先数・公開アイテム数ともに増加しています。

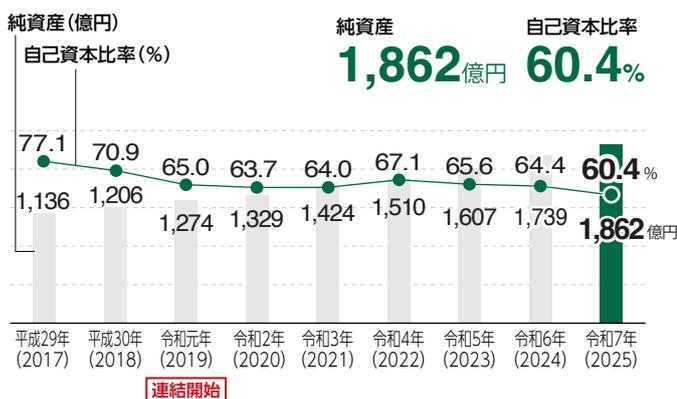


## 独自の競争優位性と成長戦略

### 5 純資産と自己資本比率

積極的な物流・デジタルへの投資を進めるため平成29年(2017)に創業以来初の銀行借入を行いました。積極的な設備投資を行い、令和8年(2026)には「プラネット愛知」[HC東日本物流センター]の稼働を予定しています。

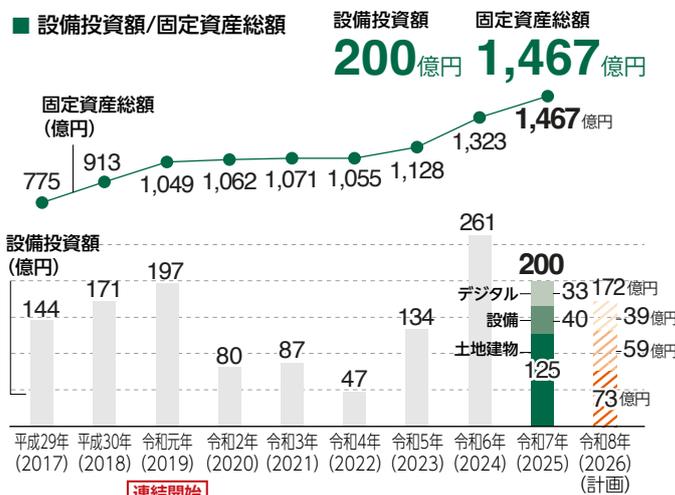
■ 純資産/自己資本比率



### 6 設備投資額と固定資産総額

在庫アイテム数の拡大と出荷能力の強化、直送機能の強化によりモノづくり現場へのプロツールの即納と安定供給を実現するため積極的な物流投資を行っています。仕組みを支えるデジタルへの投資も進めています。

■ 設備投資額/固定資産総額

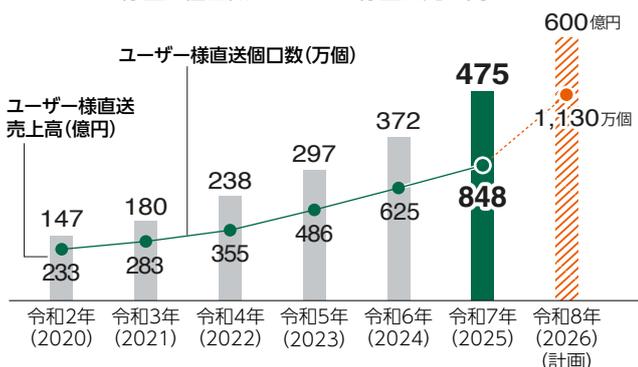


### 7 ユーザー様直送個口とユーザー様直送売上高

大好評!

ユーザー様直送により得意先様の配達業務・送料などのコスト削減、遠隔地での売上拡大の支援につながる事が好評いただき、年々増加しています。豊富な在庫と最先端の物流機器とそれを支えるシステムなどを保有する当社だからできるサービスです。

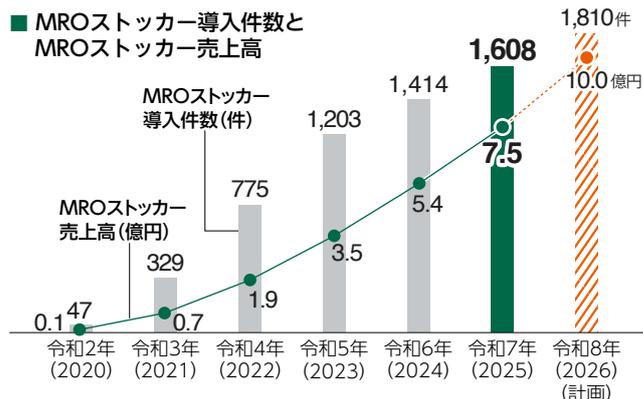
■ ユーザー様直送個口数とユーザー様直送売上高



### 8 MROストックカー設置導入件数とMROストックカー売上高

納期ゼロ、発注作業ゼロ、在庫管理ゼロの置き菓の工具版サービスとして、令和2年(2020)より開始しました。設置件数は年々増加し、製造現場の「今すぐ欲しい」にお応えします。

■ MROストックカー導入件数とMROストックカー売上高



# 主要な事業所 令和7年(2025)12月31日現在

拠点数

# 96か所

●…本社 **2**か所

●…国内営業拠点 **59**か所 (うち在庫保有支店29か所)

●…国内物流拠点 **28**か所 (うちストックセンター11か所)

海外拠点 **7**か所

(現地法人: タイ、インドネシア、USA  
仕入先開拓オフィス: ドイツ、台湾、タイ、香港)



**HC東日本  
物流センター** ●30か所目  
所在地: 新潟県三条市福島新田  
宇松橋下丁431番2  
建屋竣工: 令和8年(2026)4月  
出荷開始: 令和8年(2026)8月(予定)  
敷地面積: 7,956坪(26,300㎡)  
延床面積: 約14,622坪(48,338㎡)

**プラネット長野** ●31か所目  
所在地: 長野県須坂市  
大字井上字長沢1452番5  
建屋竣工: 令和11年(2029)(予定)  
敷地面積: 8,070坪(26,679㎡)  
延床面積: 6,156坪(20,350㎡)(予定)

**プラネット愛知** ●29か所目  
所在地: 愛知県北名古屋市中村白弓1-1  
建屋竣工: 令和7年(2025)2月  
出荷開始: 令和8年(2026)5月(予定)  
敷地面積: 12,595坪(41,634㎡)  
延床面積: 26,971坪(89,162㎡)

## 営業・物流拠点

●: 本社 ●: 国内営業拠点 ●: 国内物流拠点

### 東部

★は自社所有物件

1	プラネット北海道 札幌支店	北海道札幌市東区東苗穂5条 3丁目4番51号	★
2	八戸支店	青森県八戸市沼館1丁目2-9	★
3	プラネット東北/仙台支店	宮城県仙台市宮城野区扇町2丁目1-23	★
4	秋田支店	秋田県秋田市山王臨海町2番41号	★
5	郡山支店	福島県郡山市本町1-23-7	★
6	水戸支店	茨城県那珂市菅谷1567	★
7	宇都宮支店	栃木県宇都宮市平出工業団地46-11	★
8	プラネット北関東/伊勢崎支店	群馬県伊勢崎市三和町2739番1	★
9	HC東日本物流センター(注1) 新潟支店	新潟県三条市大字新保280番地	★
10	新潟北支店	新潟県新潟市東区豊2丁目6番50号	★
11	岡谷支店	長野県岡谷市神明町2丁目1-33	★
12	上田支店	長野県上田市中央2丁目8番11号 伊藤ビル海野町館2階	★
13	SMC遠野 サプライヤーパーク支店(注2)	岩手県遠野市上郷町板沢4地割1番1	★

(注1)HC東日本物流センターは令和8年(2026)8月より新潟県三条市福島新田  
宇松橋下丁431番2へ移転し、既存センターはプラネット新潟へ名称変更予定  
(注2)SMC遠野サプライヤーパーク支店は令和8年(2026)1月より稼働

### 首都圏

★は自社所有物件

14	鹿島支店	茨城県神栖市堀割3丁目3番24号	★
15	宇都宮ストックセンター	栃木県河内郡上三川町 しらさぎ2丁目40番3号	★
16	小山ストックセンター	栃木県小山市栗宮1丁目6番33号	★
17	プラネット埼玉/幸手支店	埼玉県幸手市神明内赤木988-7	★
18	大宮支店/大宮ストックセンター	埼玉県さいたま市西区西遊馬2039番地	★

19	プラネット東関東/松戸支店	千葉県松戸市上本郷241番地1	★
20	千葉支店	千葉県市原市八幡海岸通1969番17	★
<b>東京本社</b>			
21	東京支店	東京都港区新橋4丁目28番1号	★
	通販東京支店	トラスコフィオリートビル	★
	MROサプライ東京支店		
22	京浜支店	東京都大田区久が原2丁目14番23号	★
23	プラネット東京	神奈川県川崎市川崎区田町 3丁目10番6号	★
24	プラネット南関東/厚木支店	神奈川県伊勢原市高森1567-1	★
25	富士支店	静岡県富士市十兵衛251-1	★
26	静岡支店	静岡県静岡市駿河区緑が丘町1番20	★

### 中部

★は自社所有物件

27	富山支店	富山県富山市田中町1丁目1番34号	★
28	金沢支店	石川県金沢市駅西本町6丁目15番地1号	★
29	福井支店	福井県福井市問屋町1丁目52番	★
30	浜松支店	静岡県浜松市中央区早出町209-1	★
31	プラネット東海/岡崎支店	愛知県岡崎市岡町字南久保18	★
32	岡崎ストックセンター	愛知県岡崎市赤沢町字下池1番地	★
33	名古屋支店	愛知県名古屋市瑞穂区浮島町12番26号	★
34	プラネット名古屋	愛知県江南市和田町川東10-1	★
35	プラネット愛知(注)/北名古屋支店	愛知県北名古屋市沖村白弓1-1	★
36	豊橋ストックセンター	愛知県豊橋市明海町33-16	★
37	四日市支店	三重県四日市市新正5丁目4番13号	★

(注)プラネット愛知は令和8年(2026)5月より稼働予定

近畿

★は自社所有物件

38	プラネット滋賀/竜王支店	滋賀県蒲生郡竜王町小口1140-3	★
39	京都支店	京都府京都市下京区新町通七条下 下東堀小路町593番地 トラスコクリスタルビル3階	★
40	HC西日本物流センター	奈良県奈良市上深川町755-6	★
41	奈良ストックセンター	奈良県奈良市上深川町758-6	★
42	東大阪ストックセンター	大阪府東大阪市新庄西4番12号	★
43	堺ストックセンター	大阪府堺市西区浜寺石津町東 1丁目5番45号	★
<b>大阪本社</b> 大阪支店 大阪府大阪市中央区本町 四丁目2番5号 ★ 東大阪支店 大阪府東大阪市新庄西4番12号 ★ HC大阪支店 トラスコセントラルビル ★ 通販大阪支店			
45	プラネット大阪/南大阪支店	大阪府堺市堺区石津北町81番1	★
46	プラネット神戸	兵庫県神戸市中央区港島中町 1丁目3-5	★
47	神戸支店	兵庫県神戸市兵庫区水木通2丁目1番9号 中山記念会館5階	★
48	姫路支店	兵庫県姫路市北条448-26	★

西部

★は自社所有物件

49	プラネット山陽/岡山支店	岡山県岡山市北区天瀬4-15	★
50	岡山ストックセンター	岡山県岡山市南区福成2丁目16-35	★
51	米子支店	鳥取県米子市米原8丁目15-14	★
52	福山支店	広島県福山市曙町2丁目4-13	★
53	広島支店	広島県広島市西区中広町1丁目20番1号	★
54	周南支店	山口県周南市久米中央2丁目5番3号	★
55	宇部支店	山口県宇部市大字中野開作395-5	★
56	高松支店	香川県綾歌郡宇多津町字吉田4001番77	★
57	高松ストックセンター	香川県高松市朝日町2丁目3番1号	★
58	徳島支店	徳島県徳島市応神町中原字中原23	★
59	松山支店	愛媛県松山市久乃台1068番4	★
60	小倉支店	福岡県北九州市小倉北区貴船町7番1号	★
61	博多ストックセンター/福岡支店	福岡県福岡市博多区竹下2丁目4番14号	★
62	プラネット九州/鳥栖支店	佐賀県鳥栖市城方町1651	★
63	HC九州物流センター	福岡県久留米市北野町中1956-1	★
64	長崎支店	長崎県長崎市大橋町23-4	★
65	熊本支店	熊本県熊本市中央区山崎町66-7 熊本中央ビル5階	★
66	大分支店	大分県大分市向原東1丁目3番28号	★
67	鹿児島支店	鹿児島県鹿児島市東開町3番地68	★
68	沖縄支店	沖縄県浦添市牧港5-6-8 沖縄県建設会館5階	★

子会社の現況

TRUSCO THAILAND トラスコナカヤマ タイランド



代表取締役社長  
原田 和明  
令和3年(2021)  
1月赴任

トラスコナカヤマ タイランド 社屋  
敷地面積: 3,310坪 (10,942㎡) 延床面積: 1,431坪 (4,731㎡)

会社概要

商号: TRUSCO NAKAYAMA CORPORATION (THAILAND) LIMITED  
 トラスコ中山株式会社担当役員: 山本 雅史 取締役: 東 則博  
 事業内容: プロツール (工場用副資材) の卸売業  
 資本金: 3億9,000万バーツ (約13億円)  
 設立: 平成22年 (2010) 9月 出資比率: 99.9%  
 設備投資額: 土地2.5億円/建物2.1億円 など  
 所在地: サムットプラカーン県バンプリー郡  
 (スワンナプーム国際空港から南に13km)  
 TIP7 789/8 Moo9, Bangpla Bangplee  
 Samutprakarn 10540 THAILAND

実績推移  
▼  
P44参照

TRUSCO INDONESIA トラスコナカヤマ インドネシア



代表取締役社長  
木村 俊也  
令和8年(2026)  
1月赴任

トラスコナカヤマ インドネシア 社屋  
敷地面積: 4,894坪 (16,178㎡) 延床面積: 3,155坪 (10,430㎡)

会社概要

商号: PT.TRUSCO NAKAYAMA INDONESIA  
 トラスコ中山株式会社担当役員: 山本 雅史 監査役: 東 則博  
 事業内容: プロツール (工場用副資材) の卸売業  
 資本金及び資本剰余金: 3,788億ルピア (約32億円)  
 設立: 平成26年 (2014) 12月 出資比率: 99.9%  
 設備投資額: 土地11.3億円/建物6.4億円 など  
 所在地: 西ジャワ州パカシ県リッポーチカラ地区  
 (首都ジャカルタから東に約40km)  
 Jl. Kenari Raya No.36 Delta Silicon VI,  
 Jayamukti, Cikarang Pusat,  
 Kab. Bekasi Jawa Barat, 17531.

実績推移  
▼  
P45参照

TRUSCO USA トラスコナカヤマ USA

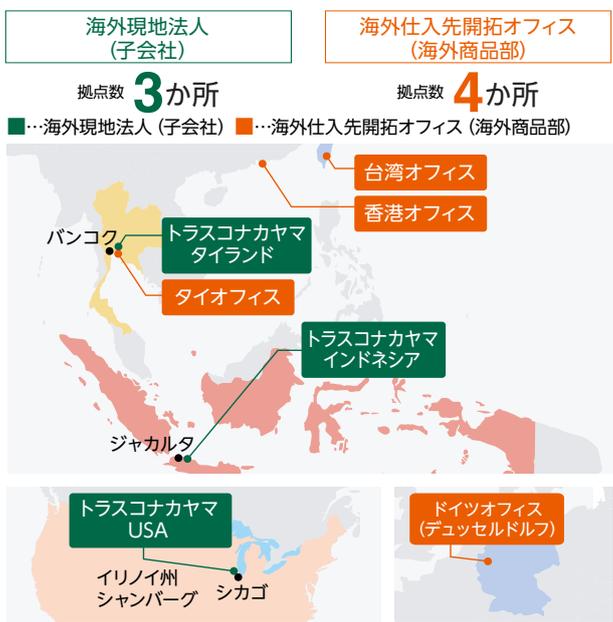


代表取締役社長  
武中 駿介  
令和7年(2025)  
7月赴任

トラスコナカヤマ USA が入居するビル

会社概要

商号: TRUSCO NAKAYAMA USA, INC.  
 トラスコ中山株式会社担当役員: 中井 一雄 担当部長: 八島 剛志  
 事業内容: プロツール (工場用副資材) の調達  
 資本金: 100万USD (約1.4億円)  
 設立: 令和6年 (2024) 9月 出資比率: 100%  
 所在地: 米国イリノイ州シャンバーグ  
 (シカゴ・オヘア国際空港から西に11km)  
 10 N. Martingale Road, Suite 400,  
 Schaumburg, Illinois 60173, USA



# 主要な事業内容

## 戦略のポイント

### － 商品 －

- 国内外3,729社の仕入先様と連携した豊富な品揃え
- 「トラスコなら、ある」を実現するための商品登録アイテム数714万アイテム
- 業界初の独自の視点で開発されたプライベート・ブランド「TRUSCO」



プライベート・ブランド「TRUSCO」

### － 物流 －

- 同機能・類似品でも全て揃う62万アイテムの在庫
- 「高密度収納」と「高効率出荷」を実現する最先端の物流機器
- 固定費型物流で即納する279台の配達便(自社143台/備車136台)



AutoStore(オートストア)  
[高密度ロボット収納システム]

### － デジタル －

- 商品・物流・営業データを「核」として蓄積
- サプライチェーン全体で様々なデジタルサービスを展開

### － 販売 －

- 「MROロッカー」「オレンジコマース」「ユークル」などユーザー様の利便性を高めるサービスを提供
- 「ニアワセ+ユーチョク」(荷物詰合わせ+ユーザー様直送)、修理工房「直治郎」など環境保全につながるビジネスを展開

### － カタログ －

- 商品検索における一覧性に特化した「トラスコ オレンジブック」
- 商品検索や最新データの取得ができる商品検索サイト「トラスコ オレンジブック.Com」



モノづくり大辞典  
「トラスコ オレンジブック」

## 当期の主要な設備投資

### プラネット愛知新築工事

所在地：愛知県北名古屋市沖村白弓1-1  
出荷開始：令和8年(2026)5月(予定)  
投資総額(予定)：約300億円  
当期の投資総額：25億4,800万円  
敷地面積：12,595坪(41,634㎡)  
延床面積：26,971坪(89,162㎡)

建物構造：複合構造(柱RC・梁S構造)  
免震構造  
階数：倉庫4階、事務所4階  
在庫能力：100万アイテム以上  
出荷能力：1,000億円/年(最大)  
設計・施工：大成建設株式会社

### 最先端の物流機器を導入



Skypod® [3次元高速ピッキングシステム]

I-Pack® [高速自動梱包出荷ライン]を4ライン導入

### HC東日本物流センター新築工事

所在地：新潟県三条市福島新田  
字松橋下丁431番2  
出荷開始：令和8年(2026)8月(予定)  
投資総額(予定)：約186億円  
当期の投資総額：110億8,000万円  
敷地面積：7,956坪(26,300㎡)  
延床面積：14,622坪(48,338㎡)

建物構造：複合構造(柱RC・梁S造)  
免震構造  
階数：倉庫4階、事務所3階  
設計：株式会社日建設計  
施工：鹿島建設株式会社



HC東日本物流センター建設状況(撮影日:2026年2月)

## 資金調達に関して

第63期令和7年(2025)12月31日現在における現金及び預金残高は475億円(前年比62億円増)となりました。当期は1年内返済予定の長期借入金15億円の返済を実施し、積極的な設備投資に伴う事業拡大に対応した安定的な資金繰りを行うことを目的として、長期借入による250億円の資金調達を実施しました。

### 資金調達推移表

期別 区分	第56期 平成30年 (2018)	第57期 令和元年 (2019)	第58期 令和2年 (2020)	第59期 令和3年 (2021)	第60期 令和4年 (2022)	第61期 令和5年 (2023)	第62期 令和6年 (2024)	第63期 令和7年 (2025)	第63期末 借入金残高	第63期末 現金及び 預金残高
長期 借入金	150億円	-	100億円 <sup>※1</sup>	-	-	150億円	150億円	250億円	700億円 <sup>※2</sup>	
返済						△100億円	△85億円	△15億円		
短期 借入金	-	170億円	-	-	-	-	-	-	100億円	
返済					△70億円					
合計	150億円	170億円	100億円	-	△70億円	50億円	65億円	235億円	800億円	475億円



◀主要な借入先  
その他の電子提供  
措置事項

※1. 第58期令和2年(2020)12月期の長期借入金による資金調達は、新型コロナウイルス感染症拡大による経済危機の可能性を踏まえ実施しました。

※2. 長期借入金残高700億円の内、第64期令和8年(2026)12月期に150億円の返済を予定しています。

# トラスコ中山の「他社にはマネできない」サービス!

## 01 BCP対応強化企業 TRUSCO 事業継続支援 **BCP**

どんな災害にも対応できる豊富な在庫

「必要な時」に「必要なモノ」を  
「必要なだけ」というニーズに  
お応えすべく在庫アイテム数を  
毎年拡大中。

在庫アイテム数 **62**万アイテム  
在庫金額 **681**億円

災害時、供給を止めない基盤

東日本大震災でプラネット東北が出荷不能になり、供給責任を果たせず悔しい思いをしました。この経験から災害時でもお客様への供給責任を果たすべく、東日本大震災以降建設の6拠点には免振装置を導入しています。



オイルダンパー



非常用発電設備

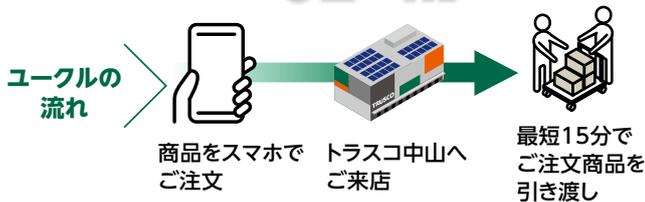
全国32自治体と災害時等における物資供給協定を締結  
災害時、迅速に地域社会のお役に立てるよう長野県、神奈川県横浜市、兵庫県神戸市など全国32の自治体と災害復興協定の締結を進めています。(令和7年(2025)12月末)

## 03 ユーザー様 商品引取りサービス **ユーケル**

ユーケルは、ユーザー様が全国55か所の当社の在庫拠点で商品をお引取りいただけるサービス。トラスコ オレンジブック.Comのユーザー様機能をご利用いただくことで、お支払いは販売店様経由のまま、スマホからご注文が可能。**最大62万のアイテムを最短15分でお引取りいただけます。**



こんなお困りごとにも **ユーケル** で解決!



2025年  
ユーケル  
ご利用状況

ご利用  
件数 **14.7**万件 売上高 **12**億円

## 02 ニアワセ+ユーチョク **大好評!** 荷物詰合わせ+ユーザー様直送

問屋が得意先様を經由せず直接ユーザー様へ届けることは業界では一般的ではありませんが、当社は注文を1つの箱に「ニアワセ」して、モノづくり現場へ「ユーチョク」することで、「納期・梱包資材・運賃・環境負荷・作業負荷」を半減できます。豊富な在庫と最先端物流機器、それを支えるデジタルの仕組みにより少量多品種出荷に対応できる当社ならではのサービスです。



複数のご注文を「ニアワセ」  
(荷物詰合わせ)するSAS  
(システムストーリーマー) /  
シャトルラック  
[高速荷合わせ装置]

## 04 置き薬ならぬ **MRO STOCKER** 置き工具 by TRUSCO

MROストッカーは日本で長年親しまれているビジネスモデル「置き薬」の工具版です。ユーザー様が希望される消耗品を当社の在庫として設置することで、製造現場の「今すぐ欲しい」にお応えしています。

### ✦ MROストッカー4つのメリット ✦



導入事例:食品工場様に設置しているMROストッカー