

2025年12月期 決算補足説明資料



静岡ガス株式会社

TSE:9543

2026年2月10日

I. 決算の概要	… 2
II. 2026年－2028年計画	… 7

注意

- 本情報は、2026年2月10日現在の将来に関する前提、見通し、計画に基づく予測が含まれています。
- 経済・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

I . 決算の概要

◎ 2025年決算：減収増益

	2024年 実績	2025年 実績	増減	前期比(%)
都市ガス販売量（百万m ³ ,45MJ）	1,582	1,595	+12	100.8
売上高（億円）	2,022	2,012	△10	99.5
補正後 経常利益（億円）	96	118	+22	122.9
補正前 経常利益（億円）	130	147	+16	112.9
補正項目（※）（億円）	+34	+28	△5	—
補正前 当期純利益（億円）	87	100	+12	114.5

（※）補正項目：スライドタイムラグ + 為替差損益（匿名組合投資分）

ROE（補正前）（%）	7.8	8.1	+0.3	—
ROIC（補正前）（%）	7.3	7.1	△0.2	—
D/ELシオ（倍）	0.2	0.1	△0.0	—
自己資本比率（%）	69.4	67.0	△2.4	—

年間配当金（円/株）	40	43
DOE（%）	2.66	2.60
配当性向（%）	34.2	32.2

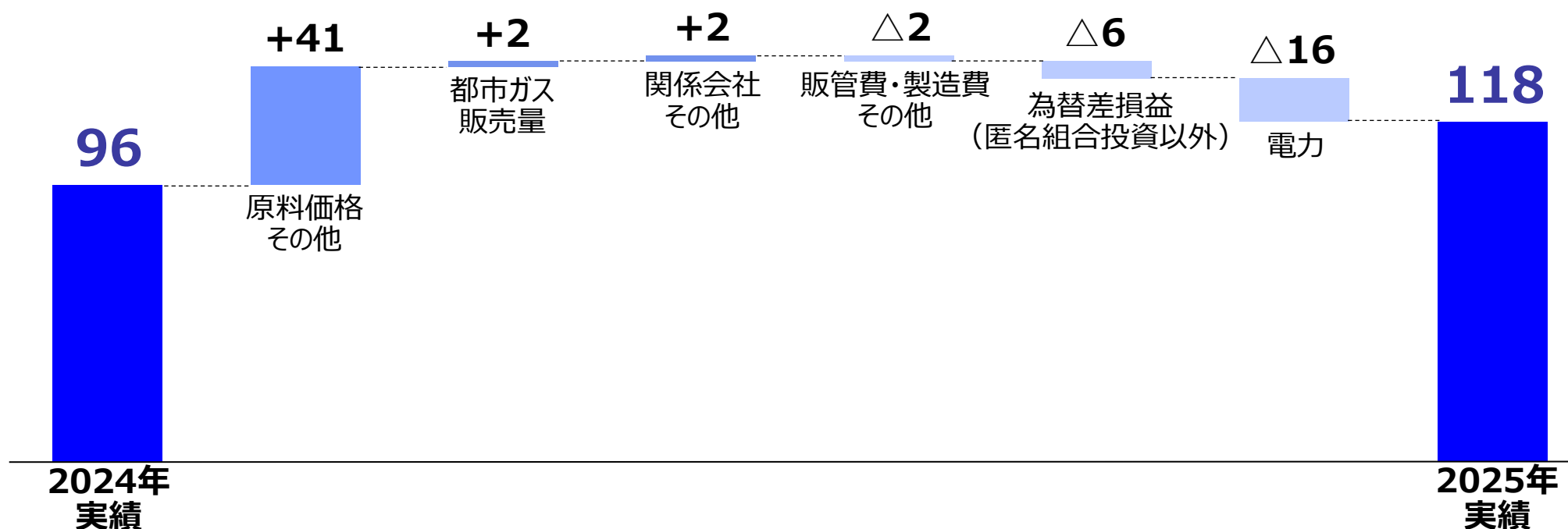
販売量・使用中戸数

	2024年 実績	2025年 実績	増減	前期比(%)
都市ガス 販売量 (百万m ³ ,45MJ)	1,582	1,595	+12	100.8
直売 大口	810	849	+40	104.9
小口	169	171	+2	101.1
卸売	604	575	△29	95.2
LPG 販売量 (千t)	55	56	+1	101.6
電力 販売量 (百万kWh)	533	561	+29	105.4
都市ガス 使用中戸数 (千戸)	327	326	△1	99.8
LPG 使用中戸数 (千戸)	82	84	+2	102.6
電力 使用中戸数 (千戸)	97	104	+7	107.1

経常利益の分析（対2024年実績）

単位：億円
*億円未満切捨て

	2024年実績	2025年実績	増減
補正後 経常利益	96	118	+22
補正前 経常利益	130	147	+16
スライドタイムラグ	+14	+19	+4
為替差損益 (匿名組合投資分)	+19	+9	△10



キャッシュアロケーション（2025年実績）

キャッシュイン

政策保有株式の売却など

〔 保有資産の売却（8億円）

負債活用（10億円）

基盤事業からの
安定的なCFの創出

営業利益率の向上および、
運転資金の削減・効率化の推進

営業CF・その他
（390億円）

キャッシュアウト

株主還元
（40億円）

「累進的配当」、
「配当性向30%」の実行

借入金返済（20億円）

成長投資
（280億円）

- ・ 海外事業
：シェールガス権益取得など
- ・ 電力・再エネ事業
：ガスエンジン増設、系統用
蓄電池・PV設備など
- ・ 暮らしサービス事業
：グッドリビングM&Aなど

レジリエンス投資等
（60億円）

都市ガス事業（導管など）
への投資

Ⅱ. 2026年－2028年計画

2026年－2028年計画のポイント

◎ 2028年：経常利益133億円、ROE 8.0%

	2025年 実績	2026年 計画	2027年 計画	2028年 計画
都市ガス販売量（百万m ³ ,45MJ）	1,595	1,568	1,524	1,557
売上高（億円）	2,012	2,011	2,140	2,362
補正後 経常利益（億円）	118	110	126	136
補正前 経常利益（億円）	147	104	121	133
補正項目（※）（億円）	+28	△ 5	△ 5	△ 2
補正前 当期純利益（億円）	100	91	93	107

（※）補正項目：スライドタイムラグ＋為替差損益（匿名組合投資分）

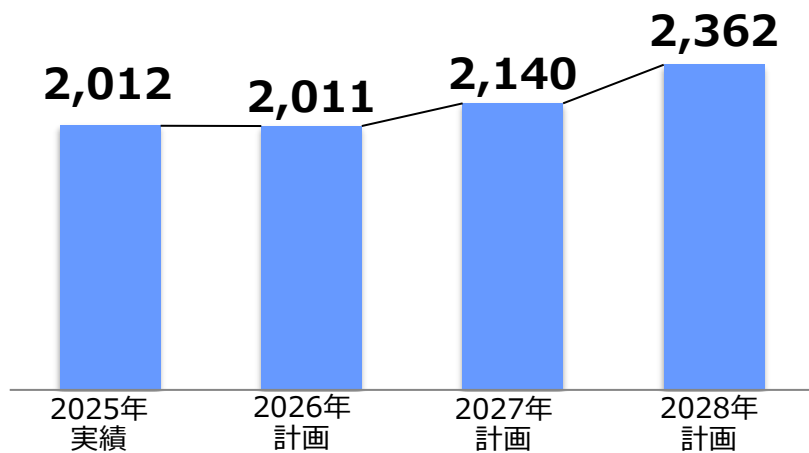
ROE（補正前）（%）	8.1	7.3	7.3	8.0
ROIC（補正前）（%）	7.1	5.0	5.6	5.5
D/Eレシオ（倍）	0.1	0.3	0.4	0.6
自己資本比率（%）	67.0	66.2	59.8	55.0

年間配当金（円/株）	43	44
DOE（%）	2.60	2.57
配当性向（%）	32.2	36.4

売上高・利益計画（2026年－2028年）

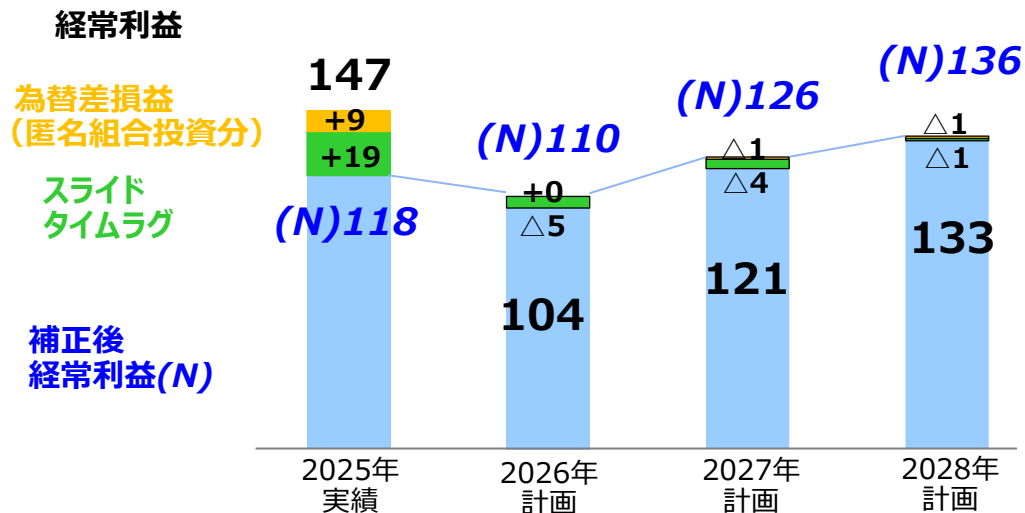
売上高

単位：億円
*億円未満切捨て



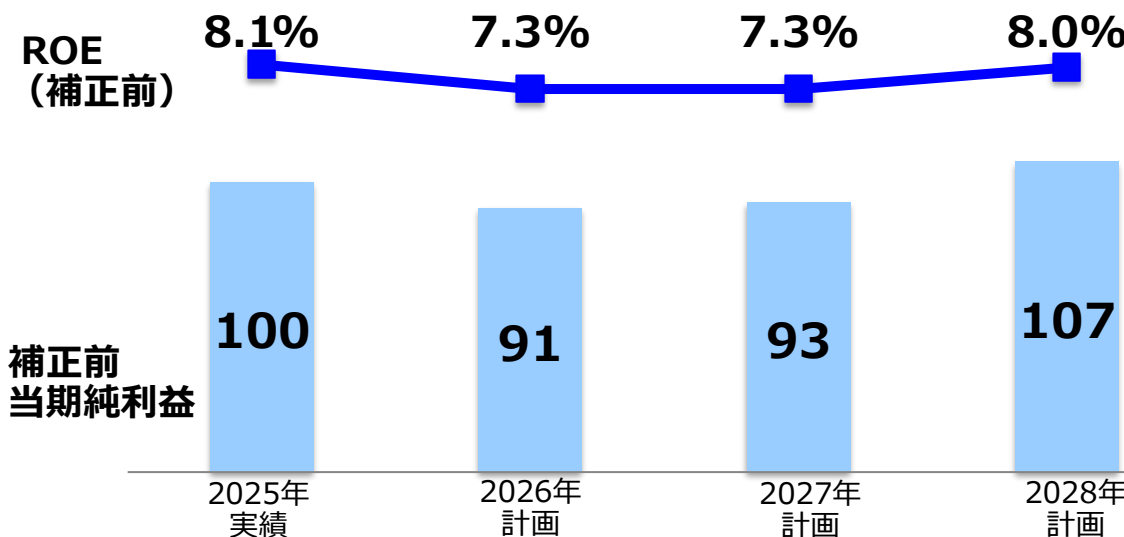
経常利益

単位：億円
*億円未満切捨て



当期純利益・ROE

単位：億円
*億円未満切捨て



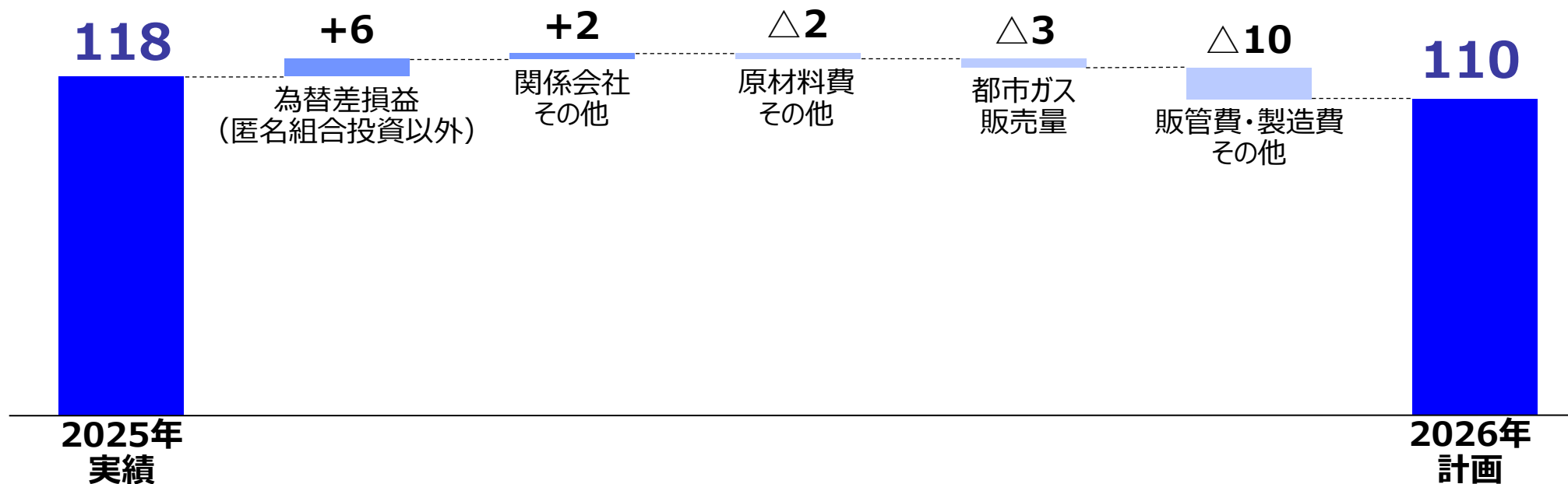
	2025年実績	2026年計画	2027年計画	2028年計画
為替レート (円/\$)	149.7	155.0	155.0	155.0
原油価格 CIF (JCC) (\$/bbl)	74.4	70.0	70.0	70.0

経常利益影響感度 (2026年)		
為替レート (円/\$)	(+) 1円/\$	△0.0億円
原油価格 CIF (JCC) (\$/bbl)	(+) 1\$/bbl	△1.0億円

経常利益の分析（対2025年実績）

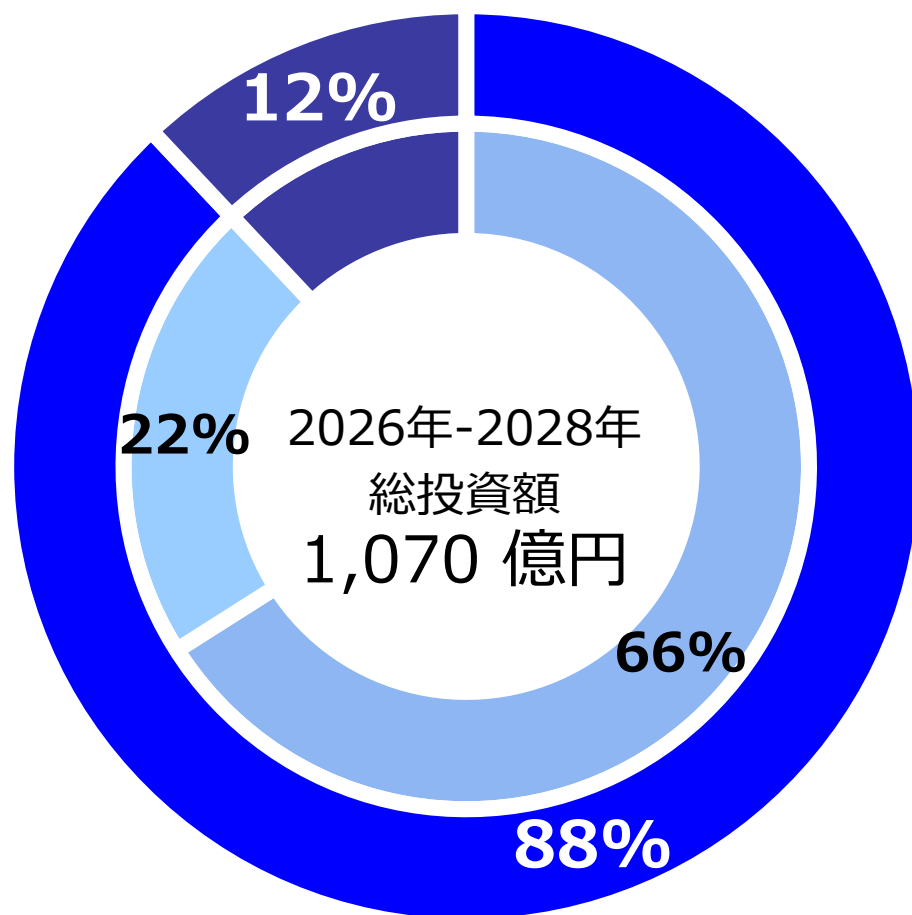
単位：億円
*億円未満切捨て

	2025年実績	2026年計画	増減
補正後経常利益	118	110	△8
補正前経常利益	147	104	△43
スライドタイムラグ	+19	△5	△25
為替差損益 (匿名組合投資分)	+9	0	△9



成長投資の加速／基盤事業への継続的投資

- 海外、電力・再エネ、くらしサービス、エンジニアリングサービス等、成長投資をさらに加速する。
- 都市ガスの持続的成長のため、天然ガス普及開拓投資を継続する。



成長投資 : 88%

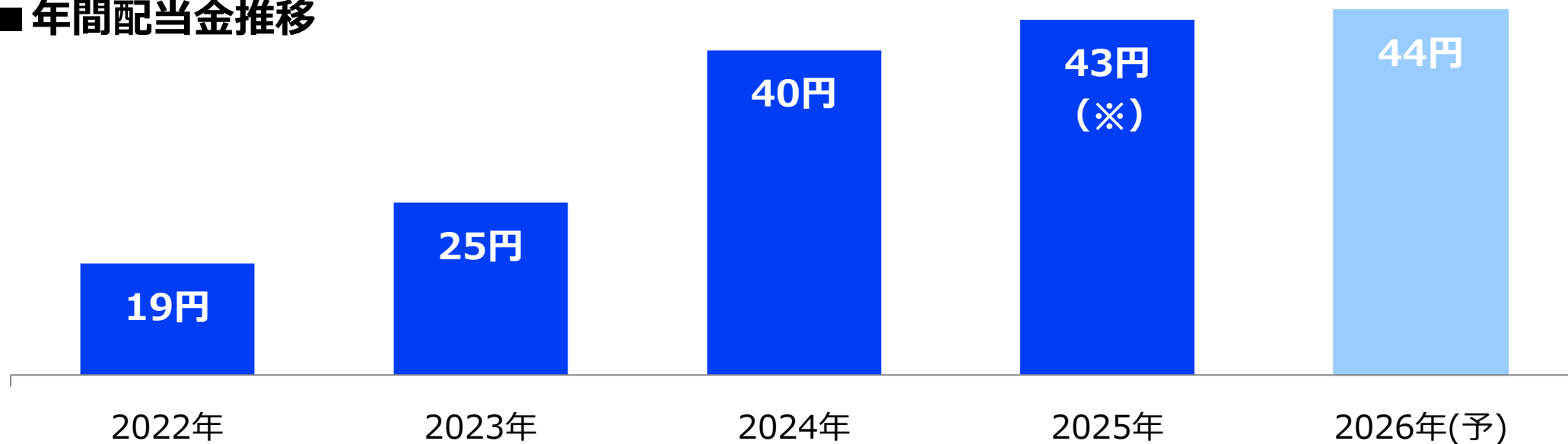
成長事業 : 66%
(海外、電力・再エネ)

基盤事業 : 22%
(くらしサービス、エンジニアリングサービス、
天然ガス普及開拓投資等)

レジリエンス投資・その他 : 12%
(基地・導管設備の維持・管理等)

配当方針	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 累進的配当 ➤ 株主資本配当率（DOE） '25年 2.60% → '26年（予） 2.57% ➤ 配当性向3割（目標水準） '25年 32.2% → '26年（予） 36.4%
中間配当金	22.0円／株（予）
期末配当金	22.0円／株（予）

■ 年間配当金推移

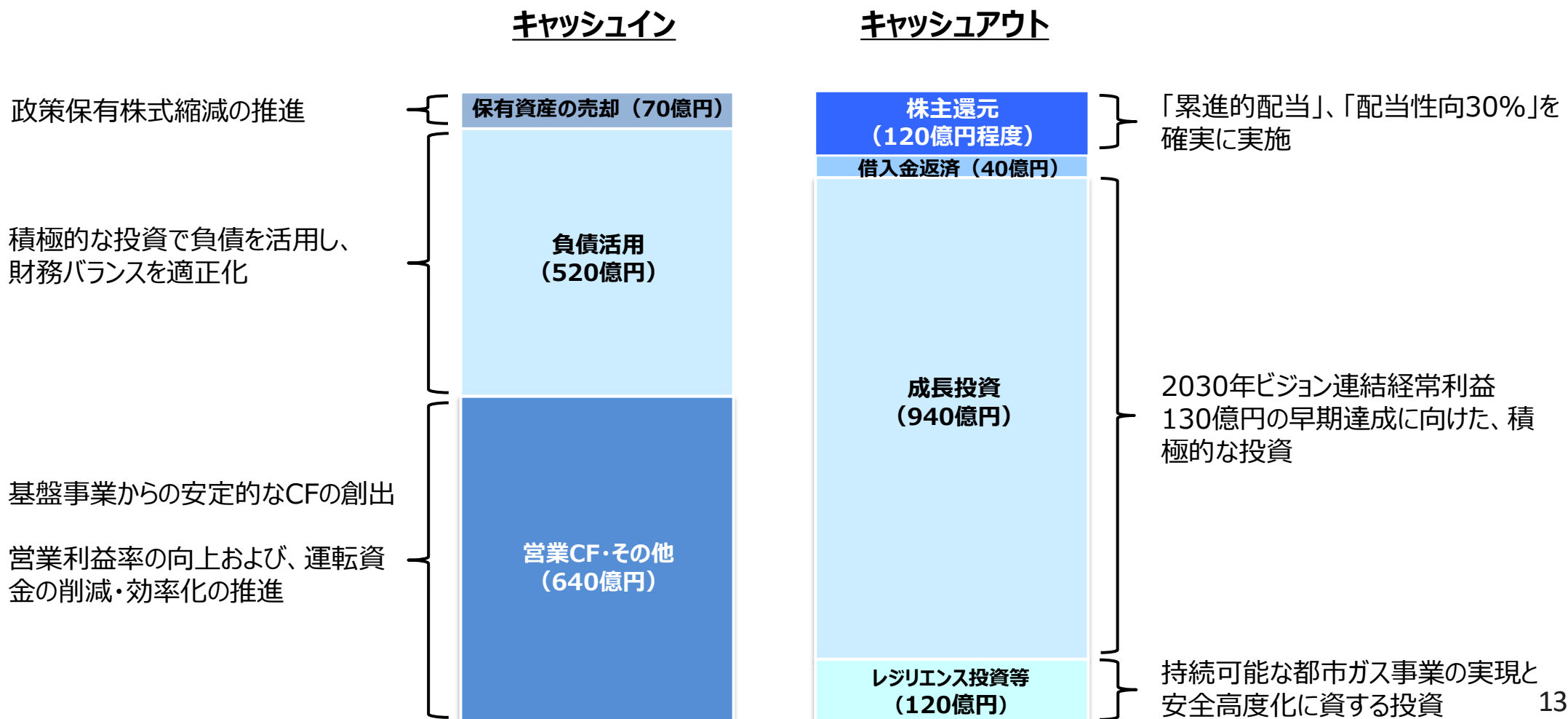


(※) 直近に公表している配当予想（42円）から1円増配

キャッシュアロケーション（2026年－2028年）

格付を意識し、財務健全性を確保したうえで、成長投資と株主還元を実施

- 成長投資については、2030年ビジョン連結経常利益130億円の早期達成に向け、成長事業を中心に積極的な投資を実行。
- 株主還元については、配当方針に掲げる「累進的配当」、「配当性向30%」を確実に実施すべく、利益の拡大に合わせて着実に配当額の引き上げを実行。



湧く想い、沸かせる未来。

SHIZGAS

静岡ガスグループ