

第41回定時株主総会

招集ご通知

日時 2026年6月18日 (木曜日)
開会 午前10時 (受付開始 午前9時)

場所 東京都港区高輪三丁目13番1号
グランドプリンスホテル新高輪 国際館パミール

株主総会当日の様子は、**インターネットによるリアルタイム配信**を行うほか、事前のご質問をお受けしておりますので、ぜひご利用ください

(詳細は裏表紙をご参照ください)

議案の詳細は、当社ウェブサイトをご参照ください

https://group.ntt.jp/ir/shares/shareholders_meeting/pdf/shmeeting41_5.pdf



インターネットまたは
書面による事前の
議決権行使を
お願い申し上げます

事前行使期限：
2026年6月17日 (水曜日)
午後5時30分

スマートフォン等で同封の議決権行使書面右下のQRコードを読み込んで
行使いただけます
(詳しい手順は本冊子の5頁をご参照
ください)



第41回定時株主総会招集ご通知

■ 株主の皆さまへ

日頃よりNTTグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

第41回定時株主総会を6月18日（木曜日）に開催いたしますので、ここに招集のご通知をお届けします。

第41期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の事業年度におきましては、中期経営戦略のもと、成長分野（バリュー分野）への取り組みを強化し、企業価値向上に向けた変革を推進してまいりました。NTTデータグループの完全子会社化、NTTドコモによる住信SBIネット銀行の連結子会社化による銀行機能の獲得などにより、事業ポートフォリオの強化と収益基盤の拡充を進めております。一方で、モバイル事業においては、顧客基盤の維持・拡大に向けた施策の強化や、通信トラフィック増大への対応が必要となるなど、競争環境は一段と激化しております。

こうした事業環境の変化を踏まえ、中期経営戦略を一部見直しました。今後は、国内法人ビジネスにおけるAIビジネスを通じた顧客提供価値起点の事業拡大に加え、データセンターを核とした海外事業の成長および金融を中心としたパーソナル領域の拡大により、成長分野（バリュー分野）の拡大を図るとともに、既存分野（コネクティビティ分野）についても、GPU・ネットワーク・電力等を最適化したAIネイティブな次世代インフラ「AIOWN」への転換を進め、2030年度にEBITDA 4兆円の達成をめざします。

また「AIOWN」の実現に向け、IOWN APNを2027年度までに県庁所在地へ展開、2030年に全国への面的拡大をめざすとともに、多様なパートナーとの連携を通じて光電融合デバイスのエコシステムを拡大し、IOWNの社会実装を加速してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、何卒より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



NTT株式会社
代表取締役社長
社長執行役員
CEO

鳥田 明

1. 日時 2026年6月18日（木曜日）午前10時

2. 場所 東京都港区高輪三丁目13番1号
グランドプリンスホテル新高輪 国際館パミール

※お土産の配布はございません。

当日の様子はインターネットにてリアルタイム配信いたします。

（裏表紙のご案内をご参照ください。インターネットなどによる事前のご質問受付についてもご案内しております。）

3. 目的事項

報告事項

- 第41期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第41期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

<会社提案>（第1号議案から第3号議案まで）

- 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）11名選任の件
 第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件
 第3号議案 取締役（社外取締役および監査等委員である取締役を除く）に対する業績連動型株式報酬等の額および内容の一部改定の件



各議案の詳細はこちらをご参照ください。
https://group.ntt.jp/ir/shares/shareholders_meeting/pdf/shmeeting41_5.pdf

ご参考

第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く）候補者一覧

候補者番号	氏名	年齢	性別	現在の地位・担当		
1	澤田 純	70歳	男性	取締役会長	再任	
2	島田 明	68歳	男性	代表取締役社長・社長執行役員 CEO	再任	
3	星野 理彰	60歳	男性	代表取締役副社長・副社長執行役員 技術戦略担当 CTO	再任	
4	佐々木 裕	60歳	男性	株式会社NTTデータグループ 代表取締役社長	新任	
5	大西 佐知子	59歳	女性	常務取締役・常務執行役員 研究開発 マーケティング本部長 CCXO、Co-CAIO	再任	
6	Patrizio Mapelli	71歳	男性	取締役	再任	外国籍
7	坂村 健	74歳	男性	取締役	再任	社外 独立
8	渡邊 光一郎	73歳	男性	取締役	再任	社外 独立
9	遠藤 典子	58歳	女性	取締役	再任	社外 独立
10	武井 奈津子	65歳	女性	取締役	再任	社外 独立
11	華房 実保	61歳	女性	—	新任	社外 独立

第2号議案 監査等委員である取締役候補者

氏名	年齢	性別	現在の地位・担当	
中村 卓司	62歳	男性	NTTファイナンス株式会社 代表取締役副社長 財務事業本部長	新任

<株主提案（1名）>（第4号議案）

第4号議案 定款一部変更の件（社会課題の解決及び公共の福祉の増進に資する活動の推進）

<株主提案（1名）>（第5号議案から8号議案）

第5号議案 株式併合の件

第6号議案 定款一部変更の件（法令遵守状況の開示について）

第7号議案 定款一部変更の件（インターネットの議決権行使において、会社提案と株主提案を同等に扱う件について）

第8号議案 定款一部変更の件（株主総会における事前質問の開示について）

<株主提案（1名）>（第9号議案から15号議案）

第9号議案 定款一部変更の件（株主提案の理由に対する字数の上限の緩和）

第10号議案 定款一部変更の件（企業理念の策定と開示）

第11号議案 定款一部変更の件（企業価値の定義の策定と開示）

第12号議案 定款一部変更の件（資本コストに関する開示の充実）

第13号議案 定款一部変更の件（資本政策に関する情報開示）

第14号議案 剰余金の配当（特別配当）の件

第15号議案 取締役（社外取締役、監査等委員である取締役、及び非業務執行取締役をいづれも除く）に対するストック・オプションとしての新株予約権の付与のための報酬決定の件

取締役会としては、株主提案（第4号議案から第15号議案まで）のいずれにも反対いたします。

本株主総会の招集に際しては電子提供措置をとっており、インターネット上の下記ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しておりますので、アクセスのうえご確認くださいませようお願い申し上げます。



当社ウェブサイト

https://group.ntt.jp/ir/shares/shareholders_meeting/



東京証券取引所（東証）ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

当社名または証券コード（9432）を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類／PR情報」を選択のうえご確認ください。

招集ご通知および電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイトおよび東証ウェブサイトにてその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載いたします。

電子提供措置事項のうち、以下の事項につきましては、法令および当社定款の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主さまに対して交付する書面には記載しておりません。なお、監査等委員および会計監査人は以下の事項を含む監査対象書類を監査しております。

- ・ 事業報告（NTTグループの現況に関する事項（主要な事業内容、主要な拠点など、従業員の状況、NTTグループの財産および損益の状況の推移、当社の財産および損益の状況の推移）、会社役員に関する事項（責任限定契約の内容の概要）、会計監査人に関する事項、業務の適正を確保するための体制などの整備についての決議の内容、業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要）
- ・ 連結計算書類（連結持分変動計算書、連結注記表）
- ・ 計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、個別注記表）
- ・ 監査報告（会計監査人の会計監査報告）

議決権行使のご案内

A インターネットなど*による議決権行使

行使期限 2026年6月17日（水曜日）午後5時30分まで

QRコードの読み取りによる方法

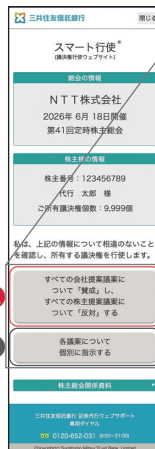
- 1 議決権行使書右下に記載のQRコードを読み取ります。



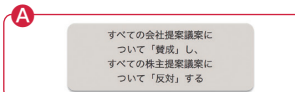
- 2 「株主総会ポータル」トップ画面から「議決権行使へ」を押下いただくことで、「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」および「パスワード」の入力なしで簡単に議決権行使可能です。



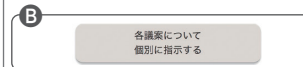
- 3 「スマート行使®」トップ画面が表示されましたら以降、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。



会社提案のすべての議案に賛成、株主提案のすべての議案に反対される場合、**A**のボタンをご選択ください。



各議案について、個別に賛否を入力される場合、**B**のボタンをご選択ください。



取締役会としては株主提案（第4号議案から第15号議案まで）のいずれにも反対いたします。

ログインID/パスワードによる方法

- 1 「株主総会ポータル」 (<https://www.soukai-portal.net/>) にアクセスしてください。

- 2 ログイン画面で、議決権行使書用紙に記載された「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」および「パスワード」をご入力ください。

- 3 以降、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。

※「議決権行使ウェブサイト」 (<https://www.web54.net/>) においても、議決権行使が可能です。

注意

議決権行使後に行使内容を修正する場合は、お手数ですが、上記の議決権行使ウェブサイトにて「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」および「パスワード」をご入力いただきログイン、修正をお願いいたします。

招集ご通知等を電子メールで受領された株主さま

- 1 「株主総会ポータル」 (<https://www.soukai-portal.net/>) にアクセスしてください。

- 2 ログイン画面で、2026年5月29日（金曜日）にお送りした電子メールの本文下部記載の「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」と、メールアドレス登録時にご自身で設定された「パスワード」をご入力ください。

※「パスワード」を失念された場合は、次頁記載のモバイルアプリ「株主パスポート」から「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」および「パスワード」の入力なしで議決権行使可能です。

- 3 以降、画面の案内にしたがって賛否をご入力ください。

招集ご通知等の電子メールでのお受け取りの詳細は、当社ホームページ (https://group.ntt.jp/ir/private_investor/convocation_notice/) をご参照ください。



* 機関投資家の皆さまは、株式会社CJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

インターネット配信などのご案内



株主総会当日のインターネットによるリアルタイム配信について

配信日時

2026年6月18日 (木曜日)
午前10時開始

当日の様子はインターネットによるリアルタイム配信にてご覧いただけます。

配信用URLは、2026年5月29日
ご案内予定の招集ご通知をご確認ください。



インターネットによる
事前のご質問の受付について

受付期限

2026年6月11日 (木曜日)
午後5時30分まで

本総会の報告事項および決議事項について、株主さまからの事前のご質問を受け付けております。

ご質問受付用URLは、2026年5月29日
ご案内予定の招集ご通知をご確認ください。

- ※ いただいたご質問への回答は、当社ウェブサイトに掲載予定です。また、その一部は本総会の中でご紹介する予定です。
- ※ 本総会の報告事項または決議事項に関係のないご質問は、回答いたしかねる場合がございます。
- ※ ご質問は書面でも受け付けております。受付期限までに以下の送付先へ到着するようご送付ください。

送付先

〒100-8116 東京都千代田区大手町一丁目5番1号
NTT株式会社 IR室 宛

会場のご案内

会場

グランドプリンスホテル新高輪 国際館パミール
東京都港区高輪三丁目13番1号 電話：03-3442-1111

交通

- A** JRまたは京浜急行「品川」駅（高輪口） 徒歩 約8分
- B** 都営地下鉄浅草線「高輪台」駅 徒歩 約6分

