

クルーズ船「MITSUI OCEAN SAKURA」(2026年9月就航予定)
画像はイメージです

株主の皆様へ



社長執行役員

寺田 城太郎

株主の皆様には日頃より格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。2025年度の株主総会招集ご通知をご覧いただくにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期2025年度は、コンテナ船事業の運賃市況下落で前年度比減益となった一方、好市況を享受したタンカー事業や安定利益を確保したFPSO(浮体式海洋石油・ガス生産貯蔵積出設備)事業等のエネルギー事業、堅調な荷動きが継続した自動車輸送事業に支えられ、また円安の追い風もあり、目標としていた税引前当期純利益2,400億円をおおむね達成することができました。

2023年4月にスタートしたグループ経営計画「BLUE ACTION 2035」は2026年3月末に3年間のPhase 1が終了しました。この3年間は、当初計画を超える好業績を背景に、LNG船を中心とした長期貸船契約の積み上げ、海外化学品タンクターミナル会社やクルーズ船の取得など、当社が目指す事業ポートフォリオの実現に向けて計画よりも早いペースで投資を積み上げることができました。

世界情勢に目を向けますと、ホルムズ海峡周辺の情勢不安などにより、世界経済の混乱や海運市況への影響が懸念されます。当社グループを取り巻く状況は複雑さを増しておりますが、2026年度は経営計画の新たなステージであるPhase 2(2026~2030年度)の初年度として、実り多き1年にしてまいります。

株主還元に関しましては、経営計画Phase 2(2026~2030年度)で新たに掲げた方針(総還元性向40%、年間205円/株を起点とする累進配当の導入)に基づき、2026年度の1株当たり年間配当は205円(うち中間配当100円)を予定しております。また、市況アップサイド獲得による超過利益は、機動的な自社株買いで還元してまいります。

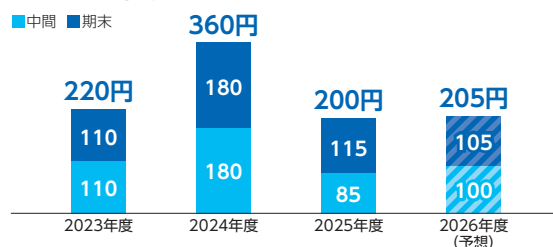
2026年度からの経営計画Phase 2では、経営の重心を「変革と拡大」から「成果実現」へとシフトさせていきます。Phase 1で積み上げた投資や当社グループの競争優位性を存分に活かし、「稼ぐ力」を一段と高めます。また、バランスの取れた資本配分の実行、経営基盤の強化に努めます。「2035年のありたい姿」であるグループビジョンの実現に向け、海を起点とした社会インフラ企業として経済価値と社会価値を一体的に創出することで、さらなる企業価値向上への挑戦を続けてまいります。

引き続きご理解とご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

業績ハイライト

	2025年度実績	2026年度予想
■ 売上高	1兆8,250億円	2兆400億円
■ 経常利益	1,758億円	1,450億円
■ 税金等調整前当期純利益	2,390億円	2,000億円
■ 親会社株主に帰属する当期純利益	2,132億円	1,700億円

■ 配当金の推移



2025年度定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。
さて、当社2025年度定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

敬具

記

- 1 日 時** 2026年6月25日（木曜日）午前10時（受付開始 午前9時）
- 2 場 所** 東京都港区芝公園四丁目8番1号 **ザ・プリンス パークタワー東京 地下2階「ボールルーム」**
（開催場所が前回と異なっておりますので、末尾記載の「株主総会会場のご案内」をご参照いただき、お間違いないようご注意ください。）
- 3 目的事項** **報告事項** 2025年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告、連結計算書類、計算書類並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
決議事項 第1号議案：剰余金の処分の件
第2号議案：取締役10名選任の件
第3号議案：監査役2名選任の件
第4号議案：補欠監査役1名選任の件

以上

株主総会資料のウェブサイト掲載

本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しております。

ウェブサイト名及びURL	アクセス方法
当社ウェブサイト https://ir.mol.co.jp/ja/ir/stock/gms.html	
株主総会ポータル®（三井住友信託銀行） https://www.soukai-portal.net	議決権行使書のQRコード®を読み取るか、左記ウェブサイトにてID・パスワードを入力ください。（詳細は次ページ下部に記載の「インターネット等による議決権行使のご案内」をご覧ください。）
東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス） https://www2.jpix.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show	左記ウェブサイトにて銘柄名(商船三井)または証券コード(9104)を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択ください。

- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前記各ウェブサイトにて、その旨、修正前の事項及び修正後の事項を掲載いたします。
■2026年3月31日までに書面交付請求手続きを完了された株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りします。

株主総会決議事項の概要

議案の概要は、以下のとおりです。
詳細は、前ページに記載のウェブサイトをご参照ください。

第1号議案 剰余金の処分の件 期末配当につきましては、1株につき115円とさせていただきたいと存じます。

第2号議案 取締役10名選任の件 取締役10名の選任をお願いするものであります。

候補者番号 1 はしもと たけし 橋本 剛 再任 非業務執行	候補者番号 2 たむら じょうたろう 田村 城太郎 新任	候補者番号 3 うめむら ひさし 梅村 尚 新任	候補者番号 4 はまざき かずや 濱崎 和也 再任
候補者番号 5 そのだ さなえ 園田 早苗 新任	候補者番号 6 とよなが あつし 豊永 厚志 再任 社外 独立	候補者番号 7 やまぐち ゆみ 山口 裕視 再任 社外 独立	候補者番号 8 はしもと えいじ 橋本 英二 再任 社外 独立
候補者番号 9 ひょうどう まさゆき 兵頭 誠之 再任 社外 独立	候補者番号 10 たなか けいこ 田中 径子 再任 社外 独立		

第3号議案 監査役2名選任の件

監査役2名の選任をお願いするものであります。

候補者番号 1 しのだ としのぶ 篠田 敏暢 新任	候補者番号 2 みつもり さとる 三森 仁 再任 社外 独立
------------------------------------	---

第4号議案 補欠監査役1名選任の件

補欠監査役1名の選任をお願いするものであります。

補欠監査役候補者 すぎやま ひろし 杉山 浩 社外 独立

■本総会の決議結果につきましては、決議通知のご送付に代えて、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

議決権行使方法のご案内

議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。ご検討の上、議決権を行使してくださいませようお願いします。

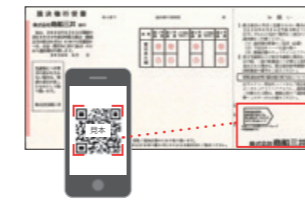
<p>株主総会にご出席</p> <p>株主総会開催日時 2026年6月25日（木曜日）午前10時</p> <p>議決権行使書をご持参いただき、会場受付にご提出ください。</p>	<p>書面（郵送）による議決権行使</p> <p>議決権行使期限 2026年6月24日（水曜日）午後5時到着分まで</p> <p>議決権行使書に賛否をご記入の上、行使期限までに到着するようご返送ください。</p>	<p>インターネット等による議決権行使</p> <p>議決権行使期限 2026年6月24日（水曜日）午後5時完了分まで</p> <p>当社議決権行使ウェブサイトへアクセスしていただき、行使期限までに賛否をご入力ください。</p>
---	---	---

- 株主様は、当社の議決権を有する他の株主様1名を代理人として、その議決権を行使することができます。この場合、株主様または代理人は、代理権を証明する書面を当社にご提出いただく必要があります。
- インターネット等と書面により二重に議決権を行使された場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネット等（パソコン・スマートフォン等）により、複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。
- 書面（郵送）により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- 機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

▶ インターネット等による議決権行使のご案内

① スマートフォン等による方法

- 議決権行使書右下に記載のQRコード®を読み取ってください。
- 株主総会ポータル®トップ画面から「議決権行使へ」ボタンをご選択ください。
- スマート行使®トップ画面が表示されます。以降は入力案内に従って賛否をご入力ください。



② パソコン等による方法

以下のURLよりログインの上、画面の案内に従って賛否をご入力ください。

株主総会ポータル ▶ <https://www.soukai-portal.net>

議決権行使ウェブサイト ▶ <https://www.web54.net>

ログインID・パスワードは、議決権行使書をご参照ください。

<ご注意事項>

一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、議決権行使書に記載の「議決権行使コード/株主総会ポータルログインID」及び「パスワード」をご入力いただく必要があります。

インターネット等による議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法等が不明な場合は、下記にお問い合わせください。

三井住友信託銀行株式会社
証券代行ウェブサポート
専用ダイヤル

フリーダイヤル 0120-652-031
（受付時間 9：00～21：00）



ぜひQ&Aもご確認ください。

株主総会参加方法のご案内

インターネットでの株主総会ライブ配信・事前質問の受付

株主総会の様子をご自宅等からもご覧いただけるよう、専用サイトにてライブ配信を行います。
また、同専用サイトにて当社への事前質問をお受けします。

日時	ライブ配信	2026年6月25日(木) 午前10時～株主総会終了時刻まで (ライブ配信画面は、同日午前9時30分頃からアクセスいただけます。)
	事前質問 受付期間	2026年6月4日(木)～14日(日)
専用サイト ログイン方法	URL	以下URLから専用サイトにアクセスの上、株主ID及びパスワードを入力しログインをお願いいたします。 https://9104.ksoukai.jp
	株主ID	議決権行使書に記載の株主番号(9桁)
	パスワード	議決権行使書に記載の郵便番号(7桁、ハイフンなし)



<ご注意事項>

- ライブ配信で株主総会をご覧になる場合、会社法上の株主総会への出席とはならず、当日の議決権行使等はできません。議決権行使書またはインターネット等による事前の議決権行使をお願いいたします。
- 株主ID及びパスワードの他者への共有、ライブ配信の様子の録音、録画、公開等はお断りいたします。
- ご使用端末やインターネットの接続環境等により、映像や音声に不具合が生じたり、ライブ配信をご視聴いただけない場合がございます。
- ご視聴及びご質問のための通信料金等は株主様のご負担となります。
- ご来場の株主様のプライバシーに配慮し、ライブ配信の映像は議長席及び役員席付近のみといたします。
- 事前質問は、1問につき300字以内といたします。いただいたご質問のうち、株主様のご関心が特に高い事項については、株主総会当日に回答をさせていただきます予定です。全てのご質問への個別回答はいたしかねますので、予めご了承ください。

株主総会ライブ配信・事前質問に関するお問い合わせ先

ID(株主番号)・パスワード(郵便番号)について
三井住友信託銀行株式会社 バーチャル総会サポート専用ダイヤル
0120-782-041
受付時間 9:00～17:00 土日休日を除く

ライブ配信(視聴不具合等)について
株式会社ブイキューブコールセンター
03-6833-6283
受付時間 株主総会当日9:00～株主総会終了時刻まで

株主総会会場のご案内

ザ・プリンス パークタワー東京 地下2階「ボールルーム」
東京都港区芝公園四丁目8番1号 電話 03-5400-1111



バリアフリールート エレベーターのある出入口をご利用ください。

開催場所が前年と異なりますので、お間違いのないようご注意ください。

交通のご案内

都営地下鉄三田線 芝公園駅 (東エントランス経由、会場まで)
A4出口 から徒歩6分 A3出口(エレベーター有) から徒歩7分

都営地下鉄大江戸線 赤羽橋駅 (南エントランス経由、会場まで)
赤羽橋口 から徒歩8分 中之橋口(エレベーター有) から徒歩10分

<会場にご来場される株主様へ>

- 駐車場のご用意はございませんので、お車でのご来場はご遠慮願います。
- 本総会にご出席の株主様へのお土産のご用意はございません。何卒ご理解くださいますようお願い申し上げます。
- 会場内でサポートが必要な方は、受付にてお申し出ください。

