

第 104 回定時株主総会資料

〔 電子提供措置事項のうち法令および定款に基づく
書面交付請求による交付書面に記載しない事項 〕

①事業報告

「主要な事業内容および事業所」

「従業員の状況」

「主要な借入先」

「社外役員に関する事項」

「役員等賠償責任保険契約に関する事項」

「会計監査人に関する事項」

「会社の新株予約権等に関する事項」

「業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況」

「株式会社の支配に関する基本方針」

②連結計算書類

「連結株主資本等変動計算書」

「連結注記表」

③計算書類

「株主資本等変動計算書」

「個別注記表」

〔 2025 年 4 月 1 日から
2026 年 3 月 31 日まで 〕

京阪ホールディングス株式会社

上記各事項につきましては、法令および当社定款第 16 条第 2 項の定めに基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。

主要な事業内容および事業所（2026年3月31日現在）

1. 運輸業

事業内容	主要な事業所または施設
鉄 軌 道 事 業	[京阪電気鉄道(株)]
	営業キロ 91.1km、 駅数 89駅、 車両数 647両（大阪府、京都府、滋賀県）
	[叡山電鉄(株)]
	営業キロ 14.4km、 駅数 17駅、 車両数 22両（京都府）
	[京福電気鉄道(株)]
	営業キロ 12.3km、 駅数 24駅、 車両数 30両（京都府）
バ ス 運 送 業	[京阪バス(株)]
	車両数 529両
	営業所 9カ所（大阪府、京都府）
遊 園 地 業	[京阪電気鉄道(株)]
	ひらかたパーク（大阪府）

（注）京阪電気鉄道(株)の営業キロおよび駅数のうち、中之島線（営業キロ 3.0km、駅数 4 駅）は、中之島高速鉄道(株)が鉄道施設の保有主体となり、京阪電気鉄道(株)が第2種鉄道事業者として運行しております。

2. 不動産業

事業内容	主要な事業所または施設
不 動 産 販 売 業	[京阪電鉄不動産(株)]
	営業所 11カ所（大阪府、京都府、滋賀県、東京都、北海道）
	[(株)ゼロ・コーポレーション]
	営業所 5カ所（大阪府、京都府、兵庫県）
不 動 産 賃 貸 業	[当社]
	淀屋橋ステーションワン（大阪府）、Nakanoshima Gross（大阪府）、久御山ショッピングタウン（京都府）、虎ノ門ヒルズ ビジネスタワー（東京都）、イースタンビル（東京都）他
	[京阪建物(株)]
	OMM（大阪府）

（注）淀屋橋ステーションワン、Nakanoshima Grossおよび虎ノ門ヒルズ ビジネスタワーは、当社が区分所有権を有する物件であります。

3. 流通業

事業内容	主要な事業所または施設
百貨店業	[㈱京阪百貨店] 京阪百貨店 京橋店、守口店、住道店、枚方店、くずは店（大阪府）
ストア業	[㈱京阪ザ・ストア] フレスト 5店舗（大阪府、京都府） THE STORE 1店舗（大阪府） もより市 20店舗（大阪府、京都府）
ショッピング モールの経営	[㈱京阪流通システムズ] 京阪シティモール、K i K i 京橋、京阪モール、枚方モール、KUZUHA MALL（大阪府）

4. レジャー・サービス業

事業内容	主要な事業所または施設
ホテル業	[㈱ホテル京阪] ホテル京阪ユニバーサル・タワー 他15店舗（大阪府、京都府、愛知県、 東京都、宮城県、北海道） [京阪ホテルズ&リゾーツ㈱] THE THOUSAND KYOTO、京都タワーホテル、京都センチュリーホテル、 琵琶湖ホテル 他 1 店舗（京都府、滋賀県）
観光船業	[大阪水上バス㈱] 隻数 8 隻（大阪府） [琵琶湖汽船㈱] 隻数 7 隻（滋賀県）

従業員の状況（2026年3月31日現在）

事業区分	従業員数 (名)
運輸業	3,723 [1,036]
不動産業	1,023 [1,082]
流通業	722 [2,080]
レジャー・サービス業	543 [696]
その他の事業	96 [134]
全社（共通）	126 [7]
合計	6,233 [5,035]

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります。
2. 従業員数の合計は、前期末に比し 121 名減少いたしました。
3. 臨時従業員数は、[] 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

主要な借入先（2026年3月31日現在）

借入先	借入額 (百万円)
(株) 日本政策投資銀行	72,261
三井住友信託銀行(株)	15,151
(株) 三井住友銀行	7,277
(株) 京都銀行	6,654
(株) 滋賀銀行	3,071

- (注) 上記には、シンジケートローンによる借入金（総額147,900百万円）を含んでおりません。

社外役員に関する事項

1. 当社と重要な兼職先との関係

取締役ケン・チャン・チェン・ウェイ氏はペイシャンスキャピタルグループ(株)の代表取締役であり、同社は不動産業において当社と競業関係にあります。また、その他の社外役員の重要な兼職先と当社との間に、特別の関係はありません。

2. 主な活動状況

区 分	氏 名	主な活動状況
監査等委員でない 取 締 役	橋 爪 紳 也	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、指名・報酬諮問委員会に出席し、当社から独立した立場から、主に都市計画および都市文化論の専門家としての経験に基づき発言をおこなっております。
	ケン・チャン・チェン・ウェイ	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、指名・報酬諮問委員会に出席し、当社から独立した立場から、主に企業経営およびグローバルな金融や不動産投資に関する経験に基づき発言をおこなっております。
	山 本 竹 彦	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、指名・報酬諮問委員会に出席し、当社から独立した立場から、主に企業経営の経験に基づき発言をおこなっております。
監査等委員である 取 締 役	田 原 信 之	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、監査等委員会15回すべてに出席し、当社から独立した立場から、主に会計的な見地から発言をおこなっております。
	草 尾 光 一	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、監査等委員会15回すべてに出席し、当社から独立した立場から、主に法的な見地から発言をおこなっております。
	濱 崎 加 奈 子	当事業年度開催の取締役会11回すべてに、また、監査等委員会15回すべてに出席し、当社から独立した立場から、主に文化・学術・観光分野に関する経験に基づき発言をおこなっております。
	本 保 芳 明	2025年6月18日に取締役 監査等委員に就任後、開催された当事業年度の取締役会9回すべてに、また、監査等委員会10回すべてに出席し、当社から独立した立場から、主に運輸行政、企業経営および観光分野に関する経験に基づき発言をおこなっております。

3. 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役橋爪紳也、ケン・チャン・チェン・ウェイ、山本竹彦の各氏および取締役 監査等委員田原信之、草尾光一、濱崎加奈子、本保芳明の各氏との間で、各氏が職務をおこなうにつき善意でかつ重大な過失がないときは、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、10百万円または法令が規定する最低責任限度額のいずれか高い額としております。

役員等賠償責任保険契約に関する事項

当社は、会社法第 430 条の 3 第 1 項に定める役員等賠償責任保険契約を締結しております。役員等賠償責任保険契約の概要は次のとおりであります。

(1) 被保険者の範囲

当社および一部の子会社の取締役、監査役、執行役員等

(2) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

被保険者が業務につきおこなった行為に起因して、被保険者に対して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害が填補されます。なお、被保険者が私的な利益または便宜の供与を違法に得たことや被保険者の犯罪行為に起因する損害には保険金が支払われないなどの免責事由が定められております。

会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称

E Y 新日本有限責任監査法人

(2) 報酬等の額

1. 会計監査人の報酬等の額

54 百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査に対する報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、上記の金額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査等委員会は、前期における会計監査人の職務執行状況、当期の会計監査人の監査計画の内容および報酬額の見積りの算出根拠について確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等の額は相当であると判断し、同意をおこなっております。

2. 当社および当社の子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

127 百万円

(3) 非監査業務内容

当社は、会計監査人に対し、第 40 回無担保社債の発行に係るコンフォート・レターの作成およびサステナビリティ開示に関する助言業務を委託しております。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が会社法第 340 条第 1 項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、会計監査人の解任を検討いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行の状況等を考慮し、株主総会への会計監査人の解任または不再任に関する議案の提出の可否を毎期検討いたします。

会社の新株予約権等に関する事項

当事業年度の末日において当社の会社役員が有する職務執行の対価として交付された新株予約権等の状況

名称	新株予約権の数	新株予約権の目的である株式の種類および数	新株予約権の行使に際して出資される財産の価額	新株予約権の権利行使期間	保有状況	
					保有者数	個数
京阪ホールディングス株式会社 第1回新株予約権	140 個	当社普通株式 2,800 株	株式1株当たり 1 円	2016 年 7月5日から 2046 年 7月4日まで	監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く) 2名	120 個
					監査等委員である取締役 1名	20 個
京阪ホールディングス株式会社 第2回新株予約権	200 個	当社普通株式 4,000 株	株式1株当たり 1 円	2017 年 7月7日から 2047 年 7月6日まで	監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く) 4名	170 個
					監査等委員である取締役 1名	30 個
京阪ホールディングス株式会社 第3回新株予約権	200 個	当社普通株式 4,000 株	株式1株当たり 1 円	2018 年 7月7日から 2048 年 7月6日まで	監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く) 4名	170 個
					監査等委員である取締役 1名	30 個
京阪ホールディングス株式会社 第4回新株予約権	210 個	当社普通株式 4,200 株	株式1株当たり 1 円	2019 年 7月9日から 2049 年 7月8日まで	監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く) 4名	170 個
					監査等委員である取締役 1名	40 個
京阪ホールディングス株式会社 第5回新株予約権	158 個	当社普通株式 3,160 株	株式1株当たり 1 円	2020 年 7月7日から 2050 年 7月6日まで	監査等委員でない取締役 (社外取締役を除く) 4名	128 個
					監査等委員である取締役 1名	30 個

(注) 1. 第1回新株予約権の主な行使条件

新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役、監査役および執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日（10日目が休日に当たる場合には翌営業日）を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括してのみ行使できるものとする。

2. 第2回ないし第5回新株予約権の主な行使条件

新株予約権者は、権利行使期間内において、当社の取締役および執行役員のいずれの地位をも喪失した日の翌日から10日（10日目が休日に当たる場合には翌営業日）を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括してのみ行使できるものとする。

3. 監査等委員である取締役の保有分は、新株予約権発行時に当社の執行役員または監査等委員でない取締役の地位にあったときに付与されたものであります。

業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況

(1) 業務の適正を確保するための体制

当社および当社を中核とする京阪グループは、「経営理念」を誠実に実践して社会に貢献するとともに、更なる経営の品格向上をめざして、経営理念の下に「経営姿勢」ならびに「行動憲章」を定め、法令および社会規範を遵守するとともに高い倫理を保ち、責任ある行動をとる旨を謳っております。

1. 当社および子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ①当社グループのサステナビリティ経営を推進していくため設置している「サステナビリティ委員会」の下に、「コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会」を設置するとともに、コンプライアンス推進組織として当社各部署およびグループ各社にコンプライアンス推進責任者およびコンプライアンス推進担当者を選任しております。なお、本推進組織により、反社会的勢力の排除についても取り組んでおります。
- ②「コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会」とコンプライアンス推進組織との間でコンプライアンスリスクに関する情報の相互提供をおこなうことにより、法令違反の未然防止および再発防止を図っております。
- ③「コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会」は、階層別研修などの機会を通じてコンプライアンスに関する教育を実施するとともに、コンプライアンス・マニュアルを作成し従業員のコンプライアンス知識の向上を図っております。
- ④財務報告に係る内部統制につきましては、グループ各社の経理担当者と日常的な連携を保つとともに、連結財務諸表作成に際して連絡会を開催して留意事項などを周知しておりますほか、グループ各社を含む業務の文書化・評価を進めるなどその整備を進めております。また、統合会計システムを導入することにより、数値管理の強化を図っております。
- ⑤当社およびグループ各社の役員、社員およびその他の従業員を対象に、「コンプライアンス・ホットライン」を開設し、通報を受けた情報につき事実関係の調査をおこない、当社各部署およびグループ各社に必要な対策を講じさせております。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

「文書取扱規程」に基づき、株主総会・取締役会その他重要な会議の議事録などの関係書類、重要な取締役の職務の執行に係る文書その他の情報につき、文書保存期間類別に従い保存・管理するとともに、その安全管理（漏洩防止）対策の充実を図っております。

3. 当社および子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ①「危機管理規程」を制定し、危機情報の収集・管理・報告・公開、危機発生時の体制、危機管理に関するグループ会社への関与体制などの整備を図っております。これを受けて当社各部署は、「危機管理規程」に関する細則を定め、具体的な危機に対処する仕組みを整備しております。また、グループ各社に対しては、当社との間で締結している「経営管理契約」に基づき「危機管理規程」を遵守させることとしております。さらに、危機対応能力の向上を図るため、「コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会」が当社グループに重大な影響を及ぼしうるリスクへの対応策の整備などに取り組んでおります。なお、京阪電気鉄道(株)における安全輸送の確

保、非常災害への対処方法などについては、同社の「鉄道保安総合委員会」で幅広く審議しており、当社取締役会はその審議内容について報告を受けております。

②「サステナビリティ委員会」の下に「環境経営専門委員会」を設置し、当社グループ全体としての環境課題への対応方針の策定および進捗管理に取り組むなど、環境経営を推進しております。

③「サステナビリティ委員会」の下に「グループDX推進・情報セキュリティ専門委員会」を設置し、当社グループ全体の情報セキュリティを一元的に管理するとともに、グループ共通の情報セキュリティ基盤の構築方針を策定し、IT管理体制を確立して、その全体最適を図り、ITに係る業務の適正の確保に努めております。

4. 当社および子会社の取締役の職務の執行が効率的におこなわれることを確保するための体制

①グループ成長戦略を強力に推進するため、経営統括部門および当社グループの各事業を4つに区分した事業群に執行役員を配置する経営体制をとっております。

②取締役会は、長期経営戦略およびグループ全体の3ヵ年を期間とする経営計画を策定し、これに基づき各事業群は業績目標を設定しております。取締役会は、その進捗状況を適宜管理するほか、業績達成の報告を受けることとしております。

5. 子会社の取締役の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

グループ各社は、当社との間で締結している「経営管理契約」に基づき「グループ会社管理規程」を遵守することとしており、これに基づきグループ各社は、所定の重要な業務執行の状況について当社へ報告する体制となっております。

6. その他の当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

「サステナビリティ委員会」を設置するとともに、当社グループにおける内部統制の整備状況を検証して実効性を高めるため、同委員会の下に「内部統制委員会」を設置しております。

7. 当社の監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人ならびに当該取締役および使用人に対する指示の実効性の確保および監査等委員でない取締役からの独立性に関する事項

①監査等委員会の職務を補助すべき組織として監査等委員会室を設置し、同室員（監査等委員会スタッフ）は、管理職2名としております。

②監査等委員会スタッフの異動、評価その他の人事については、監査等委員会の意見を徴し、これを尊重しております。

8. 当社の監査等委員会に報告するための体制ならびに当社の監査等委員会へ報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

①当社の監査等委員でない取締役、執行役員および使用人ならびにグループ各社の取締役は、定期的にその分掌する職務または会社の職務執行に係る事項を監査等委員会に説明または報告しております。また、監査内部統制室は実施した内部監査の結果を監査等委員会に報告しております。

②監査等委員は、取締役会に出席しており、また、常勤の監査等委員は、経営会議および役員ミーティングに出席するものとし、監査等委員でない取締役および執行役員には役員ミーティングにおいて業務執行の状況を報告することを義務付けております。

③役員ミーティングなど重要な会議に関する資料または議事録は監査等委員の閲覧に供してお

り、また、稟議および業務執行に関する重要書類は常勤の監査等委員の閲覧に供しております。

④「コンプライアンス・ホットライン」により通報を受けた情報については、監査等委員会に随時報告しております。

⑤上記の「コンプライアンス・ホットライン」による通報をはじめとして、監査等委員会に報告をしたことを理由として、当該報告者に対して不利益な取扱いはしないこととしております。

9. 当社の監査等委員の職務執行の費用の支払の方針

監査等委員の職務執行について生ずる費用については、監査等委員の要請に基づいて必要な予算措置を講じております。また、監査等委員が会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、当社は、同法の定めに従い、速やかに当該費用または債務を処理することとしております。

10. その他当社の監査等委員会の監査が実効的におこなわれることを確保するための体制

①監査等委員会は、代表取締役と定期的に会合をもち、代表取締役の経営方針を確認するほか、会社に対処すべき課題、会社を取り巻くリスク、監査環境の整備状況、監査上の重要課題などについて意見を交換し、代表取締役との相互認識を図っております。また、監査等委員でない社外取締役とも必要に応じて会合をもち、情報交換をおこなっております。

②監査等委員会は、会計監査人および監査内部統制室と定例会合をもつほか緊密な関係を保ち、組織的かつ効率的な監査体制を確保しております。

③「京阪グループ監査役協議会」を設置し、グループ各社の監査役の業務知識の向上と情報交換をおこなっております。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況

当社は、当社グループのサステナビリティ経営を推進していくため「サステナビリティ委員会」を設置し、その下に「内部統制委員会」ならびに「コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会」、「環境経営専門委員会」および「グループDX推進・情報セキュリティ専門委員会」(2025年12月1日付で、「情報セキュリティ専門委員会」から改組)の3つの専門委員会を設置しております。これらの委員会等と当社各部署およびグループ各社が必要な連携をとりながら、上記のとおり、業務の適正を確保するための体制を構築するとともに、その整備と運用を実施しております。その他の当連結会計年度における主な運用状況は次のとおりです。

1. 各委員会の開催状況について

次のとおり開催しました。

- ・サステナビリティ委員会 (2回)
- ・内部統制委員会 (2回)
- ・コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会 (2回)
- ・環境経営専門委員会 (2回)
- ・情報セキュリティ専門委員会 (1回)
- ・グループDX推進・情報セキュリティ専門委員会 (1回)

2. 各委員会の取組みについて

- ①サステナビリティ委員会は、内部統制委員会および3つの専門委員会から活動報告を受けるとともに、当社グループにおけるサステナビリティに関する重要な方針および施策について審議をおこないました。
- ②内部統制委員会は、当社グループの内部統制の整備を3つの専門委員会や当社各部署およびグループ各社と調整しながら推進するとともに、その実効性を高めるため整備および運用状況を検証しました。
- ③コンプライアンスおよび危機リスク専門委員会は、事業活動における法令遵守・リスク管理体制について、その実施状況を検証し改善計画の立案をおこなったほか、コンプライアンス推進組織等を通じてコンプライアンスリスクに関する情報の相互提供をおこなうことにより法令違反の未然防止および再発防止を図るなどの取組みをおこないました。
- ④環境経営専門委員会は、地球温暖化をはじめとする環境課題対応への実施状況を検証し改善計画を立案するとともに、環境に関するリスク管理をおこないました。
- ⑤情報セキュリティ専門委員会は、情報セキュリティ体制について、その実施状況を検証し改善計画を立案するとともに、情報セキュリティに関するリスク管理をおこないました。
- ⑥グループDX推進・情報セキュリティ専門委員会は、グループ共通の情報セキュリティ基盤の構築について、その実施状況を検証し改善計画を立案するとともに、情報セキュリティに関するリスク管理をおこないました。

3. その他コンプライアンスおよびリスク管理等に関する取組みについて

- ①財務報告に係る内部統制について、グループ経理連絡会を2回開催し、会計処理等における課題への対応方を当社各部署およびグループ各社に説明するなどの取組みをおこないました。
- ②統合会計システムについて、グループ各社での適切かつ円滑な運用に努めました。

4. 内部監査について

監査内部統制室は、リスク情報等に基づき選定した監査対象部門に対し、当連結会計年度に係る監査計画に基づき内部監査を実施しました。また、内部監査の結果は取締役会および監査等委員会に報告しております。

5. 監査等委員会について

- ①監査等委員は取締役会に、常勤の監査等委員は経営会議および役員ミーティング（全体ミーティング）にも出席し、監査等委員でない取締役および執行役員から業務執行の状況について必要な報告を受けました。
- ②監査等委員会は、代表取締役とのディスカッションにより意見交換をおこなったほか、新たな長期経営戦略および中期経営計画について、監査等委員でない社外取締役との意見交換会を開催しました。

株式会社の支配に関する基本方針

(1) 基本方針の内容

当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者は、当社の財務および事業の内容や当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を継続的かつ持続的に確保し、向上させていくことを可能とする者である必要があると考えております。

当社は、当社の支配権の移転を伴う買収提案についての判断は、最終的には株主の皆様の全体的意思に基づいておこなわれるべきものと考えております。また、当社は、株式の大量買付であっても、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

しかしながら、株式の大量買付のなかには、その目的などからみて企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の取締役会や株主が株式の大量買付の内容などについて検討しあるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買収者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買収者との協議・交渉を必要とするものなど、対象会社の企業価値ひいては株主共同の利益に資さないものも少なくありません。

特に、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を確保し、向上させていくためには、①鉄道事業をはじめとするライフステージネットワークを展開するなかで培ってきたお客さま、株主の皆様、お取引先、従業員、地域社会をはじめとするステークホルダーとの良好な信頼関係の維持・強化、②経営陣と従業員による経営理念・公共的使命・経営ビジョンの共有および経営の品格の向上、③多くのお客さまの人命を預かる鉄道事業をはじめとする極めて公共性の高い事業を営む企業グループとして必要とされる、安定的な経営基盤の確立、鉄道事業を支える設備・人材・技術などに対する深い理解、安全対策をはじめとする中長期的な視点に立った設備投資、日々の安全輸送を完遂するための安全マネジメントや従業員の教育訓練、および安全安心の確保を最優先する企業風土づくりの継続的な推進、④鉄道事業と各事業の有機的な連携による相乗効果の発揮と京阪エリアの魅力向上により、京阪ブランドを醸成してこれを新たな事業展開の原動力とし、グループの総合力を最大限発揮していくための手法や発想の蓄積が不可欠であり、これらこそが当社の企業価値の源泉であると考えております。当社株式の大量買付をおこなう者が、当社の財務および事業の内容を理解するのはもちろんのこと、こうした当社の企業価値の源泉を理解したうえで、これらの中長期的に確保し、向上させられるのでなければ、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益は損なわれることになります。

当社は、このような当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益に資さない大量買付をおこなう者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であり、このような者による大量買付に対しては、必要かつ相当な対抗措置をとることにより、当社の企業価値ひいては株主の皆様の共同の利益を確保する必要があると考えます。

(2) 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

1. 企業価値向上のための取組み

当社グループでは、激変する将来の経営環境においても持続的な成長を続けるために、2050年を見据えた経営ビジョン「美しい京阪沿線、世界とつながる京阪グループへ」の実現に向け、長期経営戦略（目標年次 2030 年度）および中期経営計画「B I O S T Y L E ～深化と挑戦～」(2023～2025 年度) にグループ一丸となって取り組んでまいりました。

今般、現行計画の達成状況と経営環境の変化を踏まえ、長期経営戦略の定量目標をさらなる高みへと引き上げ、目標達成に向けた成長ストーリーを再構築するとともに、これに基づく3ヵ年のアクションプランである中期経営計画「真価を磨く 2028」(2026～2028 年度) を策定いたしました。あらためて京阪グループの「真価」である使命や強み・ポテンシャルを見つめ直し、「くらしと観光を彩るまちづくり企業」として京阪沿線の価値を高め続けるとともに、資本効率の改善に一層努め持続的な企業価値向上に取り組んでまいります。

(長期経営戦略 定量目標アップデート)

経営指標	27/3期 予想	29/3期 目標水準	31/3期 新目標水準	長期方針
営業利益	424億円	450億円以上	580億円以上 (前回目標：430億円以上)	持続的な 利益成長
親会社株主に帰属する当期純利益	290億円	300億円以上	380億円以上 (前回目標：300億円以上)	
EBITDA	690億円	750億円以上	880億円以上 (前回目標：700億円以上)	事業規模拡大
ネット有利子負債/EBITDA倍率	6.2倍	6倍台	5倍台 (前回目標：6倍台)	経営環境リスク にも対応
ROE	8.3%	8.5%水準	10%水準 (前回目標：8%水準)	高水準を堅持

(長期経営戦略 ROE10%に向けた成長ストーリー)

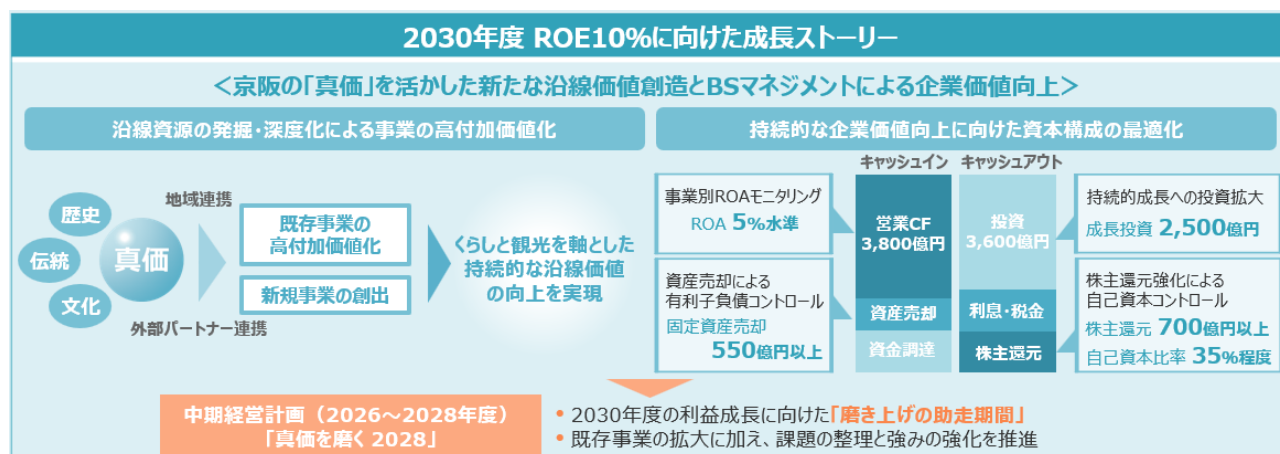
2030年度ROE10%水準の達成に向けて、京阪の「真価」を活かした新たな沿線価値創造とBSマネジメントによる企業価値向上を推進します。

①沿線資源の発掘・深度化による事業の高付加価値化

沿線の拠点開発を着実に推進するとともに、沿線に息づく歴史・伝統・文化を発掘、深度化し、商品・サービスへ付加し事業を高付加価値化することで収益力向上を図ります。

②持続的な企業価値向上に向けた資本構成の最適化

積極的な成長投資により収益力を強化し営業キャッシュフローの拡大を図るとともに、賃貸資産等の売却により有利子負債残高を適正な水準にコントロールしつつ、業績に応じた利益配当および機動的な自己株式の取得をおこなうことで、資本効率を意識した持続的成長を実現します。



(長期経営戦略 営業利益目標の達成に向けた各事業の成長ストーリー)

①運輸業

高効率な環境配慮型車両への更新・既存インフラ更新などに集中投資するとともに、京都を資源とした旅客誘致や高付加価値サービスの導入などにより「安全・安心」と「サービス品質」を抜本的に強化し、利益成長を図ります。

②不動産業

エリア、アセットタイプ、スキームなど広く「分散」を意識した不動産投資により高効率な収益基盤を構築し、不動産販売業における戦略的な物件販売による利益最大化や不動産賃貸業における着実な収入増加と物件売却・取得の再投資サイクル定着を図ります。

③流通業

多彩な沿線エリアの特性を踏まえ、独創的価値を強化し、沿線の需要を創造する商品・サービスにより利益率を向上させるとともに事業領域を拡大し、沿線生活インフラとしての持続的成長を図ります。

④レジャー・サービス業

積極的なホテル新規出店をおこなうとともにインバウンド需要を確実に捉えるためのリニューアルや沿線資源を活用した「唯一無二の滞在体験」の提供により高付加価値化を進め、収益の最大化と体験価値ブランドの確立を図ります。

(長期経営戦略 将来に向けた重点施策)

- ・京都タワー（※）リニューアルや三条駅周辺プロジェクト、大津港活性化・再整備などの沿線まちづくり、さらには大阪IR開業や中之島線延伸などによる湾岸成長需要の取り込みを中長期的な視点で着実に推進します。
- ・全事業が連携して「暮らし」と「観光」の両面で沿線価値を磨き上げ、収益力と資本効率の向上を追求、「エリア全体の価値向上」を見据えた持続的な投資循環を確立することで、将来にわたる企業価値の向上を目指します。



※「ニデック京都タワー」および「京都タワービル」の総称

2. コーポレート・ガバナンスの強化

当社は、各事業の更なる競争力強化、当社グループ事業の拡大、異業種との提携やM&Aなども活用した新たな事業の創出、および沿線エリアの中長期的視点での価値向上といった課題に取り組み、持続的な成長と企業価値の向上を図っていくため、2016年4月1日、持株会社体制へと移行しました。また、こうした課題への取組みを更に加速していくため、当社は、重要な業務執行のうち相当な部分の決定を取締役に委任することを通じて更なる迅速な経営の意思決定の実現を図るとともに、社外取締役の豊富な経験および卓越した識見を活用することで取締役会の監督機能の充実を図り、また、取締役会において議決権を有する監査等委員が監査を担うことで監査・監督機能を強化するなど、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るべく、2017年6月20日開催の第95回定時株主総会においてご承認いただいた関連議案に基づき、同日をもって監査等委員会設置会社に移行いたしました。なお、当社は、従前から経営陣の株主の皆様に対する責任の所在を明確化するため取締役の任期を1年としておりましたが、監査等委員会設置会社への移行に伴い、引き続き監査等委員でない取締役の任期は1年です。

さらに、現在、当社の取締役14名のうち7名は独立性を有する社外取締役（うち3名は監査等委員でない社外取締役）を選任しております。これら社外取締役による当社経営に対する監督・監視機能の充実を図り、透明性の高い経営を実現するなど、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図っております。

- (3) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、当社株式の大量買付行為をおこなおうとする者に対しては、必要かつ相当な手段を採ることにより当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保する必要があると考えております。

そのため、当社は、社内に常設組織として「コーポレート・コミュニケーション委員会」を設け、機関投資家の皆様との日常的な対話を促進する一方、当社株式の大量買付行為をおこなおうとする者に対しては、その是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求め、あわせて当社取締役会の意見等を開示し、株主の皆様の検討のための時間の確保に努めるなど、金融商品取引法、会社法、およびその他関係法令の許容する範囲内において適切な措置を講じてまいります。

- (4) 取組みが基本方針に沿い、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものでないことについて

①基本方針の実現に資する特別な取組み（上記（2））について

長期経営戦略および中期経営計画をはじめとして、上記（2）に記載した取組みは、当社の経営理念や公共的使命を背景に、引き続き当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益の確保・向上を図るために策定したものであり、まさに基本方針の実現に資するものです。従って、これらの取組みは、基本方針に沿い、当社の株主の皆様の共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

②基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（上記（3））について

上記（3）に記載した取組みは、当社株式の大量買付行為がなされた際に、その是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報や時間を確保すること等により、当社の企業価値・株主の皆様の共同の利益を確保、向上させるためのものであり、まさに基本方針の実現に資するものです。従って、これらの取組みは、基本方針に沿い、当社の株主の皆様の共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではありません。

連 結 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

2025年4月1日から

2026年3月31日まで

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	51,466	28,772	213,924	△39,038	255,125
当期変動額					
剰余金の配当			△4,064		△4,064
親会社株主に帰属する 当期純利益			33,581		33,581
土地再評価差額金の取崩			△37		△37
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		1			1
自己株式の取得				△2,405	△2,405
自己株式の処分		△0		91	90
自己株式の消却		△15,939	△5,495	21,435	—
利益剰余金から資本剰余金 への振替		7	△7		—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	△15,930	23,976	19,120	27,166
当期末残高	51,466	12,842	237,901	△19,917	282,292

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	10,854	35,516	91	5,642	52,106	101	7,174	314,508
当期変動額								
剰余金の配当								△4,064
親会社株主に帰属する 当期純利益								33,581
土地再評価差額金の取崩								△37
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動								1
自己株式の取得								△2,405
自己株式の処分								90
自己株式の消却								—
利益剰余金から資本剰余金 への振替								—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	4,085	42	△52	2,653	6,729	△28	1,187	7,888
当期変動額合計	4,085	42	△52	2,653	6,729	△28	1,187	35,055
当期末残高	14,940	35,559	39	8,296	58,836	72	8,362	349,563

連結注記表

(連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 38社

主要な連結子会社の名称 京阪電気鉄道(株)、京阪電鉄不動産(株)、京阪建物(株)、(株)京阪流通システムズ

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社の名称 (株)京阪ビジネスマネジメント

連結の範囲から除いた理由

総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）のそれぞれの合計額等が、連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数及び名称

持分法を適用した非連結子会社 該当ありません

持分法を適用した関連会社の数 2社

中之島高速鉄道(株)、PANNARAI DEVELOPMENT CO., LTD.

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

主要な非連結子会社及び関連会社の名称 (株)京阪ビジネスマネジメント、(株)はちけんや

持分法を適用していない理由

当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）のそれぞれの合計額等が、連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

i) 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

ii) 棚卸資産

商品

主として売価還元法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

販売土地及び建物

個別法に基づく原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

貯蔵品

主として移動平均法に基づく原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

i) 有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法によっておりますが、一部については定額法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

ii) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

iii) リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

i) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ii) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

iii) 役員退職慰労引当金

一部の連結子会社において、役員退職慰労金に関する内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点は以下のとおりであります。なお、取引の対価には、重要な金融要素は含まれておりません。

i) 運輸業に係る収益

運輸業においては主に鉄道やバス等の輸送サービスを提供しております。当該履行義務から認識する収益は主に定期券の使用による定期旅客収入と通常の切符や回数券の使用による定期外旅客収入が含まれます。定期旅客収入については、主に定期券の利用開始日時点より日割した額を一定の期間にわたり収益として認識しております。定期外旅客収入については、主に切符が実際に使用された日に収益を認識しております。

ii) 不動産業に係る収益

不動産業においては主に不動産の販売等を行っております。不動産の販売については不動産の引渡時において顧客が当該不動産に対する支配を獲得し、履行義務（不動産の引渡）が充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

iii) 流通業に係る収益

流通業においては主に百貨店やスーパーマーケットにおいて商品の販売等を行っております。このうち、本人として行う商品の販売については、引渡時点において、顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務（商品の引渡）が充足されると判断し、収益を認識しております。当社が代理人として行う商品の販売についても引渡時点において、顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務（商品の引渡に関する手配）が充足されると判断し、収益を認識しております。

iv) レジャー・サービス業に係る収益

レジャー・サービス業においては主にホテルの宿泊サービスや観光船の運航サービス等を提供しております。これらについては、サービスの提供を完了した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(5) その他連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項

i) 退職給付に係る負債の計上基準

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

ii) のれん及び負ののれんの償却に関する事項

のれん及び2010年3月31日以前に発生した負ののれんの償却については、発生原因に応じ20年以内で均等償却しております。2010年4月1日以降に発生した負ののれんは、当該負ののれんが生じた連結会計年度の利益として処理しております。

iii) 工事負担金等の会計処理

連結子会社3社は、鉄軌道事業において地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受け入れております。これらの工事負担金等については、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額しております。

なお、連結損益計算書においては、工事負担金等受入額として特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

iv) グループ通算制度の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	運輸業	不動産業	流通業	レジャー・サービス業	その他の事業	調整額	合計
鉄道事業	72,410	—	—	—	—	—	72,410
バス事業	23,160	—	—	—	—	—	23,160
不動産販売業	—	89,994	—	—	—	—	89,994
建設事業	—	23,376	—	—	—	—	23,376
百貨店業	—	—	23,068	—	—	—	23,068
ストア業	—	—	15,241	—	—	—	15,241
ショッピングモールの経営	—	—	3,590	—	—	—	3,590
ホテル事業	—	—	—	38,945	—	—	38,945
レジャー事業	—	—	—	3,988	—	—	3,988
その他	—	5,224	4,854	—	5,036	114	15,229
内部営業収益又は振替高	△8,545	△8,688	△1,169	△16	△318	—	△18,737
顧客との契約から生じる収益	87,025	109,906	45,584	42,917	4,718	114	290,267
その他の収益	8,147	21,214	11,464	1,005	371	—	42,203
外部顧客への営業収益	95,173	131,121	57,048	43,922	5,090	114	332,471

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記「3. 会計方針に関する事項 (4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の金額を理解するための情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	25,562	32,262
契約資産	609	283
契約負債	13,336	12,234

当連結会計年度において認識した収益のうち、期首の契約負債残高に含まれていたものは、10,795 百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末現在、残存履行義務に配分した取引価格の総額は8,492 百万円であります。当該残存履行義務は主に不動産販売業における売買契約と百貨店業における商品券に係るものであり、売買契約は不動産の引渡時点で収益を認識し、商品券は利用等に応じて収益を認識することを見込んでおります。なお、当初の予想契約期間が1年以内の契約であるものについては、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない金額はありません。

(表示方法の変更に関する注記)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において「その他の特別損失」に含めて表示しておりました「投資有価証券評価損」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。なお、前連結会計年度における「投資有価証券評価損」は222百万円であります。

(会計上の見積りに関する注記)

(販売土地及び建物の評価)

1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

連結計算書類に計上した販売土地及び建物	165,892百万円
上記のうち、京阪電鉄不動産㈱の分譲マンションに係る計上額	72,204百万円

2. 連結計算書類利用者の理解に資するその他の情報

(1) 算出方法

京阪電鉄不動産㈱では、販売土地及び建物の貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しており、販売見込額から販売経費見込額を控除した正味売却価額が取得原価を下回っている場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額としております。なお、当連結会計年度において京阪電鉄不動産㈱の分譲マンションに係る販売土地及び建物の収益性の低下に基づく簿価切下げ額として、197百万円を計上しております。

(2) 主要な仮定

正味売却価額の算定における主要な仮定は販売見込額であり、販売見込額は、周辺マーケット情報や評価対象のマンション販売実績等を参考に見積もっております。

(3) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

京阪電鉄不動産㈱の販売土地及び建物のうち、物件当たりの金額が多額である分譲マンションについては建築価格の高騰等の事業環境の変化やマンションの需給動向の変化、金利動向等の金融環境の変化など当初の見込みよりも収益性が低下する潜在的なリスクが存在しており、それが顕在化した場合には、簿価切下げを行う可能性があります。

(会計上の見積りの変更に関する注記)

退職給付に係る会計処理において、数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理年数は、従来、従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として11年）で費用処理しておりましたが、平均残存勤務期間がこれを下回ったため、当連結会計年度より費用処理年数を主として10年に変更しております。

なお、当該変更による当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

(連結貸借対照表に関する注記)

1. 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

受取手形	666百万円
売掛金	31,596百万円
契約資産	283百万円

2. 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産

現金及び預金	54百万円
建物及び構築物	61,724百万円
機械装置及び運搬具	20,898百万円
土地	53,489百万円
その他の有形固定資産	1,004百万円
投資有価証券	558百万円

(2) 担保に係る債務

長期借入金（1年以内返済予定額を含む）	51,499百万円
買掛金	0百万円

3. 有形固定資産の減価償却累計額 544,311百万円

4. 保証債務等

保証予約額	12,369百万円
-------	-----------

5. 固定資産の取得原価から直接減額された工事負担金等累計額 184,083百万円

6. 土地の再評価

当社及び連結子会社2社において、土地の再評価に関する法律及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律に基づき、事業用土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。再評価の方法は、土地の再評価に関する法律施行令第2条第3号及び第5号に定める方法によっております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

7. 前受金、流動負債のその他及び固定負債のその他のうち、契約負債の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

前受金	7,924百万円
流動負債のその他	4,285百万円
固定負債のその他	23百万円

(連結損益計算書に関する注記)

顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「収益認識に関する注記 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	113,182,703	—	6,366,300	106,816,403

(注) 普通株式の発行済株式総数の減少6,366,300株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少6,366,300株であります。

2. 当連結会計年度末における新株予約権(権利行使期間が到来していないものを除く。)の目的となる株式の種類及び数
普通株式 18,160株

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会	普通株式	4,064	40.0	2025年3月31日	2025年6月19日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月19日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案しております。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年6月19日 定時株主総会	普通株式	10,090	利益剰余金	100.0	2026年3月31日	2026年6月22日

(金融商品に関する注記)

1. 金融商品の状況に関する事項

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達については主に銀行等金融機関からの借入や社債の発行によっております。

受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクは、取引先ごとの期日管理及び残高管理などの方法によりリスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として株式であり、時価や発行体の財務状況の把握を定期的に行っております。

借入金の使途は運転資金(主として短期)及び設備投資資金(長期)であります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

2026年3月31日（当期の連結決算日）における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額(※)	時価(※)	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券			
①満期保有目的の債券	21	20	△0
②その他有価証券	24,112	24,112	—
(2) 社債（1年以内返済予定額を含む）	(100,000)	(91,139)	△8,861
(3) 長期借入金（1年以内返済予定額を含む）	(257,301)	(251,521)	△5,780

(※) 負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

(注1) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式等	27,537
非連結子会社及び関連会社株式	9,891

(注3) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、「時価の算定に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日）第24-16項に従い、時価の注記を行っておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は5,450百万円であります。

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	23,812	—	—	23,812
債券（社債）	—	—	300	300

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：百万円)

区分	時価(※)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
国債・地方債等	20	—	—	20
社債	—	(91, 139)	—	(91, 139)
長期借入金	—	(251, 521)	—	(251, 521)

(※)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

株式及び国債・地方債等は相場価格を用いて評価しております。株式及び国債・地方債等は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。また、その他の債券(社債)は、将来キャッシュ・フロー等により算定しており、観察できない時価の算定に係るインプットを使用しているため、レベル3の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、主として市場価格に基づき算定しておりますが、活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映することから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しております。これらの取引につきましては、レベル2の時価に分類しております。

(賃貸等不動産に関する注記)

1. 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社及び一部の連結子会社では、大阪府その他の地域において、賃貸用のオフィスビル及び賃貸商業施設等を有しております。

2. 賃貸等不動産の時価等に関する事項

(単位：百万円)

連結貸借対照表計上額	時価
229, 725	379, 598

(注1)連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。

(注2)当連結会計年度末の時価は、主要な物件については「不動産鑑定評価基準」に基づいて算定された金額、その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算定した金額であります。

(1株当たり情報に関する注記)

1株当たり純資産額	3,380円83銭
1株当たり当期純利益	332円79銭

株主資本等変動計算書

2025年4月1日から

2026年3月31日まで

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	51,466	12,868	15,932	28,800	126,849	126,849	△39,038	168,078
当期変動額								
剰余金の配当					△4,064	△4,064		△4,064
当期純利益					17,001	17,001		17,001
自己株式の取得							△2,405	△2,405
自己株式の処分			△0	△0			91	90
自己株式の消却			△15,939	△15,939	△5,495	△5,495	21,435	—
利益剰余金から 資本剰余金への振替			7	7	△7	△7		—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)								
当期変動額合計	—	—	△15,932	△15,932	7,434	7,434	19,120	10,622
当期末残高	51,466	12,868	—	12,868	134,283	134,283	△19,917	178,700

	評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地 再評価 差額金	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	10,027	11,837	21,865	101	190,044
当期変動額					
剰余金の配当					△4,064
当期純利益					17,001
自己株式の取得					△2,405
自己株式の処分					90
自己株式の消却					—
利益剰余金から 資本剰余金への振替					—
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	3,745	4	3,749	△28	3,721
当期変動額合計	3,745	4	3,749	△28	14,343
当期末残高	13,772	11,841	25,614	72	204,388

個 別 注 記 表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法に基づく原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産（リース資産を除く）

建

定額法

そ

定率法

た

ただし、2016年4月1日以後に取得した構築物については定額法

また、イースタン興業株式会社吸収合併により取得した資産については合併前の償却方法によっており、

2014年3月31日以前に取得した建物(建物附属設備を除く)及び2016年3月31日以前に取得した建物附属設備

については定率法

(2)無形固定資産（リース資産を除く） 定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

(3)リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

3. 引当金の計上基準

(1)貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2)賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

(3)退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

i)退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。なお、当事業年度末において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

ii)数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（6年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は不動産の賃貸等をおこなっております。土地建物賃貸事業収入についてはリース取引であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益であります。水道光熱費収入の履行義務は、不動産等の賃貸借契約及び付随する合意内容に基づき、顧客である賃借人に対する電気、水道等を供給することであり、供給に応じて収益計上をおこなっております。水道光熱費収入のうち、当社が代理人に該当すると判断したものについては、電力会社等が供給する電気・水道等の料金として賃借人より収受する額から当社が電力会社等に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

5. その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

グループ通算制度の適用

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示をおこなっております。

(会計上の見積りに関する注記)

(その他の事業子会社1社への貸付金の評価)

1. 当事業年度の計算書類に計上した金額

(1) 貸倒引当金	8,792百万円
上記のうちその他の事業子会社1社に対して計上した貸倒引当金	4,966百万円
(その他の事業子会社1社に対する貸付金の残高)	6,269百万円

2. 計算書類利用者の理解に資するその他の情報

(1) 算出方法

資産等の時価評価を加味した純資産額がマイナス（以下、「実質債務超過」という。）である飲食・物販・ホテルを営むその他の事業子会社1社への貸付金に対して、将来見通し、経営状態、債務超過の程度、事業活動の状況等から支払能力を総合的に勘案し、評価しております。

(2) 翌事業年度の計算書類に与える影響

国際情勢の影響によるインバウンド需要の減少や競合他社の参入等により、業績が大幅に悪化した場合には、貸倒引当金を追加で計上する可能性があります。

(会計上の見積りの変更に関する注記)

退職給付に係る会計処理において、数理計算上の差異の費用処理年数は、従来、従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（7年）で費用処理しておりましたが、平均残存勤務期間がこれを下回ったため、当事業年度より費用処理年数を6年に変更しております。

なお、当該変更による当事業年度の損益に与える影響は軽微であります。

(貸借対照表に関する注記)

1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 担保に供している資産

投資有価証券 537百万円

3. 有形固定資産の減価償却累計額 116,088百万円

4. 保証債務等

保証予約額 37,202百万円

5. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

短期金銭債権 89,453百万円 長期金銭債権 138,832百万円

短期金銭債務 51,437百万円 長期金銭債務 8,935百万円

6. 土地の再評価

土地の再評価に関する法律及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律に基づき、事業用土地の再評価をおこない、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。再評価の方法は、土地の再評価に関する法律施行令第2条第3号及び第5号に定める方法によっております。

再評価をおこなった年月日 2002年3月31日

(損益計算書に関する注記)

1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 関係会社との取引高

営業収益 29,692百万円 営業費 4,596百万円

営業取引以外の取引高 3,755百万円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当期首 株式数（株）	当期増加 株式数（株）	当期減少 株式数（株）	当期末 株式数（株）
普通株式	11,573,128	735,771	6,393,343	5,915,556

(注1) 普通株式の自己株式の株式数の増加735,771株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加732,800株及び単元未満株式の買取りによる増加2,971株であります。

(注2) 普通株式の自己株式の株式数の減少6,393,343株は、取締役会決議による自己株式の消却による減少6,366,300株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少20,100株、ストック・オプションの権利行使による処分6,500株及び単元未満株式の売渡しによる減少443株であります。

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産の発生は、会社分割に伴う関係会社株式差額及び有価証券評価損否認額であり、繰延税金負債の発生は、その他有価証券評価差額及びイースタン興業株式会社吸収合併に伴う時価評価差額であります。

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理ならびに開示をおこなっております。

(関連当事者との取引に関する注記)

1. 子会社及び関連会社

(単位：百万円)

種類	会社名	議決権等の 所有割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末残高
子会社	京阪電気鉄道株式会社	直接 100%	資金の貸借 グループ運 営分担金の 收受 担保の受入 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	103,927	短期貸付金 長期貸付金	11,462 65,953
				利息の受取 (注1)	831	未収収益	27
				配当金の受取 (注2)	4,859	—	—
				グループ運 営分担金の 收受 (注2)	4,712	未収入金	1,296
				担保の受入 (注3)	128,777	—	—
	京阪電鉄不 動産株式 会社	直接 100%	資金の貸借 借入金の保 証予約 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	59,820	短期貸付金 長期貸付金	54,880 67,740
				利息の受取 (注1)	1,265	未収収益	197
				保証予約 (注6)	2,000	—	—
	京阪建物株 式会社	直接 100%	資金の貸借 役員の兼務	キャッシュマ ネジメントシ ステム借入金 (注4)	1,193	短期借入金	11,531
	株式会社京 阪流通シ ステムズ	直接 100%	資金の貸借 建物の賃貸 役員の兼務	キャッシュマ ネジメントシ ステム借入金 (注4)	5,552	短期借入金	11,145
				建物の賃貸 (注5)	8,618	未収入金 長期預り 敷金保証金	296 6,231
	株式会社ホ テル京阪	直接 96.99% 間接 3.01%	資金の貸借 借入金の保 証予約 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	2,300	短期貸付金	112
				保証予約 (注6)	12,000	—	—
	京阪ホテル ズ&リゾー ツ株式会社	直接 100%	資金の貸借 借入金の保 証予約 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	5,850	短期貸付金	400
				保証予約 (注6)	8,000	—	—
	株式会社ゼ ロ・コーポ レーション	直接 100%	資金の貸借 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	111,567	短期貸付金	10,177
	株式会社ビ オスタイル	直接 100%	資金の貸借 役員の兼務	資金の貸付 (注1)	5,749	短期貸付金 長期貸付金	4,315 1,954
関連会社	中之島高速 鉄道株式 会社	直接 33.52%	借入金の保 証予約 役員の兼務	保証予約 (注6)	12,369	—	—

取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 当社グループにおける資金調達の一元化に伴うものであり、金利については、調達コストに基づき決定しております。

(注2) 持株会社である当社が示す基準に準拠し、決定しております。

(注3) 金融機関からの借入金に対して、京阪電気鉄道株式会社の一部の資産について担保提供を受けております。

(注4) キャッシュマネジメントシステム借入金の利率については、市場金利を勘案して合理的に決定しております。

なお、反復的におこなわれている取引金額については、期中の平均残高を記載しております。

(注5) 建物の賃貸については、一般的取引条件と同様に決定しております。

(注6) 保証予約は、株式会社日本政策投資銀行ほかからの借入金に対して付しております。

(注7) 子会社への貸倒懸念債権に対し、合計8,789百万円の貸倒引当金を計上しております。また、当事業年度において合計316百万円の貸倒引当金戻入額を計上しております。

2. 役員及び個人主要株主等

(単位：百万円)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有（被所有）割合	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額	科目	期末 残高
役員	平川 良浩	—	—	当社代表 取締役社長 執行役員社長	被所有 0.0%	—	金銭報酬債権 の現物出資に 伴う自己株式 の処分（注）	10	—	—

（注）譲渡制限付株式報酬制度に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものです。

（1株当たり情報に関する注記）

1株当たり純資産額	2,024円91銭
1株当たり当期純利益	168円48銭

（収益認識に関する注記）

収益を理解するための基礎となる情報は、「重要な会計方針に係る事項に関する注記 4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。