

第 **104** 期

定時株主総会 招集ご通知



開催日時

2026年6月12日（金曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）



開催場所

大阪市中央区本町橋 2 番31号
シティプラザ大阪 2 階
「燦」の間

2022年9月1日施行の改正会社法により、株主総会資料の電子提供制度が導入されましたが、本株主総会における株主総会資料は、一律に従前どおり書面でお送りさせていただきます。



 **ヒガシホールディングス**
HIGASHI HOLDINGS CO., LTD.

証券コード：9029

パーパス

「安心をずっと、驚きをもっと。
人と技術とITで、新たな価値を創造し、
豊かな明日へつなぎます。」

経営基本方針

「安全」と「安心」を大切にして
物流事業を通じ社会に奉仕する
私達ヒガシグループ

経営理念

3つの使命

1

商品・サービスの使命

お客様・荷主様の満足する物流サービスを提供し、信頼の向上に努めます。

2

社会的使命

良き企業市民として社会のルールを守り、地域に貢献、環境保全に取り組めます。

3

経済的使命

社会、株主、社員の繁栄を図るため、常に経営基盤の強化・安定を図ってまいります。

目次

第104期定時株主総会招集ご通知…	1
株主総会参考書類 ……………	5
事業報告 ……………	15
連結計算書類 ……………	36
計算書類 ……………	38
監査報告書 ……………	40

証券コード：9029
2026年5月26日
(電子提供措置の開始日2026年5月20日)

株主各位

大阪市中央区内久宝寺町三丁目1番9号
株式会社 ヒガシホールディングス
取締役代表執行役社長 児島 一裕

第104期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第104期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、法令等に基づきまして、株主総会参考書類等の内容である情報(電子提供措置事項)について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「2026年定時株主総会招集通知及び株主総会資料」及び「2026年定時株主総会招集通知その他の電子提供措置事項(交付書面省略事項)」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.e-higashi.co.jp/irinfor/stockholder/meeting.html>

電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所(東証)のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)へアクセスして、銘柄名(会社名)又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/P R情報」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

東証ウェブサイト <https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、3ページ及び4ページに記載の「議決権行使についてのご案内」に従って、2026年6月11日(木)午後6時00分までに議決権を行使いただきますようお願い申し上げます。

なお、本株主総会につきましては、ご出席の株主様へのお土産をご用意しておりませんので予めご了承ください。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月12日（金）午前10時（受付開始：午前9時）

2. 場 所 大阪市中央区本町橋2番31号 シティプラザ大阪2階「燦」の間

3. 目的事項

- 報告事項**
1. 第104期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び
監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第104期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案** 剰余金の処分の件
第2号議案 取締役10名選任の件
-

4. 招集にあたっての決定事項

- (1) ご送付している書面は、書面交付請求に基づく電子提供措置事項記載書面を兼ねております。なお、法令及び当社定款第16条の規定に基づき、下記の事項を除いております。従いまして、当該書面は、監査報告を作成するに際し、監査委員会及び会計監査人が監査をした対象書類の一部であります。
 - ①業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要
 - ②連結株主資本等変動計算書
 - ③連結注記表
 - ④株主資本等変動計算書
 - ⑤個別注記表
- (2) 議決権行使書において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示がされたものとして取り扱わせていただきます。
- (3) 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している各ウェブサイトには修正内容を掲載させていただきます。

以 上

議決権行使についてのご案内

株主総会にご出席される場合



同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。
また、紙資源節約のため、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。

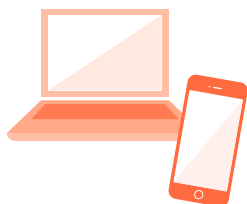
■ 当日ご出席の場合は、インターネット又は書面による議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

株主総会
開催日時

2026年6月12日（金曜日）午前10時（受付開始：午前9時）

株主総会にご出席されない場合

▶ 電磁的方法（インターネット）による議決権行使



当社指定の、**議決権行使ウェブサイト** (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスいただき、画面の案内に従って各議案に対する賛否をご入力ください。

行使期限

2026年6月11日（木曜日）午後6時まで

- (1) 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金、電話料金、パケット通信料等）は、株主様のご負担とさせていただきます。
- (2) インターネットのご利用環境や機器によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

▶ 郵送（書面）による議決権行使



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、下記期限までに到着するようご返送ください。なお、郵便事情等により議決権行使書用紙が期限内に到着しない可能性もありますので、十分に余裕をもってご返送ください。

議決権行使書面において、議案に賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示がされたものとして取り扱わせていただきます。

行使期限

2026年6月11日（木曜日）午後6時必着

複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

- インターネットと郵送（書面）により重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承ください。
- インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。また、パソコン、スマートフォンで重複して議決権を行使された場合も、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

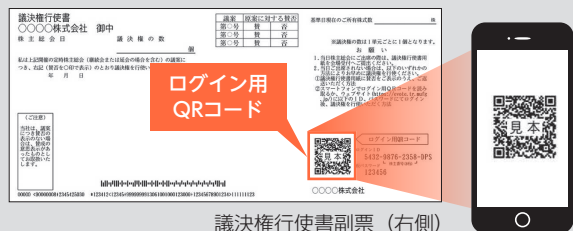
インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する議決権行使サイト (<https://evote.tr.mufg.jp/>) にアクセスしていただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。(但し、毎日午前2時30分から午前4時30分までは取り扱いを休止します。)

議決権行使期限 2026年6月11日(木曜日) 午後6時まで

QRコードを読み取る方法

QRコードを読み取りいただくことで「ログインID」「仮パスワード」の入力が不要に



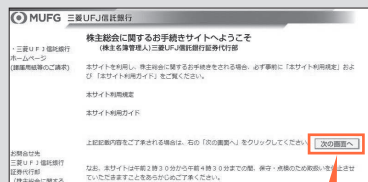
アクセス手順

- ① お手持ちのスマートフォンにて、同封の議決権行使書副票(右側)に記載の「ログイン用QRコード」を読み取りいただき、ログイン。
- ② ログイン後は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

ログインID・仮パスワードを入力する方法：パソコンの場合

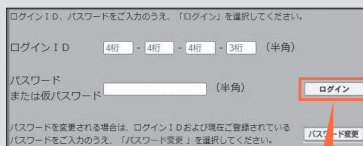
アクセス手順

① WEBサイトへアクセス



「次の画面へ」をクリック

② 「ログインID」と「仮パスワード」を入力




入力して「ログイン」をクリック

③ 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

機関投資家の皆様に関しましては、本總會につき、株式会社ICJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」から電磁的方法により議決権を行使していただくことも可能です。

システム等に関するお問い合わせ

三菱 UFJ 信託銀行株式会社 証券代行部 (ヘルプデスク)

 0120-173-027

(受付時間 9:00~21:00、通話料無料)

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主の皆様への利益還元を重要課題の一つと考えております。配当につきましては、株主の皆様へ安定した配当を継続して実施するとともに、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保することを基本方針としております。

当期の剰余金の配当（期末配当）につきましては、上記の考え方にに基づき、前期より18円00銭増配し、1株につき60円00銭とさせていただきますと存じます。

1 期末配当に関する事項

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金60円00銭 総額 784,498,500円

(3) 剰余金の配当が効力を生ずる日

2026年6月15日

(ご参考)

1株当たり期末配当及び連結配当性向の推移

実 績				
期 別	第101期	第102期	第103期	第104期 (当連結会計年度)
金 額	30円00銭	36円00銭	42円00銭	60円00銭
配当性向（連結）	31.0%	31.4%	30.7%	30.1%

2 剰余金の処分に関する事項

(1) 増加する剰余金の項目及びその額

別途積立金 100,000,000円

(2) 減少する剰余金の項目及びその額

繰越利益剰余金 100,000,000円

第2号議案 取締役10名選任の件

本総会終結の時をもって取締役10名全員が任期満了となります。つきましては、取締役10名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は次のとおりであります。

なお、取締役候補者の選任にあたりましては、人格及び識見・専門性を考慮のうえ、その職務と責任を全うできる適任者を指名委員会で審議・決定しております。

また、独立社外役員の独立性判断基準につきましては、当社独自の基準として「社外役員の独立性に関する基準」を定めており、当基準を満たす者を社外取締役候補者として選定しております。

当基準につきましては、当社ウェブサイトをご参照ください。

<https://www.e-higashi.co.jp/company/sustainability/governance.html>

候補者番号	氏名		当社における現在の地位	取締役会への出席状況
1	こじま かず ひろ 児島一裕	再任	取締役代表執行役社長	100% (13回/13回中)
2	やま だ ひろし 山田寛	再任	取締役常務執行役	100% (13回/13回中)
3	たぐち むね かつ 田口宗勝	再任	取締役常務執行役	100% (13回/13回中)
4	かく の さとし 角野公史	再任	取締役上席執行役	100% (9回/9回中)
5	えがみ まさ ひこ 江上雅彦	再任 社外 独立	社外取締役	100% (13回/13回中)
6	ひぐち まさ と 樋口真人	再任 社外 独立	社外取締役	100% (13回/13回中)
7	おおにし ゆき 大西由紀	再任 社外 独立	社外取締役	100% (13回/13回中)
8	わき よう こ 脇陽子	再任 社外 独立	社外取締役	100% (13回/13回中)
9	かつ だ ひろ のり 勝田達規	再任 社外 独立	社外取締役	100% (13回/13回中)
10	うかわ かつ とし 鵜川勝利	再任 社外	社外取締役	100% (9回/9回中)

本議案が承認された場合には、指名、監査及び報酬委員会の構成については以下を予定しております。

指名委員会：樋口真人（委員長）、脇陽子、鵜川勝利、児島一裕

監査委員会：江上雅彦（委員長）、大西由紀、脇陽子、勝田達規

報酬委員会：樋口真人（委員長）、脇陽子、鵜川勝利、児島一裕

候補者番号

1

こ じま

児島

かず ひろ

一裕

再任

(1960年11月30日生)

所有する当社の株式の数 157,800株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1983年4月 日本生命保険相互会社 入社
 2014年3月 同社 取締役常務執行役員
 2017年3月 同社 取締役専務執行役員
 2017年7月 同社 専務執行役員
 2019年4月 当社入社 副社長執行役員
 2019年6月 取締役執行役副社長
 2020年1月 株式会社ワールドコーポレーション 取締役 (現任)
 2020年4月 取締役代表執行役社長 (現任)
 株式会社FMサポート21 代表取締役社長 (現任)
 株式会社トランスポート21 代表取締役社長
 ユートランスシステム株式会社 取締役 (現任)
 ヒガシオフィスサービス株式会社 取締役 (現任)
 2021年4月 株式会社トランスポート21 取締役 (現任)
 2022年2月 山神運輸工業株式会社 取締役 (現任)
 2022年3月 株式会社イシカワコーポレーション 取締役 (現任)
 2022年8月 株式会社旅人 取締役 (現任)
 2024年6月 株式会社ネオコンピタンス 取締役 (現任)
 2024年9月 株式会社ヒガシトゥエンティワン分割準備会社
 (現 株式会社ヒガシトゥエンティワン) 代表取締役社長 (現任)
 2025年6月 株式会社ビアレス 取締役 (現任)



取締役候補者の選任理由

児島一裕氏は、2020年4月の代表執行役社長就任以来、全社的な経営改革を推進するとともに、事業領域の拡大に取り組み、2025年4月には持株会社体制への移行を果たすなど、当社グループの持続的成長を力強く推進してまいりました。加えて、「プライム市場昇格へ向けたファンダメンタルズを完成させる3年」をテーマに掲げる「中期経営計画2028」において、初年度から過去最高業績を達成するなど、強力なリーダーシップを発揮しております。その実績及び豊富な知見と高い能力が、グループの更なる成長と企業価値向上のため引き続き欠かせないものと判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

2

やま だ

山田

ひろし

寛

再任

(1964年4月30日生)

所有する当社の株式の数 80,300株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1988年4月 当社 入社
 2014年4月 部長 大阪中央輸送センター長兼大正営業所長
 2016年7月 執行役員
 2018年1月 株式会社FMサポート21 取締役 (現任)
 2018年4月 常務執行役員
 2019年6月 取締役常務執行役 (現任)
 [現在の担当]
 営業部門統括
 2020年1月 株式会社ワールドコーポレーション 取締役
 2021年4月 株式会社トランスポート21 代表取締役社長
 2023年1月 株式会社ワールドコーポレーション 代表取締役社長
 2024年9月 株式会社ヒガシトゥエンティワン分割準備会社
 (現 株式会社ヒガシトゥエンティワン) 取締役 (現任)
 2026年3月 株式会社トランスポート21 代表取締役社長 (現任)



取締役候補者の選任理由

山田寛氏は、当社入社以来、一般物流部門及び人事部門において事業の拡大や人事制度の見直し等に大きな成果を上げた後、営業部門統括として事業領域全般に広く携わり、長年にわたり当社グループの成長を牽引してまいりました。さらに、複数のグループ会社の経営にも取締役として参画し、事業領域全般にわたる成長を支えるとともに、業績の向上に貢献しております。その実績及び豊富な知見と高い能力が、グループの更なる成長と企業価値向上のため引き続き欠かせないものと判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

3

た ぐち

田 口

むね かつ

宗 勝

再任

(1961年11月7日生)

所有する当社の株式の数

61,400株

取締役会への出席状況

13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年 4月 日本生命保険相互会社 入社
 2009年 8月 同社 首都圏代理店第四部代理店部長
 2012年 4月 当社入社 首都圏本部部长
 2016年 7月 執行役員
 2018年 4月 常務執行役員
 2019年 6月 常務執行役
 2021年 6月 取締役常務執行役（現任）
 [現在の担当]
 管理部門統括
 2023年 4月 株式会社FMサポート21 C.O.O.
 2024年 9月 株式会社ヒガシトゥエンティワン分割準備会社
 （現 株式会社ヒガシトゥエンティワン） 取締役（現任）
 2025年 3月 山神運輸工業株式会社 取締役（現任）
 2026年 3月 株式会社FMサポート21 取締役（現任）



取締役候補者の選任理由

田口 宗勝氏は、当社入社以来、ビルデリバリー事業や一般物流事業において事業の拡大に大きな成果を上げ、長年にわたり当社グループの成長を牽引してまいりました。管理部門統括としては、持株会社体制への移行を主導し、経営基盤強化に大きく貢献いたしました。さらに、複数のグループ会社の経営にも取締役として参画し、グループ経営の推進に尽力しております。その実績及び豊富な知見と高い能力が、グループの更なる成長と企業価値向上のため引き続き欠かせないものと判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

4

か の

角 野

さと し

公 史

再任

(1974年10月2日生)

所有する当社の株式の数

32,000株

取締役会への出席状況

9回/9回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1994年 4月 当社 入社
 2016年 4月 ビジネス・ソリューション事業本部 オフィス・サービス事業部
 事業部長 兼 業務管理部長
 2019年 4月 執行役員 オフィスサービス事業部 事業部長
 2019年 6月 株式会社星和ビジネスリンク 社外取締役（現任）
 2020年 1月 株式会社ワールドコーポレーション 取締役
 2020年 4月 ヒガシオフィスサービス株式会社 代表取締役社長（現任）
 2023年 4月 上席執行役
 2024年 6月 株式会社ネオコンピタンス 取締役（現任）
 2025年 3月 株式会社ワールドコーポレーション 代表取締役社長（現任）
 2025年 6月 取締役上席執行役（現任）
 株式会社ヒガシトゥエンティワン 取締役（現任）



取締役候補者の選任理由

角野 公史氏は、当社入社以来、オフィス移転を中心とした事業に長年携わり、2020年からは、同事業を中核に展開するグループ会社のヒガシオフィスサービス株式会社の代表取締役社長として、企業の多様なニーズに応えるサービス体制の強化を推進し、競争力強化と事業拡大に貢献してまいりました。さらに、複数のグループ会社の経営にも取締役として参画し、グループの収益基盤の強化にも尽力しております。その実績及び豊富な知見と高い能力が、グループの更なる成長と企業価値向上のため引き続き欠かせないものと判断し、取締役候補者といたしました。

候補者番号

5

え がみ

江上

まさ ひこ

雅彦

再任

独立 社外

(1961年9月19日生)

所有する当社の株式の数 3,000株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1984年4月 住友信託銀行株式会社（現 三井住友信託銀行株式会社）入社
 2005年9月 ミシガン大学数学部 助教授
 2007年8月 京都大学大学院経済学研究科 准教授
 2010年12月 京都大学大学院経済学研究科 教授（現任）
 2016年6月 当社 社外取締役（現任）
 2018年4月 京都大学大学院経済学研究科長・経済学部長
 2020年10月 京都大学 副学長
 2023年4月 京都大学 理事・副学長（現任）



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

江上 雅彦氏は、銀行における実務経験を通じ財務・会計に関する知識を有するとともに、大学教授としての経済学を中心とした専門知識並びに高い学識、また理事・副学長としての組織運営等豊富な経験を有しております。2016年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに、2019年度からは監査委員長として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務経験をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者といたしました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって10年となります。

候補者番号

6

ひ ぐち

樋口

まさ と

眞人

再任

独立 社外

(1957年6月5日生)

所有する当社の株式の数 3,000株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1982年4月 警察庁 入庁
 2007年1月 警察庁捜査第二課長
 2009年10月 警察庁情報通信企画課長
 2011年9月 東京都青少年・治安対策本部長
 2013年6月 福岡県警察本部長
 2015年1月 大阪府警察本部長
 2016年10月 弁護士登録（第一東京弁護士会）
 樋口コンプライアンス法律事務所 弁護士（現任）
 2019年6月 当社 社外取締役（現任）
 2020年6月 宮地エンジニアリンググループ株式会社 社外監査役
 2021年6月 同社 社外取締役（現任）
 2021年8月 太陽ケーブルテック株式会社 社外取締役（現任）
 2022年11月 日本BS放送株式会社 社外取締役（現任）
 2025年6月 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役（現任）



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

樋口 眞人氏は、中央省庁の幹部、弁護士として豊富な経験と深い見識を有しております。2019年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに指名委員長及び報酬委員長として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務実績をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者といたしました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって7年となります。

候補者番号

7

おお にし

大西

ゆ き

由紀

再任

独立 社外

(1963年4月12日生)

所有する当社の株式の数 3,000株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1992年3月 有限会社シィ・エイ・ティ設立 代表取締役社長
 1997年4月 株式会社シィ・エイ・ティ設立 代表取締役社長
 2014年3月 ケーシーエスデータ株式会社と合併し、
 株式会社KCソリューションズ発足 代表取締役社長
 2018年6月 同社顧問
 2019年4月 天神橋税理士法人 経営主席コンサルタント（非常勤）
 2019年6月 当社 社外取締役（現任）
 2020年6月 大研医器株式会社 社外監査役（現任）
 2020年8月 株式会社グランバレーホールディングス 社外取締役
 2022年2月 シリコンスタジオ株式会社 社外監査役（現任）
 2022年6月 クリエイト株式会社 社外取締役（現任）
 2025年6月 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役（現任）



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

大西 由紀氏は、起業した女性経営者として、女性活躍推進も含め豊富な経験と深い見識を有しております。2019年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに、監査委員として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務実績をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者となりました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって7年となります。

候補者番号

8

わ き

脇

よう こ

陽子

再任

独立 社外

(1971年9月9日生)

所有する当社の株式の数 3,000株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

2002年10月 弁護士登録（第一東京弁護士会）
 虎ノ門南法律事務所（現 LM虎ノ門南法律事務所） 入所
 2012年1月 同所 パートナー（現任）
 2019年6月 当社 社外取締役（現任）
 2020年6月 日本曹達株式会社 社外取締役（現任）
 2025年6月 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役（現任）



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

脇 陽子氏は、弁護士としての専門知識と豊富な経験を有しております。2019年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに、指名委員、監査委員及び報酬委員として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務実績をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者となりました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって7年となります。

候補者番号

9

かつ だ

勝田

ひろ のり

達規

再任

独立 社外

(1953年1月8日生)

所有する当社の株式の数 2,500株

取締役会への出席状況 13回/13回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1977年4月 関西電力株式会社 入社
 2006年6月 同社 執行役員
 2011年6月 同社 常務執行役員
 2015年6月 同社 取締役常務執行役員
 2017年6月 関電不動産開発株式会社 代表取締役社長
 関電ファシリティーズ株式会社 取締役
 2018年6月 山陽電気鉄道株式会社 社外監査役
 2021年6月 関電不動産開発株式会社 相談役
 当社 社外取締役 (現任)
 2025年6月 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役 (現任)



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

勝田 達規氏は、エネルギー業界及び不動産業界において大企業の経営者を歴任し、豊富な経験と深い見識を有しております。2021年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに、監査委員として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務実績をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者となりました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって5年となります。

候補者番号

10

う かわ

鴉川

かつ とし

勝利

再任

社外

(1967年1月21日生)

所有する当社の株式の数 500株

取締役会への出席状況 9回/9回

●略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1989年4月 株式会社毎日新聞社 入社
 2006年4月 同社 西部本社販売部販売主任
 2009年10月 同社 大阪本社近畿販売二部副部長
 2013年4月 同社 大阪本社近畿販売三部副部長
 2014年4月 同社 大阪本社中四国北陸販売部長
 2015年4月 同社 大阪本社近畿販売一部長
 2018年4月 同社 大阪本社販売局次長
 2020年4月 同社 大阪本社販売局長
 2024年4月 同社 販売総本部長 (局長職) 兼 大阪販売担当局長
 2025年4月 同社 執行役員 販売担当 販売総本部長 大阪本社代表 (現任)
 2025年6月 当社 社外取締役 (現任)
 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役 (現任)



社外取締役候補者の選任理由及び期待される役割

鴉川 勝利氏は、マスコミ業界において大企業の経営者として豊富な経験と深い見識を有しております。2025年以降は当社社外取締役として経営を適切に監督いただくとともに、指名委員及び報酬委員として審議の充実に貢献いただいております。これまでの職務実績をふまえ、引続き、経営全般に対する的確な助言と監督が期待できるものと判断し、社外取締役候補者となりました。なお、同氏の社外取締役就任期間は本総会終結の時をもって1年となります。

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者のうち、江上 雅彦氏、樋口 真人氏、大西 由紀氏、脇 陽子氏、勝田 達規氏及び鶴川 勝利氏は、社外取締役候補者であります。
3. 脇 陽子氏の戸籍上の氏名は、近藤 陽子であります。
4. 当社は、江上 雅彦氏、樋口 真人氏、大西 由紀氏、脇 陽子氏及び勝田 達規氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。各氏の再任が承認された場合、当社は各氏の独立役員としての指定を継続する予定であります。
5. 江上 雅彦氏、樋口 真人氏、大西 由紀氏、脇 陽子氏、勝田 達規氏及び鶴川 勝利氏と当社との間で、現在、会社法第427条第1項及び当社定款第30条の規定に基づき、同法第423条第1項に定める損害賠償責任について、同法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とする責任限定契約を締結しております。各氏の再任が承認された場合、各氏と当社との間で当該契約を継続する予定であります。
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する訴訟費用及び損害賠償金を填補することとしております。各候補者の再任が承認された場合には、各候補者は、当該保険の被保険者に含まれることとなります。

以 上

【ご参考】取締役の専門性と経験（スキルマトリックス）

当社は、取締役に求めるスキルを8項目に分類し、各スキルを選定した理由及び充足要件を明確化したうえで、それぞれが保有している専門性と経験で、充足要件を満たしているものに●を記載しております。

役職名	氏名	専門性と経験							
		企業経営	マーケティング・営業	人事・労務	財務・会計	法務・リスクマネジメント	ESG・サステナビリティ	IT・デジタル	グローバル
取締役 代表執行役社長	児島 一裕	●	●		●	●	●	●	●
取締役 常務執行役	山田 寛	●	●	●					
取締役 常務執行役	田口 宗勝	●		●		●	●		●
取締役 上席執行役	角野 公史	●	●		●				
社外取締役	江上 雅彦		●	●	●				●
社外取締役	樋口 真人			●		●		●	
社外取締役	大西 由紀	●			●		●	●	
社外取締役	脇 陽子			●		●			
社外取締役	勝田 達規	●				●	●		
社外取締役	鵜川 勝利	●	●	●					

【スキルを選定した理由及び充足要件】





項目	スキルを選定した理由	充足要件
企業経営	事業環境が大きく変化する中、持続的な成長戦略の策定や経営の重要な意思決定をするため、企業経営全般に関する当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、取締役としての経営経験 ・経営企画部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者
マーケティング・営業	時代のニーズやお客様の要望をいち早く取り込み、事業戦略・営業戦略を策定し、事業の拡大・収益性の向上を図るため、マーケティング・営業分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、マーケティング・営業部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・学識経験者
人事・労務	社員の挑戦や自己実現を支援する人事制度や働き方改革を実現するため、また人材確保の観点で人材開発、職場環境の整備、多様な人材登用などの分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、人事・労務部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・官公庁での経験 ・弁護士資格/社会保険労務士資格保有者、学識経験者
財務・会計	正確な財務開示に加え、中長期目標での戦略的投資、株主還元、リスクに備えた健全で強固な財務体質を構築するため、財務・会計分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、経理・財務部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・金融機関の経営経験、もしくは公認会計士、税理士資格保有者、学識経験者
法務・リスクマネジメント	適切なガバナンス体制を維持し、常に不正の無い事業を継続するため、またサービス提供にあたり事故防止・安全確保の徹底のため、コーポレートガバナンス・リスク管理、法務分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、法務・リスク関連部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・弁護士資格保有者、もしくは法曹関連実務経験者、学識経験者 ・官公庁での経験
ESG・サステナビリティ	中長期的な企業価値向上と持続可能な社会への実現に向け、気候問題や人権問題、内部統制の継続強化などを着実に推進するため、ESG・サステナビリティ分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、社長又は経営企画部門の役員経験、もしくはESG・サステナビリティ関連部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・学識経験者
IT・デジタル	成長への基盤強化、生産性及びお客様サービスの向上を実現するため、サイバー攻撃対策を含む情報インフラの整備・先進情報技術の活用などIT・デジタル分野での当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・当社又は他社において、IT・デジタル関係部門の役員ないしこれに準ずる経験があり、深い見識を有する者 ・学識経験者
グローバル	企業価値の向上及び新たな事業成長戦略並びに経営の監視・監督のため、様々な職歴や海外での事業マネジメントに関する当該知見が必要	<ul style="list-style-type: none"> ・海外法人における役員経験ないしビジネス経験 ・海外MBA資格等保有者、海外での学識経験者

第104期事業報告（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

連結業績ハイライト

売上高	営業利益
579億72百万円 前期比20.5%増 	40億44百万円 前期比47.6%増 
経常利益	親会社株主に帰属する当期純利益
41億50百万円 前期比41.4%増 	26億2百万円 前期比44.1%増 

当期の経済状況

当連結会計年度（2025年4月1日～2026年3月31日）におけるわが国の経済は、雇用情勢・所得環境の改善などを背景に、緩やかな回復基調にあるものの、中東情勢の影響や物価上昇の継続により、消費者マインドが弱含みとなっていることなどがあり、景気の先行きは依然として見通し難い状態が続いております。

物流業界においては、個人消費や企業活動に持ち直しの動きが見られるなど、物流需要は底堅く推移しているものの、中東情勢を背景とした原油価格の上昇、更なる物価上昇による個人消費の低迷や人手不足による供給制約の深刻化などのリスクがあり、今後の経営環境への影響は不透明な状況にあります。

事業の概況

当連結会計年度の業績につきましては、売上高は579億72百万円（前年同期比20.5%増）、営業利益は40億44百万円（同47.6%増）、経常利益は41億50百万円（同41.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は26億2百万円（同44.1%増）となりました。

主な要因としましては、大手EC向けに開設した「川西ロジスティクスセンター（2024年8月開設）」の本格稼働や既存の大型3PLセンターの取扱量増加に加え、移転事業・ビルデリバリー事業の成長と2024年10月より連結を開始した株式会社ネオコンピタンスの通年化等により、大幅な増収増益となりました。

セグメントの業績は以下のとおりです。

(セグメント別売上高)

(単位：百万円)

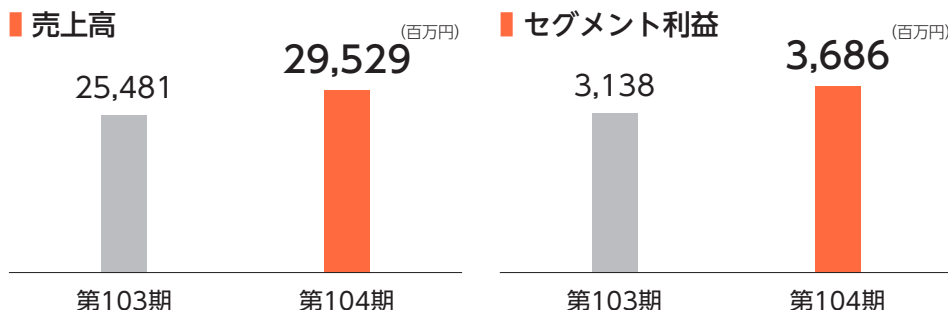
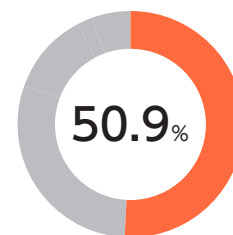
項目	期別	第103期	第104期	増減
		自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	自 2025年4月1日 至 2026年3月31日	
運送事業		25,481	29,529	4,048
倉庫事業		14,040	17,247	3,206
商品販売事業		5,061	6,711	1,649
ウエルフェア事業		1,140	1,246	106
その他事業		2,401	3,237	835
合計		48,126	57,972	9,846

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しており、合計額と一致しない場合があります。

運送事業

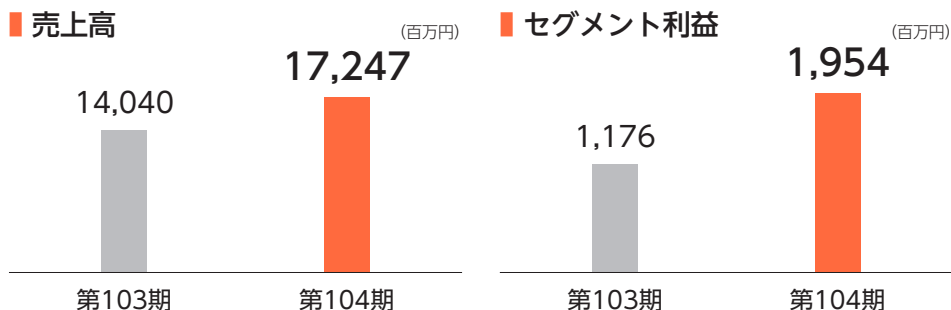
当事業につきましては、売上高は295億29百万円（前年同期比15.9%増）となり、セグメント利益は36億86百万円（同17.5%増）となりました。これは主に、大手EC向け輸送業務の拡大と、移転事業・ビルデリバリー事業の成長等により売上が増加したことによるものです。

売上高構成比

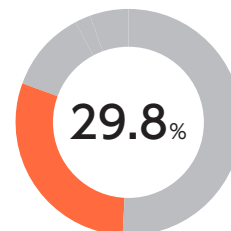


倉庫事業

当事業につきましては、売上高は172億47百万円（前年同期比22.8%増）となり、セグメント利益は19億54百万円（同66.1%増）となりました。これは主に、前年度に新規開設した大手E C向け大型倉庫の本格稼働等により売上が増加したことによるものです。

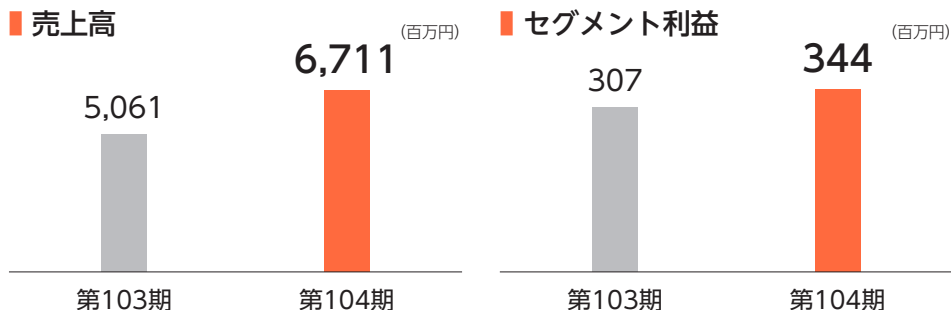


売上高構成比

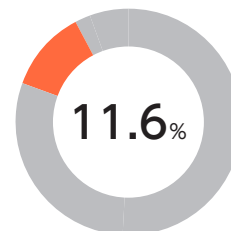


商品販売事業

当事業につきましては、売上高は67億11百万円（前年同期比32.6%増）となり、セグメント利益は3億44百万円（同12.1%増）となりました。これは主に、大手インフラ会社向け資材販売業務と、NEXT GIGAスクール構想に伴うICT機器の取扱いの増加等により売上が増加したことによるものです。

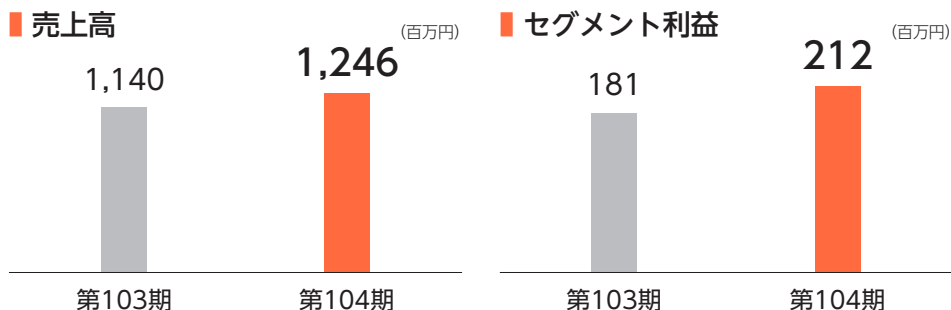


売上高構成比

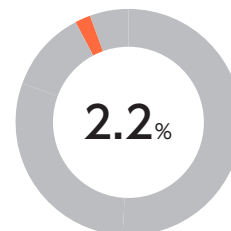


ウェルフェア事業

当事業につきましては、売上高は12億46百万円（前年同期比9.3%増）となり、セグメント利益は2億12百万円（同17.5%増）となりました。これは主に、福祉用具の新規貸出しの増加等により売上が増加したことによるものです。

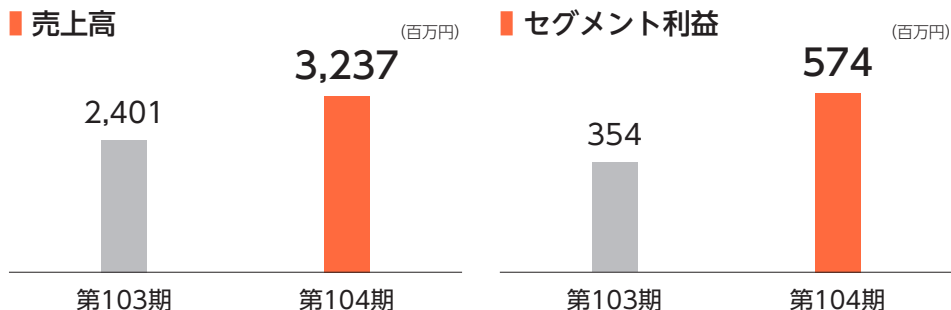


売上高構成比

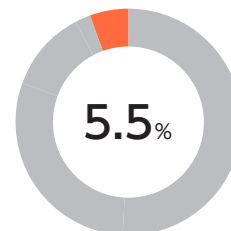


その他事業

当事業につきましては、売上高は32億37百万円（前年同期比34.8%増）となり、セグメント利益は5億74百万円（同61.9%増）となりました。これは主に、2024年10月より連結を開始した株式会社ネオコンピタンスの通年化等により売上が増加したことによるものです。



売上高構成比



(2) 設備投資及び資金調達の状況

当連結会計年度における設備投資額は744,873千円であり、そのうち主なものは次のとおりであります。

倉庫、事務所施設の営繕費	135,440千円
車輛、運搬具購入	393,589千円
工具・器具・備品の購入	167,732千円

これらの設備投資に必要な資金は、自己資金及び金融機関からの借入れにより賅っております。

(3) 対処すべき課題

物流業界においては、中東情勢を背景とした原油価格の上昇や、石油関連化学製品の供給制約による原材料不足、人件費の高騰をはじめとする物価上昇の影響などにより、今後も不透明な状況が継続するものと考えております。

このような認識の下、当社グループは、昨年より中期経営計画2028（2025年5月9日公表）を掲げ、事業に取り組んでおります。

計画初年度である2026年3月期は売上高579億72百万円、経常利益41億50百万円となり、最終年度の当初目標数値である売上高550億円、経常利益35億円を上回りましたので、この度、中期経営計画2028の最終年度の目標数値について、売上高610億円、経常利益44億円、1株当たり配当金66円（当初目標数値57円）に上方修正いたしました。

詳細は、2026年5月8日公表の「中期経営計画値の見直しに関するお知らせ」をご覧ください。

上方修正後の中期経営計画2028の2年目となる2027年3月期につきましては、先述の不透明な状況を踏まえ、保守的に、売上高590億円（前年同期比1.8%増）、経常利益42億50百万円（同2.4%増）、親会社株主に帰属する当期純利益27億3百万円（同3.9%増）、1株当たり配当金62円（同3.3%増）を見込んでおります。

売上高に関しましては、2026年3月期に受注したICT機器販売の収束や、オフィスサービス事業による大型案件獲得の反動、大口得意先向けカタログギフト発送業務の収束等の減収要因があるものの、2026年5月に増床部分の稼働を開始する流山ロジスティクスセンター（倉庫面積29,533坪）をはじめとした大手EC向け大型3PLセンターでの取扱量の増加や輸送業務の拡大に加え、NEXT GIGAスクール構想に伴うICT機器の更新案件の継続対応、適正価格への継続的な見直し等により成長基調を維持し、増収を想定しております。

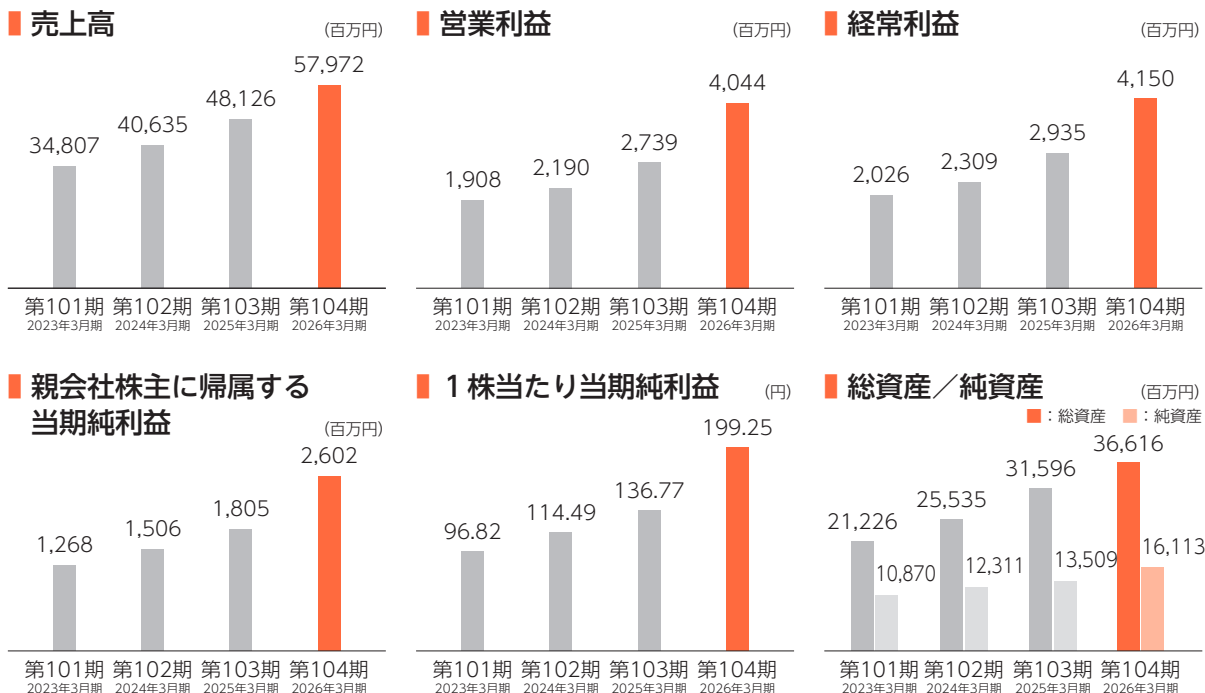
利益に関しましては、前年度に続き、幅広い事業領域において車両、設備、人材への投資を計画しているものの、上記の増収に加え、前期に先行実施した投資に伴う費用の減少が寄与し、増益を想定しております。

なお、原油価格高騰に伴う燃料費の上昇を織り込んでおりますが、当社グループにおいては、売上高に対する燃料費の割合は約0.4%（26/3期）であるため、直接的な影響は僅少であります。

(4) 財産及び損益の状況の推移

項目	期別	第101期	第102期	第103期	第104期
		自 2022年4月1日 至 2023年3月31日	自 2023年4月1日 至 2024年3月31日	自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	自 2025年4月1日 至 2026年3月31日
売上高	(百万円)	34,807	40,635	48,126	57,972
営業利益	(百万円)	1,908	2,190	2,739	4,044
経常利益	(百万円)	2,026	2,309	2,935	4,150
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	1,268	1,506	1,805	2,602
1株当たり当期純利益	(円)	96.82	114.49	136.77	199.25
総資産	(百万円)	21,226	25,535	31,596	36,616
純資産	(百万円)	10,870	12,311	13,509	16,113

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



(5) 重要な親会社及び子会社の状況 (2026年3月31日現在)

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 子会社の状況

会社名	所在地	資本金	当社の 議決権比率	主要な 事業内容
株式会社ヒガシトゥエンティワン	大阪市中央区	310,000千円	100.0%	運送事業・倉庫事業・ 商品販売事業・ ウエルフェア事業
ユートランスシステム株式会社	大阪市西淀川区	28,000千円	100.0%	精密機器輸送サービス
株式会社イシカワコーポレーション	東京都江戸川区	10,000千円	100.0%	物流・流通加工サービス・ 人材事業
株式会社FMサポート21	東京都港区	30,000千円	100.0%	ビル館内デリバリー事業
株式会社トランスポート21	大阪市中央区	10,000千円	100.0%	輸送サービス事業
株式会社ワールドコーポレーション	大阪府枚方市	13,000千円	100.0%	オフィス移転・引越事業
ヒガシオフィスサービス株式会社	東京都港区	20,000千円	100.0%	オフィス移転・引越事業
山神運輸工業株式会社	横浜市中区	60,000千円	100.0%	輸送サービス事業・ エンジニアリング事業
株式会社旅人	東京都千代田区	10,000千円	100.0%	人材事業・ITサポート事業
株式会社ネオコンピタンス	東京都千代田区	10,000千円	100.0%	人材事業
株式会社ピアレス	東京都墨田区	10,000千円	100.0%	ITサポート事業

(注) 特定完全子会社に該当する子会社はありません。

(6) 主要な事業内容 (2026年3月31日現在)

当社グループは、物流事業（運送事業及び倉庫事業）を主体に、物流事業から派生したオフィス移転・引越事業、IT関連事業、産業廃棄物収集運搬業及び大型ビル館内のデリバリー事業等を営んでおります。また、商品販売事業、ウエルフェア事業、その他の事業として駐車場事業、ビジネスサポート事業、デジタルソリューション事業、PCイレース事業及び人材派遣事業等を行っております。

(7) 主要な営業所 (2026年3月31日現在)

① 当社

名 称	所 在 地	名 称	所 在 地
本社	大阪市中央区	東京本社	東京都港区

② 子会社

前記(5)子会社の状況に記載のとおりであります。

(8) 従業員の状況 (2026年3月31日現在)

① 企業集団の従業員数

1,744名

- (注) 1. 従業員の中に嘱託社員及び受入出向社員が含まれております。
2. パートタイマー及び派遣社員は含んでおりません。

② 当社の従業員数

従 業 員 数		前期末比増減	平均年齢	平均勤続年数
男 性	46名	527名減	46.2才	8.1年
女 性	26名	117名減	37.3才	9.5年
合計又は平均	72名	644名減	43.0才	8.6年

- (注) 1. 従業員の中に嘱託社員及び受入出向社員が含まれております。
2. パートタイマー、派遣社員及び子会社への出向者は含んでおりません。
3. 前期末比増減数は、株式会社ヒガシトゥエンティワン（現 株式会社ヒガシホールディングス）の前期末数値と比較しております。
4. 上記従業員数が前期末と比べて644名減少しておりますが、その主な理由は、2025年4月1日付で当社が持株会社体制へ移行するにあたり、当社が営む一切の事業（株式を保有する会社の事業活動に対する支配、管理、グループ運営に必要な業務に係る事業及び不動産の保有に係る事業を除きます。）を当社100%子会社である株式会社ヒガシトゥエンティワン分割準備会社（現 株式会社ヒガシトゥエンティワン）へ吸収分割により承継させたことに伴い、当該事業に従事する従業員が株式会社ヒガシトゥエンティワン分割準備会社（現 株式会社ヒガシトゥエンティワン）へ転籍したことによるものです。

(9) 主要な借入先及び借入額 (2026年3月31日現在)

借入先	借入金残高
株式会社三井住友銀行	3,691,694
株式会社西日本シティ銀行	1,949,999
株式会社三菱UFJ銀行	1,462,978
株式会社南都銀行	1,263,348
株式会社りそな銀行	720,000
かながわ信用金庫	325,213
日本生命保険相互会社	241,768
株式会社みずほ銀行	100,000
京都中央信用金庫	16,004

(注) 記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

(10) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2 会社の株式に関する事項（2026年3月31日現在）

- ①発行可能株式総数 40,000,000株
 ②発行済株式総数 13,074,975株（自己株式189,025株を除く）
 ③株主数 5,078名
 ④大株主（上位10名）の状況

株主名	持株数	持株比率
関西電力株式会社	1,800 千株	13.8 %
日本生命保険相互会社	1,040	8.0
星光ビル管理株式会社	938	7.2
株式会社毎日新聞社	700	5.4
ヒガシホールディングス従業員持株会	574	4.4
東京センチュリー株式会社	540	4.1
株式会社星和ビジネスリンク	382	2.9
株式会社三菱UFJ銀行	364	2.8
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	219	1.7
金 森 滋 美	201	1.5

(注) 1. 持株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

2. 持株比率は、自己株式（189,025株）を控除して計算し、小数点第2位以下を四捨五入しております。

5 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

当社は2025年6月13日開催の取締役会において譲渡制限付株式報酬として自己株式の処分を決議し、同年7月7日付で取締役及び執行役15名に対し自己株式41,900株の処分を行いました。

・取締役及び執行役に交付した株式の区分別合計

区分	株式数	対象者数
取締役（社外取締役を除く。）及び執行役	38,900株	9名
社外取締役	3,000株	6名

3 会社役員に関する事項

(1) 取締役及び執行役の氏名等 (2026年3月31日現在)

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
児島 一裕	取締役 代表執行役社長	取締役会議長、指名委員、報酬委員 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 代表取締役社長 株式会社ワールドコーポレーション 取締役 株式会社FMサポート21 代表取締役社長 株式会社トランスポート21 取締役 ユートランスシステム株式会社 取締役 ヒガシオフィスサービス株式会社 取締役 山神運輸工業株式会社 取締役 株式会社イシカワコーポレーション 取締役 株式会社旅人 取締役 株式会社ネオコンピタンス 取締役 株式会社ピアレス 取締役
山田 寛	取締役 常務執行役	営業部門統括 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 取締役 SCM事業本部長 株式会社FMサポート21 取締役 株式会社トランスポート21 代表取締役社長
田口 宗勝	取締役 常務執行役	管理部門統括 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 取締役 株式会社FMサポート21 取締役 山神運輸工業株式会社 取締役
角野 公史	取締役 上席執行役	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 取締役 ヒガシオフィスサービス株式会社 代表取締役社長 株式会社星和ビジネスリンク 社外取締役 株式会社ネオコンピタンス 取締役 株式会社ワールドコーポレーション 代表取締役社長
江上 雅彦	社外取締役	監査委員 (委員長) (兼職) 京都大学大学院経済学研究科 教授 京都大学 理事・副学長
樋口 真人	社外取締役	指名委員 (委員長)、報酬委員 (委員長) (兼職) 樋口コンプライアンス法律事務所 弁護士 宮地エンジニアリンググループ株式会社 社外取締役 太陽ケーブルテック株式会社 社外取締役 日本BS放送株式会社 社外取締役 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
大西由紀	社外取締役	監査委員 (兼職) 大研医器株式会社 社外監査役 シリコンスタジオ株式会社 社外監査役 クリエイト株式会社 社外取締役 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役
脇陽子	社外取締役	指名委員、監査委員、報酬委員 (兼職) LM虎ノ門南法律事務所 パートナー 日本曹達株式会社 社外取締役 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役
勝田達規	社外取締役	監査委員 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役
鵜川勝利	社外取締役	指名委員、報酬委員 (兼職) 株式会社毎日新聞社 執行役員 販売担当 販売総本部長 大阪本社代表 株式会社ヒガシトゥエンティワン 非業務執行取締役
久下真司	常務執行役	事業開発部審議役 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 常務執行役員 京滋・多久ロジネット事業部長
外園千尋	上席執行役	首都圏エリア統括担当 事業開発部長 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 ITサポート事業部長 株式会社イシカワコーポレーション 監査役 株式会社旅人 取締役 株式会社ネオコンピタンス 代表取締役社長
新井慶景	上席執行役	グループ経営管理室長 兼 企画部長 兼 IR・広報部長 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 監査役 株式会社トランスポート21 監査役 ヒガシオフィスサービス株式会社 監査役 山神運輸工業株式会社 監査役
山川圭洋	上席執行役	人事部長 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 管理部長
日吉晋介	上席執行役	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 SCM事業統括部長 兼 SCM第一事業部長 株式会社ネオコンピタンス 取締役

- (注) 1. 当期中の取締役の異動は次の通りであります。
 (1) 原田 昌也氏及び亀井 正明氏は、2025年6月13日開催の第103期定時株主総会終結の時をもって、任期満了により退任いたしました。
 (2) 角野 公史氏及び鶴川 勝利氏は、2025年6月13日開催の第103期定時株主総会において取締役に選任されました。
2. 取締役 鶴川 勝利氏は、社外取締役であります。
 3. 取締役 江上 雅彦氏、樋口 真人氏、大西 由紀氏、脇 陽子氏及び勝田 達規氏は、社外取締役（独立役員）であります。
 4. 監査委員長の江上 雅彦氏は銀行における実務経験及び大学の経済学部教授としての経験・見識により、また、監査委員の大西 由紀氏は税理士法人におけるコンサルタントとしての実務経験により、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。
 5. 当社は監査委員会の職務を補助する常勤の使用人を監査委員会室に配置しているため、常勤の監査委員を選定しておりません。
 6. 2026年4月1日付で、取締役及び執行役の担当を次の通り変更しております。

氏 名	地位、担当及び重要な兼職の状況	
	変更前	変更後
山 田 寛	取締役常務執行役 営業部門統括 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 取締役 S C M事業本部長 株式会社 F Mサポート 2 1 取締役 株式会社トランスポート 2 1 代表取締役社長	取締役常務執行役 営業部門統括 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 取締役 株式会社 F Mサポート 2 1 取締役 株式会社トランスポート 2 1 代表取締役社長
久 下 真 司	常務執行役 事業開発部審議役 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 常務執行役員 京滋・多久ロジネット事業部長	常務執行役 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 常務執行役員 京滋・多久ロジネット事業部長
外 園 千 尋	上席執行役 首都圏エリア統括担当 事業開発部長 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 上席執行役員 I Tサポート事業部長 株式会社イシカワコーポレーション 監査役 株式会社旅人 取締役 株式会社ネオコンピタンス 代表取締役社長	上席執行役 事業開発・IT事業・大規模法人開拓担当 (兼職) 株式会社イシカワコーポレーション 監査役 株式会社旅人 取締役 株式会社ネオコンピタンス 代表取締役社長
新 井 慶 景	上席執行役 グループ経営管理室長 兼 企画部長 兼 I R・広報部長 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 監査役 株式会社トランスポート 2 1 監査役 ヒガシオフィスサービス株式会社 監査役 山神運輸工業株式会社 監査役	上席執行役 企画部長 (兼職) 株式会社ヒガシトウエンティワン 監査役 株式会社トランスポート 2 1 監査役 ヒガシオフィスサービス株式会社 監査役 山神運輸工業株式会社 監査役

氏名	地位、担当及び重要な兼職の状況	
	変更前	変更後
日吉晋介	上席執行役 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 SCM事業統括部長 兼 SCM第一事業部長 株式会社ネオコンピタンス 取締役	上席執行役 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 SCM事業本部長 株式会社ネオコンピタンス 取締役

＜ご参考＞執行役員体制

当社は執行役員制度を導入しております。2026年3月31日現在の執行役員は以下の通りであります。

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
井上和大	上席執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 NH事業部長
吉原永詞	執行役員	営業総務部長 兼 安全・品質管理部長 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 管理部 審議役
新村誠司	執行役員	営業企画開発部長 (兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 介護サービス事業部長
大久保律夫	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 東京ロジネット事業部長
岩井和彦	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 輸送事業部長

- (注) 1. 執行役員 吉原 永詞氏は、2026年3月31日付で退任いたしました。
2. 2026年4月1日現在の執行役員体制は次の通りであります。

氏名	会社における地位	担当及び重要な兼職の状況
井上 和 大	上席執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 上席執行役員 NH事業部長
新 村 誠 司	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 介護サービス事業部長
大 久 保 律 夫	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 東京ロジネット事業部長
岩 井 和 彦	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 輸送事業部長
山 田 謙 造	執行役員	(兼職) 株式会社ヒガシトゥエンティワン 執行役員 ユートランスシステム株式会社 代表取締役社長

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外取締役である江上 雅彦氏、樋口 真人氏、大西 由紀氏、脇 陽子氏、勝田 達規氏及び鶴川 勝利氏との間で、会社法第427条第1項及び当社定款第30条の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が定める最低責任限度額であります。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により、被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する訴訟費用及び損害賠償金を填補することとしております。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。当該保険契約の被保険者は、当社及びグループ会社の取締役、監査役、執行役、執行役員及び会社法上の重要な使用人であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

(4) 取締役及び執行役の報酬等の額

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	株式報酬	
取締役	230,519	76,623	111,861	42,035	12
うち社外取締役	26,543	22,140	—	4,403	7
執行役	155,139	54,219	81,126	19,794	6

- (注) 1. 当社は、第96期定時株主総会（2018年6月20日開催）の決議を受け、譲渡制限付株式報酬を導入しております。
 2. 執行役を兼務する取締役に対して支給された報酬等の総額については、取締役の欄に含めております。
 3. 上記表中には、2025年6月13日開催の第103期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名（うち社外取締役1名）を含んでおります。

(5) 役員報酬の額又はその算定方法の決定方針

① 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、指名委員会等設置会社として社外取締役が過半数を占める報酬委員会を置き、社外取締役を委員長とすることにより透明性を確保し、公正かつ適正に報酬を決定しております。当社の役員報酬体系は、経営方針に従い株主の皆様の期待に応えるよう役員が継続的かつ中長期的な業績向上へのモチベーションを高め、当社グループ全体の価値の向上に資するものとし、報酬の水準については、当社の発展を担う有為な人材を確保・維持できるレベルを目標とします。報酬委員会は、この趣旨に沿い、取締役及び執行役が受ける個人別の報酬等の額を決定するものであります。

i. 取締役及び執行役（社外取締役を除く）

ア. 構成と支給割合

- ・ 取締役及び執行役の報酬は、基本報酬に加え、業績の反映及び株主との利益共有という観点から、業績連動型報酬及び株式報酬で構成する。
- ・ 業績連動報酬は、中長期的な成長を実現するため、単年度の業績連動と3カ年平均の業績連動の2つで構成している。
- ・ 支給割合は、社長で概ね基本報酬3割、業績連動型報酬5割、株式報酬2割を目安とし、上位役位ほど業績連動性の高い体系とする。

イ. 業績連動型報酬及び株式報酬に係る指標

当グループでは、企業グループ目標として売上成長、安定利益の確保、輸送の安全性確保を重要視しております。これらを役員報酬に反映させるため、業績連動型報酬及び株式報酬に係る指標として以下の指標を選択しております。

- ・売上成長率

事業活動の成長を業績連動型報酬に反映するため、業績連動型報酬の決定において基礎となる指標に売上成長率を選択（但し、会計基準変更の影響等を考慮して、報酬算定上、一部補正することがある。）

- ・経常利益

事業活動の成果を業績連動型報酬及び株式報酬に反映するため、業績連動型報酬及び株式報酬の決定において基礎となる指標に経常利益を選択（但し、会計基準変更の影響等を考慮して、報酬算定上、一部補正することがある。）

- ・車両事故率評価

輸送の安全確保という社会的使命の成果を業績連動型報酬に反映するため、業績連動型報酬の決定において基礎となる指標に車両事故率評価を選択

ウ. 種類別の報酬の額等の決定方法

種類別の報酬	報酬の額等の決定方法
基本報酬	各取締役及び執行役の役位及び職務の内容を勘案して、下記の算式を基礎に決定する。 役位別基準額＋職務加算額 (注) 1. 役位別基準額は、役位に応じて決定する。
業績連動型報酬	当年度の連結業績、当年度を含む3ヵ年平均の業績をふまえ、各取締役及び執行役の役位を勘案して、下記の算式を基礎に決定する。 ・役位別支給係数×単年度経常利益 ・役位別支給係数×3ヵ年平均経常利益 ・基本報酬×売上成長率係数 ・基本報酬×車両事故評価率係数 (注) 1. 役位別支給係数は、役位及び業績に応じて決定する。
株式報酬	譲渡制限付株式報酬制度の仕組みを活用し、各取締役及び執行役の役位と当社の業績に応じて、下記の算式で算定された金額に見合う株式数を交付する。 ・役位別支給係数×単年度経常利益 (注) 1. 役位別支給係数は役位及び業績に応じて決定する。

- ・当事業年度における業績指標に関する実績
単年度経常利益は、41.50億円でありました。
3カ年平均経常利益は、31.31億円でありました。
売上成長率は、20.5%でありました。

エ. 子会社役員を兼務する場合

当社役員が子会社の役員を兼務する場合、子会社より役員報酬は受け取っておりません。

ii. 社外取締役

社外取締役には、社外の立場から客観的なご意見やご指摘をいただくことを期待しており、その立場に鑑み、相応な報酬（固定の現金及び株式による報酬）を支給しております。

② 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者の氏名又は名称、その権限の内容及び裁量の範囲並びに当事業年度における活動内容

i. 方針の決定権限を有する者の名称

報酬委員会が決定権限を有しております。当事業年度において当社報酬委員会は、社外取締役3名、社内取締役1名の合計4名により構成し、社外取締役を委員長として運営しました。

ii. 権限の内容及び裁量の範囲

報酬委員会は、取締役及び執行役が受ける個人別の報酬決定に関する方針を決定します。その方針に基づいて、取締役・執行役の個人別報酬を決定します。

iii. 当事業年度における活動内容

報酬委員会（当事業年度3回開催）では、役員個人の報酬決定に先立ち、報酬体系及び報酬水準の妥当性を確認しました。また、業績連動型報酬で採用される目標指標が経営目標と整合しているかを確認し、役員報酬の算定方法を決定しました。

③ 当事業年度に係る役員個人の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると報酬委員会が判断した理由

役員個人の報酬等の内容の決定に当たっては、報酬委員会が原案について決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行っていることから、決定方針に沿うものであると判断しております。

(6) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職先と当社との関係

社外取締役である江上 雅彦氏が理事・副学長を務める京都大学と当社との間に重要な取引関係はありません。

社外取締役である樋口 真人氏が弁護士を務める樋口コンプライアンス法律事務所、及び社外取締役を務める宮地エンジニアリンググループ株式会社、太陽ケーブルテック株式会社、日本BS放送株式会社と当社との間に重要な取引関係はありません。

社外取締役である大西 由紀氏が社外監査役を務める大研医器株式会社、シリコンスタジオ株式会社、及び社外取締役を務めるクリエイト株式会社と当社との間に重要な取引関係はありません。

社外取締役である脇 陽子氏がパートナーを務めるLM虎ノ門南法律事務所、及び社外取締役を務める日本曹達株式会社と当社との間に重要な取引関係はありません。

社外取締役である鷓川 勝利氏は当社の大株主である株式会社毎日新聞社の執行役員 大阪本社代表を兼務しておりますが、当社と株式会社毎日新聞社との営業取引は一般の取引条件と同じであります。

② 社外役員の主な活動状況及び期待される役割に対して行った職務の概要

区分	氏名	主な活動状況、期待される役割に対して行った職務の概要
取締役 (監査委員長)	江上 雅彦	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査委員会13回の全てに出席し、大学教授としての専門的知見及び豊富な経験と幅広い見識に基づき、適宜発言を行っております。
取締役 (指名委員長・報酬委員長)	樋口 真人	当事業年度に開催された取締役会13回、指名委員会7回及び報酬委員会3回の全てに出席し、中央省庁の幹部及び弁護士としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜発言を行っております。
取締役 (監査委員)	大西 由紀	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査委員会13回の全てに出席し、起業家として、また女性経営者としての豊富な経験と深い見識に基づき、適宜発言を行っております。
取締役 (指名委員・報酬委員・監査委員)	脇 陽子	当事業年度に開催された取締役会13回、指名委員会7回、報酬委員会3回及び監査委員会13回の全てに出席し、弁護士としての専門知識と豊富な経験に基づき、適宜発言を行っております。
取締役 (監査委員)	勝田 達規	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査委員会13回の全てに出席し、大企業の経営者を歴任した豊富な経験及び深い見識に基づき、適宜発言を行っております。
取締役 (指名委員・報酬委員)	鷓川 勝利	取締役就任後に開催された取締役会9回、指名委員会5回及び報酬委員会1回の全てに出席し、大企業の経営者としての豊富な経験及び深い見識に基づき、適宜発言を行っております。

4 会計監査人に関する事項

(1) 会計監査人の名称

桜橋監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

① 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬等の額

26,500千円

② 当社及び当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

26,500千円

(注) 1. 会計監査人の報酬等について監査委員会が同意した理由

監査委員会は、社内関係部署及び会計監査人からの資料入手や報告聴取を通じて、会計監査人の職務執行状況や監査計画の内容、報酬見積りの算出根拠等を検討のうえ、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

2. 当社と会計監査人との間の監査契約について

会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できないことから、当該事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当すると認められる場合には、監査委員全員の同意に基づき監査委員会が、会計監査人を解任いたします。この場合、解任及びその理由を解任後最初に招集される株主総会において報告いたします。

なお、会計監査人に法令に違反及び抵触する行為が認められた場合、又は会計監査人の職務を適切に遂行することが困難であると認められると判断した場合には、監査委員会は当該会計監査人の不再任を目的とする株主総会に提出する議案の内容を決定いたします。

5 会社の支配に関する基本方針

当社では、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方に関する基本方針について、特に定めておりません。

6 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様への利益還元を重要課題の一つと考えております。配当につきましては、株主の皆様へ安定した配当を継続して実施するとともに、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保することを基本方針とし、連結配当性向は30%以上を目標水準としております。

なお、当社は会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めておりますが、剰余金の配当等の最終決定は、株主の皆様の意見を反映できるよう株主総会において決定することとしております。

この基本方針に基づき、当期の期末配当金につきましては、1株につき60円とさせていただきます。

連結貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	18,901,100	流動負債	15,595,753
現金及び預金	9,140,119	営業未払入金	4,151,137
受取手形	273,677	短期借入金	5,130,000
営業未収入金及び契約資産	7,955,293	一年返済予定の長期借入金	1,957,472
商品	376,538	リース負債	155,130
貯蔵品	16,494	未払費用	861,014
前払費用	785,766	未払法人税等	399,352
未収金の他	29,325	未払消費税	1,056,345
貸倒引当金	333,205	未払人費	977,738
	△9,320	前払受取引当金	243,238
		預賞資	163,587
		資産除の	454,994
		そ	45,198
			544
固定資産	17,715,812	固定負債	4,907,307
有形固定資産	11,091,211	長期借入金	2,683,532
建物	5,098,310	繰上り繰延税金負債	277,265
構築物	360,568	長期預り負債	419,239
機械及び装置	647,059	資産除の	294,629
車両運搬具	706,457	退職給付に係る負債	418,251
工具器具備品	172,441	長期未払受	165,131
土地	3,974,564	長期未払受	449,859
建物	131,809	長期未払受	199,398
無形固定資産	1,072,291	負債合計	20,503,060
借入金	21,066		
ソフトウエア	98,400	(純資産の部)	
その他	931,369	株主資本	15,228,604
	21,455	資本金	1,001,996
		利益剰余金	198,930
		自己株	14,238,013
			△210,335
投資その他の資産	5,552,309	その他の包括利益累計額	885,247
投資有価証券	1,923,252	その他有価証券評価差額金	826,917
破産更生債権等	17,575	退職給付に係る調整累計額	58,330
長期前払費用	50,486		
繰延税金資産	52,548		
差入保の引当金	670,825		
貸倒引当金	2,640,114		
	253,022		
	△55,516		
		非支配株主持分	-
資産合計	36,616,912	純資産合計	16,113,852
		負債及び純資産合計	36,616,912

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

連結損益計算書 (自2025年4月1日
至2026年3月31日)

(単位：千円)

科 目		金 額
売 上	高 価	57,972,556
売 上 原 価		46,877,178
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	総 利 益	11,095,378
営 業 外 利 益		7,050,921
受 取 利 息		4,044,456
受 取 配 当 金		2,089
受 取 賃 貸 料		34,946
助 成 金 収 入		48,983
古 紙 売 却 収 入		20,768
保 険 解 約 返 戻 金 他		20,768
そ の 外 費 用		36,740
支 払 利 息		10,541
賃 貸 費		46,085
そ の 他 利 益		200,154
経 常 利 益		69,562
特 別 損 失		11,268
固 定 資 産 除 却 損 失		13,015
減 損		93,846
税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益		4,150,764
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		11,564
法 人 税 等 調 整 額		52,619
当 期 純 利 益		64,184
非 支 配 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		1,438,456
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		45,513
		1,483,969
		2,602,610
		—
		2,602,610

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

貸借対照表 (2026年3月31日現在)

(単位：千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
流動資産	1,648,495	流動負債	1,935,238
現金及び預金	842,538	営業未払金	71
営業未収入金及び契約資産	17,729	短期借入金	1,360,000
貯蔵品	2,848	一年内返済予定の長期借入金	307,712
前払費用	96,499	未払金	84,647
未収入金	19,840	未払消費税	10,338
その他の金	682,438	未払消費税等	30,820
貸倒引当金	△13,399	前受金	81,524
		賞与引当金	11,996
		賞与引当金	48,127
固定資産	12,307,563	固定負債	510,062
有形固定資産	7,250,453	長期借入金	397,034
建物	3,963,217	長期預り金	12,727
構築物	1,708	資産除却負債	92,234
機械及び器具	3,174	長期未払金	8,067
工具器具	8,214		
土地	3,274,136		
無形固定資産	35,978	負債合計	2,445,301
借地権	20,804	(純資産の部)	
ソフトウェア	12,490	株主資本	11,271,129
その他の	2,683	資本金	1,001,996
		資本剰余金	198,930
投資その他の資産	5,021,131	資本準備金	95,950
投資有価証券	846,545	その他資本剰余金	102,980
関係会社株	3,579,689	利益剰余金	10,280,537
出資	10,245	利益準備金	154,549
破産更生債権	34,984	その他利益剰余金	10,125,988
長期前払費用	4,373	圧縮積立金	46,035
繰延税金資産	386,017	別途積立金	6,120,000
繰入金保証金	167,936	繰越利益剰余金	3,959,953
前払年金費用	365	自己株式	△210,335
その他の金	29,490		
貸倒引当金	△38,514	評価・換算差額等	239,629
		その他有価証券評価差額金	239,629
資産合計	13,956,059	純資産合計	11,510,758
		負債及び純資産合計	13,956,059

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

損益計算書 (自2025年4月1日
至2026年3月31日)

(単位：千円)

科 目		金	額
売	上		2,727,678
売	上		429,945
販	上		2,297,732
費	及		1,343,735
管	理		953,997
業	外		
受	取	1,652	
受	取	23,097	
受	取	39,381	
そ	の	6,107	70,239
営	業		
支	払	7,166	
賃	貸	12,262	
そ	の	5,737	25,166
経	常		999,070
特	別		
固	定		
資	産		
除	却	5,519	5,519
損	失		
税	引		993,550
法	人	259,872	
法	人	29,741	
法	人		289,614
当	期		703,936

(記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。)

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年5月8日

株式会社ヒガシホールディングス
取締役会 御中桜橋監査法人
大阪府大阪市指定社員
業務執行社員 公認会計士 立石 亮太指定社員
業務執行社員 公認会計士 高橋 利昌

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ヒガシホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ヒガシホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

会計監査人の監査報告書

独立監査人の監査報告書

2026年5月8日

株式会社ヒガシホールディングス
取締役会 御中桜橋監査法人
大阪府大阪市指定社員 公認会計士 立石 亮太
業務執行社員指定社員 公認会計士 高橋 利昌
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ヒガシホールディングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第104期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査委員会の監査報告書

監 査 報 告 書

当監査委員会は、2025年4月1日から2026年3月31日までの第104期事業年度における取締役及び執行役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき、以下のとおり報告いたします。

1. 監査委員会の監査の方法及びその内容

監査委員会は、会社法第416条第1項第1号口及びホに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び執行役並びに使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- (1) 監査委員会が定めた「監査委員会 監査基準」に準拠し、当期の監査方針、監査計画、職務分担等に従い、会社の内部監査部門その他内部統制を所管する部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び執行役等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また子会社については、子会社の取締役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて事業の状況等の報告を受けました。
- (2) 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているか否かを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役及び執行役の職務の執行に関する不正の行為または法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の内容並びに取締役及び執行役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人桜橋監査法人の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人桜橋監査法人の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。

2026年5月8日

株式会社ヒガシホールディングス 監査委員会

監査委員長	江上 雅彦	㊟
監査委員	大西 由紀	㊟
監査委員	脇 陽子	㊟
監査委員	勝田 達規	㊟

(注) 江上雅彦、大西由紀、脇陽子及び勝田達規の各監査委員は、会社法第2条第15号及び第400条第3項に規定する社外取締役です。

以上

