

2025年度(2026年3月期) 第3四半期決算 補足説明資料

2026年2月2日
東海旅客鉄道株式会社

2025年度第3四半期連結決算概要

- ・ 当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線のご利用が好調に推移したため増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、当社の物件費やグループ会社における売上原価の増等により増加したが、増収・増益の決算。
- ・ 通期の業績予想は、第3四半期における運輸収入の実績を反映し、収益・利益を上方修正する。引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

○連結損益(第3四半期累計)及び連結業績予想(通期)

(単位 億円、%)

	2024年度 第3四半期 実績 A	2025年度 第3四半期 実績 B	対前年実績		2025年度 通期業績予想 (前回) C	2025年度 通期業績予想 (今回) D	対前回予想	
			増減 B-A	比率 B/A			増減 D-C	比率 D/C
営業収益	13,680	15,141	1,461	110.7	19,370	19,690	320	101.7
営業費	7,841	8,173	332	104.2	11,910	11,910	-	100.0
営業利益	5,839	6,967	1,128	119.3	7,460	7,780	320	104.3
経常利益	5,409	6,568	1,158	121.4	6,910	7,230	320	104.6
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益	3,768	4,592	823	121.9	4,800	5,020	220	104.6

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

比較第3四半期損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	13,680	15,141	1,461	110.7	
運輸業	11,176	12,490	1,313	111.8	運輸収入の増
流通業	1,204	1,292	87	107.3	駅店舗の売上の増
不動産業	386	407	21	105.4	駅商業施設の賃料収入の増
その他	912	951	38	104.2	鉄道車両等製造業・ホテル業の売上の増
営業費	7,841	8,173	332	104.2	
営業利益	5,839	6,967	1,128	119.3	
営業外損益	△ 429	△ 399	30	92.9	
営業外収益	185	217	32	117.6	運用利息の増
営業外費用	614	617	2	100.4	
経常利益	5,409	6,568	1,158	121.4	
特別損益	△ 19	△ 13	6	66.6	
税金等調整前四半期純利益	5,389	6,555	1,165	121.6	
法人税等	1,586	1,907	320	120.2	
四半期純利益	3,803	4,647	844	122.2	
非支配株主に帰属する 四半期純利益	34	55	20	160.8	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	3,768	4,592	823	121.9	

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較第3四半期損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	11,334	12,653	1,319	111.6	
うち運輸収入	10,765	12,080	1,314	112.2	新幹線+1,275、在来線+38
営業費	5,826	6,061	235	104.0	
人件費	1,333	1,401	68	105.1	ベースアップによる増
物件費	2,740	2,905	165	106.0	
動力費	423	431	7	101.8	新幹線列車本数の増
修繕費	945	1,008	63	106.7	新幹線車両修繕の増、労務単価の上昇による増
業務費	1,371	1,466	94	106.9	システム関連経費の増、発売手数料等の増
租税公課	334	346	12	103.7	
減価償却費	1,417	1,407	△ 10	99.3	
営業利益	5,508	6,592	1,084	119.7	
営業外損益	△ 446	△ 429	17	96.2	
営業外収益	178	204	26	114.7	運用利息の増
営業外費用	624	633	9	101.4	
経常利益	5,061	6,162	1,101	121.8	
特別損益	0	△ 0	△ 1	—	
税引前四半期純利益	5,062	6,162	1,099	121.7	
法人税等	1,488	1,822	333	122.4	
四半期純利益	3,573	4,339	766	121.4	

運輸収入及び輸送人キロの比較（第3四半期）

（単位 億円、％）

（単位 百万人キロ、％）

	運輸収入					
	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	2025年10～12月	
					前期比	
新幹線	9,997	11,273	1,275	112.8	3,948	108.6
定期	111	122	11	110.4	41	110.6
定期外	9,886	11,150	1,263	112.8	3,907	108.6
在来線	768	806	38	105.1	276	103.9
定期	244	247	3	101.4	81	100.7
定期外	523	559	35	106.8	194	105.3
合計	10,765	12,080	1,314	112.2	4,225	108.3
定期	355	370	14	104.2	123	103.9
定期外	10,410	11,709	1,299	112.5	4,101	108.4
合計 （小荷物含む）	10,765	12,080	1,314	112.2	4,225	108.3

	輸送人キロ					
	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	2025年10～12月	
					前期比	
	41,525	46,411	4,886	111.8	16,175	107.5
定期	950	1,043	94	109.9	354	110.0
定期外	40,576	45,368	4,792	111.8	15,821	107.4
	6,587	6,761	174	102.6	2,284	101.7
定期	3,950	3,987	38	100.9	1,336	100.7
定期外	2,637	2,773	137	105.2	948	103.0
	48,112	53,172	5,060	110.5	18,459	106.7
定期	4,900	5,031	131	102.7	1,690	102.5
定期外	43,212	48,141	4,929	111.4	16,769	107.2

（注）1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

比較第3四半期貸借対照表【連結】

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 第3四半期末	増減
流動資産	19,429	16,832	△ 2,596
うち中央新幹線建設資金管理信託	10,907	8,778	△ 2,128
固定資産	83,804	89,218	5,414
うち有形固定資産	60,587	61,576	989
うち投資その他の資産	21,568	25,761	4,192
資産合計	103,233	106,051	2,818
流動負債	7,823	7,346	△ 476
固定負債	48,824	48,340	△ 484
負債合計	56,647	55,686	△ 961
純資産合計	46,585	50,364	3,779
負債純資産合計	103,233	106,051	2,818

(参考)

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 第3四半期末	増減
長期債務	47,786	47,737	△ 48
中央新幹線建設長期借入金	30,000	30,000	—
社債	7,293	7,293	0
長期借入金	5,435	5,425	△ 10
鉄道施設購入長期未払金	5,056	5,018	△ 38

通期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

	2024年度 実績 A	2025年度 業績予想(前回) B	2025年度 業績予想(今回) C	対前回予想		対前年実績	
				増減 C-B	比率 C/B	増減 C-A	比率 C/A

【連結】

営業収益	18,318	19,370	19,690	320	101.7	1,371	107.5
営業費	11,290	11,910	11,910	-	100.0	619	105.5
営業利益	7,027	7,460	7,780	320	104.3	752	110.7
経常利益	6,492	6,910	7,230	320	104.6	737	111.4
親会社株主に帰属する当期純利益	4,584	4,800	5,020	220	104.6	435	109.5

【単体】

営業収益	15,112	16,060	16,380	320	102.0	1,267	108.4
うち運輸収入	14,325	15,300	15,620	320	102.1	1,294	109.0
営業費	8,545	9,040	9,040	-	100.0	494	105.8
営業利益	6,567	7,020	7,340	320	104.6	772	111.8
経常利益	5,999	6,440	6,760	320	105.0	760	112.7
当期純利益	4,306	4,520	4,740	220	104.9	433	110.1

参考：第3四半期セグメント情報

【実績(第3四半期累計)】

【業績予想(通期)】

(単位 億円、%)

	2024年度 第3四半期 実績 A	2025年度 第3四半期 実績 B	対前年実績	
			増減 B-A	比率 B/A
営業収益	13,680	15,141	1,461	110.7
運輸業	11,264	12,583	1,319	111.7
流通業	1,267	1,356	89	107.0
不動産業	636	698	61	109.7
その他	1,825	1,927	102	105.6
調整額	△ 1,313	△ 1,425	△ 111	108.5
セグメント利益 (営業利益)	5,839	6,967	1,128	119.3
運輸業	5,453	6,532	1,079	119.8
流通業	114	106	△ 7	93.2
不動産業	192	214	21	111.2
その他	79	129	49	162.6
調整額	△ 0	△ 15	△ 14	—

	2025年度 通期業績予想 (前回) C	2025年度 通期業績予想 (今回) D	対前回予想	
			増減 D-C	比率 D/C
営業収益	19,370	19,690	320	101.7
運輸業	15,960	16,280	320	102.0
流通業	1,790	1,790	—	100.0
不動産業	940	940	—	100.0
その他	2,830	2,830	—	100.0
調整額	△ 2,150	△ 2,150	—	100.0
セグメント利益 (営業利益)	7,460	7,780	320	104.3
運輸業	6,940	7,260	320	104.6
流通業	140	140	—	100.0
不動産業	230	230	—	100.0
その他	160	160	—	100.0
調整額	△ 10	△ 10	—	100.0

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去