

2025年度(2026年3月期) 第2四半期(中間期)決算 補足説明資料

2025年10月29日
東海旅客鉄道株式会社

2025年度第2四半期（中間期）連結決算概要

- ・当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線のご利用が好調に推移したため増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、当社の物件費やグループ会社における売上原価の増等により増加したが、増収・増益の決算。
- ・通期の業績予想は、上期の実績等を反映し、収益・利益を上方修正する。引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

○連結損益（中間期）の概要及び当期の業績予想（通期）

（単位 億円、％）

	2024年度 中間期 実績 A	2025年度 中間期 実績 B	対前年実績		2025年度 通期業績予想 （前回） C	2025年度 通期業績予想 （今回） D	対前回予想	
			増減 B-A	比率 B/A			増減 D-C	比率 D/C
営 業 収 益	8,738	9,822	1,083	112.4	18,650	19,370	720	103.9
営 業 費	5,086	5,281	194	103.8	11,980	11,910	△ 70	99.4
営 業 利 益	3,652	4,540	888	124.3	6,670	7,460	790	111.8
経 常 利 益	3,354	4,256	901	126.9	6,080	6,910	830	113.7
親会社株主に帰属する 中間（当期）純利益	2,336	2,981	644	127.6	4,230	4,800	570	113.5

※金額は単位未満端数切捨（以降についても同じ）

○株主還元（当社）

- ・当期の中間配当については、1株当たり16円（前回予想通り、前中間期比＋1円）とする。また、期末配当予想については、1株当たり16円とする。
- ・本年4月に公表した1,000億円を上限とする自己株式の取得及び取得株式の全数消却について、10月29日開催の取締役会にて、株主還元の一層の充実及び資本効率の向上を図るため、その上限を1,100億円とすることを決議。

比較第2四半期（中間期）損益計算書【連結】

（単位 億円、％）

	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	8,738	9,822	1,083	112.4	
運輸業	7,136	8,121	984	113.8	運輸収入の増
流通業	784	842	58	107.5	駅店舗の売上の増
不動産業	253	266	12	105.0	駅商業施設の賃料収入の増
その他	564	591	27	104.8	鉄道車両等製造業の売上の増
営業費	5,086	5,281	194	103.8	
営業利益	3,652	4,540	888	124.3	
営業外損益	△ 297	△ 283	13	95.4	
営業外収益	109	128	19	117.7	運用利息の増
営業外費用	406	412	5	101.4	
経常利益	3,354	4,256	901	126.9	
特別損益	△ 11	△ 7	3	64.2	
税金等調整前中間純利益	3,343	4,249	905	127.1	
法人税等	983	1,233	250	125.4	
中間純利益	2,360	3,016	655	127.8	
非支配株主に帰属する 中間純利益	23	35	11	146.8	
親会社株主に帰属する 中間純利益	2,336	2,981	644	127.6	

（注）営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較第2四半期（中間期）損益計算書【単体】

（単位 億円、％）

	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	7,240	8,230	989	113.7	
うち運輸収入	6,864	7,854	990	114.4	新幹線＋962、在来線＋28
営業費	3,789	3,908	118	103.1	
人件費	883	922	38	104.3	ベースアップによる増
物件費	1,759	1,835	76	104.3	
動力費	278	291	13	104.7	新幹線列車本数の増
修繕費	578	607	29	105.2	新幹線車両修繕の増、労務単価の上昇による増
業務費	902	935	33	103.7	発売手数料等の増
租税公課	220	227	7	103.5	
減価償却費	926	921	△ 4	99.5	
営業利益	3,450	4,322	871	125.3	
営業外損益	△ 305	△ 300	5	98.2	
営業外収益	106	123	16	115.7	運用利息の増
営業外費用	412	423	11	102.8	
経常利益	3,145	4,021	876	127.9	
特別損益	0	0	0	101.5	
税引前中間純利益	3,145	4,022	876	127.9	
法人税等	924	1,188	263	128.5	
中間純利益	2,221	2,834	613	127.6	

運輸収入及び輸送人キロの比較（第2四半期（中間期））

（単位 億円、％）

	運輸収入					
	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	2025年7～9月	
					前期比	
新幹線	6,361	7,324	962	115.1	3,757	118.4
定期	73	81	7	110.3	39	110.5
定期外	6,288	7,243	954	115.2	3,718	118.5
在来線	502	530	28	105.7	265	106.5
定期	163	165	2	101.7	82	101.5
定期外	339	364	25	107.6	182	108.9
合計	6,864	7,854	990	114.4	4,023	117.6
定期	236	246	10	104.4	122	104.3
定期外	6,627	7,608	980	114.8	3,900	118.0
合計 （小荷物含む）	6,864	7,854	990	114.4	4,023	117.6

（単位 百万人キロ、％）

	輸送人キロ					
	2024年度 累計	2025年度 累計	増減	前期比	2025年7～9月	
					前期比	
	26,478	30,237	3,759	114.2	15,542	116.9
	628	690	62	109.8	342	110.0
	25,849	29,547	3,698	114.3	15,199	117.1
	4,340	4,477	137	103.2	2,241	102.9
	2,623	2,651	28	101.1	1,325	101.2
	1,716	1,825	109	106.3	916	105.4
	30,817	34,714	3,896	112.6	17,783	114.9
	3,251	3,341	90	102.8	1,668	102.9
	27,566	31,373	3,807	113.8	16,115	116.4

（注）1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

比較第2四半期（中間期）貸借対照表【連結】

【比較貸借対照表】

（単位 億円）

	2024年度 期末	2025年度 中間期末	増減
流動資産	19,429	17,469	△ 1,959
うち中央新幹線建設資金管理信託	10,907	9,341	△ 1,566
固定資産	83,804	87,515	3,711
うち有形固定資産	60,587	61,273	685
うち投資その他の資産	21,568	24,400	2,832
資産合計	103,233	104,985	1,751
流動負債	7,823	7,273	△ 549
固定負債	48,824	48,509	△ 315
負債合計	56,647	55,783	△ 864
純資産合計	46,585	49,201	2,616
負債純資産合計	103,233	104,985	1,751

（参考）

（単位 億円）

	2024年度 期末	2025年度 中間期末	増減
長期債務	47,786	47,737	△ 48
中央新幹線建設長期借入金	30,000	30,000	—
社債	7,293	7,293	0
長期借入金	5,435	5,425	△ 10
鉄道施設購入長期未払金	5,056	5,018	△ 38

比較第2四半期（中間期）キャッシュ・フロー計算書【連結】

（単位 億円）

		2024年度 累計	2025年度 累計	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー		2,315	3,204	889
主な 内訳	税金等調整前中間純利益	3,343	4,249	905
	減価償却費	1,005	1,000	△ 5
	法人税等の支払額	△ 997	△ 1,294	△ 296
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 5,566	△ 2,787	2,779
主な 内訳	有形・無形固定資産の取得による支出	△ 2,563	△ 2,392	171
	中央新幹線建設資金管理信託取崩による収入	1,763	1,566	△ 197
	資金運用による収入・支出（純額）	△ 4,781	△ 2,039	2,742
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 104	△ 732	△ 627
現金及び現金同等物の増減額		△ 3,356	△ 314	3,041
現金及び現金同等物の期首残高		8,217	3,947	△ 4,270
現金及び現金同等物の中間期末残高		4,860	3,632	△ 1,228

通期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

	2024年度 (実績) A	2025年度 (前回予想) B	2025年度 (今回予想) C	対前回予想		対前年実績	
				増減 C-B	比率 C/B	増減 C-A	比率 C/A
【連結】							
営業収益	18,318	18,650	19,370	720	103.9	1,051	105.7
営業費	11,290	11,980	11,910	△ 70	99.4	619	105.5
営業利益	7,027	6,670	7,460	790	111.8	432	106.1
経常利益	6,492	6,080	6,910	830	113.7	417	106.4
親会社株主に帰属する当期純利益	4,584	4,230	4,800	570	113.5	215	104.7
【単体】							
営業収益	15,112	15,420	16,060	640	104.2	947	106.3
うち運輸収入	14,325	14,660	15,300	640	104.4	974	106.8
営業費	8,545	9,120	9,040	△ 80	99.1	494	105.8
営業利益	6,567	6,300	7,020	720	111.4	452	106.9
経常利益	5,999	5,690	6,440	750	113.2	440	107.3
当期純利益	4,306	4,000	4,520	520	113.0	213	105.0

参考：2025年度第2四半期（中間期）セグメント情報

【実績】

【業績予想】

（単位 億円、％）

	2024年度 中間期 実績 A	2025年度 中間期 実績 B	対前年実績	
			増減 B-A	比率 B/A
営業収益	8,738	9,822	1,083	112.4
運輸業	7,194	8,183	989	113.7
流通業	827	885	58	107.1
不動産業	419	467	48	111.6
その他	1,147	1,219	72	106.3
調整額	△ 849	△ 934	△ 84	110.0
セグメント利益 （営業利益）	3,652	4,540	888	124.3
運輸業	3,411	4,282	870	125.5
流通業	75	71	△ 4	94.5
不動産業	124	136	12	110.0
その他	42	62	19	147.0
調整額	△ 2	△ 12	△ 10	592.2

	2025年度 通期業績予想 （前回） C	2025年度 通期業績予想 （今回） D	対前回予想	
			増減 D-C	比率 D/C
営業収益	18,650	19,370	720	103.9
運輸業	15,320	15,960	640	104.2
流通業	1,750	1,790	40	102.3
不動産業	950	940	△ 10	98.9
その他	2,740	2,830	90	103.3
調整額	△ 2,110	△ 2,150	△ 40	101.9
セグメント利益 （営業利益）	6,670	7,460	790	111.8
運輸業	6,220	6,940	720	111.6
流通業	140	140	-	100.0
不動産業	220	230	10	104.5
その他	100	160	60	160.0
調整額	△ 10	△ 10	-	100.0

（注）1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去