

# 2025年度第3四半期 決算補足説明資料

－2026年2月9日－  
京王電鉄株式会社

## 2025年度第3四半期実績

- ✓ 不動産販売業の売上増や建築・土木業の完成工事高増加に加え、鉄道事業の輸送人員増加などにより、  
**すべてのセグメントで対前年増収**となり、営業収益は3,601億円(対前年+252億円)
- ✓ 営業利益は481億円(対前年△14億円)、親会社株主に帰属する四半期純利益は332億円(対前年△58億円)
- ✓ 対予想では、各セグメントの好調に加え、交通業において第4四半期への費用の期ずれが発生したことなどにより、  
営業利益は28億円の増益

詳細はP.4～

## 2025年度の業績予想

- ✓ 2025年度通期の業績については、第3四半期の各段階利益は想定を上回って進捗しているものの、  
第4四半期への費用の期ずれ等を踏まえ、2025年11月10日に公表した**予想を据え置く**
- ✓ 営業収益は5,020億円、営業利益は510億円、親会社株主に帰属する当期純利益は420億円を見込む
- ✓ 年間配当金は1株につき110.0円を予定

詳細はP.20～

## 01. 2025年度第3四半期実績

連結損益計算書

セグメント別の概況

セグメント情報

営業外・特別損益

連結貸借対照表

## 02. 2025年度の業績予想

連結業績予想

セグメント別の概況

セグメント情報

01

# 2025年度第3四半期実績

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	2025年度 第3四半期 予想 (2025.11.10公表ベース)	予想差異(差異率)
営業収益	3,601	3,348	252 ( 7.6 )	3,616	△ 14 ( △ 0.4 )
営業利益	481	495	△ 14 ( △ 2.9 )	452	28 ( 6.3 )
経常利益	474	491	△ 16 ( △ 3.3 )	445	29 ( 6.6 )
親会社株主に帰属する 四半期純利益	332	391	△ 58 ( △ 15.0 )	318	14 ( 4.5 )
EBITDA	735	735	△ 0 ( △ 0.1 )	706	28 ( 4.1 )
減価償却費	252	238	13 ( 5.8 )	252	0 ( 0.1 )

※EBITDAは、営業利益+減価償却費+のれん償却額により算出している

- ・ 対前年では、すべてのセグメントで増収、建設設備業において増益となるものの、交通業および不動産業で減益
- ・ 対予想では、各セグメントの好調に加え、交通業において第4四半期への費用の期ずれが発生したことなどにより増益

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	2025年度 第3四半期 予想 (2025.11.10公表ベース)	予想差異(差異率)
営業収益	3,601	3,348	252 ( 7.6 )	3,616	△ 14 ( △ 0.4 )
交通業	1,009	986	22 ( 2.3 )	1,009	0 ( 0.0 )
不動産業	803	676	126 ( 18.7 )	826	△ 23 ( △ 2.9 )
ホテル業	455	426	29 ( 6.9 )	451	4 ( 1.0 )
建設設備業	526	448	78 ( 17.4 )	518	7 ( 1.5 )
生活サービス業	1,077	1,062	15 ( 1.5 )	1,080	△ 2 ( △ 0.2 )
連結修正	△ 270	△ 251	△ 19 ( — )	△ 270	△ 0 ( — )
営業利益	481	495	△ 14 ( △ 2.9 )	452	28 ( 6.3 )
交通業	167	192	△ 24 ( △ 12.9 )	154	12 ( 8.2 )
不動産業	140	145	△ 5 ( △ 3.5 )	132	7 ( 5.9 )
ホテル業	100	99	1 ( 1.3 )	95	4 ( 4.8 )
建設設備業	30	16	14 ( 83.4 )	25	5 ( 20.7 )
生活サービス業	46	45	0 ( 0.7 )	46	△ 0 ( △ 0.2 )
連結修正	△ 4	△ 3	△ 0 ( — )	△ 2	△ 1 ( — )

※2025年4月よりセグメント区分の変更を実施したため、2024年度実績は組み替えて表示している



- ・ 鉄道事業では、輸送人員が定期・定期外ともに前期を上回ったものの、処遇改善に伴う人件費の増加や車両新造による減価償却費の増加などにより増収減益
- ・ バス事業では、インバウンド需要路線が増収となるなど高速収入が好調となり増収増益

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,009	986	22	( 2.3 )
鉄道事業	665	651	14	( 2.2 )
バス事業	298	285	13	( 4.7 )
タクシー業	80	81	△ 0	( △ 1.2 )
消去	△ 35	△ 31	△ 3	( — )
営業利益	167	192	△ 24	( △ 12.9 )
鉄道事業	118	147	△ 28	( △ 19.4 )
バス事業	46	43	3	( 6.9 )
EBITDA	319	329	△ 10	( △ 3.1 )
減価償却費	152	137	14	( 10.6 )

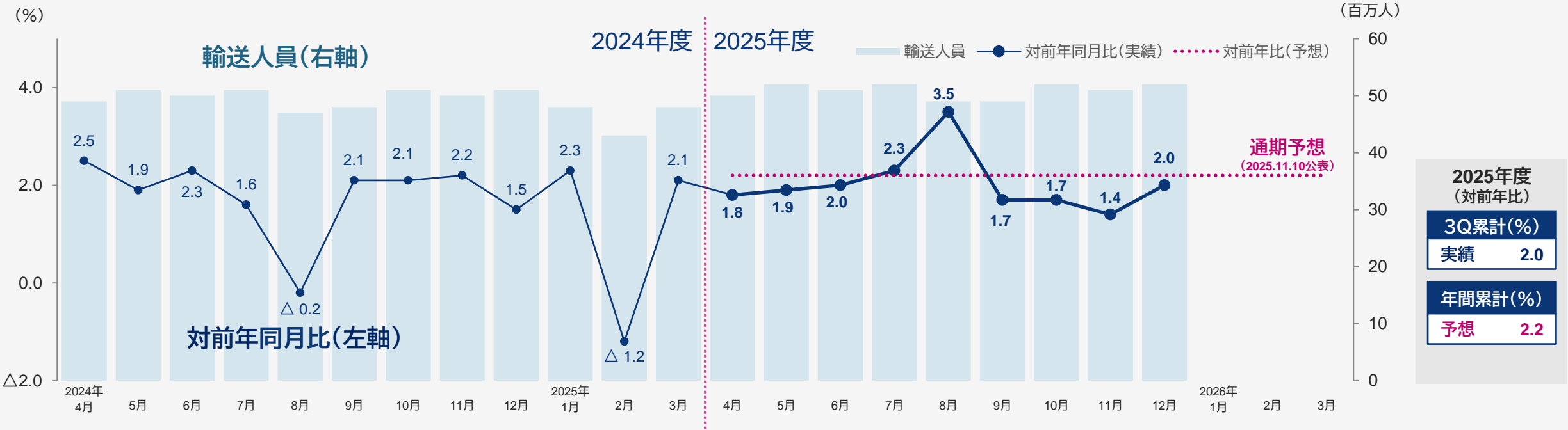
## 鉄道事業運輸成績

(単位:千人、百万円、%)

		2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
輸送人員		461,869	452,731	9,138 (	2.0 )
	定期	256,415	252,544	3,871 (	1.5 )
	通勤	187,242	184,466	2,776 (	1.5 )
	通学	69,173	68,078	1,095 (	1.6 )
	定期外	205,454	200,187	5,267 (	2.6 )
旅客運輸収入		62,976	61,727	1,249 (	2.0 )
	定期	24,157	23,827	330 (	1.4 )
	通勤	21,633	21,331	301 (	1.4 )
	通学	2,523	2,495	28 (	1.1 )
	定期外	38,819	37,900	919 (	2.4 )



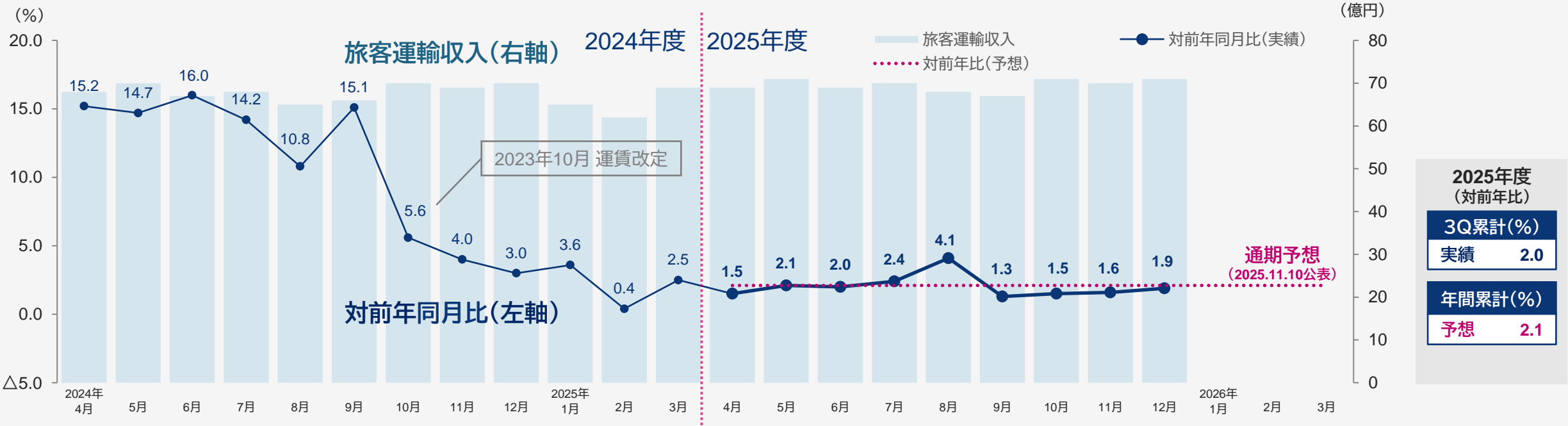
鉄道事業 輸送人員合計



2025年度 鉄道輸送人員(対前年比)

		4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	通期予想
定	期	2.0	1.4	1.3	1.6	1.5	1.8	1.7	1.6	1.4	1.1	1.6	1.5	1.6
通	勤	1.5	1.5	1.4	1.5	1.4	1.4	1.7	1.5	1.6	1.3	1.6	1.5	1.5
通	学	3.6	1.1	1.0	1.8	1.6	3.0	1.8	1.9	0.9	0.8	1.4	1.6	1.8
定	期 外	1.5	2.6	2.9	2.3	3.4	5.7	1.6	2.9	2.0	1.8	2.4	2.6	2.9
合	計	1.8	1.9	2.0	1.9	2.3	3.5	1.7	2.2	1.7	1.4	2.0	2.0	2.2

鉄道事業 旅客運輸収入合計



2025年度 旅客運輸収入(対前年比)

														(単位:%)	
		4月	5月	6月	1Q累計	7月	8月	9月	2Q累計	10月	11月	12月	3Q累計	通期予想	
定	期	1.8	1.3	1.3	1.5	1.3	1.4	1.6	1.4	1.4	1.0	1.4	1.4	1.4	
通	勤	1.6	1.4	1.3	1.5	1.3	1.3	1.6	1.4	1.5	1.1	1.5	1.4	1.3	
通	学	3.1	0.6	0.5	1.3	1.1	2.5	1.4	1.5	0.5	0.3	0.9	1.1	1.9	
定	期 外	1.3	2.6	2.5	2.1	3.1	5.8	1.2	2.7	1.5	1.9	2.1	2.4	2.6	
合	計	1.5	2.1	2.0	1.9	2.4	4.1	1.3	2.2	1.5	1.6	1.9	2.0	2.1	

- ・リビタやサンウッドにおいて都心部を中心に分譲マンションの売上が増加するなど、不動産販売業の牽引により増収

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	803	676	126	( 18.7 )
不動産賃貸業	474	456	17	( 3.9 )
不動産販売業	471	345	126	( 36.5 )
消去	△ 142	△ 126	△ 16	( — )
営業利益	140	145	△ 5 ※	( △ 3.5 )
不動産賃貸業	95	95	0	( 0.5 )
不動産販売業	52	51	1	( 2.0 )
EBITDA	191	197	△ 6	( △ 3.2 )
減価償却費	51	52	△ 1	( △ 2.3 )

※グループ内取引による消去額 △6

- 「京王プラザホテル(新宿)」や「京王プレッソイン」における客室改装の実施に伴い、一部の客室で売り止めが発生しているものの、活況な宿泊マーケットを背景に客室単価が上昇し、増収増益

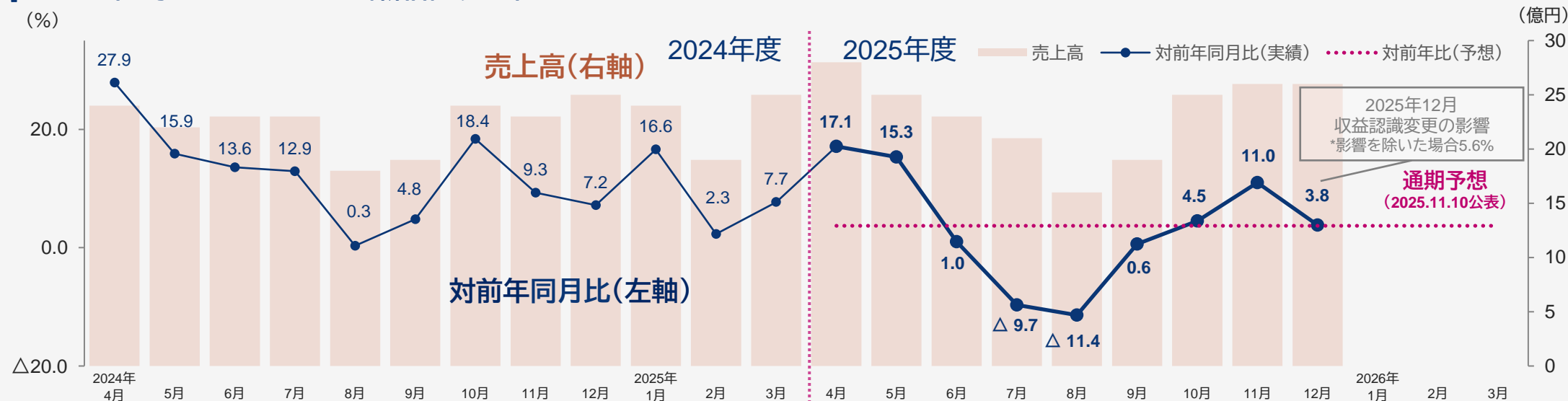
(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	455	426	29	( 6.9 )
営業利益	100	99	1	( 1.3 )
EBITDA	129	126	3	( 2.5 )
減価償却費	29	27	1	( 6.9 )

## (参考)宿泊指標

	稼働率(%)		平均室料(円)		Rev.PAR(円)	
	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績
京王プラザホテル(新宿)	68.3	74.3	38,960	33,849	26,610	25,150
京王プレッソイン(全店舗)	87.6	85.5	14,663	12,888	12,849	11,023

## | ホテル業 京王プラザホテル(新宿) 売上高

2025年度  
(対前年比)

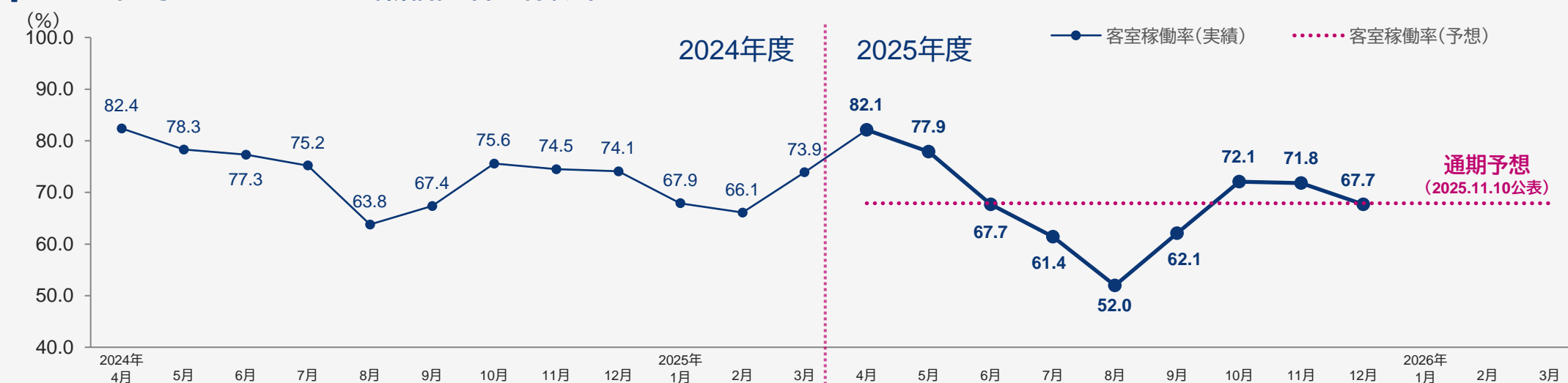
3Q累計(%)

実績 3.9

年間累計(%)

予想 3.7

## | ホテル業 京王プラザホテル(新宿) 客室稼働率



2024年度

3Q累計(%)

実績 74.3

年間累計(%)

実績 73.1

2025年度

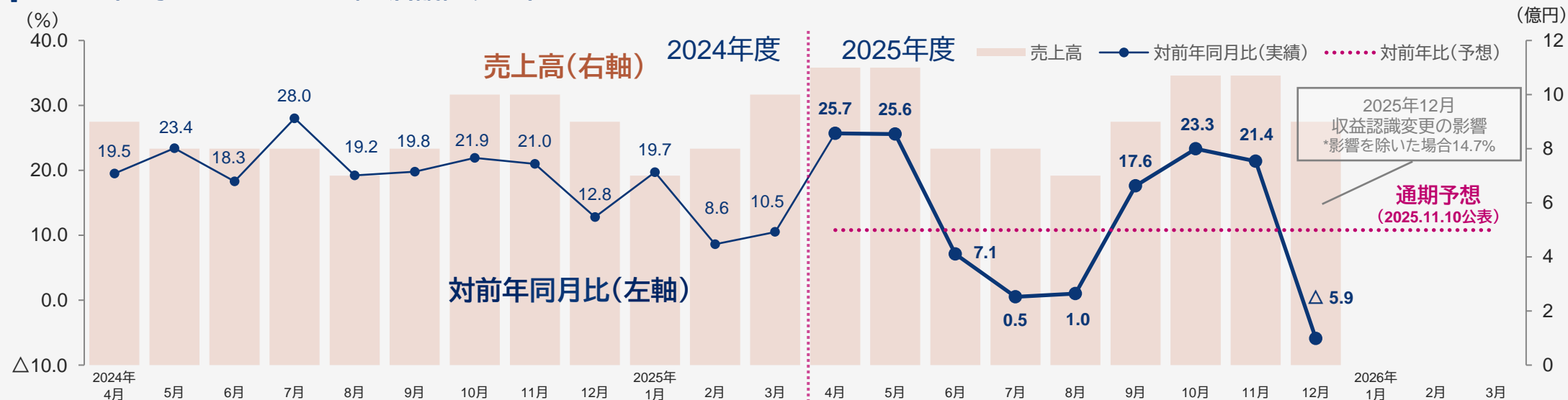
3Q累計(%)

実績 68.3

年間累計(%)

予想 67.9

## | ホテル業 京王プレッソイン(全店舗) 売上高

2025年度  
(対前年比)

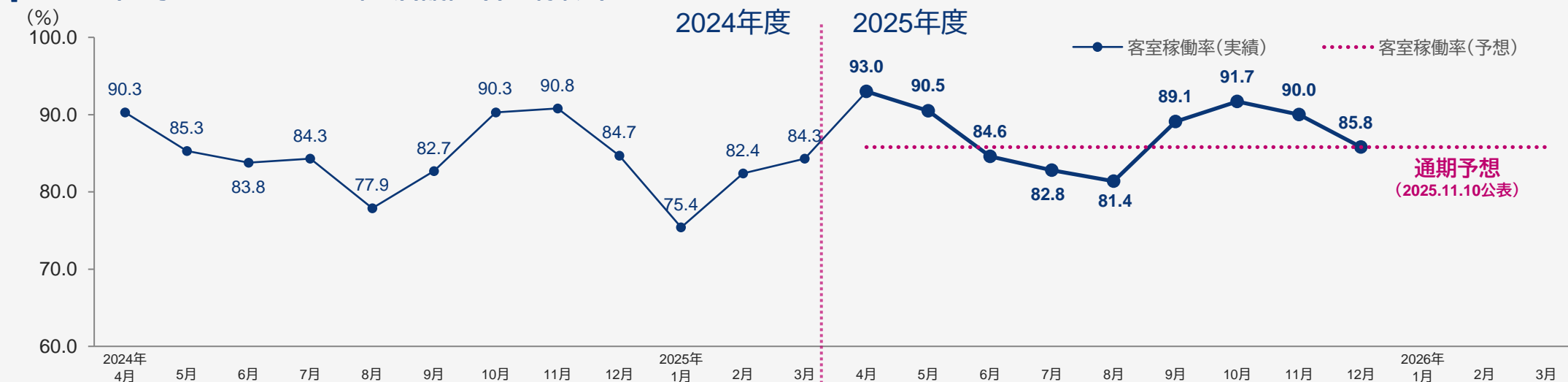
3Q累計(%)

実績 13.3

年間累計(%)

予想 10.8

## | ホテル業 京王プレッソイン(全店舗) 客室稼働率



2024年度

3Q累計(%)

実績 85.5

年間累計(%)

実績 84.3

2025年度

3Q累計(%)

実績 87.6

年間累計(%)

予想 85.8

- ・ 建築・土木業における完成工事高の増加などにより増収増益

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	526	448	78	( 17.4 )
ビル総合管理業	197	182	14	( 8.1 )
車両整備業	60	59	0	( 0.3 )
建築・土木業	273	206	66	( 32.2 )
消去	△ 4	△ 0	△ 3	( — )
営業利益	30	16	14 ※	( 83.4 )
ビル総合管理業	13	11	1	( 15.6 )
車両整備業	5	5	0	( 3.5 )
建築・土木業	13	9	4	( 45.5 )
EBITDA	34	20	14	( 73.2 )
減価償却費	2	1	0	( 31.8 )

※グループ内取引による消去額 7



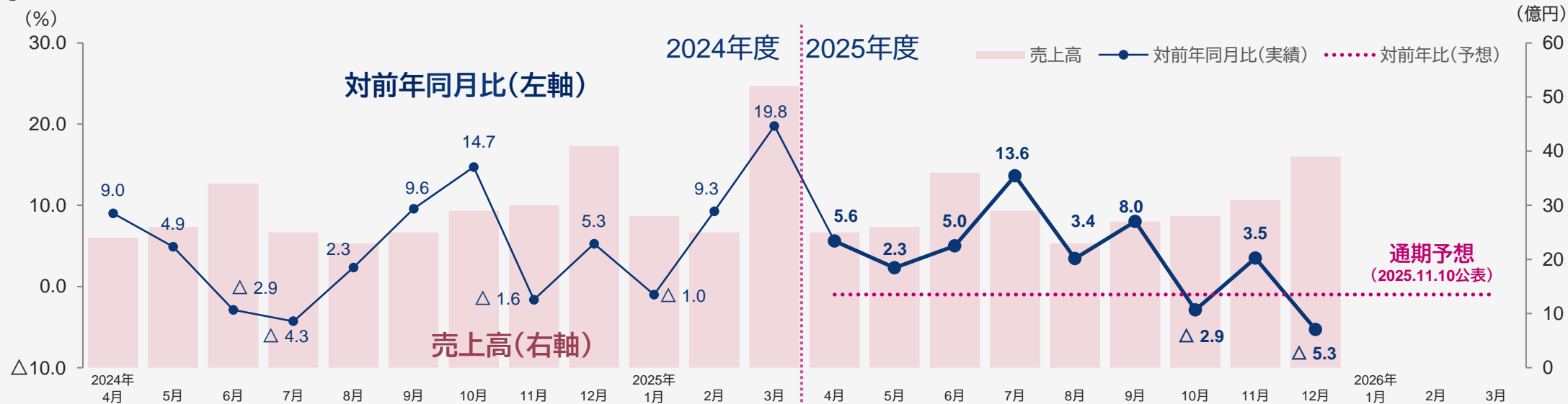
- ・ストア業では、来店客数および客単価の増加などによるスーパーマーケット事業の増収に加え、コンビニ事業やドラッグストア事業が好調に推移し増収となった一方、営業利益は人件費の増加などにより前年並み

(単位:億円、%)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,077	1,062	15	( 1.5 )
百貨店業	293	285	8	( 2.8 )
ストア業	443	423	20	( 4.8 )
その他	394	403	△ 8	( △ 2.2 )
消去	△ 54	△ 50	△ 4	( — )
営業利益	46	45	0	( 0.7 )
百貨店業	22	22	△ 0	( △ 0.5 )
ストア業	16	16	△ 0	( △ 0.2 )
EBITDA	66	68	△ 1	( △ 1.9 )
減価償却費	20	22	△ 1	( △ 7.2 )



## 百貨店業(京王百貨店)売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用後)

2025年度  
(対前年比)

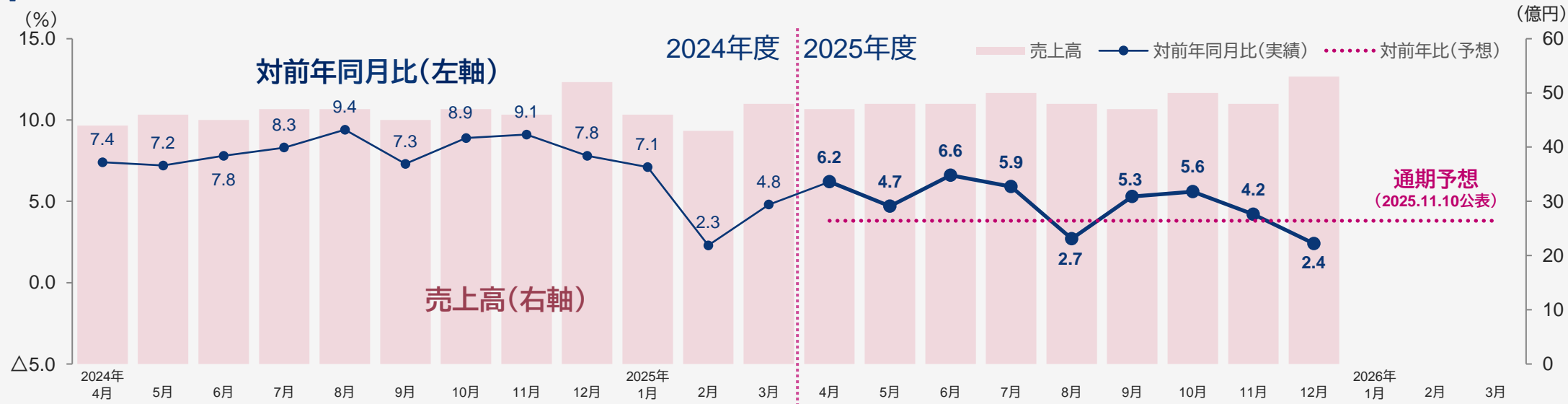
3Q累計(%)

実績 3.1

年間累計(%)

予想 △1.0

## ストア業(京王ストア)売上高 (「収益認識に関する会計基準」等適用後)

2025年度  
(対前年比)

3Q累計(%)

実績 4.8

年間累計(%)

予想 3.8

(単位:億円)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 第3四半期 実績	増減	増減要因
営業収益	3,601	3,348	252	
営業利益	481	495	△14	
営業外収益	31	27	3	
営業外費用	37	31	5	
経常利益	474	491	△16	
特別利益	11	18	△7	固定資産売却益△11
特別損失	18	9	8	固定資産撤去損失引当金繰入額+3
税金等調整前四半期純利益	467	500	△33	
法人税等	133	107	25	
親会社株主に帰属する四半期純利益	332	391	△58	

- ・ 総資産は、販売用不動産の取得による棚卸資産の増加などにより増加
- ・ 負債は、工事代金の支払いなどにより減少
- ・ 純資産は、親会社株主に帰属する四半期純利益の計上などにより増加

(単位:億円)

	2025年度 第3四半期 実績	2024年度 実績	増減	増減要因
総資産	11,407	11,225	181	
流動資産	2,840	2,663	176	仕掛品+205、商品及び製品+122、 受取手形、売掛金及び契約資産△109、現金及び預金△72
固定資産	8,567	8,562	4	
負債及び純資産	11,407	11,225	181	
負債	7,000	7,078	△78	
流動負債	2,889	3,024	△135	未払金の減など
固定負債	4,110	4,053	57	
純資産	4,407	4,147	259	
有利子負債	4,620	4,469	151	
自己資本比率	38.6%	36.9%	1.7P	

※有利子負債は、借入金＋社債＋コマーシャル・ペーパーにより算出している

02

## 2025年度の業績予想

- 2025年度通期の業績については、第3四半期は想定を上回って進捗しているものの、第4四半期への費用の期ずれ等を踏まえ、2025年11月10日に公表した予想を据え置く

(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)
営業収益	5,020	4,529	490 ( 10.8 )
営業利益	510	541	△ 31 ( △ 5.8 )
経常利益	497	532	△ 35 ( △ 6.7 )
親会社株主に帰属する 当期純利益	420	428	△ 8 ( △ 2.0 )
EBITDA	857	869	△ 11 ( △ 1.4 )
減価償却費	346	326	19 ( 6.0 )
連結経常利益ROA	4.3%	4.8%	△0.5P ( — )
連結ROE	10.0%	10.6%	△0.6P ( — )

※EBITDAは、営業利益＋減価償却費＋のれん償却額により算出している

- 対前年では、当期純利益が減益となることから、ROEは△0.6P低下  
 鉄道事業におけるホームドア設置など安全投資の増加や、ホテル業における改装の影響などにより、ROAは△0.5P低下

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減
ROE	10.0%	10.6%	△0.6P
ROA※	4.3%	4.8%	△0.5P
交通業	2.9%	3.3%	△0.4P
不動産業	4.3%	4.6%	△0.3P
ホテル業	9.8%	11.5%	△1.7P
建設設備業	9.2%	7.5%	1.7P
生活サービス業	10.2%	9.4%	0.8P

※全社ROAは経常利益ベース、各セグメントROAは営業利益ベースで算出

(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	5,020	4,529	490 (	10.8 )
交通業	1,328	1,301	27 (	2.1 )
不動産業	1,250	915	335 (	36.7 )
ホテル業	594	564	29 (	5.3 )
建設設備業	857	774	82 (	10.7 )
生活サービス業	1,462	1,442	20 (	1.4 )
連結修正	△ 474	△ 469	△ 4 (	— )
営業利益	510	541	△ 31 (	△ 5.8 )
交通業	140	156	△ 16 (	△ 10.7 )
不動産業	169	176	△ 6 (	△ 3.7 )
ホテル業	93	108	△ 15 (	△ 14.1 )
建設設備業	69	56	13 (	23.5 )
生活サービス業	57	53	4 (	8.3 )
連結修正	△ 20	△ 10	△ 10 (	— )

※2025年度よりセグメント区分を変更したため、2024年度も組み替えて表示している

(単位:億円)

	2024年度				2025年度			
	1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	4Q実績 1~3月	1Q実績 4~6月	2Q実績 7~9月	3Q実績 10~12月	4Q予想 1~3月
営業収益	1,047	1,094	1,206	1,180	1,137	1,169	1,294	1,418
交通業	328	325	333	314	334	335	339	319
不動産業	187	223	265	238	231	254	316	447
ホテル業	137	134	154	138	155	132	168	139
建設設備業	124	151	173	326	144	180	201	330
生活サービス業	335	347	380	380	348	354	374	385
連結修正	△65	△86	△99	△218	△76	△88	△105	△203
営業利益	168	148	178	45	166	148	166	28
交通業	70	60	60	△35	61	52	53	△27
不動産業	43	43	57	31	48	51	40	29
ホテル業	36	26	36	9	39	18	42	△6
建設設備業	2	8	5	39	2	14	14	38
生活サービス業	15	11	19	7	14	11	19	11
連結修正	0	△2	△1	△6	0	△0	△4	△16



(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,328	1,301	27	( 2.1 )
鉄道事業	879	861	18	( 2.1 )
バス事業	389	376	12	( 3.4 )
タクシー業	105	106	△ 0	( △ 0.9 )
消去	△ 46	△ 43	△ 2	( — )
営業利益	140	156	△ 16	( △ 10.7 )
鉄道事業	98	121	△ 22	( △ 18.7 )
バス事業	35	34	0	( 1.2 )
EBITDA	348	345	3	( 1.1 )
減価償却費	208	188	20	( 10.9 )
資本的支出	496	317	178	( 56.2 )



## 鉄道事業運輸成績

(単位:千人、百万円、%)

		2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
輸送人員		605,990	593,146	12,844	( 2.2 )
	定期	333,210	328,046	5,164	( 1.6 )
	通勤	247,197	243,587	3,610	( 1.5 )
	通学	86,013	84,459	1,554	( 1.8 )
	定期外	272,780	265,100	7,680	( 2.9 )
旅客運輸収入		83,220	81,499	1,720	( 2.1 )
	定期	31,751	31,325	425	( 1.4 )
	通勤	28,604	28,236	367	( 1.3 )
	通学	3,147	3,089	57	( 1.9 )
	定期外	51,469	50,173	1,295	( 2.6 )

(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,250	915	335	( 36.7 )
不動産賃貸業	630	614	16	( 2.6 )
不動産販売業	819	476	343	( 72.0 )
消去	△ 199	△ 175	△ 23	( — )
営業利益	169	176	△ 6	( △ 3.7 )
不動産賃貸業	106	116	△ 9	( △ 8.1 )
不動産販売業	68	63	4	( 7.2 )
EBITDA	237	248	△ 10	( △ 4.2 )
減価償却費	68	72	△ 3	( △ 5.4 )
資本的支出	159	75	84	( 112.0 )

(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	594	564	29	( 5.3 )
営業利益	93	108	△ 15	( △ 14.1 )
EBITDA	133	146	△ 12	( △ 8.4 )
減価償却費	40	37	3	( 8.1 )
資本的支出	69	51	18	( 36.0 )

## (参考)宿泊指標

	稼働率(%)		平均室料(円)		Rev.PAR(円)	
	2025年度 予想	2024年度 実績	2025年度 予想	2024年度 実績	2025年度 予想	2024年度 実績
京王プラザホテル(新宿)	67.9	73.1	39,111	34,211	26,556	25,008
京王プレッソイン(全店舗)	85.8	84.3	14,341	13,082	12,308	11,003

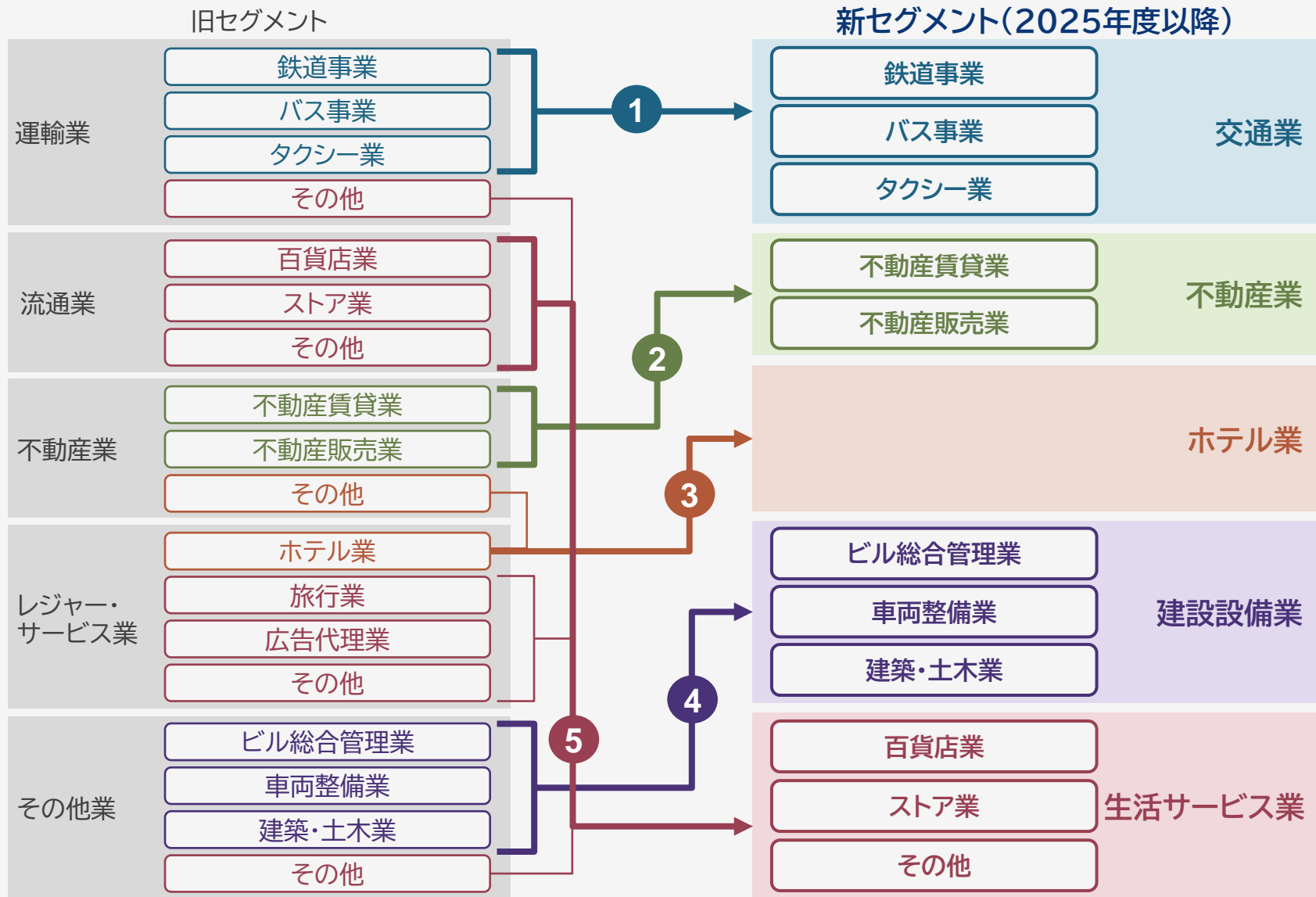
(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	857	774	82	( 10.7 )
ビル総合管理業	304	290	14	( 5.1 )
車両整備業	96	94	1	( 2.1 )
建築・土木業	460	394	66	( 16.8 )
消去	△ 3	△ 3	△ 0	( — )
営業利益	69	56	13	( 23.5 )
ビル総合管理業	24	24	0	( 0.5 )
車両整備業	9	9	△ 0	( △ 4.3 )
建築・土木業	37	23	13	( 57.0 )
EBITDA	74	60	14	( 23.5 )
減価償却費	3	2	0	( 35.8 )
資本的支出	18	7	11	( 151.8 )

(単位:億円、%)

	2025年度 予想 (2025.11.10公表値据え置き)	2024年度 実績	前年増減(増減率)	
営業収益	1,462	1,442	20	( 1.4 )
百貨店業	396	400	△ 3	( △ 1.0 )
ストア業	582	561	21	( 3.8 )
その他	557	552	4	( 0.9 )
消去	△ 72	△ 70	△ 2	( — )
営業利益	57	53	4	( 8.3 )
百貨店業	27	27	△ 0	( △ 0.8 )
ストア業	15	16	△ 1	( △ 6.6 )
EBITDA	87	83	3	( 4.5 )
減価償却費	29	30	△ 0	( △ 1.9 )
資本的支出	29	14	14	( 98.9 )

- 2025年4月よりセグメント区分の変更を実施。2024年度実績は組み替えて表示している。



## 変更内容

1

- ・運輸業から交通業に名称変更
- ・サブセグメントを鉄道事業、バス事業、タクシー業に再編

2

- ・不動産業のサブセグメントを不動産賃貸業、不動産販売業に再編

3

- ・レジャー・サービス業からホテル業を独立
- ・不動産業のうち、その他(リビタのホテル業)をホテル業に移管

4

- ・その他業から建設設備業を独立

5

- ・上記4セグメント以外を生活サービス業に集約





あなたと あたらしい あしたへ——京王グループ

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、  
当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、  
実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。