

# 2026年3月期 第3四半期 決算説明資料

**相鉄ホールディングス株式会社**

2026年2月5日

<https://www.sotetsu.co.jp/ir/>  
証券コード【9003】

## 2026/3期 第3四半期決算 (対前年)

**営業収益：2,218億円** ( $\triangle$ 7億円、 $\triangle$ 0.3%)  
**営業利益：304億円** ( $\triangle$ 26億円、 $\triangle$ 8.0%)  
**親会社株主に帰属する四半期純利益：203億円** ( $\triangle$ 26億円、 $\triangle$ 11.6%)

- ・ ホテル業で宿泊需要が好調に推移したものの、不動産分譲業における分譲戸数の減少により、減収減益

※セグメントごとの詳細はP.7～11をご参照ください

## 2026/3期 業績予想 (対前年)

**営業収益：3,120億円** (+198億円、+6.8%)  
**営業利益：353億円** ( $\triangle$ 25億円、 $\triangle$ 6.7%)  
**親会社株主に帰属する当期純利益：225億円** (+0億円、+0.4%)

- ・ ホテル業での更なる室料単価アップによる增收の一方、不動産分譲業における前年度の大型分譲マンション販売の反動減や、不動産賃貸業における大規模修繕などにより、增收減益

※2025年10月公表の業績予想から修正しておりません  
※セグメントごとの詳細はP.18～22をご参照ください

# 2026年3月期 第3四半期 決算の概要【連結損益計算書】

(百万円)

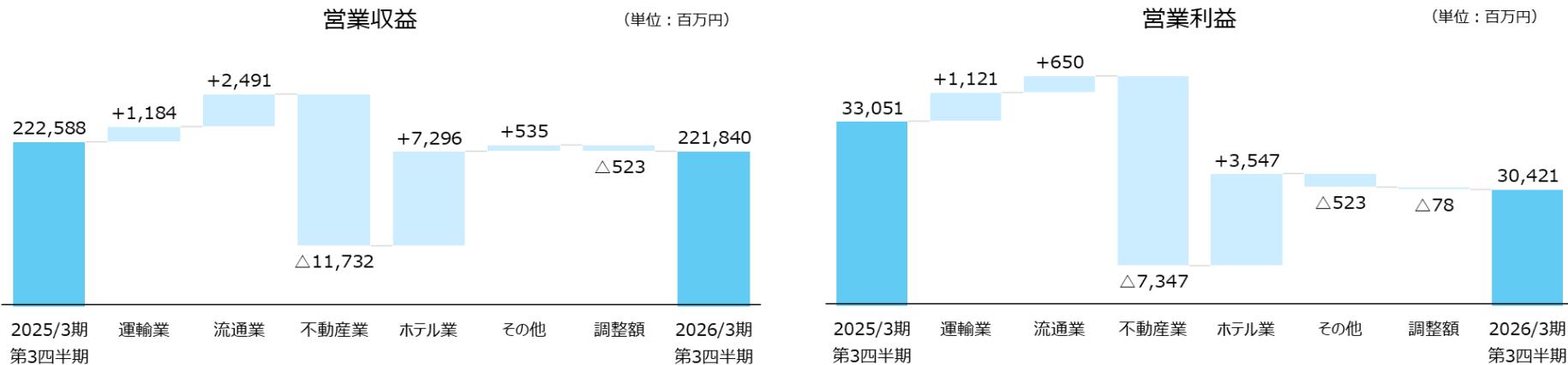
	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
営業収益	221,840	222,588	△748	△0.3	227,200	△5,359	△2.4
営業利益	30,421	33,051	△2,630	△8.0	27,300	+3,121	+11.4
営業外収益	1,726	1,915	△189	△9.9	1,000	+726	+72.7
営業外費用	3,499	2,827	+671	+23.8	2,900	+599	+20.7
経常利益	28,648	32,139	△3,491	△10.9	25,400	+3,248	+12.8
特別利益	1,780	1,976	△195	△9.9	—	+1,780	—
特別損失	697	1,142	△445	△39.0	100	+597	+597.5
税金等調整前四半期純利益	29,731	32,973	△3,242	△9.8	25,300	+4,431	+17.5
法人税等	9,355	9,918	△562	△5.7	7,900	+1,455	+18.4
四半期純利益	20,375	23,055	△2,679	△11.6	17,400	+2,975	+17.1
非支配株主に帰属する 四半期純利益	△0	△1	+0	—	100	△100	—
親会社株主に帰属する 四半期純利益	20,376	23,057	△2,680	△11.6	17,300	+3,076	+17.8

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
1株当たり四半期純利益 (円)	211.95	235.34	△23.39	—	180.00	+31.95	—

# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算 (対前年)

(百万円)

		2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	摘要
運輸業	営業収益	34,002	32,817	+1,184	+3.6	(+) 既存線・相鉄新横浜線の輸送人員が増加
	営業利益	5,720	4,598	+1,121	+24.4	
流通業	営業収益	73,924	71,432	+2,491	+3.5	(+) 客単価の増加、新店の寄与
	営業利益	512	△137	+650	—	
不動産業	営業収益	45,076	56,808	△11,732	△20.7	
	営業利益	9,299	16,647	△7,347	△44.1	
分譲業	営業収益	12,908	26,359	△13,450	△51.0	(△) 分譲戸数の減少
	営業利益	△633	6,322	△6,955	—	
賃貸業	営業収益	32,476	30,771	+1,705	+5.5	(+) ゆめが丘ソラトスやザ・ヨコハマフロントの前年開業
	営業利益	9,866	10,352	△485	△4.7	(△) 前年開業物件の費用増加
ホテル業	営業収益	57,204	49,908	+7,296	+14.6	(+) 好調な宿泊需要
	営業利益	13,840	10,292	+3,547	+34.5	
その他	営業収益	20,790	20,254	+535	+2.6	
	営業利益	1,282	1,806	△523	△29.0	
調整額	営業収益	△9,157	△8,633	△523	—	
	営業利益	△233	△154	△78	—	
連結合計		営業収益	221,840	222,588	△748	△0.3
		営業利益	30,421	33,051	△2,630	△8.0



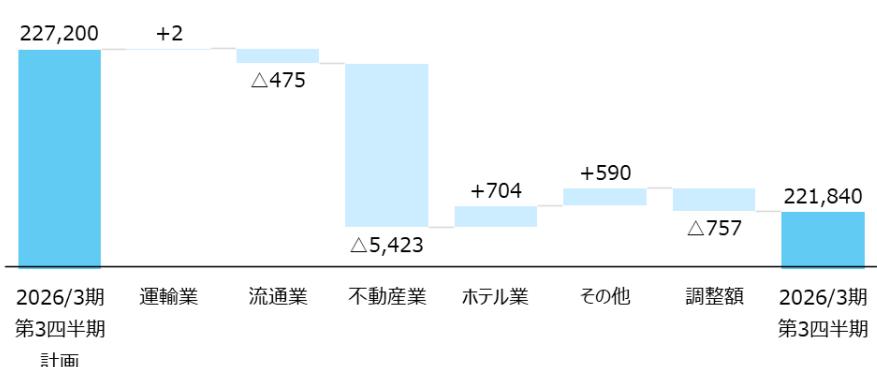
# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算（対計画）

(百万円)

		2026/3期 第3四半期	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)	摘要
運輸業	営業収益	34,002	34,000	+2	+0.0	
	営業利益	5,720	4,600	+1,120	+24.4	(+) 修繕費の減少
流通業	営業収益	73,924	74,400	△475	△0.6	
	営業利益	512	400	+112	+28.2	
不動産業	営業収益	45,076	50,500	△5,423	△10.7	
	営業利益	9,299	10,300	△1,000	△9.7	
分譲業	営業収益	12,908	19,200	△6,291	△32.8	(△) 分譲戸数の計画未達
	営業利益	△633	500	△1,133	—	
賃貸業	営業収益	32,476	31,400	+1,076	+3.4	(+) 諸使用料収支の良化
	営業利益	9,866	9,800	+66	+0.7	
ホテル業	営業収益	57,204	56,500	+704	+1.2	(△) 新店計画の見直し（利益影響は軽微）
	営業利益	13,840	10,900	+2,940	+27.0	(+) 好調な宿泊需要
その他	営業収益	20,790	20,200	+590	+2.9	
	営業利益	1,282	1,100	+182	+16.6	
調整額	営業収益	△9,157	△8,400	△757	—	
	営業利益	△233	—	△233	—	
連結合計	営業収益	221,840	227,200	△5,359	△2.4	
	営業利益	30,421	27,300	+3,121	+11.4	

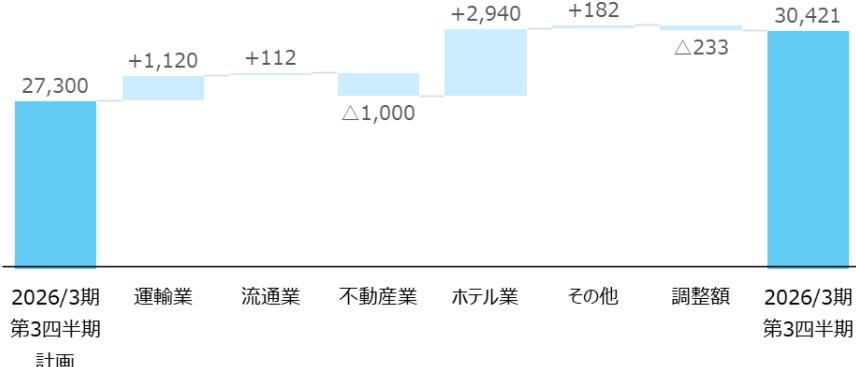
## 営業収益

(単位：百万円)



## 営業利益

(単位：百万円)



# 2026年3月期 四半期別 セグメント別決算推移

		(百万円)			
		2026/3期 第1四半期 (4月~6月)	2026/3期 第2四半期 (7月~9月)	2026/3期 第3四半期 (10月~12月)	2026/3期 第3四半期 累計 (4月~12月)
運輸業	営業収益	11,338	11,257	11,405	34,002
	営業利益	2,160	1,506	2,053	5,720
流通業	営業収益	23,610	24,680	25,633	73,924
	営業利益	△28	195	345	512
不動産業	営業収益	17,893	12,640	14,542	45,076
	営業利益	3,794	2,397	3,107	9,299
分譲業	営業収益	7,675	2,451	2,781	12,908
	営業利益	568	△854	△347	△633
賃貸業	営業収益	10,307	10,280	11,889	32,476
	営業利益	3,226	3,185	3,454	9,866
ホテル業	営業収益	18,556	17,343	21,304	57,204
	営業利益	4,542	3,351	5,946	13,840
その他	営業収益	6,991	6,907	6,891	20,790
	営業利益	886	424	△28	1,282
調整額	営業収益	△3,307	△3,004	△2,845	△9,157
	営業利益	△249	1	13	△233
連結合計	営業収益	75,082	69,825	76,932	221,840
	営業利益	11,105	7,877	11,438	30,421

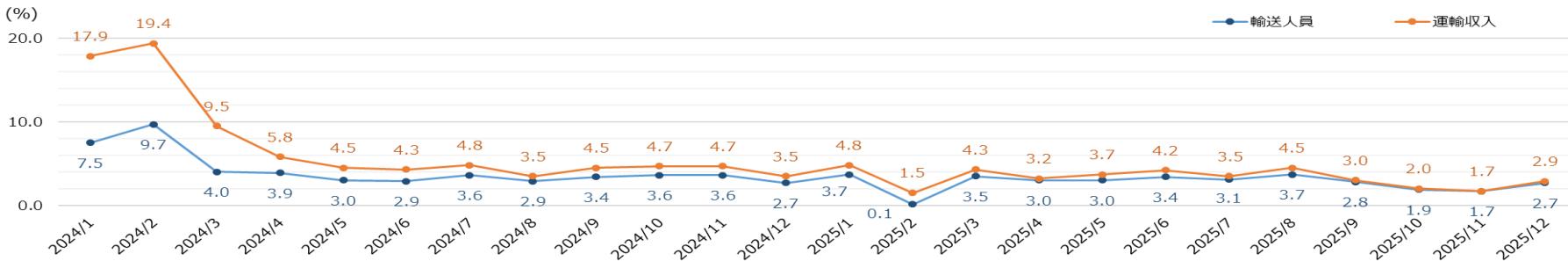
# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算【運輸業】

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
運輸業 営業収益	34,002	32,817	+1,184	+3.6	34,000	+2	+0.0
鉄道業	28,497	27,667	+829	+3.0	28,400	+97	+0.3
バス業	5,535	5,186	+349	+6.7	5,600	△64	△1.1
調整額	△31	△36	+5	-	-	△31	-
運輸業 営業利益	5,720	4,598	+1,121	+24.4	4,600	+1,120	+24.4

## ＜鉄道業：輸送人員・運輸収入＞

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減	増減率 (%)
輸送人員(千人)							
定期外	66,904	65,056	+1,847	+2.8	66,235	+669	+1.0
定期	106,109	103,224	+2,884	+2.8	105,527	+581	+0.6
通勤	83,110	80,710	+2,399	+3.0	82,599	+511	+0.6
通学	22,998	22,513	+484	+2.2	22,928	+70	+0.3
合計	173,013	168,281	+4,732	+2.8	171,762	+1,250	+0.7
旅客運輸収入(百万円)							
定期外	14,337	13,915	+422	+3.0	14,225	+112	+0.8
定期	11,850	11,463	+386	+3.4	11,926	△76	△0.6
通勤	10,749	10,394	+355	+3.4	10,828	△78	△0.7
通学	1,101	1,069	+31	+3.0	1,098	+2	+0.3
合計	26,188	25,379	+808	+3.2	26,151	+36	+0.1

## ➤ 鉄道業：輸送人員・運輸収入 対前年同月比 推移

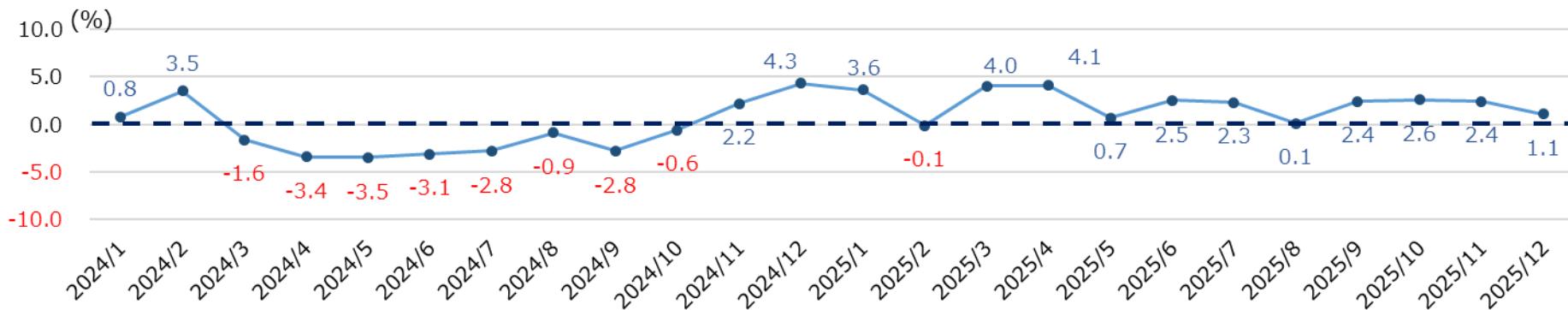


# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算【流通業】

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
流通業 営業収益	73,924	71,432	+2,491	+3.5	74,400	△475	△0.6
スーパー・マーケット業	66,672	64,644	+2,027	+3.1	67,000	△327	△0.5
その他流通業	7,252	6,788	+464	+6.8	7,400	△147	△2.0
調整額	—	—	—	—	—	—	—
流通業 営業利益	512	△137	+650	—	400	+112	+28.2

スーパー・マーケット (そでつローゼン) 既存店売上高	前年比	+1.8%	計画比	+0.0%
-----------------------------------	-----	-------	-----	-------

## ➤ スーパー・マーケット(そでつローゼン)：既存店(※)売上高前年比 月次推移



※月次推移の既存店は、当該月及びその前年同月のいずれにも営業していた店舗を対象としております。

また、月の途中で開店または閉店した店舗は除外しております。

新店：（前年度）ゆめが丘ソラトス店2024/7/25開店(7/23プレオープン)  
(当年度) みろく寺店2025/7/30開店

閉店：（当年度）富水店2025/8/28閉店、高田店2025/10/29閉店

# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算【不動産業】

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
不動産業 営業収益	45,076	56,808	△11,732	△20.7	50,500	△5,423	△10.7
分譲業	12,908	26,359	△13,450	△51.0	19,200	△6,291	△32.8
賃貸業	32,476	30,771	+1,705	+5.5	31,400	+1,076	+3.4
調整額	△308	△322	+13	—	△100	△208	—
不動産業 営業利益	9,299	16,647	△7,347	△44.1	10,300	△1,000	△9.7
分譲業	△633	6,322	△6,955	—	500	△1,133	—
賃貸業	9,866	10,352	△485	△4.7	9,800	+66	+0.7

## ＜分譲戸数＞

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減	2026/3期 第3四半期 計画	増減	(戸)
マンション	69	193	△124	126	△56	
戸建	18	24	△6	32	△14	
合計	87	217	△130	158	△70	

# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算【ホテル業】

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
ホテル業 営業収益	57,204	49,908	+7,296	+14.6	56,500	+704	+1.2
ホテル業 営業利益	13,840	10,292	+3,547	+34.5	10,900	+2,940	+27.0

## ＜国内 客室稼働率・平均客室単価＞

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減	増減率 (%)
客室稼働率(%)							
国内宿泊特化型	87.5	85.7	+1.8pt	—	86.5	+1.0pt	—
横浜ベイシェラトン	86.8	85.2	+1.6pt	—	85.0	+1.8pt	—
平均客室単価(円)							
国内宿泊特化型	14,611	12,995	+1,616	+12.4	14,109	+502	+3.6
横浜ベイシェラトン	27,656	25,669	+1,987	+7.7	25,938	+1,718	+6.6

※国内宿泊特化型の客室稼働率・平均客室単価は、国内の直営ホテル・運営受託ホテル店舗の指標であり、  
フランチャイズ店舗及び海外店舗を含んでおりません。

➤ 国内宿泊特化型：客室稼働率、平均客室単価



# 2026年3月期 第3四半期 セグメント別決算【その他】

	2026/3期 第3四半期				(百万円)		
	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)	
その他 営業収益	20,790	20,254	+535	+2.6	20,200	+590	+2.9
ビルメンテナンス業	15,064	14,760	+303	+2.1	14,200	+864	+6.1
その他	6,440	6,186	+253	+4.1	6,700	△259	△3.9
調整額	△714	△692	△21	—	△700	△14	—
その他 営業利益	1,282	1,806	△523	△29.0	1,100	+182	+16.6

# 2026年3月期 第3四半期 決算【営業外損益】

(百万円)

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
営業利益	30,421	33,051	△2,630	△8.0	27,300	+3,121	+11.4
営業外収益	1,726	1,915	△189	△9.9	1,000	+726	+72.7
受取利息及び受取配当金	343	475	△131	△27.6	300	+43	+14.6
持分法による投資利益	2	238	△236	△98.9	600	△597	△99.6
為替差益	1,235	959	+275	+28.7	–	+1,235	–
受託工事事務費戻入	39	45	△6	△13.8	100	△60	△61.0
雑収入	106	196	△90	△46.1	0	+106	+0.0
営業外費用	3,499	2,827	+671	+23.8	2,900	+599	+20.7
支払利息	3,054	2,439	+615	+25.2	2,800	+254	+9.1
雑支出	445	388	+56	+14.5	100	+345	+345.1
経常利益	28,648	32,139	△3,491	△10.9	25,400	+3,248	+12.8

# 2026年3月期 第3四半期 決算【特別損益】

	2026/3期 第3四半期	2025/3期 第3四半期	増減額	増減率 (%)	2026/3期 第3四半期 計画	増減額	増減率 (%)
経常利益	28,648	32,139	△3,491	△10.9	25,400	+3,248	+12.8
特別利益	1,780	1,976	△195	△9.9	—	+1,780	—
固定資産売却益	35	1,218	△1,183	△97.1	—	+35	—
固定資産受贈益	—	1	△1	—	—	—	—
投資有価証券売却益	1,636	156	+1,480	+947.0	—	+1,636	—
工事負担金等受入額	2	—	+2	—	—	+2	—
補助金収入	65	150	△84	△56.3	—	+65	—
受取補償金	40	450	△409	△91.0	—	+40	—
特別損失	697	1,142	△445	△39.0	100	+597	+597.5
固定資産売却損	2	21	△19	△90.7	—	+2	—
固定資産除却損	205	204	+1	+0.9	100	+105	+105.9
固定資産圧縮損	63	916	△853	△93.1	—	+63	—
支払補償費	403	—	+403	—	—	+403	—
その他	23	—	+23	—	—	+23	—
税金等調整前四半期純利益	29,731	32,973	△3,242	△9.8	25,300	+4,431	+17.5

# 2026年3月期 第3四半期 決算の概要【連結貸借対照表】

(百万円)

	2025/12末	2025/3末	増減額	増減率 (%)	摘要
流動資産	153,907	141,683	+12,223	+8.6	棚卸資産+12,382、営業投資有価証券+3,715、 その他の流動資産△340
固定資産	622,090	615,580	+6,509	+1.1	有形固定資産+5,663、投資有価証券+1,221
資産合計	775,997	757,264	+18,733	+2.5	
流動負債	134,106	144,130	△10,024	△7.0	
固定負債	449,300	431,053	+18,246	+4.2	
負債合計	583,407	575,184	+8,222	+1.4	有利子負債+16,409、その他の流動負債△4,359、 賞与引当金△1,633、未払法人税等△1,352
純資産合計	192,590	182,079	+10,511	+5.8	親会社株主に帰属する四半期純利益+20,376、 配当金△6,283、自己株式△2,867
負債・純資産合計	775,997	757,264	+18,733	+2.5	
自己資本	192,526	181,985	+10,541	+5.8	
自己資本比率(%)	24.8	24.0	+0.8pt	–	
有利子負債	431,878	415,468	+16,409	+3.9	

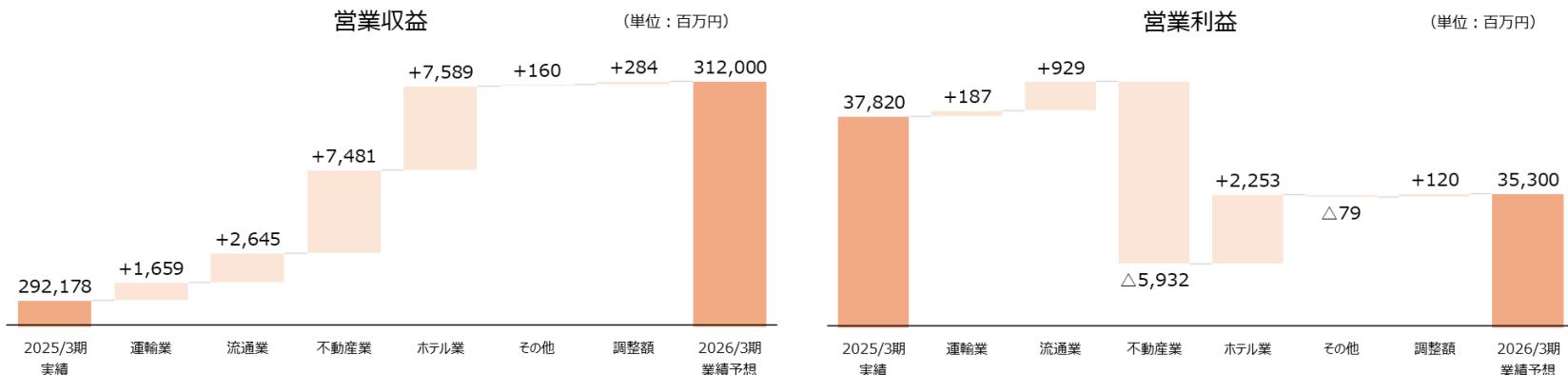
# 2026年3月期 業績予想の概要【連結損益計算書】

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
営業収益	312,000	292,178	+19,821	+6.8	316,300	△4,300	△1.4
営業利益	35,300	37,820	△2,520	△6.7	35,100	+200	+0.6
営業外収益	1,900	1,001	+898	+89.8	1,300	+600	+46.2
営業外費用	4,600	4,008	+591	+14.8	3,900	+700	+17.9
経常利益	32,600	34,812	△2,212	△6.4	32,500	+100	+0.3
特別利益	2,000	2,255	△255	△11.3	100	+1,900	—
特別損失	1,500	6,544	△5,044	△77.1	900	+600	+66.7
税金等調整前当期純利益	33,100	30,523	+2,576	+8.4	31,700	+1,400	+4.4
法人税等	10,200	8,126	+2,073	+25.5	10,100	+100	+1.0
当期純利益	22,900	22,397	+502	+2.2	21,600	+1,300	+6.0
非支配株主に帰属する 当期純利益	400	△10	+410	—	300	+100	+33.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	22,500	22,407	+92	+0.4	21,300	+1,200	+5.6
1株当たり当期純利益 (円)	234.45	228.84	+5.61	—	221.59	+12.86	—

# 2026年3月期 セグメント別業績予想（対前年）

(百万円)

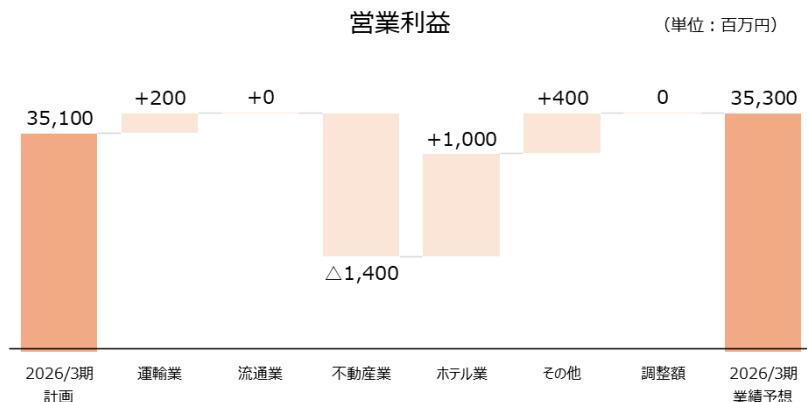
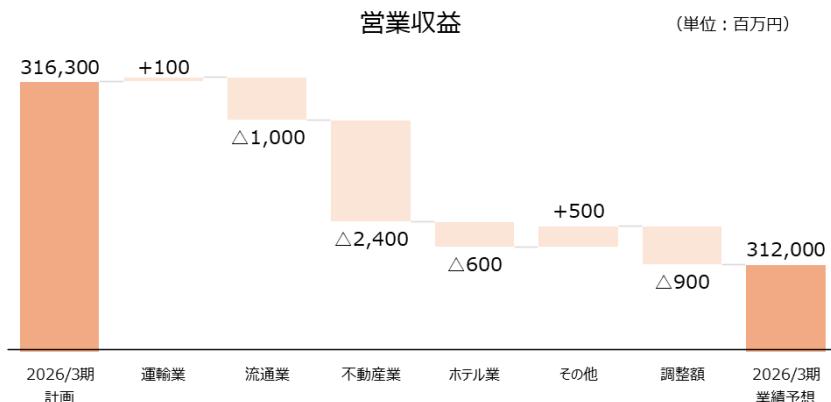
		2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	摘要
運輸業	営業収益	45,200	43,540	+1,659	+3.8	(+) 利用者増加、相直線の更なる定着
	営業利益	5,100	4,912	+187	+3.8	
流通業	営業収益	97,500	94,854	+2,645	+2.8	(+) 新店開業、既存店の売上増
	営業利益	700	△229	+929	—	
不動産業	営業収益	78,700	71,218	+7,481	+10.5	
	営業利益	13,100	19,032	△5,932	△31.2	
分譲業	営業収益	32,600	30,456	+2,143	+7.0	(+) 分譲戸数の増
	営業利益	1,700	6,137	△4,437	△72.3	(△) 2025/3期に販売した大型分譲マンションの反動
賃貸業	営業収益	46,500	41,121	+5,378	+13.1	(+) ファンドへの既存物件売却、新規物件の寄与
	営業利益	11,400	12,884	△1,484	△11.5	(△) 大規模修繕
ホテル業	営業収益	74,500	66,910	+7,589	+11.3	(+) 室料単価アップ
	営業利益	14,900	12,646	+2,253	+17.8	
その他	営業収益	28,200	28,039	+160	+0.6	
	営業利益	1,600	1,679	△79	△4.7	
調整額	営業収益	△12,100	△12,384	+284	—	
	営業利益	△100	△220	+120	—	
連結合計	営業収益	312,000	292,178	+19,821	+6.8	
	営業利益	35,300	37,820	△2,520	△6.7	



# 2026年3月期 セグメント別業績予想 (対計画)

(百万円)

		2026/3期 業績予想	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)	摘要
運輸業	営業収益	45,200	45,100	+100	+0.2	(+) 運輸収入の増
	営業利益	5,100	4,900	+200	+4.1	
流通業	営業収益	97,500	98,500	△1,000	△1.0	(△) 店舗閉鎖織り込み
	営業利益	700	700	+0	+0.0	
不動産業	営業収益	78,700	81,100	△2,400	△3.0	
	営業利益	13,100	14,500	△1,400	△9.7	
分譲業	営業収益	32,600	35,300	△2,700	△7.6	(△) 分譲戸数の減
	営業利益	1,700	2,500	△800	△32.0	
賃貸業	営業収益	46,500	46,100	+400	+0.9	
	営業利益	11,400	12,000	△600	△5.0	(△) 会計処理見直しの影響
ホテル業	営業収益	74,500	75,100	△600	△0.8	(△) 新店計画の見直し (利益影響は軽微)
	営業利益	14,900	13,900	+1,000	+7.2	(+) 好調な宿泊需要
その他	営業収益	28,200	27,700	+500	+1.8	
	営業利益	1,600	1,200	+400	+33.3	
調整額	営業収益	△12,100	△11,200	△900	—	
	営業利益	△100	△100	—	—	
連結合計	営業収益	312,000	316,300	△4,300	△1.4	
	営業利益	35,300	35,100	+200	+0.6	



# 2026年3月期 セグメント別業績予想【運輸業】

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
運輸業 営業収益	45,200	43,540	+1,659	+3.8	45,100	+100	+0.2
鉄道業	37,900	36,769	+1,130	+3.1	37,800	+100	+0.3
バス業	7,300	6,823	+476	+7.0	7,300	—	—
調整額	—	△52	+52	—	—	—	—
運輸業 営業利益	5,100	4,912	+187	+3.8	4,900	+200	+4.1

## ＜鉄道業：輸送人員・運輸収入＞

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減	増減率 (%)
輸送人員(千人)							
定期外	88,952	86,598	+2,353	+2.7	87,960	+991	+1.1
定期	139,882	134,870	+5,011	+3.7	138,875	+1,006	+0.7
通勤	111,093	106,796	+4,297	+4.0	110,197	+896	+0.8
通学	28,788	28,073	+714	+2.5	28,678	+109	+0.4
合計	228,834	221,469	+7,365	+3.3	226,836	+1,997	+0.9
旅客運輸収入(百万円)							
定期外	19,074	18,517	+557	+3.0	18,890	+184	+1.0
定期	15,797	15,127	+669	+4.4	15,854	△57	△0.4
通勤	14,424	13,797	+627	+4.5	14,470	△45	△0.3
通学	1,372	1,330	+42	+3.2	1,383	△11	△0.8
合計	34,872	33,644	+1,227	+3.6	34,744	+127	+0.4

# 2026年3月期 セグメント別業績予想【流通業】

		(百万円)						
		2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
流通業 営業収益	97,500	94,854	+2,645	+2.8	98,500	△1,000	△1.0	
スーパー・マーケット業	87,900	85,926	+1,973	+2.3	88,400	△500	△0.6	
その他流通業	9,600	8,928	+671	+7.5	10,100	△500	△5.0	
調整額	—	—	—	—	—	—	—	
流通業 営業利益	700	△229	+929	—	700	+0	+0.0	
スーパー・マーケット (そうてつローゼン) 既存店売上高	前年比	+1.3%			計画比	+0.1%		

# 2026年3月期 セグメント別業績予想【不動産業】

(百万円)

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
不動産業 営業収益	78,700	71,218	+7,481	+10.5	81,100	△2,400	△3.0
分譲業	32,600	30,456	+2,143	+7.0	35,300	△2,700	△7.6
賃貸業	46,500	41,121	+5,378	+13.1	46,100	+400	+0.9
調整額	△400	△359	△40	—	△300	△100	—
不動産業 営業利益	13,100	19,032	△5,932	△31.2	14,500	△1,400	△9.7
分譲業	1,700	6,137	△4,437	△72.3	2,500	△800	△32.0
賃貸業	11,400	12,884	△1,484	△11.5	12,000	△600	△5.0

<分譲戸数>

(戸)

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減	2026/3期 計画	増減
マンション	311	209	+101	329	△18
戸建	39	42	△3	38	+1
合計	350	251	+98	367	△17

# 2026年3月期 セグメント別業績予想【ホテル業】

(百万円)

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
ホテル業 営業収益	74,500	66,910	+7,589	+11.3	75,100	△600	△0.8
ホテル業 営業利益	14,900	12,646	+2,253	+17.8	13,900	+1,000	+7.2

<国内 客室稼働率・平均客室単価>

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減	増減率 (%)
客室稼働率(%)							
国内宿泊特化型	85.9	84.9	+1.0pt	-	85.7	+0.2pt	-
横浜ベイシェラトン	84.5	85.2	△0.7pt	-	84.0	+0.5pt	-
平均客室単価(円)							
国内宿泊特化型	14,391	13,069	+1,322	+10.1	14,076	+315	+2.2
横浜ベイシェラトン	26,418	25,895	+523	+2.0	25,919	+499	+1.9

※国内宿泊特化型の客室稼働率・平均客室単価は、国内の直営ホテル・運営受託ホテル店舗の指標であり、  
フランチャイズ店舗及び海外店舗を含んでおりません。

# 2026年3月期 セグメント別業績予想【その他】

		(百万円)					
		2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
その他 営業収益	28,200	28,039	+160	+0.6	27,700	+500	+1.8
ビルメンテナンス業	19,900	20,700	△800	△3.9	19,500	+400	+2.1
その他	9,200	8,271	+928	+11.2	9,100	+100	+1.1
調整額	△900	△932	+32	-	△900	-	-
その他 営業利益	1,600	1,679	△79	△4.7	1,200	+400	+33.3

# 2026年3月期 セグメント別業績予想【設備投資・減価償却費】

とくひきと ゆすらぎをつなぐ  
SOTETSU

## ▶ 設備投資

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	当期の主な投資	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
運輸業	12,543	7,092	+5,451	+76.9	電車代替工事（13000系新型車両導入）、 鶴ヶ峰駅付近連続立体交差事業、 バス車両購入	12,733	△189	△1.5
流通業	1,351	1,668	△316	△19.0	そろてつローゼン店舗新設	1,780	△428	△24.1
不動産業	18,393	28,823	△10,430	△36.2	新規収益物件取得、賃貸マンション取得費	19,236	△842	△4.4
ホテル業	13,350	4,360	+8,990	+206.2	ホテルの新規出店	11,366	+1,983	+17.5
その他	1,550	399	+1,150	+287.7	国内分散型太陽光発電所取得	1,547	+3	+0.2
連結合計	47,190	42,177	+5,012	+11.9		46,664	+526	+1.1

## ▶ 減価償却費

	2026/3期 業績予想	2025/3期 実績	増減額	増減率 (%)	摘要	2026/3期 計画	増減額	増減率 (%)
運輸業	9,552	10,210	△658	△6.4		9,600	△48	△0.5
流通業	774	1,091	△317	△29.1		944	△170	△18.1
不動産業	9,195	8,448	+747	+8.9		8,844	+351	+4.0
ホテル業	5,043	4,526	+517	+11.4		5,822	△778	△13.4
その他	570	504	+66	+13.2		593	△22	△3.8
連結合計	25,023	24,687	+335	+1.4		25,717	△693	△2.7



ときめきと やすらぎをつなぐ

業績予想につきましては、発表日現在において入手可能な情報に基づき  
作成したものであり、実際の業績は今後さまざまな要因によって  
予想数値と異なる場合がありますことをご了承ください。