



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年4月30日 東

上場会社名 東武鉄道株式会社 上場取引所  
 コード番号 9001 URL <https://www.tobu.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 都筑 豊  
 問合せ先責任者 (役職名) 財務部主計担当課長 (氏名) 清水 康介 (TEL) 03-5962-2183  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月23日 配当支払開始予定日 2026年6月24日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月22日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2026年3月期の連結業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は、対前期増減率)

|          | 営業収益                       |      | 営業利益                        |      | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |     |
|----------|----------------------------|------|-----------------------------|------|--------|------|-----------------|-----|
|          | 百万円                        | %    | 百万円                         | %    | 百万円    | %    | 百万円             | %   |
| 2026年3月期 | 655,435                    | 3.8  | 71,861                      | △3.7 | 68,831 | △5.3 | 55,620          | 8.4 |
| 2025年3月期 | 631,461                    | △0.7 | 74,604                      | 1.0  | 72,716 | 0.9  | 51,330          | 6.6 |
| (注)包括利益  | 2026年3月期 84,796百万円( 75.0%) |      | 2025年3月期 48,443百万円( △30.2%) |      |        |      |                 |     |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2026年3月期 | 282.92         | —                         | 9.5            | 3.8          | 11.0         |
| 2025年3月期 | 252.99         | —                         | 9.4            | 4.2          | 11.8         |

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 234百万円 2025年3月期 286百万円

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 1,863,562 | 622,227 | 33.0   | 3,148.37 |
| 2025年3月期 | 1,753,200 | 560,753 | 31.6   | 2,777.78 |

(参考) 自己資本 2026年3月期 615,605百万円 2025年3月期 554,507百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2026年3月期 | 106,640              | △82,720              | △14,652              | 44,207            |
| 2025年3月期 | 90,072               | △86,778              | 321                  | 34,936            |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |
|--------------|--------|--------|--------|-------|-------|---------------|--------------|--------------------|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |               |              |                    |
|              | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 百万円           | %            | %                  |
| 2025年3月期     | —      | 27.50  | —      | 32.50 | 60.00 | 12,017        | 23.7         | 2.2                |
| 2026年3月期     | —      | 32.50  | —      | 37.50 | 70.00 | 13,743        | 24.7         | 2.4                |
| 2027年3月期(予想) | —      | 37.50  | —      | 37.50 | 75.00 |               | 26.3         |                    |

## 3. 2027年3月期の連結業績予想(2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

|     | 営業収益    |     | 営業利益   |     | 経常利益   |      | 親会社株主に帰属する当期純利益 |     | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----|---------|-----|--------|-----|--------|------|-----------------|-----|----------------|
|     | 百万円     | %   | 百万円    | %   | 百万円    | %    | 百万円             | %   | 円 銭            |
| 通 期 | 673,000 | 2.7 | 72,000 | 0.2 | 63,500 | △7.7 | 56,000          | 0.7 | 284.85         |

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |          |              |          |              |
|----------------------|----------|--------------|----------|--------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2026年3月期 | 197,266,821株 | 2025年3月期 | 201,215,421株 |
| ② 期末自己株式数            | 2026年3月期 | 1,735,470株   | 2025年3月期 | 1,593,212株   |
| ③ 期中平均株式数            | 2026年3月期 | 196,592,122株 | 2025年3月期 | 202,896,830株 |

(注) 自己株式に含めている役員報酬信託口及び株式給付信託口 (J-ESOP) が保有する当社株式数は、以下のとおりであります。  
 2026年3月期 801,900株      2025年3月期 666,700株

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績 (2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は、対前期増減率)

|          | 営業収益    |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      |
|----------|---------|-----|--------|------|--------|------|--------|------|
|          | 百万円     | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    |
| 2026年3月期 | 240,650 | 2.2 | 42,666 | △3.0 | 36,285 | △8.6 | 35,687 | 12.3 |
| 2025年3月期 | 235,560 | 3.6 | 43,970 | 2.6  | 39,708 | 0.3  | 31,783 | 9.5  |

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|----------|----------------|-----------------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2026年3月期 | 181.53         | —                     |
| 2025年3月期 | 156.65         | —                     |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|-----------|---------|--------|----------|
|          | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 1,719,200 | 449,942 | 26.2   | 2,301.13 |
| 2025年3月期 | 1,640,769 | 421,833 | 25.7   | 2,113.16 |

(参考) 自己資本      2026年3月期 449,942百万円      2025年3月期 421,833百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提にもとづいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。なお、上記予想に関する事項は、添付資料P. 3「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法について)

「2026年3月期 決算補足説明資料」につきましては、本日 (2026年4月30日) T D n e t で開示するとともに、当社ホームページにも掲載しております。

(決算説明会内容の入手方法について)

当社は、2026年5月19日 (火) に機関投資家及びアナリスト向けの決算説明会を開催する予定であり、この説明会で使用する資料につきましては、開催後速やかに当社ホームページに掲載する予定であります。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 12 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 12 |
| (セグメント情報等の注記) .....          | 12 |
| (1株当たり情報の注記) .....           | 13 |
| (重要な後発事象の注記) .....           | 14 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度のわが国経済は、雇用・所得環境の改善や、インバウンド需要の拡大等を背景に、緩やかな回復基調が続きました。一方、物価動向や米国の通商政策をめぐる動向及び中東情勢の影響等、景気を下押しするリスクについて、引き続き注視する必要があります。

当社グループにおきましては、持続的な成長に向けて、「挑戦と協創で進化させる社会と沿線」を長期経営ビジョンに定め、「人にやさしく 人と地域が共に輝きつづける社会」の実現に向けて、取組みを進めてまいりました。

当連結会計年度の連結業績は、営業収益は655,435百万円（前期比3.8%増）、営業利益は71,861百万円（前期比3.7%減）、経常利益は68,831百万円（前期比5.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は55,620百万円（前期比8.4%増）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は3年連続で過去最高を更新いたしました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

#### (運輸事業)

鉄道業におきまして、当社では、利便性向上と特急列車の需要増に対応するため東武スカイツリーライン・日光線等でダイヤ改正を実施いたしました。また、引き続き好評をいただいている「スペース X」をはじめとした特急列車の臨時運行により、お客様の乗車機会拡大と日光・鬼怒川及び両毛エリアへの誘客を図りました。このほか、沿線自治体と連携した列車運行や、沿線スポーツチームとのコラボレーション企画により、地域の魅力創出・発信を図りました。

さらに、持続的な輸送サービスの確立に向けて東武スカイツリーライン緩行線（北千住～北越谷間の普通列車）でワンマン運転を開始したほか、東武宇都宮線で生体認証サービス「SAKULaLa（サクララ）」を活用した顔認証改札を導入いたしました。

安全面では、高架化工事を推進し、東武スカイツリーラインにおいて、とうきょうスカイツリー駅付近で下りホームを、春日部駅付近で下り仮線・仮ホームの使用を開始いたしました。また、ホーム上の安全対策としてホーム柵の整備を着実に進めました。

バス・タクシー業におきまして、東武バスセントラル(株)等では、路線バスの運賃改定を実施したほか、柏の葉地域で自動運転レベル4の認可を取得して運行を開始いたしました。また、廃食油由来のバイオ燃料を東武バス日光(株)の全車両へ導入したほか、奥日光では大型EVバスの自動運転実証実験を行い、次世代交通と環境負荷低減を推進いたしました。

運輸事業全体としては、通勤利用の回復や長期休暇期間を中心とした定期外の輸送人員増加等により、営業収益は218,646百万円（前期比1.2%増）、営業利益は将来にわたって持続可能な事業運営体制確立のため省人化・省力化の推進等、費用削減に向けた取組みを進めているものの、処遇改善による人件費や物価上昇等による修繕費の増加等により、27,644百万円（前期比11.6%減）となりました。

#### (レジャー事業)

スカイツリー業におきまして、「東京スカイツリー®」では、営業時間の拡大、人気コンテンツとのコラボレーションイベント及び1階のイベントスペース「SKYTREE SPACE」にて、体験型イベントを誘致したほか、積極的な海外プロモーションにより訪日外国人観光客を集客するなど入場者数の増加に努め、増収を図りました。

ホテル業におきまして、当社及び(株)東武ホテルマネジメントでは、インバウンド需要と円安基調を背景に、都内を中心に稼働率と客室単価の向上を図りました。また「ザ・リッツ・カールトン日光」では、車窓より四季のいろは坂を望み、快適に移動を楽しめる専用シャトルバスを導入し、増収に努めました。

旅行業におきまして、東武トップツアーズ(株)では、「大阪・関西万博」において、来場者の安全かつ円滑な輸送を実現するため、パーク&ライド事業をはじめとした交通運営本部の受託及び入場券販売を実施したほか、インバウンド市場の拡大を背景にクルーズ事業を展開するなど、増収に努めました。

以上の結果、レジャー事業全体としては、営業収益は189,584百万円（前期比8.0%増）、営業利益は18,446百万円（前期比7.0%増）となりました。

#### (不動産事業)

スカイツリータウン業におきまして、「東京スカイツリータウン®」では、ビアガーデンやイルミネーション等、年間を通じた様々なイベントを実施するとともに、キャラクターコンテンツを中心とした物販での集客により、国内外の観光需要を捉えることができ、前期に続き過去最高の年間売上を達成いたしました。

不動産賃貸業におきまして、当社では、「EQUiA（エキア）越谷」第Ⅱ期エリアをオープンしたほか、「草加ヴェリエ」のリニューアルグランドオープンにより、増収とお客様の利便性向上を図りました。

不動産分譲業におきまして、当社では、沿線価値向上と沿線定住人口増加を目的として、分譲マンション「ソライエテラス ウェスト」（草加市）及び「ソライエ南桜井」（春日部市）等の販売をいたしました。

不動産事業全体としては、マンションの計画販売戸数の減少等により、営業収益は59,075百万円（前期比1.4%減）となったものの、「東京スカイツリータウン」をはじめとした各商業施設が好調に推移し、営業利益は15,892百万円（前期比7.8%増）となりました。

#### (流通事業)

百貨店業におきまして、(株)東武百貨店では、池袋店において地域商環境や地域の多様なニーズ、インバウンド需要などに対応した商品戦略や販売計画の構築を図るとともに、キャラクターとのコラボレーション及び地域・産学連携のイベントを実施し、多世代に向けた来店動機創出と増収に努めました。

ストア業におきまして、(株)東武ストアでは、西川口店及び朝霞店をリニューアルオープンしたほか、自社オリジナル商品の開発・販売等に注力し、集客と増収に努めました。

そのほか、東武マーケティング(株)では、商品性の高い新しい東武カードの発行を開始し、カード利用による利便性向上を通じた利用促進及びグループ各事業間でのシナジー創出により、増収に努めました。

流通事業全体としては、百貨店業及びストア業における店舗リニューアル等が奏功したことにより、営業収益は176,135百万円（前期比2.0%増）となったものの、新しい東武カード発行に伴い一時的に費用が増加したことから、営業利益は6,004百万円（前期比20.6%減）となりました。

## (その他事業)

建設業におきまして、東武建設㈱では、立川市において教習所の新築工事を、東武谷内田建設㈱では、北区において化学品研究所の建設工事をそれぞれ完了いたしました。

そのほか、東武ビルマネジメント㈱では、豊島区において公園の清掃業務を受注するなど増収に努めました。

その他事業全体としては、完成工事増による増収により、営業収益は92,645百万円(前期比6.1%増)、営業利益は6,955百万円(前期比9.7%増)となりました。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末の総資産は、有形固定資産の取得等により1,863,562百万円となり、前連結会計年度末と比べ110,361百万円(前期比6.3%増)の増加となりました。

負債は、有利子負債の増加及び投資有価証券の時価上昇に伴う繰延税金負債の増加等により1,241,335百万円となり、前連結会計年度末と比べ48,887百万円(前期比4.1%増)の増加となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により622,227百万円となり、前連結会計年度末と比べ61,474百万円(前期比11.0%増)の増加となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という。)は、44,207百万円となり、前連結会計年度末に比べて9,271百万円の増加となりました。

当連結会計年度末に係る区分ごとのキャッシュ・フローの状況は以下のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益79,909百万円に、減価償却費55,213百万円等を加減算した結果、106,640百万円の資金収入となりました。前連結会計年度に比べて税金等調整前当期純利益が増加したこと及び仕入債務が増加したこと等により16,567百万円の資金収入の増加となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、82,720百万円の資金支出となりました。前連結会計年度に比べて固定資産の取得による支出が減少したこと等により4,057百万円の資金支出の減少となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、14,652百万円の資金支出となりました。前連結会計年度に比べて社債償還による支出が増加したこと等により14,973百万円の資金支出の増加となりました。

## (4) 今後の見通し

2027年3月期の連結業績予想につきましては、収入面では、主に旅行業や建設業における需要の取込み等による増収を見込んでおりますが、費用面では、設備投資の進捗に伴う減価償却費の増加のほか、資源価格の上昇の影響や金利上昇に伴う支払利息の増を織り込んだ結果、営業収益は673,000百万円(前期比2.7%増)、営業利益は72,000百万円(前期比0.2%増)、経常利益は63,500百万円(前期比7.7%減)を見込んでおります。親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、政策保有株式の売却による投資有価証券売却益を織り込み、56,000百万円(前期比0.7%増)を見込んでおります。

利益配分につきましては、長期にわたる経営基盤の拡充のため、財務健全性に配慮しつつ、業績と経営環境を総合的に勘案しながら、安定的な配当を実施することを基本方針としております。

長期経営ビジョン「挑戦と協創で進化させる社会と沿線」の実現に向けて、中長期的な収益・利益拡大に資する事業の育成を推進しており、また、足元の事業環境や市場動向を踏まえ、より一層、資本コストや株価を意識した経営の実現に向けて、ROEについては中長期的に8%以上の維持・向上を目指し、当社グループの企業価値向上を図っております。さらには、中期経営計画の期間中(2024~2027年度)において、DOE2.2%以上を意識するなど、戦略的な株主還元を実施してまいります。

当連結会計年度においては、物価上昇や為替の変動による影響等、厳しい事業環境が継続しているものの、長期経営ビジョンの実現に向けた事業育成の推進とともに、各事業における戦略的な収益向上施策等による、さらなる業績の向上がみられた当期の業績を踏まえ、期末配当については1株当たり37円50銭(中間配当金32円50銭を加えた年間配当額は70円)を予定しております。

なお、2027年3月期の年間配当につきましては、直近の業績水準並びに資本効率向上等を総合的に勘案し、1株当たり75円(中間配当金37円50銭と期末配当金37円50銭)を予定しております。

なお、業績予想の詳細につきましては、本日(2026年4月30日)別途公表の「2026年3月期 決算補足説明資料」をご覧ください。

また、上記により2026年2月4日に公表いたしました2026年3月期末配当予想を修正しております。詳細につきましては、本日別途公表の「期末配当予想の修正(増配)に関するお知らせ」をご覧ください。

※業績予想につきましては、発表日現在で入手可能な情報にもとづき作成したものであり、実際の業績等は今後様々な要因により大きく異なる可能性があります。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループの業務は、日本国内を中心としており、国内同業他社との比較や業績推移の比較等、投資家の皆様の利便を勘案し、当面は日本基準を採用することとしております。

I F R S(国際財務報告基準)の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応してまいります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 35,110                  | 44,370                  |
| 受取手形及び売掛金     | 69,342                  | 68,519                  |
| 契約資産          | 5,558                   | 9,066                   |
| 短期貸付金         | 1,987                   | 3,251                   |
| 分譲土地建物        | 30,621                  | 33,862                  |
| 前払費用          | 2,829                   | 2,765                   |
| その他           | 31,524                  | 33,088                  |
| 貸倒引当金         | △135                    | △135                    |
| 流動資産合計        | 176,839                 | 194,787                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 534,156                 | 533,552                 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 79,016                  | 86,666                  |
| 土地            | 667,311                 | 696,164                 |
| 建設仮勘定         | 116,500                 | 131,157                 |
| その他（純額）       | 13,909                  | 14,880                  |
| 有形固定資産合計      | 1,410,893               | 1,462,421               |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| 公共施設負担金       | 1,443                   | 1,800                   |
| その他           | 18,418                  | 20,216                  |
| 無形固定資産合計      | 19,861                  | 22,016                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 99,253                  | 127,510                 |
| 長期貸付金         | 1,200                   | 1,914                   |
| 破産更生債権等       | 411                     | 434                     |
| 退職給付に係る資産     | 9,188                   | 18,972                  |
| 繰延税金資産        | 11,360                  | 11,873                  |
| その他           | 25,058                  | 24,498                  |
| 貸倒引当金         | △867                    | △867                    |
| 投資その他の資産合計    | 145,606                 | 184,336                 |
| 固定資産合計        | 1,576,361               | 1,668,775               |
| 資産合計          | 1,753,200               | 1,863,562               |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 43,274                  | 50,884                  |
| 短期借入金         | 73,322                  | 106,900                 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 66,162                  | 64,862                  |
| 1年内償還予定の社債    | 38,300                  | 9,800                   |
| 未払費用          | 7,334                   | 10,020                  |
| 未払消費税等        | 5,329                   | 3,009                   |
| 未払法人税等        | 13,159                  | 15,140                  |
| 前受金           | 69,634                  | 73,973                  |
| 契約負債          | 42,617                  | 48,659                  |
| 賞与引当金         | 3,046                   | 2,795                   |
| 株式給付引当金       | -                       | 1,995                   |
| 商品券等回収損失引当金   | 4,543                   | 4,486                   |
| 資産除去債務        | 272                     | 939                     |
| その他           | 71,736                  | 82,516                  |
| 流動負債合計        | 438,733                 | 475,985                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 119,800                 | 124,000                 |
| 長期借入金         | 481,470                 | 483,425                 |
| 鉄道・運輸機構長期未払金  | 828                     | 383                     |
| 繰延税金負債        | 20,372                  | 33,445                  |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 51,037                  | 50,252                  |
| 役員退職慰労引当金     | 777                     | 833                     |
| 株式給付引当金       | 2,083                   | -                       |
| 退職給付に係る負債     | 40,345                  | 35,723                  |
| 資産除去債務        | 3,367                   | 2,907                   |
| その他           | 33,629                  | 34,378                  |
| 固定負債合計        | 753,713                 | 765,350                 |
| 負債合計          | 1,192,447               | 1,241,335               |
| <b>純資産の部</b>  |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 102,135                 | 102,135                 |
| 資本剰余金         | 51,980                  | 52,008                  |
| 利益剰余金         | 314,683                 | 347,268                 |
| 自己株式          | △4,930                  | △5,228                  |
| 株主資本合計        | 463,868                 | 496,183                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 44,501                  | 64,475                  |
| 土地再評価差額金      | 45,986                  | 46,725                  |
| 為替換算調整勘定      | 237                     | 240                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | △86                     | 7,980                   |
| その他の包括利益累計額合計 | 90,639                  | 119,421                 |
| 非支配株主持分       | 6,245                   | 6,621                   |
| 純資産合計         | 560,753                 | 622,227                 |
| 負債純資産合計       | 1,753,200               | 1,863,562               |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 営業収益            | 631,461                                  | 655,435                                  |
| 営業費             |  |  |
| 運輸業等営業費及び売上原価   | 433,773                                  | 453,245                                  |
| 販売費及び一般管理費      | 123,083                                  | 130,327                                  |
| 営業費合計           | 556,856                                  | 583,573                                  |
| 営業利益            | 74,604                                   | 71,861                                   |
| 営業外収益           |  |  |
| 受取利息            | 39                                       | 61                                       |
| 受取配当金           | 2,651                                    | 3,271                                    |
| 保険配当金           | 419                                      | 380                                      |
| 持分法による投資利益      | 286                                      | 234                                      |
| その他             | 2,394                                    | 2,170                                    |
| 営業外収益合計         | 5,791                                    | 6,118                                    |
| 営業外費用           |  |  |
| 支払利息            | 6,257                                    | 7,843                                    |
| その他             | 1,420                                    | 1,305                                    |
| 営業外費用合計         | 7,678                                    | 9,149                                    |
| 経常利益            | 72,716                                   | 68,831                                   |
| 特別利益            |  |  |
| 固定資産売却益         | 118                                      | 2,503                                    |
| 投資有価証券売却益       | 8,218                                    | 11,727                                   |
| 工事負担金等受入額       | 4,867                                    | 4,740                                    |
| その他             | 435                                      | 399                                      |
| 特別利益合計          | 13,639                                   | 19,370                                   |
| 特別損失            |  |  |
| 固定資産除却損         | 1,419                                    | 1,420                                    |
| 固定資産圧縮損         | 4,852                                    | 4,708                                    |
| 減損損失            | 3,461                                    | 837                                      |
| その他             | 714                                      | 1,325                                    |
| 特別損失合計          | 10,448                                   | 8,291                                    |
| 税金等調整前当期純利益     | 75,907                                   | 79,909                                   |
| 法人税、住民税及び事業税    | 21,783                                   | 24,680                                   |
| 法人税等調整額         | 2,491                                    | △794                                     |
| 法人税等合計          | 24,274                                   | 23,886                                   |
| 当期純利益           | 51,633                                   | 56,023                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 302                                      | 402                                      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 51,330                                   | 55,620                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益            | 51,633                                   | 56,023                                   |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | △872                                     | 19,984                                   |
| 土地再評価差額金         | △1,464                                   | 718                                      |
| 為替換算調整勘定         | 56                                       | 2  |
| 退職給付に係る調整額       | △909                                     | 8,067                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △0                                       | 0  |
| その他の包括利益合計       | △3,189                                   | 28,772                                   |
| 包括利益             | 48,443                                   | 84,796                                   |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 48,142                                   | 84,382                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | 301                                      | 413                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | 株主資本    |        |         |         |         |
|--------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                          | 資本金     | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 102,135 | 52,214 | 298,039 | △10,545 | 441,843 |
| 当期変動額                    |         |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                   |         |        | △11,729 |         | △11,729 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |         |        | 51,330  |         | 51,330  |
| 自己株式の取得                  |         |        |         | △17,641 | △17,641 |
| 自己株式の処分                  |         | △0     | △0      | 53      | 52      |
| 自己株式の消却                  |         | △223   | △22,979 | 23,203  | -       |
| 土地再評価差額金の取崩              |         |        | 23      |         | 23      |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |         | △9     |         |         | △9      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |         |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                  | -       | △233   | 16,643  | 5,615   | 22,025  |
| 当期末残高                    | 102,135 | 51,980 | 314,683 | △4,930  | 463,868 |

|                          | その他の包括利益累計額      |              |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|---------|
|                          | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                    | 45,372           | 47,474       | 180          | 822              | 93,850                | 6,019   | 541,713 |
| 当期変動額                    |                  |              |              |                  |                       |         |         |
| 剰余金の配当                   |                  |              |              |                  |                       |         | △11,729 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                  |              |              |                  |                       |         | 51,330  |
| 自己株式の取得                  |                  |              |              |                  |                       |         | △17,641 |
| 自己株式の処分                  |                  |              |              |                  |                       |         | 52      |
| 自己株式の消却                  |                  |              |              |                  |                       |         | -       |
| 土地再評価差額金の取崩              |                  |              |              |                  |                       |         | 23      |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |                  |              |              |                  |                       |         | △9      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | △871             | △1,487       | 56           | △909             | △3,211                | 226     | △2,985  |
| 当期変動額合計                  | △871             | △1,487       | 56           | △909             | △3,211                | 226     | 19,039  |
| 当期末残高                    | 44,501           | 45,986       | 237          | △86              | 90,639                | 6,245   | 560,753 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                          | 株主資本    |        |         |         |         |
|--------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                          | 資本金     | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                    | 102,135 | 51,980 | 314,683 | △4,930  | 463,868 |
| 当期変動額                    |         |        |         |         |         |
| 剰余金の配当                   |         |        | △12,890 |         | △12,890 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |         |        | 55,620  |         | 55,620  |
| 自己株式の取得                  |         |        |         | △10,470 | △10,470 |
| 自己株式の処分                  |         | 0      | △0      | 48      | 48      |
| 自己株式の消却                  |         | △0     | △10,124 | 10,124  | -       |
| 土地再評価差額金の取崩              |         |        | △20     |         | △20     |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |         | 27     |         |         | 27      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  |         |        |         |         |         |
| 当期変動額合計                  | -       | 27     | 32,585  | △298    | 32,314  |
| 当期末残高                    | 102,135 | 52,008 | 347,268 | △5,228  | 496,183 |

|                          | その他の包括利益累計額      |              |              |                  |                       | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|--------------------------|------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------------|---------|---------|
|                          | その他有価証券<br>評価差額金 | 土地再評価<br>差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の<br>包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                    | 44,501           | 45,986       | 237          | △86              | 90,639                | 6,245   | 560,753 |
| 当期変動額                    |                  |              |              |                  |                       |         |         |
| 剰余金の配当                   |                  |              |              |                  |                       |         | △12,890 |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益      |                  |              |              |                  |                       |         | 55,620  |
| 自己株式の取得                  |                  |              |              |                  |                       |         | △10,470 |
| 自己株式の処分                  |                  |              |              |                  |                       |         | 48      |
| 自己株式の消却                  |                  |              |              |                  |                       |         | -       |
| 土地再評価差額金の取崩              |                  |              |              |                  |                       |         | △20     |
| 非支配株主との取引に<br>係る親会社の持分変動 |                  |              |              |                  |                       |         | 27      |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額(純額)  | 19,973           | 739          | 2            | 8,067            | 28,782                | 376     | 29,159  |
| 当期変動額合計                  | 19,973           | 739          | 2            | 8,067            | 28,782                | 376     | 61,474  |
| 当期末残高                    | 64,475           | 46,725       | 240          | 7,980            | 119,421               | 6,621   | 622,227 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>      |  |  |
| 税金等調整前当期純利益                  | 75,907                                   | 79,909                                   |
| 減価償却費                        | 53,539                                   | 55,213                                   |
| 減損損失                         | 3,461                                    | 837                                      |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)             | △8,218                                   | △11,727                                  |
| 持分法による投資損益 (△は益)             | △286                                     | △234                                     |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)             | 6  | △1                                       |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)             | 326                                      | △250                                     |
| 商品券等回収損失引当金増減額 (△は減少)        | 128                                      | △56                                      |
| 役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)         | △265                                     | 55                                       |
| 株式給付引当金の増減額 (△は減少)           | △74                                      | △87                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)         | △2,880                                   | △1,767                                   |
| 受取利息及び受取配当金                  | △2,690                                   | △3,333                                   |
| 支払利息                         | 6,257                                    | 7,843                                    |
| 工事負担金等受入額                    | △4,901                                   | △4,936                                   |
| 固定資産除却損                      | 2,323                                    | 2,116                                    |
| 固定資産圧縮損                      | 4,852                                    | 4,708                                    |
| 売上債権及び契約資産の増減額 (△は増加)        | 237                                      | △2,685                                   |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)              | △3,367                                   | △6,058                                   |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)              | △5,378                                   | 7,609                                    |
| その他                          | △3,376                                   | 6,544                                    |
| 小計                           | 115,604                                  | 133,701                                  |
| 利息及び配当金の受取額                  | 2,690                                    | 3,334                                    |
| 利息の支払額                       | △6,001                                   | △7,720                                   |
| 法人税等の支払額                     | △22,220                                  | △22,674                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー             | 90,072                                   | 106,640                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      |  |  |
| 短期貸付金の純増減額 (△は増加)            | △154                                     | △1,252                                   |
| 長期貸付けによる支出                   | △852                                     | △725                                     |
| 有価証券及び投資有価証券の取得による支出         | △147                                     | △81                                      |
| 有価証券及び投資有価証券の<br>売却及び償還による収入 | 10,261                                   | 13,192                                   |
| 連結の範囲の変更を伴う<br>子会社株式の取得による支出 | -  | △123                                     |
| 有形及び無形固定資産の取得による支出           | △110,881                                 | △108,577                                 |
| 有形及び無形固定資産の売却による収入           | 293                                      | 2,891                                    |
| 工事負担金等受入による収入                | 14,347                                   | 11,535                                   |
| 差入保証金の差入による支出                | △252                                     | △140                                     |
| 差入保証金の回収による収入                | 527                                      | 457                                      |
| その他                          | 81                                       | 103                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | △86,778                                  | △82,720                                  |

(単位：百万円)

|                                | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------------------------|--|--|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |  |  |
| 短期借入金の純増減額 (△は減少)              | 33,040                                   | 33,578                                   |
| コマーシャル・ペーパーの発行による収入            | 300,000                                  | 540,000                                  |
| コマーシャル・ペーパーの償還による支出            | △300,000                                 | △540,000                                 |
| 長期借入れによる収入                     | 66,417                                   | 67,146                                   |
| 長期借入金の返済による支出                  | △68,084                                  | △66,490                                  |
| 社債の発行による収入                     | 20,000                                   | 14,000                                   |
| 社債の償還による支出                     | △20,060                                  | △38,300                                  |
| 自己株式の売却による収入                   | 52                                       | 48                                       |
| 自己株式の取得による支出                   | △17,641                                  | △10,470                                  |
| 配当金の支払額                        | △11,694                                  | △12,849                                  |
| 鉄道・運輸機構未払金の返済による支出             | △836                                     | △514                                     |
| 非支配株主への配当金の支払額                 | △4                                       | △4                                       |
| 連結の範囲の変更を伴わない<br>子会社株式の取得による支出 | △78                                      | △4                                       |
| その他                            | △786                                     | △791                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | 321                                      | △14,652                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               | 61                                       | 3  |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)           | 3,677                                    | 9,271                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 31,258                                   | 34,936                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 34,936                                   | 44,207                                   |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等の注記)

## 1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、経営の多角化が進んでおり、交通産業、レジャー産業、住宅産業、流通産業等の分野において、各事業に従事するグループ会社とともに、それぞれ事業活動を展開しております。

したがって、当社は事業区分を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「運輸事業」、「レジャー事業」、「不動産事業」、「流通事業」及び「その他事業」の5つを報告セグメントとしております。

「運輸事業」は、鉄道、バス、タクシー等の営業を行っております。「レジャー事業」は、ホテル、スカイツリーの運営、旅行業等を行っております。「不動産事業」は、土地及び建物の賃貸・分譲を行っております。「流通事業」は、百貨店、スーパーマーケット、コンビニエンスストア等の営業を行っております。また、「その他事業」は、建設業、電気工事等を行っております。

## 2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。また、セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格にもとづいております。

## 3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント   |            |         |         |         |           | 調整額<br>(注)1 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注)2 |
|------------------------|-----------|------------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-----------------------|
|                        | 運輸事業      | レジャー<br>事業 | 不動産事業   | 流通事業    | その他事業   | 計         |             |                       |
| 営業収益                   |           |            |         |         |         |           |             |                       |
| 外部顧客への営業収益             | 212,313   | 174,834    | 46,809  | 161,816 | 35,686  | 631,461   | —           | 631,461               |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 3,741     | 728        | 13,112  | 10,824  | 51,603  | 80,010    | △80,010     | —                     |
| 計                      | 216,054   | 175,563    | 59,921  | 172,641 | 87,290  | 711,471   | △80,010     | 631,461               |
| セグメント利益                | 31,285    | 17,242     | 14,745  | 7,558   | 6,339   | 77,171    | △2,567      | 74,604                |
| セグメント資産                | 1,003,199 | 280,614    | 359,692 | 135,778 | 295,308 | 2,074,592 | △321,392    | 1,753,200             |
| その他の項目                 |           |            |         |         |         |           |             |                       |
| のれんの償却額                | —         | —          | —       | —       | —       | —         | 23          | 23                    |
| 減価償却費                  | 31,942    | 6,595      | 10,070  | 3,308   | 1,623   | 53,539    | —           | 53,539                |
| 減損損失                   | 2         | 25         | 1,795   | 1,635   | 1       | 3,461     | —           | 3,461                 |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 57,377    | 31,858     | 14,185  | 4,759   | 1,760   | 109,941   | —           | 109,941               |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去及びのれんの償却額であります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額が92,019百万円含まれております。その主なものは、提出会社での余資運用資金(現預金)、投資有価証券等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 報告セグメント   |            |         |         |         |           | 調整額<br>(注)1 | 連結財務<br>諸表計上額<br>(注)2 |
|------------------------|-----------|------------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-----------------------|
|                        | 運輸事業      | レジャー<br>事業 | 不動産事業   | 流通事業    | その他事業   | 計         |             |                       |
| 営業収益                   |           |            |         |         |         |           |             |                       |
| 外部顧客への営業収益             | 216,011   | 188,693    | 45,948  | 165,445 | 39,336  | 655,435   | —           | 655,435               |
| セグメント間の内部<br>営業収益又は振替高 | 2,634     | 890        | 13,126  | 10,690  | 53,309  | 80,652    | △80,652     | —                     |
| 計                      | 218,646   | 189,584    | 59,075  | 176,135 | 92,645  | 736,087   | △80,652     | 655,435               |
| セグメント利益                | 27,644    | 18,446     | 15,892  | 6,004   | 6,955   | 74,943    | △3,081      | 71,861                |
| セグメント資産                | 1,045,821 | 307,394    | 380,300 | 149,877 | 328,782 | 2,212,177 | △348,614    | 1,863,562             |
| その他の項目                 |           |            |         |         |         |           |             |                       |
| 減価償却費                  | 32,740    | 6,741      | 10,766  | 3,339   | 1,625   | 55,213    | —           | 55,213                |
| 減損損失                   | —         | 107        | 367     | 333     | 28      | 837       | —           | 837                   |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 66,264    | 14,419     | 28,111  | 5,494   | 1,646   | 115,936   | —           | 115,936               |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去及びのれんの償却額であります。

(2)セグメント資産の調整額は、セグメント間取引消去のほか、全社資産の金額が108,611百万円含まれております。その主なものは、提出会社での余資運用資金(現預金)、投資有価証券等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

(1株当たり情報の注記)

| 項目         | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額  | 2,777円78銭                                | 3,148円37銭                                |
| 1株当たり当期純利益 | 252円99銭                                  | 282円92銭                                  |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益                      |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 51,330                                   | 55,620                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 51,330                                   | 55,620                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 202,896                                  | 196,592                                  |

3 役員報酬信託口及び株式給付信託口(J-ESOP)が保有する当社株式を、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度672千株、当連結会計年度681千株)

4 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                  | 前連結会計年度末<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度末<br>(2026年3月31日) |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 560,753                  | 622,227                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)              | 6,245                    | 6,621                    |
| (うち非支配株主持分)                         | (6,245)                  | (6,621)                  |
| 普通株式に係る期末純資産額(百万円)                  | 554,507                  | 615,605                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた<br>期末の普通株式の数(千株) | 199,622                  | 195,531                  |

5 役員報酬信託口及び株式給付信託口(J-ESOP)が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。(前連結会計年度666千株、当連結会計年度801千株)

(重要な後発事象の注記)

該当事項はありません。