



2026年3月期 決算補足説明資料

2026年4月30日

東武鉄道株式会社

I. 決算サマリ 2025年度 実績

**親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高を大幅に更新
 期末配当金は、2.5円増配して37.5円を予定**

- 鉄道業、ホテル業、スカイツリータウン業等が好調を維持し、増収
- 鉄道業における維持管理費用増、新東武カードの発行に係る一時的な費用増等により対前年営業減益となったものの、対計画では増収等による増益で、営業利益は718億円、親会社株主に帰属する当期純利益は556億円へ
- **親会社株主に帰属する当期純利益**は、政策保有株式の縮減の推進等により、**3期連続で過去最高**を更新
- 業績向上により、**期末配当金は37.5円に増配**し、2025年度の**年間配当金は70円**を予定

(対前回発表予想 + 2.5円)

単位：億円	2025 実績	2024 実績	増減	2025 計画	増減
営業収益	6,554	6,314	239	6,530	24
営業利益	718	746	▲27	700	18
経常利益	688	727	▲38	660	28
親会社株主に帰属する 当期純利益	556	513	42	520	36

※2025計画は2026年2月4日公表のものを使用。(P1~P2)

I. 決算サマリ 2025年度 実績 — セグメント別



単位：億円		2025 実績	2024 実績	増減	増減理由	2025 計画	増減
運輸事業	営業収益	2,186	2,160	25	●鉄道業、バス・タクシー業で増収 ●鉄道業の維持管理費用の増加等により、減益	2,180	6
	営業利益	276	312	▲36		283	▲7
レジャー事業	営業収益	1,895	1,755	140	●旅行業、ホテル業を中心に増収 ●増収効果等により、増益	1,894	1
	営業利益	184	172	12		182	2
不動産事業	営業収益	590	599	▲8	●分譲業は減収減益 ●賃貸業、スカイツリータウン業が増収増益であり、全体でも増益	582	8
	営業利益	158	147	11		146	12
流通事業	営業収益	1,761	1,726	34	●百貨店業、ストア業で増収増益 ●新東武カードの発行費用が一時的に増加し、全体では減益	1,752	9
	営業利益	60	75	▲15		55	5
その他事業	営業収益	926	872	53	●受注工事の増加等により、増収増益	918	8
	営業利益	69	63	6		59	10
調整額	営業収益	▲806	▲800	▲6		▲796	▲10
	営業利益	▲30	▲25	▲5		▲25	▲5
合計	営業収益	6,554	6,314	239		6,530	24
	営業利益	718	746	▲27		700	18

I. 決算サマリ 2026年度 計画

**親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高をさらに更新する計画
年間配当金は、5期連続の増配で、75円を予定**

- 鉄道業、旅行業、ホテル業等が好調を維持するほか、スカイツリー業における変動価格制導入効果等により、増収
- 鉄道業における設備投資の進捗に伴う減価償却費の増を見込むものの、新東武カード発行に係る一時的な費用の剥落等により、**対前年営業増益**とする計画
- **親会社株主に帰属する当期純利益**は、政策保有株式縮減の推進等により、**4期連続で過去最高**を更新する計画
- 直近の業績水準ならびに資本効率向上等を総合的に勘案し、2026年度の**年間配当金は5円増配の75円**を予定
(5期連続増配)

単位：億円	2026 計画	2025 実績	増減	増減理由
営業収益	6,730	6,554	176	
営業利益	720	718	2	
経常利益	635	688	▲53	
親会社株主に帰属する 当期純利益	560	556	4	

I. 決算サマリ 2026年度 計画 — セグメント別



単位：億円		2026 計画	2025 実績	増減	増減理由
運輸事業	営業収益	2,214	2,186	28	<ul style="list-style-type: none"> ● 鉄道業、バス・タクシー業で増収 ● 鉄道業の減価償却費の増加等により、減益
	営業利益	243	276	▲33	
レジャー事業	営業収益	1,992	1,895	97	<ul style="list-style-type: none"> ● 旅行業、ホテル業、スカイツリー業を中心に増収 ● 増収効果等により、増益
	営業利益	193	184	9	
不動産事業	営業収益	632	590	42	<ul style="list-style-type: none"> ● 賃貸業で増収増益 ● 分譲業の減益等があったが、前年並みの利益を確保
	営業利益	158	158	0	
流通事業	営業収益	1,754	1,761	▲7	<ul style="list-style-type: none"> ● 百貨店業、ストア業で減収 ● ストア業の利益率改善、新東武カードの発行費用の大幅減等により、増益
	営業利益	80	60	20	
その他事業	営業収益	950	926	24	<ul style="list-style-type: none"> ● 受注工事の増加等により、増収増益
	営業利益	71	69	2	
調整額	営業収益	▲812	▲806	▲6	
	営業利益	▲25	▲30	5	
合計	営業収益	6,730	6,554	176	
	営業利益	720	718	2	

Ⅱ. 2025年度 実績 連結子会社・持分法適用会社数



連結子会社数	2025.3	増加	減少	2026.3	備考
運輸	27	-	-	27	
レジャー	14	-	-	14	
不動産	3	-	-	3	
流通	8	-	-	8	
その他	15	1	-	16	2025.5 玉紘工業(株) 株式取得による増
合計	67	1	-	68	

持分法適用会社数	2025.3	増加	減少	2026.3	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
合計	3	-	-	3	

Ⅱ. 2025年度 実績 — 連結貸借対照表



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考
流動資産	194,787	176,839	17,948	
固定資産	1,668,775	1,576,361	92,413	
資産合計	1,863,562	1,753,200	110,361	
流動負債	475,985	438,733	37,251	
固定負債	765,350	753,713	11,636	
負債合計	1,241,335	1,192,447	48,887	
純資産合計	622,227	560,753	61,474	
負債純資産合計	1,863,562	1,753,200	110,361	
自己資本比率	33.0%	31.6%	1.4P	
有利子負債残高	789,673	780,253	9,419	

Ⅱ. 2025年度 実績 — 運輸事業



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	218,646	216,054	2,591		218,000	646
鉄道	164,272	161,769	2,503		163,800	472
その他	54,373	54,285	87	バス・タクシー業 +956 貨物運送業 ▲858	54,200	173
営業利益	27,644	31,285	▲3,641		28,300	▲656
鉄道	23,583	26,947	▲3,363		24,400	▲817
その他	4,060	4,337	▲277	バス・タクシー業 ▲558 貨物運送業 +281	3,900	160

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 実績	2024 実績	2025 計画
定期	542	533	541
定期外	335	325	335
(特急)	7	7	7
合計	877	858	876

※ 2025計画は2026年2月4日公表のものを使用。(P7～P11)

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 実績	2024 実績	2025 計画
定期	61,714	60,988	61,616
定期外	87,593	84,843	87,401
(特急)	7,609	7,279	7,592
合計	149,307	145,831	149,017

※ 定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ. 2025年度 実績 — レジャー事業



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	189,584	175,563	14,021		189,400	184
旅行	124,034	113,020	11,013		124,400	▲366
ホテル	37,456	34,899	2,557		36,800	656
スカイツリー	16,536	16,601	▲65		16,900	▲364
その他	11,557	11,042	515	遊園地・観光業 +456 スポーツ業 +49	11,300	257
営業利益	18,446	17,242	1,204		18,200	246
旅行	2,239	1,941	298		2,000	239
ホテル	8,350	7,473	876		8,300	50
スカイツリー	6,420	6,585	▲165		6,600	▲180
その他	1,435	1,240	194	遊園地・観光業 +146 スポーツ業 +48	1,300	135

入場者数 (単位：万人)	2025 実績			主なホテル 稼働率	2025 実績			主なホテル 外国人比率	2025 実績	
	2025 実績	2024 実績	2025 計画		2025 実績	2024 実績	2025 計画		2025 実績	2024 実績
スカイツリー	446	467	464	CY銀座	87.1%	85.7%	85.2%	CY銀座	83.3%	84.0%
				AC銀座	83.4%	79.9%	81.8%	AC銀座	82.9%	81.4%
				錦糸町	90.8%	90.6%	90.1%	錦糸町	82.1%	81.3%
				成田	89.6%	87.5%	88.7%	成田	69.9%	72.2%

Ⅱ. 2025年度 実績 — 不動産事業



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	59,075	59,921	▲846		58,200	875
賃貸	36,498	36,339	159		35,800	698
タウン	13,913	13,295	618		13,800	113
分譲	8,662	10,286	▲1,623		8,600	62
営業利益	15,892	14,745	1,147		14,600	1,292
賃貸	10,694	9,736	957		10,000	694
タウン	3,886	3,638	247		3,800	86
分譲	1,311	1,369	▲58		800	511

来場者数 (単位：万人)	2025 実績	2024 実績	2025 計画	分譲販売戸数	2025 実績	2024 実績	2025 計画
スカイツリータウン	3,650	3,710	3,680	戸建住宅	77戸	74戸	72戸
				マンション	285戸	461戸	278戸
				持分換算後分譲販売戸数			
				戸建住宅	37戸	40戸	35戸
				マンション	130戸	205戸	128戸

Ⅱ. 2025年度 実績 — 流通事業



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	176,135	172,641	3,494		175,200	935
百貨店	63,480	61,321	2,159		63,500	▲20
ストア	75,025	74,478	547		74,900	125
その他	37,630	36,841	788		36,800	830
営業利益	6,004	7,558	▲1,553		5,500	504
百貨店	5,293	5,272	20		5,500	▲207
ストア	1,057	680	377		900	157
その他	▲346	1,605	▲1,951		▲900	554
主要百貨店 売上増減率	2025 実績 対前年	2025 計画 対前年				
池袋	4.3%	4.8%				
船橋	2.4%	1.5%				
宇都宮	0.8%	1.0%				

Ⅱ. 2025年度 実績 — その他事業



単位：百万円	2025 実績	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	92,645	87,290	5,355		91,800	845
営業利益	6,955	6,339	615		5,900	1,055

Ⅲ. 2026年度 計画 — 運輸事業



単位：百万円	2026 計画	2025 実績	増減	備考
営業収益	221,400	218,646	2,754	
鉄道	165,300	164,272	1,028	
その他	56,100	54,373	1,727	バス・タクシー業 貨物運送業 +1,676 +37
営業利益	24,300	27,644	▲3,344	
鉄道	20,400	23,583	▲3,183	
その他	3,900	4,060	▲160	バス・タクシー業 貨物運送業 ▲75 ▲84

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2026 計画	2025 実績	増減	東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2026 計画	2025 実績	増減
定期	543	542	1	定期	61,881	61,714	167
定期外	340	335	4	定期外	88,692	87,593	1,098
(特急)	7	7	0	(特急)	7,654	7,609	45
合計	883	877	5	合計	150,573	149,307	1,266

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅲ. 2026年度 計画 — レジャー事業



単位：百万円	2026 計画	2025 実績	増減	備考
営業収益	199,200	189,584	9,616	
旅行	131,600	124,034	7,566	
ホテル	38,000	37,456	544	
スカイツリー	17,900	16,536	1,364	
その他	11,700	11,557	143	遊園地・観光業 +74 スポーツ業 +80
営業利益	19,300	18,446	854	
旅行	2,200	2,239	▲39	
ホテル	8,400	8,350	50	
スカイツリー	7,200	6,420	780	
その他	1,500	1,435	65	遊園地・観光業 +29 スポーツ業 +13

入場者数 (単位：万人)	2026 計画	2025 実績	増減
スカイツリー	460	446	14

主なホテル稼働率	2026 計画	2025 実績	増減
CY銀座	86.6%	87.1%	▲0.5P
AC銀座	83.7%	83.4%	0.3P
錦糸町	89.8%	90.8%	▲1.0P
成田	89.5%	89.6%	▲0.1P

Ⅲ. 2026年度 計画 — 不動産事業



単位：百万円	2026 計画	2025 実績	増減	備考
営業収益	63,200	59,075	4,125	
賃貸	40,600	36,498	4,102	
タウン	13,900	13,913	▲13	
分譲	8,700	8,662	38	
営業利益	15,800	15,892	▲92	
賃貸	10,900	10,694	206	
タウン	3,900	3,886	14	
分譲	1,000	1,311	▲311	

来場者数 (単位：万人)	2026 計画	2025 実績	増減
スカイツリータウン	3,548	3,650	▲102

分譲販売戸数	2026 計画	2025 実績	増減
戸建住宅	72戸	77戸	▲5戸
マンション	387戸	285戸	102戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	35戸	37戸	▲2戸
マンション	143戸	130戸	13戸

Ⅲ. 2026年度 計画 — 流通事業

単位：百万円	2026 計画	2025 実績	増減	備考
営業収益	175,400	176,135	▲735	
百貨店	62,500	63,480	▲980	
ストア	72,600	75,025	▲2,425	
その他	40,300	37,630	2,670	
営業利益	8,000	6,004	1,996	
百貨店	5,200	5,293	▲93	
ストア	1,100	1,057	43	
その他	1,700	▲346	2,046	

主要百貨店 売上増減率	2026 計画 対前年
池袋	▲1.9%
船橋	1.4%
宇都宮	3.0%

Ⅲ. 2026年度 計画 — その他事業



単位：百万円	2026 計画	2025 実績	増減	備考
営業収益	95,000	92,645	2,355	
営業利益	7,100	6,955	145	

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。