



2026年3月期 第3四半期 決算補足説明資料

2026年2月4日
東武鉄道株式会社

I. 決算サマリ 2025年度 3Q ― 連結実績



鉄道、旅行、ホテル、百貨店等は引き続き好調を維持

- 鉄道業は、定期・定期外ともに輸送需要を確実に取込み、増収
- 旅行業は、国内団体旅行の伸長や大阪・関西万博関係の事業受託により、増収
- ホテル業は、インバウンド需要獲得や単価上昇等により、増収増益
- 百貨店業は、国内外の需要取込みにより、増収増益
- 営業利益は、鉄道業における維持管理費用増、新東武カードの発行に係る一時的な費用増等により減益となったものの、政策保有株式の縮減の推進等により、**親会社株主に帰属する四半期純利益は過去最高を更新**

単位：億円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減
営業収益	4,759	4,584	174
営業利益	582	605	▲23
経常利益	561	589	▲28
特別利益	138	28	110
特別損失	24	19	5
親会社株主に帰属する四半期純利益	476	418	58

I. 決算サマリ 2025年度 3Q ― セグメント別実績



単位：億円		2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	増減理由
運輸事業	営業収益	1,648	1,628	20	<ul style="list-style-type: none"> ● 鉄道業、バス・タクシー業で増収 ● 鉄道業の維持管理費用の増加等により、減益
	営業利益	256	281	▲25	
レジャー事業	営業収益	1,310	1,243	67	<ul style="list-style-type: none"> ● 旅行業、ホテル業、スカイツリー業を中心に増収 ● 増収効果等により、増益
	営業利益	136	130	5	
不動産事業	営業収益	418	396	21	<ul style="list-style-type: none"> ● 分譲業、スカイツリータウン業は増収増益 ● 賃貸業は減収増益
	営業利益	120	113	6	
流通事業	営業収益	1,304	1,274	30	<ul style="list-style-type: none"> ● 百貨店業、ストア業で増収増益 ● 新東武カードの発行費用が一時的に増加し、全体では減益
	営業利益	44	50	▲5	
その他事業	営業収益	603	586	17	<ul style="list-style-type: none"> ● 受注工事の増加等により、増収 ● 工事原価等の増加により、減益
	営業利益	40	44	▲4	
調整額	営業収益	▲526	▲544	17	
	営業利益	▲15	▲15	0	
合計	営業収益	4,759	4,584	174	
	営業利益	582	605	▲23	

**親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高を更新見込み
期末配当金は、2.5円増配して35円を予定**

- 鉄道業、旅行業、ホテル業、百貨店業は好調を維持し、増収
- 鉄道業における維持管理費用増、新東武カードの発行に係る一時的な費用増等により対前年営業減益を見込むものの、対計画では増収により、営業利益は700億円へ
- **親会社株主に帰属する当期純利益**は、政策保有株式の縮減の推進等により、**3期連続で過去最高**を更新する見込み
- 当期の業績向上により、**期末配当金は35円に増配**し、2025年度の年間配当金は67.5円を予定
(対前回発表予想+2.5円)

単位：億円	2025 見込	2024 実績	増減	2025 前回計画	増減
営業収益	6,530	6,314	215	6,500	30
営業利益	700	746	▲46	690	10
経常利益	660	727	▲67	640	20
親会社株主に帰属する 当期純利益	520	513	6	515	5

※前回計画は2025年11月5日公表のものを使用。(P3～5)

I. 決算サマリ 2025年度 通期見通し ― セグメント別



単位：億円		2025 見込	2024 実績	増減	増減理由	2025 前回計画	増減
運輸事業	営業収益	2,180	2,160	19	<ul style="list-style-type: none"> ● 鉄道業、バス・タクシー業で増収 ● 鉄道業の維持管理費用の増加等により、減益 	2,179	1
	営業利益	283	312	▲29		281	2
レジャー事業	営業収益	1,894	1,755	138	<ul style="list-style-type: none"> ● 旅行業、ホテル業、スカイツリー業を中心に増収 ● 増収効果等により、増益 	1,869	25
	営業利益	182	172	9		176	6
不動産事業	営業収益	582	599	▲17	<ul style="list-style-type: none"> ● スカイツリータウン業は増収増益 ● 賃貸業は減収増益 ● 分譲業は減収減益 	593	▲11
	営業利益	146	147	▲1		146	–
流通事業	営業収益	1,752	1,726	25	<ul style="list-style-type: none"> ● 百貨店業、ストア業で増収増益 ● 新東武カードの発行費用が一時的に増加し、全体では減益 	1,737	15
	営業利益	55	75	▲20		49	6
その他事業	営業収益	918	872	45	<ul style="list-style-type: none"> ● 受注工事の増加等により、増収 ● 工事原価等の増加により、減益 	918	–
	営業利益	59	63	▲4		59	–
調整額	営業収益	▲796	▲800	4		▲796	–
	営業利益	▲25	▲25	0		▲21	▲4
合計	営業収益	6,530	6,314	215		6,500	30
	営業利益	700	746	▲46		690	10

I. 決算サマリ 2025年度 通期見通し



ー 連結キャッシュ・フロー

単位：億円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
EBITDA	1,250	1,281	▲31		1,240	10
営業利益	700	746	▲46		690	10
減価償却費	550	535	14		550	－
有利子負債残高	8,000	7,802	197		8,000	－
有利子負債/EBITDA倍率	6.4	6.1	0.3P		6.5	▲0.1P
設備投資	1,060	953	106		1,115	▲55

Ⅱ. 2025年度 3Q 実績 — 連結貸借対照表

単位：百万円	2025 3Q実績	2024 実績	増減	備考
流動資産	207,906	176,839	31,067	
固定資産	1,625,869	1,576,361	49,508	
資産合計	1,833,776	1,753,200	80,575	
流動負債	489,219	438,733	50,486	
固定負債	740,891	753,713	▲12,822	
負債合計	1,230,111	1,192,447	37,663	
純資産合計	603,664	560,753	42,911	利益剰余金 + 24,597
負債純資産合計	1,833,776	1,753,200	80,575	
自己資本比率	32.6%	31.6%	1.0P	
有利子負債残高	799,859	780,253	19,606	

Ⅱ. 2025年度 3Q 実績 ― 運輸事業



単位：百万円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	備考
営業収益	164,845	162,844	2,000	
鉄道	123,655	121,680	1,975	
その他	41,190	41,164	25	バス・タクシー業 +760 貨物運送業 ▲735
営業利益	25,601	28,165	▲2,564	
鉄道	22,228	24,520	▲2,292	
その他	3,373	3,645	▲271	バス・タクシー業 ▲346 貨物運送業 +74

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減
定期	415	408	1.6%
定期外	251	244	3.2%
(特急)	5	5	3.8%
合計	666	652	2.2%

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減
定期	46,787	46,249	1.2%
定期外	65,766	63,638	3.3%
(特急)	5,755	5,462	5.4%
合計	112,553	109,887	2.4%

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ．2025年度 3Q 実績 ― レジャー事業



単位：百万円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	備考	
営業収益	131,091	124,346	6,745		
旅行	81,156	77,110	4,045		
ホテル	28,128	26,254	1,874		
スカイツリー	12,936	12,531	404		
その他	8,870	8,449	421	遊園地・観光業 スポーツ業	+ 323 + 76
営業利益	13,635	13,094	540		
旅行	▲31	592	▲623		
ホテル	6,794	5,955	839		
スカイツリー	5,571	5,407	163		
その他	1,300	1,139	160	遊園地・観光業 スポーツ業	+ 111 + 49

入場者数 (単位：万人)	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減	主なホテル 稼働率	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減	主なホテル 外国人比率	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減
スカイツリー	356	357	▲1	CY銀座	86.9%	86.6%	0.3P	CY銀座	83.6%	83.7%	▲0.1P
				AC銀座	84.4%	80.9%	3.5P	AC銀座	82.5%	82.8%	▲0.3P
				錦糸町	91.1%	91.4%	▲0.3P	錦糸町	81.5%	79.6%	1.9P
				成田	89.2%	86.9%	2.3P	成田	69.9%	71.9%	▲2.0P

Ⅱ. 2025年度 3Q 実績 ― 不動産事業



単位：百万円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	備考
営業収益	41,821	39,642	2,178	
賃貸	26,778	27,248	▲469	
タウン	10,458	10,005	453	
分譲	4,584	2,389	2,194	
営業利益	12,017	11,344	672	
賃貸	8,055	7,809	245	
タウン	3,295	3,103	191	
分譲	666	431	235	

来場者数 (単位：万人)	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減
スカイツリータウン	2,777	2,832	▲55

分譲販売戸数	2025 3Q 実績	2024 3Q 実績	増減
戸建住宅	50戸	37戸	13戸
マンション	141戸	82戸	59戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	24戸	20戸	4戸
マンション	56戸	32戸	24戸

Ⅱ．2025年度 3Q 実績 ― 流通事業



単位：百万円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	備考
営業収益	130,467	127,456	3,011	
百貨店	46,306	43,836	2,470	
ストア	56,135	55,368	767	
その他	28,025	28,251	▲226	
営業利益	4,445	5,039	▲594	
百貨店	3,927	3,198	728	
ストア	726	412	313	
その他	▲208	1,428	▲1,637	

主要百貨店 売上増減率	2025 3Q実績 対前年
池袋	7.4%
船橋	2.1%
宇都宮	1.3%

Ⅱ．2025年度 3Q 実績 ― その他事業



単位：百万円	2025 3Q実績	2024 3Q実績	増減	備考
営業収益	60,315	58,607	1,707	
営業利益	4,009	4,492	▲483	

Ⅲ. 2025年度 通期見通し ― 運輸事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
営業収益	218,000	216,054	1,946		217,900	100
鉄道	163,800	161,769	2,031		163,400	400
その他	54,200	54,285	▲85	バス・タクシー業 +932 貨物運送業 ▲1,022	54,500	▲300
営業利益	28,300	31,285	▲2,985		28,100	200
鉄道	24,400	26,947	▲2,547		24,200	200
その他	3,900	4,337	▲437	バス・タクシー業 ▲534 貨物運送業 +97	3,900	－

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
定期	541	533	541
定期外	335	325	334
(特急)	7	7	7
合計	876	858	875

※前回計画は2025年11月5日公表のものを使用。(P12～16)

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
定期	61,616	60,988	61,582
定期外	87,401	84,843	87,118
(特急)	7,592	7,279	7,548
合計	149,017	145,831	148,701

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅲ. 2025年度 通期見通し ― レジャー事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
営業収益	189,400	175,563	13,837		186,900	2,500
旅行	124,400	113,020	11,380		122,600	1,800
ホテル	36,800	34,899	1,901		36,000	800
スカイツリー	16,900	16,601	299		17,000	▲100
その他	11,300	11,042	258	遊園地・観光業 +230 スポーツ業 +30	11,300	－
営業利益	18,200	17,242	958		17,600	600
旅行	2,000	1,941	59		2,000	－
ホテル	8,300	7,473	827		7,700	600
スカイツリー	6,600	6,585	15		6,600	－
その他	1,300	1,240	60	遊園地・観光業 ▲25 スポーツ業 +62	1,300	－

入場者数 (単位：万人)	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
スカイツリー	464	467	470

主なホテル 稼働率	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
CY銀座	85.2%	85.7%	85.7%
AC銀座	81.8%	79.9%	83.7%
錦糸町	90.1%	90.6%	89.8%
成田	88.7%	87.5%	88.4%

Ⅲ. 2025年度 通期見通し ― 不動産事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
営業収益	58,200	59,921	▲1,721		59,300	▲1,100
賃貸	35,800	36,339	▲539		36,500	▲700
タウン	13,800	13,295	505		13,600	200
分譲	8,600	10,286	▲1,686		9,200	▲600
営業利益	14,600	14,745	▲145		14,600	－
賃貸	10,000	9,736	264		10,400	▲400
タウン	3,800	3,638	162		3,700	100
分譲	800	1,369	▲569		500	300

来場者数 (単位：万人)	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
スカイツリータウン	3,680	3,710	3,655

分譲販売戸数	2025 見込	2024 実績	2025 前回計画
戸建住宅	72戸	74戸	73戸
マンション	278戸	461戸	277戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	35戸	40戸	35戸
マンション	128戸	205戸	127戸

Ⅲ. 2025年度 通期見通し ― 流通事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
営業収益	175,200	172,641	2,559		173,700	1,500
百貨店	63,500	61,321	2,179		62,000	1,500
ストア	74,900	74,478	422		74,900	－
その他	36,800	36,841	▲41		36,800	－
営業利益	5,500	7,558	▲2,058		4,900	600
百貨店	5,500	5,272	228		4,900	600
ストア	900	680	220		900	－
その他	▲900	1,605	▲2,505		▲900	－

主要百貨店 売上増減率	2025 見込 対前年	2025 前回計画 対前年
池袋	4.8%	0.9%
船橋	1.5%	1.4%
宇都宮	1.0%	1.9%

Ⅲ. 2025年度 通期見通し ― その他事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 前回計画	増減
営業収益	91,800	87,290	4,510		91,800	－
営業利益	5,900	6,339	▲439		5,900	－

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。