



2026年3月期 第2四半期（中間期） 決算補足説明資料

2025年11月5日
東武鉄道株式会社

鉄道、ホテル、スカイツリー、百貨店等は引き続き好調を維持

- 鉄道業は、定期・定期外ともに輸送需要を確実に取込み、増収
- ホテル業、スカイツリー業は、インバウンド需要獲得、単価上昇等により増収増益
- 百貨店業は、国内外の需要取込みにより、増収増益
- 鉄道業における維持管理費用増、新東武カードの発行に係る一時的な費用増等により減益となったものの、営業収益は好調に推移

単位：億円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減
営業収益	3,107	3,019	87
営業利益	355	384	▲28
経常利益	337	373	▲36
親会社株主に帰属する 中間純利益	240	253	▲13

I. 決算サマリ 2025年度 2Q（中間期） ― セグメント別実績



	単位：億円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	増減理由
運輸事業	営業収益	1,094	1,078	15	● 鉄道業、バス・タクシー業で増収 ● 鉄道業の維持管理費用の増加等により、減益
	営業利益	159	178	▲18	
レジャー事業	営業収益	836	820	15	● ホテル業、スカイツリー業を中心に増収 ● 旅行業における受託収入減等により、減益
	営業利益	79	84	▲4	
不動産事業	営業収益	266	251	14	● 賃貸業、スカイツリータウン業において増収増益 ● 分譲業は増収減益
	営業利益	72	73	▲0	
流通事業	営業収益	866	843	22	● 百貨店業、ストア業で増収増益 ● 新東武カードの発行費用が一時的に増加したものの、流通事業全体でも増益
	営業利益	30	29	0	
その他事業	営業収益	382	385	▲3	● 工事の完成時期の見直し等に伴い、減収減益
	営業利益	21	28	▲6	
調整額	営業収益	▲337	▲359	22	
	営業利益	▲7	▲9	1	
合計	営業収益	3,107	3,019	87	
	営業利益	355	384	▲28	

鉄道、ホテル、スカイツリー、百貨店等は下期も好調を維持 親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高を更新見込み

- 鉄道業は、下期においても堅調な輸送需要を見込む
- 旅行業は、国内団体旅行が伸長し、増収
- ホテル業、スカイツリー業は、引続きインバウンド需要の獲得を図り、増収
- 百貨店業は、引続き国内外の需要の獲得を図り、増収
- 鉄道業における維持管理費用増、新東武カードの発行に係る一時的な費用増等により対前年営業減益を見込むものの、対計画では増収により、営業利益、経常利益の減益幅は縮小
- 親会社株主に帰属する当期純利益は、政策保有株式の縮減の推進等により、3期連続で過去最高を更新する見込み

単位：億円	2025 見込	2024 実績	増減	2025 計画	増減
営業収益	6,500	6,314	185	6,400	100
営業利益	690	746	▲56	680	10
経常利益	640	727	▲87	620	20
親会社株主に帰属する 当期純利益	515	513	1	500	15

※ 計画値は2025年4月30日発表のものを使用。（P3,4,12～16）

I. 決算サマリ 2025年度 セグメント別通期見通し



単位：億円		2025 見込	2024 実績	増減	増減理由	2025 計画	増減
運輸事業	営業収益	2,179	2,160	18	● 鉄道業、バス・タクシー業で増収見込み ● 鉄道業の維持管理費用の増加等により、減益	2,166	13
	営業利益	281	312	▲31		273	8
レジャー事業	営業収益	1,869	1,755	113	● 旅行業、ホテル業、スカイツリー業を中心に増収 ● 増収効果等により、増益	1,787	82
	営業利益	176	172	3		175	1
不動産事業	営業収益	593	599	▲6	● 賃貸業、スカイツリータウン業は増収増益 ● 分譲業は減収減益	590	3
	営業利益	146	147	▲1		134	12
流通事業	営業収益	1,737	1,726	10	● 百貨店業、ストア業で増収 ● 新東武カードの発行費用が一時的に増加し、減益	1,739	▲2
	営業利益	49	75	▲26		54	▲5
その他事業	営業収益	918	872	45	● 受注工事の増加等により、増収 ● 工事原価等の増加により、減益	914	4
	営業利益	59	63	▲4		64	▲5
調整額	営業収益	▲796	▲800	4		▲796	0
	営業利益	▲21	▲25	4		▲20	▲1
合計	営業収益	6,500	6,314	185		6,400	100
	営業利益	690	746	▲56		680	10

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — 連結子会社・持分法適用会社

連結子会社数	2025.3	増加	減少	2025.9	備考
運輸	27	-	-	27	2025.5 玉紘工業(株) 株式取得による増
レジャー	14	-	-	14	
不動産	3	-	-	3	
流通	8	-	-	8	
その他	15	1	-	16	
合計	67	1	-	68	

持分法適用会社数	2025.3	増加	減少	2025.9	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
合計	3	-	-	3	

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — 連結貸借対照表



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 実績	増減	備考	
流動資産	179,689	176,839	2,850		
固定資産	1,603,809	1,576,361	27,447		
資産合計	1,783,498	1,753,200	30,297		
流動負債	454,294	438,733	15,560		
固定負債	745,772	753,713	▲7,940		
負債合計	1,200,067	1,192,447	7,619		
純資産合計	583,431	560,753	22,678	利益剰余金	+17,438
負債純資産合計	1,783,498	1,753,200	30,297		
自己資本比率	32.4%	31.6%	0.8P		
有利子負債残高	789,612	780,253	9,359		

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — 運輸事業



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	備考
営業収益	109,402	107,816	1,585	
鉄道	82,078	80,719	1,358	
その他	27,323	27,096	227	バス・タクシー業 +498 貨物運送業 ▲270
営業利益	15,997	17,878	▲1,880	
鉄道	13,773	15,648	▲1,875	
その他	2,224	2,229	▲4	バス・タクシー業 ▲179 貨物運送業 +175

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績
定期	279	275
定期外	166	161
(特急)	3	3
合計	445	435

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績
定期	31,505	31,098
定期外	43,230	41,811
(特急)	3,655	3,495
合計	74,736	72,909

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — レジャー事業



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	備考	
営業収益	83,628	82,038	1,590		
旅行	51,803	52,085	▲281		
ホテル	17,399	16,337	1,061		
スカイツリー	8,688	8,167	520		
その他	5,737	5,447	289	遊園地・観光業 スポーツ業	+227 +56
営業利益	7,986	8,447	▲460		
旅行	▲57	1,195	▲1,252		
ホテル	3,469	3,056	412		
スカイツリー	3,850	3,620	230		
その他	723	574	149	遊園地・観光業 スポーツ業	+107 +42

入場者数 (単位：万人)	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績	主なホテル 稼働率	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績	主なホテル 外国人比率	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績
スカイツリー	239	236	CY銀座	86.2%	86.9%	CY銀座	83.8%	82.5%
			AC銀座	83.7%	79.0%	AC銀座	81.6%	84.4%
			錦糸町	90.0%	90.1%	錦糸町	84.9%	81.5%
			成田	88.3%	85.8%	成田	69.6%	70.8%

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — 不動産事業



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	備考
営業収益	26,635	25,180	1,455	
賃貸	17,475	17,025	449	
タウン	6,766	6,440	326	
分譲	2,393	1,714	679	
営業利益	7,259	7,319	▲60	
賃貸	5,057	4,932	124	
タウン	2,097	2,052	44	
分譲	104	334	▲229	

来場者数 (単位：万人)	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績
スカイツリータウン	1,810	1,859

分譲販売戸数	2025 2Q 実績	2024 2Q 実績
戸建住宅	37戸	24戸
マンション	43戸	62戸
持分換算後分譲販売戸数		
戸建住宅	18戸	11戸
マンション	17戸	24戸

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — 流通事業



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	備考
営業収益	86,629	84,387	2,241	
百貨店	30,836	28,767	2,068	
ストア	37,425	36,874	551	
その他	18,367	18,745	▲377	
営業利益	3,008	2,998	10	
百貨店	2,490	1,661	829	
ストア	508	365	142	
その他	9	971	▲962	

主要百貨店 売上増減率	2025 2Q実績 対前年
池袋	10.6%
船橋	0.7%
宇都宮	0.3%

Ⅱ. 2025年度 2Q（中間期）実績 — その他事業



単位：百万円	2025 2Q実績	2024 2Q実績	増減	備考
営業収益	38,230	38,556	▲325	
営業利益	2,112	2,803	▲690	

Ⅲ. 2025年度 通期見通し — 運輸事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	217,900	216,054	1,846		216,600	1,300
鉄道	163,400	161,769	1,631		162,100	1,300
その他	54,500	54,285	215	バス・タクシー業 +932 貨物運送業 ▲722	54,500	0
営業利益	28,100	31,285	▲3,185		27,300	800
鉄道	24,200	26,947	▲2,747		24,000	200
その他	3,900	4,337	▲437	バス・タクシー業 ▲534 貨物運送業 +97	3,300	600

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2025 見込	2024 実績	2025 計画
定期	541	533	532
定期外	334	325	327
(特急)	7	7	7
合計	875	858	859

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2025 見込	2024 実績	2025 計画
定期	61,582	60,988	61,035
定期外	87,118	84,843	85,406
(特急)	7,548	7,279	7,419
合計	148,701	145,831	146,441

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅲ. 2025年度 通期見通し — レジャー事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	186,900	175,563	11,337		178,700	8,200
旅行	122,600	113,020	9,580		115,000	7,600
ホテル	36,000	34,899	1,101		35,900	100
スカイツリー	17,000	16,601	399		16,900	100
その他	11,300	11,042	258	遊園地・観光業 +230 スポーツ業 +30	10,900	400
営業利益	17,600	17,242	358		17,500	100
旅行	2,000	1,941	59		2,000	0
ホテル	7,700	7,473	227		7,700	0
スカイツリー	6,600	6,585	15		6,600	0
その他	1,300	1,240	60	遊園地・観光業 ▲25 スポーツ業 +62	1,200	100

入場者数 (単位：万人)	2025 見込	2024 実績	2025 計画
スカイツリー	470	467	468

主なホテル 稼働率	2025 見込	2024 実績	2025 計画
CY銀座	85.7%	85.7%	86.0%
AC銀座	83.7%	79.9%	81.6%
錦糸町	89.8%	90.6%	87.5%
成田	88.4%	87.5%	87.5%

Ⅲ. 2025年度 通期見通し — 不動産事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	59,300	59,921	▲621		59,000	300
賃貸	36,500	36,339	161		36,300	200
タウン	13,600	13,295	305		13,500	100
分譲	9,200	10,286	▲1,086		9,200	0
営業利益	14,600	14,745	▲145		13,400	1,200
賃貸	10,400	9,736	664		9,300	1,100
タウン	3,700	3,638	62		3,800	▲100
分譲	500	1,369	▲869		300	200

来場者数 (単位：万人)	2025 見込	2024 実績	2025 計画
スカイツリータウン	3,655	3,710	3,830

分譲販売戸数	2025 見込	2024 実績	2025 計画
戸建住宅	73戸	74戸	74戸
マンション	277戸	461戸	299戸

持分換算後分譲販売戸数

戸建住宅	35戸	40戸	36戸
マンション	127戸	205戸	137戸

Ⅲ. 2025年度 通期見通し — 流通事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	173,700	172,641	1,059		173,900	▲200
百貨店	62,000	61,321	679		61,900	100
ストア	74,900	74,478	422		74,800	100
その他	36,800	36,841	▲41		37,200	▲400
営業利益	4,900	7,558	▲2,658		5,400	▲500
百貨店	4,900	5,272	▲372		4,600	300
ストア	900	680	220		700	200
その他	▲900	1,605	▲2,505		100	▲1,000

主要百貨店 売上増減率	2025 見込 対前年	2025 計画 対前年
池袋	0.9%	▲0.4%
船橋	1.4%	4.5%
宇都宮	1.9%	3.0%

Ⅲ. 2025年度 通期見通し — その他事業



単位：百万円	2025 見込	2024 実績	増減	備考	2025 計画	増減
営業収益	91,800	87,290	4,510		91,400	400
営業利益	5,900	6,339	▲439		6,400	▲500

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。

本資料に記載の施設名称は東武鉄道株式会社・東武タワースカイツリー株式会社の登録商標です。