

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

1. 基本的な考え方

当社は、経営方針として掲げている「健全なる積極進取」の精神に基づき、経営の透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定により、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図っていくためには、実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制の構築が経営の重要な課題であると認識し、以下のとおり、コーポレート・ガバナンスの充実に継続的に取り組むこととしております。

- (1) 当社は、株主の権利の実質的な確保、及び株主が権利を適切に行使することができる環境の整備、並びに株主の実質的な平等性の確保に取り組む。
- (2) 当社は、主要なステークホルダーであるお客様、地域社会、株主及び従業員と適切に協働する。
- (3) 当社は、経営に関する重要な情報について、主要なステークホルダーに対し、適切に開示する。
- (4) 当社は、取締役会などの各設置機関による業務執行の監督・監査機能の実効性確保に取り組む。
- (5) 当社は、株主との間で長期的な関係を構築するため、建設的な対話を促す体制を整備する。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】更新

コーポレートガバナンス・コードの各原則について、当社では全てを実施しております。
なお、すべての原則について、2018年6月の改定前のコードに基づき記載しています。

【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】更新

【原則1-4. いわゆる政策保有株式】

(政策保有に関する方針)

- ・政策投資株式については、当社グループ及び政策投資先双方の中長期的な企業価値の向上に資するか否かといった観点などから総合的に保有の是非を判断し、保有の合理性が認められる場合を除いて保有しない。
- ・保有する政策投資株式及び政策投資先との取引のリスクとリターンを定期的に検証し、当該政策投資先との取引関係なども含めた総合的な見地から政策保有の是非を判断する。

(議決権行使基準)

- ・政策投資株式の議決権行使にあたっては、投資先ならびに当社グループの中長期的な企業価値の向上、および株主として不利益を被る可能性などの観点から、各議案の賛否を判断する。

【原則1-7. 関連当事者間の取引】

当社では、会社及び株主共同の利益を害することのないよう、取締役の自己取引については、取締役会の承認が必要である旨を「取締役会規則」にて定めております。

【原則3-1. 情報開示の充実】

- (1) 当社ホームページにてグループビジョンやグループ戦略を記載しておりますので、ご参照ください。
【グループ戦略・ビジョン】 <http://www.ymfg.co.jp/about/strategy.html>
- (2) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方と基本方針については、本報告書「1. 基本的な考え方」に記載しておりますので、ご参照ください。
- (3) 取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続きについては、本報告書「経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況」中の「報酬額又はその算定方法の決定方針の開示内容」に記載しておりますのでご参照ください。
- (4) 取締役会は、その役割・責務を実効的に果たすため、取締役会全体として求められる知識・経験・能力のバランス、及び多様性を確保するとともに、意思決定の迅速性の観点から、取締役会の機能が最も効果的・効率的に発揮できる適切な員数を維持することとしております。
 - ・この基本的な考え方に基づき、取締役会は当社の事業に精通し、優れた能力と豊富な経験を有する者を社内取締役候補者として指名するほか、取締役会の独立性・客観性を担保するため、多様な知見やバックグラウンドを持つ候補者を社外取締役候補者として指名するとともに、取締役会の員数を原則10名以内とすることとしております。また、今後は定期的に取締役会全体の実効性について分析・評価を実施し、その結果の概要を開示することと致しました。
 - ・取締役候補者の指名については、社外取締役を含む任意の諮問機関である指名委員会を設置し、当該委員会での審議を経て取締役会にて決定することとしており、その妥当性及び決定プロセスの透明性・公正性を確保しております。
- (5) 取締役
吉村 猛
当社社長および山口銀行頭取として、銀行を含む当社グループの経営全般を統括していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行することができると

判断したため。

梅本 裕英

当社専務取締役として、これまで人事・総務統括本部、IT・業務統括本部の統括を歴任していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行できると判断したため。

小田 宏史

当社常務取締役およびもみじ銀行頭取として、銀行の経営全般を統括していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行できると判断したため。

藤田 光博

当社常務取締役および北九州銀行頭取として、銀行の経営全般を統括していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行できると判断したため。

神田 一成

当社取締役として、これまでリテール事業本部、市場事業本部の統括を歴任していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行できると判断したため。

嘉藤 晃玉

当社取締役として、法人事業本部、コンプライアンス・リスク統括本部の統括を歴任していることから、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き当社取締役としての職務を適切に遂行できると判断したため。

楠 正夫(社外)

これまで株式会社トクヤマで代表取締役等を歴任して培われた企業経営者としての高い見識や豊富な経験に基づいた、地元の経済事情等も踏まえた経営全般に対する的確な助言が期待でき、取締役として当社のコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図ることができると判断したため。

取締役(監査等委員)

福田 進

当社の取締役監査等委員として、当社グループの健全かつ適切な運営に必要な知識・経験と十分な社会的信用を有しており、引き続き監査等委員としての職務を適切に遂行できると判断したため。

佃 和夫(社外)

当社の社外取締役監査等委員として、公正かつ客観的な立場に立って当社の経営を監査・監督しており、今後も同氏の経営に関する幅広い見識と豊富な経験をもとに、引き続き当社の経営全般に対する的確な助言が期待でき、監査等委員として当社のコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図ることができると判断したため。

国政 道明(社外)

過去に会社経営に直接関与したことはありませんが、当社の社外取締役監査等委員として、公正かつ客観的な立場に立って当社の経営を監査・監督しており、今後も同氏の弁護士としての専門的な見識に基づいた的確な助言が期待でき、引き続き監査等委員として当社のコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図ることができると判断したため。

【補充原則4-1-1】

・取締役会から取締役への権限委任項目については、「取締役会規則」や「決裁権限基準」等を定め、その範囲を明確に定めております。

・なお、当社は平成27年6月より監査等委員会設置会社へ移行しておりますが、監査等委員会設置会社では、取締役会から取締役への権限委任範囲が拡大されております。社内における迅速・果敢な意思決定の観点より、現在、取締役会での決議事項見直しについて検討を行っております。

【原則4-8. 独立社外取締役の有効な活用】

・当社およびグループ内銀行における一体的なグループガバナンス実現のためグループ内銀行頭取を当社取締役へ加えており、社外取締役の構成比は3分の1未満となっておりますが、引き続き当社が定める独立性判断基準を満たす社外取締役を複数名(3名)選任することで、取締役会のバランスを考慮した役員構成を確保しております。

・当社においては、取締役会における社外取締役の機能の重要性を踏まえ、従来から、取締役の3分の1以上を社外取締役にて構成することが適当であるとの目線に立っており、今後も当該目線に基づいた取締役会の構成について検討してまいります。

【原則4-9. 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

・当社は独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員として指定しております。

・当社が定める独立性判断基準は以下のとおりです。

< 独立性判断基準 >

当社における社外取締役は、原則として、現在または最近において以下のいずれの要件にも該当しない者とする。

- (1) 当社及びその子会社を主要な取引先とする者、またはその者が法人等である場合にはその業務執行者
- (2) 当社及びその子会社の主要な取引先、またはその者が法人等である場合にはその業務執行者
- (3) 当社及びその子会社から役員報酬以外に、多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家または法律専門家等(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう)
- (4) 当社の主要株主、またはその者が法人等である場合には業務執行者
- (5) 次に掲げる者(重要でない者は除く)の近親者
 - A. 上記(1)～(4)に該当する者

- B. 当社及びその子会社の取締役、監査役、及び重要な使用人等
- (1) 「多額」の定義: 過去3年間平均で年間1,000万円以上
 - (2) 「最近」の定義: 実質的に現在と同視できるような場合をいい、例えば、社外取締役として選任する株主総会の議案の内容が決定された時点において該当していた場合等も含む
 - (3) 「重要」の定義: 重要な者としては、業務執行者については役員・部長クラスの者、会計事務所や法律事務所等に所属する者については公認会計士や弁護士を指す
 - (4) 「近親者」の定義: 二親等内の親族

【補充原則4-11-1】

取締役会全体としての知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方や取締役の選任に関する方針・手続き等については、上記「原則3-1-(4)に基づく開示」に記載しておりますのでご参照ください。

【補充原則4-11-2】

取締役(監査等委員である取締役を含む)の兼任状況については、株主総会招集通知及び有価証券報告書に記載しておりますのでご参照ください。

【補充原則4-11-3】

当社は、平成29年度の実効性に関して、主に「取締役会等の構成」、「取締役会の役割・責務」および「取締役会の審議状況・運営方法」等について各取締役の自己評価に基づくヒアリングを実施し、ヒアリング内容についての意見集約および情報共有を図ったうえで、評価・分析を実施いたしました。

その結果、当社は取締役会全体の機能について現状、十分な実効性が確保されていることを確認いたしました。この分析・評価の過程において、各取締役が自社のコーポレート・ガバナンスに対してより厳しい目線に立ち、特に統治機能の更なる充実に向けた任意の仕組みの活用や事前検討時間の十分な確保等について着目しております。来年度以降も取締役会の実効性に関する評価・分析を継続して実施し、本報告書にて開示を行いながら、取締役会機能の更なる充実に努めてまいります。

【補充原則4-14-2】

当社は、取締役(監査等委員である取締役を含む)がその役割・責務を適切に果たしていくうえで必要な知識・情報を取得、及び更新することができるよう、必要に応じて費用を支援し、就任時に加え、就任後も継続的に、必要な機会を提供することとしております。

【原則5-1. 株主との建設的な対話に関する方針】

- (1) 株主の皆様との対話
株主の皆様との対話にあたっては、社長やIR担当役員、経営企画担当役員を中心として、合理的な範囲で前向きに対応しております。
- (2) 社内部署の有機的な連携のための方策
建設的な対話を促進するため、社内にはIR担当部署を設置しております。IR担当部署は経営企画部門、営業部門などの各部門と有機的に連携し、適切な情報開示を行える体制としております。
- (3) 個別面談以外の対話の手段の充実に関する取組み
年2回の定期的な機関投資家向け説明会(東京にて開催)のほか、海外機関投資家向けIR活動や個人投資家向け説明会などの活動を実施・検討しております。
- (4) 株主の意見・懸念のフィードバックのための方策
株主の皆様との対話の中で把握した意見等につきましては、適宜経営陣へフィードバックしております。
- (5) インサイダー情報の管理に関する方策
株主の皆様との対話の中では、重要な会社情報を適切に管理し、インサイダー取引の未然防止を図るため、「情報管理対策基準」等の社内基準を定め、周知徹底を図っております。

2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%以上20%未満
-----------	------------

【大株主の状況】 更新

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	9,078,000	3.64
株式会社山田事務所	7,512,000	3.01
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	6,570,000	2.64
明治安田生命保険相互会社	5,747,876	2.30
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	5,177,000	2.08
株式会社トクヤマ	5,165,666	2.07
日本生命保険相互会社	4,500,172	1.80
住友生命保険相互会社	4,041,000	1.62
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(宇部興産株式会社退職給付信託口)	4,000,000	1.60
中国電力株式会社	3,898,720	1.56

支配株主(親会社を除く)の有無	——
親会社の有無	なし

3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 第一部
決算期	3 月
業種	銀行業
直前事業年度末における(連結)従業員数	1000人以上
直前事業年度における(連結)売上高	1000億円以上1兆円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社以上50社未満

4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	10 名
定款上の取締役の任期	1 年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	10 名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3 名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3 名

会社との関係(1)	更新
-----------	----

氏名	属性	会社との関係()										
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k
楠 正夫	他の会社の出身者								○			
国政 道明	弁護士											
佃 和夫	他の会社の出身者											

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びfのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)	更新
-----------	----

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
楠 正夫		○	株式会社トクヤマ代表取締役会長執行役員 同氏と当社グループとの間に重要な取引はありません。また、同氏が代表取締役会長執行役員である株式会社トクヤマと、当社グループとの取引関係等については、同社の連結売上高に占める当社グループとの取引による売上高および当社の連結経常利益に占める同社グループとの取引による利益がいずれも1%未満であること等から、独立性に影響を与えるものではありません。	同氏は会社経営者として幅広い経験と高い見識を有していること、業務を執行する取締役との独立性を確保しており一般株主との利益相反が生じるおそれはないことから、独立役員に指定しております。

国政 道明	○	○	同氏並びに同氏が所長を兼職する法律事務所と当社グループとの間に重要な取引関係はありません。	同氏は法律面で卓越した見識を有しており、その専門性を活かした監査意見等の表明を期待しております。また、当社グループとの間に特別な利害関係はなく、業務執行における独立性を確保していることから、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立役員に指定しております。
佃 和夫	○	○	三菱重工業株式会社相談役 同氏並びに同氏が社外取締役を兼職する株式会社三菱総合研究所、京阪ホールディングス株式会社及びファナック株式会社と当社グループとの間に重要な取引関係はありません。同氏が業務執行者であった三菱重工業株式会社と、当社グループとの取引関係については、同社の連結売上高に占める当社グループとの取引による売上高および当社の連結経常利益に占める同社グループとの取引による利益がいずれも1%未満であること等から、独立性に影響を与えるものではございません。	同氏は、企業経営者として豊富な経験と幅広い知見を有しており、中立の立場から客観的な監査意見等の表明を期待しております。また当社グループとの間に特別な利害関係はなく、業務執行における独立性を確保していることから、一般株主との利益相反が生じるおそれはなく、独立役員に指定しております。

【監査等委員会】

委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	1	1	2	社内取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無	あり
----------------------------	----

当該取締役及び使用人の業務執行取締役からの独立性に関する事項

監査等委員会は効率的な情報収集を図るため、内部監査部門との十分な連携が必要となることから、監査等委員のうち1名を常勤の監査等委員に選定し、監査の実効性の向上に努めます。

なお、業務執行と独立した監査等委員会室を設置し、監査等委員スタッフ1名を配置することにより監査等委員会及び監査等委員の業務の補助を行う体制といたします。

監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

監査等委員会、会計監査人及び内部監査部門は、緊密な連携を保ち、積極的に意見交換・情報交換を行うことにより、各監査の実効性を高め、監査品質の向上に努めます。

内部監査部門、監査等委員会には、リスク管理、コンプライアンス、ALM運営等、内部統制部門から定例的な報告がなされるとともに、内部統制部門から適時適切に情報入手する体制を確保いたします。

また、会計監査人は、取締役会や内部統制に係る各種委員会の議事録の閲覧等を通じて継続的に情報を入手するほか、内部統制部門から適時適切に情報入手する体制を確保いたします。

【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無	あり
----------------------------	----

任意の委員会の設置状況、委員構成、委員長(議長)の属性 更新

	委員会の名称	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	社外有識者(名)	その他(名)	委員長(議長)
指名委員会に相当する任意の委員会	指名委員会	5	2	2	3	0	0	社内取締役
報酬委員会に相当する任意の委員会	報酬委員会	5	2	2	3	0	0	社外取締役

補足説明

取締役の選任・解任に係る事項を審議する機関として指名委員会、及び取締役の報酬に係る事項の審議を行う機関として報酬委員会を設置し、決定プロセスの客観性・透明性を高めております。

【独立役員関係】

独立役員の人数	3名
---------	----

その他独立役員に関する事項

独立役員の資格を充たす社外役員を全て独立役員に指名しております。

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況	業績連動型報酬制度の導入
---------------------------	--------------

該当項目に関する補足説明 更新

取締役へのインセンティブ付与に関する施策として、従来から当社グループ内銀行において「業績連動賞与」を導入しており、また、平成28年8月からは従来の株式報酬型ストックオプション制度に代えて、「業績連動型株式給付信託」を導入し、運用を開始しております。

また、業績連動賞与および株式給付信託の両制度については、当社およびグループ内銀行の取締役の報酬と当社の業績および株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な当社グループの業績向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めるため、平成29年度より当社の取締役についても両制度を導入しております。なお、当社およびグループ内銀行の監査等委員である取締役および社外取締役（監査等委員である取締役を含む）については、極端に功利主義的な経営判断を、俯瞰した立場から牽制することが妥当と考えられるため、業績連動型報酬の対象とせず、全て確定金額報酬としております。

1. 当社およびグループ内銀行の業績連動賞与

取締役の業績向上への意欲や士気をより高めるため、当期純利益を基準とした業績連動賞与をグループ内銀行においては平成23年度、当社においては平成29年度より導入しております。

業績連動報酬枠（業績連動賞与）

山口フィナンシャルグループ

当期利益水準（連結）	報酬枠
～100億円以下	0百万円
100億円超～160億円以下	18百万円
160億円超～220億円以下	27百万円
220億円超～280億円以下	36百万円
280億円超～340億円以下	45百万円
340億円超～400億円以下	54百万円
400億円超～460億円以下	63百万円
460億円超～	70百万円

山口銀行

当期利益水準（単体）	報酬枠
～60億円以下	0百万円
60億円超～90億円以下	20百万円
90億円超～120億円以下	30百万円
120億円超～150億円以下	40百万円
150億円超～180億円以下	50百万円
180億円超～210億円以下	60百万円
210億円超～240億円以下	70百万円
240億円超～	80百万円

もみじ銀行

当期利益水準（単体）	報酬枠
～40億円以下	0百万円
40億円超～60億円以下	15百万円
60億円超～80億円以下	21百万円
80億円超～100億円以下	27百万円
100億円超～120億円以下	33百万円
120億円超～140億円以下	39百万円
140億円超～160億円以下	45百万円
160億円超～	51百万円

北九州銀行

当期利益水準（単体）	報酬額
------------	-----

～ 0円以下	0百万円
0円超～ 5億円以下	4百万円
5億円超～ 20億円以下	12百万円
20億円超～ 30億円以下	16百万円
30億円超～ 40億円以下	20百万円
40億円超～ 50億円以下	24百万円
50億円超～ 60億円以下	28百万円
60億円超～	32百万円

2. 当社およびグループ内銀行の業績連動型株式給付信託

グループ内銀行の取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、グループ内銀行の取締役が当社の株式について、株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な当社グループの業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、平成28年8月より従来の株式報酬型ストックオプション制度に代えて、業績連動型株式給与信託を導入、運用を開始いたしました。

また、平成29年6月開催の当社株主総会において当社の取締役についても本制度を導入することを決議し、本制度の対象取締役を当社およびグループ内銀行取締役に拡大しております。

(1) 当社およびグループ内銀行の取締役に給付される当社株式等の算定方法

当社およびグループ内銀行の取締役(以下、「取締役」)には、各事業年度に関して、役員株式給付規程に基づき当該事業年度における役位、業績達成度等を勘案して定まる数のポイントが付与されます。

取締役に付与される1事業年度当たりのポイント数の合計は、32万ポイントを上限とします。これは、現在の当社の株価水準、役員報酬の水準、および取締役の員数の動向と今後の見込み等を総合的に考慮して決定したものであり、相当であると判断しております。

なお、取締役に付与されるポイントは、当社株式等の給付に際し、1ポイント当たり当社株式1株に換算されます。

給付する株式の算定に当たり基準となる取締役のポイント数は、退任時まで当該取締役に付与されたポイントを合計した数に、退任事由別に設定された所定の係数(1を超えないものとします)を乗じて算出されます(確定ポイント数)。

(2) 当社株式等の給付時期

取締役が退任し、役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした場合、当該取締役は、所定の受益者確定手続きを行うことにより、確定ポイント数に応じた数の当社株式について、退任後に給付を受けることとなります。

ストックオプションの付与対象者

該当項目に関する補足説明

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

該当項目に関する補足説明

更新

当社の平成29年度における取締役および取締役監査等委員の年間報酬総額

・取締役(監査等委員、社外取締役を除く)

支給人数7名、支給額143百万円

・取締役監査等委員(社外取締役を除く)

支給人数1名 支給額22百万円

・社外役員

支給人数3名 支給額18百万円

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社の取締役の報酬につきましては、株主総会の決議により、取締役全員の報酬総額(取締役(監査等委員であるものを除く)月額25百万円以内、監査等委員である取締役月額5百万円以内)を決定しており、この点で株主の皆様の監視が働く仕組みとなっております。

また、当社グループ内銀行の取締役(社外取締役を除く)の報酬につきましては、当社グループ内銀行の株主総会決議により確定金額報酬、業績連動賞与及び業績連動型株式給付信託のそれぞれの報酬総額を決定しております。

加えて、取締役会の諮問機関として社外取締役を委員長とする報酬委員会を設置しており、グループにおける取締役の報酬に係る事項の審議を行うとともに取締役会へ報告・提言し、決定プロセスの客観性・透明性を高めております。

【社外取締役のサポート体制】

・社外取締役(監査等委員である取締役を含む)

取締役会においては、内部監査部門やリスク管理、コンプライアンス、ALM運営等、内部統制部門から定例的に報告がなされるとともに、会計監査人による監査状況についても適宜報告がなされます。社外取締役に対し事前に説明の機会を設けるなど、十分な審議が行われる環境を整

備いたします。さらに、社外取締役は、必要に応じて、内部監査部門や内部統制部門、会計監査人から直接情報を入手する体制を確保いたします。

[代表取締役社長等を退任した者の状況]

元代表取締役社長等である相談役・顧問等の氏名等 更新					
氏名	役職・地位	業務内容	勤務形態・条件 (常勤・非常勤、報酬有無等)	社長等退任日	任期
加藤 敏雄	株式会社北九州銀行 特別顧問	業界団体・財界活動等 公益活動	非常勤・報酬有	2018/06/25	2019/06/30まで
元代表取締役社長等である相談役・顧問等の合計人数 更新					1 名
その他の事項 更新					

- ・当社グループでは当社またはグループ内銀行における社長、頭取または会長経験者をグループ内銀行の特別顧問とする場合があります。
- ・特別顧問の職務は業界団体および財界での活動等並びに審議会委員活動等の公益活動とし、経営・業務執行には一切関与いたしません。
- ・就任期間は1年間とし、1回に限り更新可能としております。
- ・特別顧問就任および報酬額については、グループ内銀行取締役会にて決定し、当社取締役会の承認を得るものとしております。

2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

- (1) 業務執行および監督等
- 取締役会は、代表取締役社長1名を含む業務執行取締役6名、監査等委員である取締役3名(うち社外取締役2名)、その他取締役1名(うち社外取締役1名)の計10名(男性10名)で構成され、当社の経営に関する重要事項について決議し、取締役の職務の執行を監督します。原則として毎月1回開催し、社長が議長を務めます。
- 当社は監査等委員会設置会社制度を採用しており、監査等委員会は、監査等委員である取締役3名(男性3名。うち社外取締役2名)で構成されており、原則として毎月1回開催し、取締役の職務執行の監査、当社及び当社グループの内部統制システムの構築及び運用状況の監視及び検証、並びに監査報告の作成を行います。また、社外取締役を中心とした監査等委員が取締役会において議決権行使することを通じて、取締役会に対する監査・監督機能の強化と決議プロセスの透明性・迅速性向上を図っております。
- また、経営における重要なテーマにつきましては、内容に応じグループ経営執行会議や各種委員会(グループALM委員会、グループコンプライアンス委員会、グループリスク管理委員会)を設置し、審議を行います。
- (2) 内部監査及び監査等委員会監査、会計監査の状況
1. 内部監査
- 当社の内部監査は、取締役会直轄とすることにより他の業務執行部門から独立性が担保された監査部が、社内の監査を実施し、その結果を取締役会、社長及び監査等委員会へ報告いたします。
2. 監査等委員会監査
- 監査等委員会は取締役の職務執行の監査、当社及び当社グループの内部統制システムの構築及び運用の状況の監視及び検証、並びに監査報告の作成を行います。
- また、会計監査人による外部監査の結果について報告を受け、その適正性を検証しております。
3. 会計監査
- 有限責任あずさ監査法人が担当します。
- (3) 指名、報酬決定等
- 取締役の選任・解任に係る事項を審議する機関として指名委員会、及び取締役の報酬に係る事項の審議を行う機関として報酬委員会を設置し、決定プロセスの客観性・透明性を高めております。

3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

上記2の(1)から(3)の採用により、当社のガバナンス体制の適正性は確保されていると考え、現体制を採用しております。

株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	平成30年6月26日開催の第12期定時株主総会の招集通知につきましては、株主の皆さまに早く招集通知をお届けするため、6月5日に発送しております。
集中日を回避した株主総会の設定	第12期定時株主総会は、平成30年6月26日に実施しました。
電磁的方法による議決権の行使	第9期定時株主総会開催時より、一般株主の皆さま向け及び機関投資家の皆さま向けの議決権行使電子化を実施しております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加 その他機関投資家の議決権行使環境 向上に向けた取組み	第9期定時株主総会開催時より、議決権電子行使プラットフォームへの参加を実施し、機関投資家の皆さまの議決権行使環境向上に向けた取組みを行っております。
招集通知(要約)の英文での提供	第10期定時株主総会開催時より、招集通知(要約)の英文での提供を行っております。
その他	株主総会における事業報告等の説明において、ビジュアル化を実施する等、株主の皆さまに対して分かりやすい説明となるよう努めております。

2. IRに関する活動状況 更新

	補足説明	代表者 自身による説明の有無
個人投資家向けに定期的説明会を開催	個人投資家向けの説明会を定期的に開催しており、投資家の皆さまの声を経営に適切に反映するよう努めております。	あり
アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催	決算および中間決算説明会を定期的に開催し、投資家の皆さま等の声を経営に適切に反映するよう努めております。	あり
海外投資家向けに定期的説明会を開催	海外投資家の個別訪問を定期的に実施しており、投資家の皆さまの声を経営に適切に反映するよう努めております。	あり
IR資料のホームページ掲載	山口フィナンシャルグループホームページに資料を公開しております。 (http://www.ymfg.co.jp/)公開資料: 決算短信、ディスクロージャー誌、アニュアルレポート、有価証券報告書、IRカレンダー、IRプレゼンテーション資料等	
IRに関する部署(担当者)の設置	IRに関する担当部署を設置し、担当者を配置しております。	
その他	投資家の皆さまやアナリストの皆さまへの個別訪問、テレフォンカンファレンス等に積極的に対応しております。	

3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況 更新

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	当社のグループビジョンにおいて、お客様の視点～最高のサービスと利便性の提供・株主様の視点～新たな企業価値の創造・地域の視点～広がる地域の未来のために、地域の発展への貢献・従業員の視点～夢あふれる金融グループへの4つの視点でのミッションを定義しております。また、コンプライアンス最上位概念である行動憲章においても、ステークホルダーの声を受け止める努力を通じて、経営の健全性確保や金融サービスの質的向上に向けて、弛まぬ努力を重ねます。こうした考えに則って、カスタマーコミュニケーション部を設置し、お客様の声をより経営に反映できる体制としております。

環境保全活動、CSR活動等の実施	当社およびグループ内銀行は環境省が展開する地球温暖化防止のため、「クールビズ・ウォームビズ」や「全店一斉消灯日」「ノーマイカーデー」などを実施するとともに、再生可能エネルギー事業のPF[への参画など、環境配慮型経営を実施しております。 また、地元温泉街の再生事業に主体的に取り組んだり、地元出身者で構成する女子ハンドボールクラブチームを立ち上げるなど、CSRにグループ企業あげて取り組んでおります。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	ホームページ・ディスクロージャー誌・IR活動等を通じて、幅広く情報開示を行うこととしております。

内部統制システム等に関する事項

1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

- (1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - 1) 取締役を含む全ての役職員は、金融グループとしての公共的使命や社会的責任を果たすことが極めて重要な責務であることを共通認識とし、実効性あるコンプライアンスに真摯に取り組み、広く社会からの信頼を確立する。
 - 2) 取締役会は、法令等遵守に関し、誠実かつ率先垂範して取り組み、取締役の職務執行の監督を行う。
 - 3) 取締役会は、反社会的勢力との関係を遮断し、断固として排除するための態勢を整備する。
 - 4) 取締役会は、財務報告等を適正に作成し、財務報告を含めた当社及び当社グループの経営内容等を、適時適切に開示する態勢を整備する。
 - 5) 取締役会は、お客様の保護及び利便性の向上に向けた態勢を整備する。
 - 6) 取締役会は、金融機関の業務が、テロ資金供与やマネー・ロンダリング、預金口座の不正利用といった組織犯罪等に利用されることを防止するための態勢を整備する。
 - 7) 取締役会は、中小企業等への円滑な金融機能の向上に向けた態勢を整備する。
 - 8) 取締役の職務の遂行に関し、不正の行為又は法令もしくは定款に違反する行為について報告を受けた監査等委員会は、報告内容の検証や必要な調査等を行い、取締役の行為の差止めなど、必要な措置を適時に講じる。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
取締役の取締役会における職務執行に係る情報については、取締役会規則に基づき、取締役会議事録を保存し管理する。その他の職務執行に関する情報についても社内規程に基づき、適切な保存及び管理を行う。
- (3) 損失の危機の管理に関する規程その他の体制
 - 1) リスクに対する基本的な方針を明確化するとともにリスク管理の重要性を十分に認識する。
 - 2) 金融グループ特有のリスクや当社及び当社グループのリスク管理体制を「グループ経営執行会議」及び「グループリスク管理委員会」をはじめとした経営レベルでの審議を行い、整合的な対応を行う。
 - 3) 当社及び当社グループの業務執行に係る主要なリスクとして「信用リスク」、「市場リスク」、「流動性リスク」、「オペレーショナル・リスク」及び「風評リスク」他、業務遂行上重大な影響を及ぼすリスクを認識し、リスクに見合った十分な自己資本により、業務の健全性と適切性を確保する。
 - 4) 他の業務部門から独立した監査部門において、当社及び当社グループのリスク管理への取組みが適正になされているかを監査し、改善を促すものとする。
 - 5) 通常のリスク管理だけでは対処できないような危機が発生する事態に備え、各種コンティンジェンシープランを制定し、危機管理態勢を構築する。
- (4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - 1) 取締役の職務の執行を監督する取締役会を月1回開催するほか、必要に応じて随時開催する。
 - 2) 取締役の職務の執行が効率的に行われる基礎として、業務執行に係る組織体制、業務分掌、決裁権限態勢、情報伝達態勢を定め、各組織を取締役に管掌する。
- (5) 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - 1) 当社及び当社グループはコンプライアンスの徹底を経営の最重要事項と位置付け、コンプライアンス態勢を確保するため、「行動憲章」、「コンプライアンス規程」、「コンプライアンス・マニュアル」及び「コンプライアンス基準」を制定する。
 - 2) グループコンプライアンス委員会を設置し、当社及び当社グループのコンプライアンス態勢の整備・強化やモニタリング等を行う。また、コンプライアンスの統括部署として、コンプライアンス統括部を設置し、コンプライアンス態勢を改善・強化し、違反行為の未然防止を徹底するための施策として、コンプライアンス・プログラムを年度毎に策定し取締役会の承認を得るとともに、その進捗状況を取締役会へ報告する。
 - 3) コンプライアンス違反による不祥事の防止、リスクの早期発見、企業としての自浄機能の強化向上、コンプライアンス態勢の充実及び社会的信頼の確保のため、内部通報制度である「コンプラ・ホットライン」を設置し、「内部通報基準」、「公益通報者保護基準」に基づきその運用を行う。
 - 4) コンプライアンス態勢の適切性を確保するため、執行部門から独立した内部監査部署による内部監査を実施する。また、グループ内会社の内部監査部署を通じて、グループ内会社における内部管理態勢を把握し、必要に応じて内部監査を行う。
- (6) 当社及び当社グループにおける業務の適正を確保するための体制
 - 1) 当社は経営管理会社として経営管理業務の範囲を定め、グループ内会社の管理・監督を行い、子会社を有するグループ内会社は親会社として、その子会社の管理・監督を行う。
グループ内会社の経営管理上及び内部統制上の重要な事項については親会社の取締役会への承認・報告を求め、当社及び当社グループの業務の適正を確保する。
 - 2) 当社及び当社グループの経営方針・戦略目標等を達成するために、組織として機能し、財務の健全性、及び業務の適切性を確保する態勢として、次の態勢を整備する。
 1. 職制、就業規則、及び決裁権限態勢
 2. コンプライアンス態勢
 3. リスク統制(リスクマネジメント)態勢
 4. 内部監査態勢
 5. 情報伝達態勢
 6. 適時情報開示態勢
 7. その他の業務運営態勢
 - 3) 当社監査部は、子会社等と契約し、業務監査を実施する。
- (7) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項
当社は、監査等委員会の職務を補助すべき使用人を置くこととする。監査等委員会補佐である使用人は、監査等委員会の職務補助の業務専任とし、その他の業務を兼務しない。
- (8) 前号の使用人の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性及び監査等委員会からの指示に対する実効性の確保に関する事項
 - 1) 監査等委員会補佐である使用人は他部署を兼務せず、監査等委員会以外からの指揮命令を受けることなく、監査等委員会からの指示に基づき職務を執行する。
 - 2) 監査等委員会補佐である使用人の人事異動、人事考課については、事前に監査等委員会と協議し、同意を得たうえで決定する。
- (9) 当社及び当社グループの取締役(当社の監査等委員である取締役を除く。)及び使用人等が当社の監査等委員会に報告

するための体制、その他の監査役、監査等委員会への報告に関する体制、並びに当該報告をしたことを理由として不利益な取扱いを受けないことを確保するための体制

- 1) 監査等委員は取締役会他、各種委員会への出席・議事録閲覧等により当社及び当社グループに関する報告を受ける。
 - 2) 当社の取締役及び使用人並びにグループ内会社の取締役、監査役及び使用人は、当社の監査等委員会が当社の取締役と協議して定めた報告すべき事項を発見した場合、当社の監査等委員会へ報告を行う。
 - 3) 当社及び当社グループにおいて、前号に定める報告を行ったことを理由として、当該通報者が不利益な取扱いを受けないことを確保するため、適切な通報制度の整備により、通報者の保護を図る。
- (10) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- 1) グループ内会社の監査等委員会、監査役及び会計監査人、内部監査部門等と連携し、取締役会他、各種委員会への出席・議事録閲覧、社内各部、グループ内会社への往査を通じて、監査等委員会の監査が実効的に機能する体制を整備する。
 - 2) 監査等委員会の職務の執行について生ずる費用等の請求については、その効率性及び適正性に留意したうえで、適切に処理する。

2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況 更新

1. 反社会的勢力との取引排除に係る基本的な考え方

当社グループでは、反社会的勢力との一切の関係を遮断することは、金融グループとしての社会的責任と公共的使命であり、業務の適切性及び健全性を確保するために不可欠であることを十分認識し、「反社会的勢力への対応に係る基本方針」を定め、ホームページに掲載しています。

また、グループのコンプライアンスの最上位概念である「行動憲章」に、反社会的勢力とは断固として対決する姿勢を明示するとともに、「内部統制システムの構築に関する基本方針」において、取締役会は、反社会的勢力との関係を遮断し、断固として排除するための態勢を整備することを掲げています。

2. 反社会的勢力との取引排除に係る態勢整備について

当社グループでは、当社のコンプライアンス統括部署が傘下グループ会社と連携し、当社グループ全体の反社会的勢力対応を統括しています。また、各社のコンプライアンス統括部署は、各部署に配置しているコンプライアンス責任者・担当者と連携して、反社会的勢力に係る情報収集・管理対応・報告態勢の強化を図っております。

当社のグループ銀行等においては、反社会的勢力との関係を遮断するために、融資取引に係る銀行取引約定書等や普通預金規定等の取引約款に、暴力団排除条項を導入するとともに、新規取引時の事前確認を徹底し、反社会的勢力に該当する場合は取引を謝絶しています。既存の取引が反社会的勢力との取引と判明した場合は、その取引の解消または圧縮に努めています。また、警察・暴力追放運動推進センター等との連携により、グループ会社で反社会的勢力に係る情報収集に努め、各社コンプライアンス統括部署においては、各部署からの報告をもとに当該情報の一元管理を行っております。

その他

1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無	なし
-------------	----

該当項目に関する補足説明

2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

株式会社山口フィナンシャルグループ

株主総会

取締役会
取締役 10名
(うち社外 3名)

監査等委員会
監査等委員 3名
(うち社外 2名)

会計監査人

報酬委員会
指名委員会
(任意の諮問機関)

監査部

代表取締役社長

担当取締役
(業務執行取締役)

事業本部
(事業部門)

統括本部
(コーポレート部門)

業務執行部門

山口銀行

もみじ銀行

北九州銀行

ワイエム証券

その他関連会社
ワイエムリース ワイエムコンサルティング 北九州経済研究所
井筒屋ウィズカード やまぎんカード ワイエム保証
三友 YMFG ZONEプランニング ワイエムアセットマネジメント
もみじ地所 ワイエムライフプランニング 保険ひろば
ワイエムセブン もみじカード データ・キュービック

株式会社山口フィナンシャルグループ適時開示体制図

