



2025年2月期

第3四半期決算補足資料（第100期）

Brief Summary

for 3Q ended Nov. 30, 2024 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2025

目次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.)Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
12. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statements of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

百万円(Millions of Yen)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	6,392,538	6,450,567	6,721,786	7,025,855	7,470,575	+6.3%
営業利益	Operating Profit	68,111	89,245	112,679	142,823	117,569	-17.7%
経常利益	Ordinary Profit	58,997	83,889	107,556	133,115	102,063	-23.3%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	9,243	79,082	108,196	117,354	79,783	-32.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent	-62,590	-8,956	-3,682	18,359	-15,667	-
1株当たり四半期純利益(円)	Earnings Per Share (Yen)	-74.09	-10.59	-4.33	21.47	-18.30	-
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	844,809	845,925	850,627	855,226	856,316	+0.1%
総資産	Total Assets	11,287,906	11,647,054	12,465,935	13,010,497	13,782,154	+5.9%
純資産	Net Assets	1,748,599	1,766,134	1,964,317	2,079,393	2,017,560	-3.0%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	769,025	818,337	976,739	1,038,001	1,049,448	+1.1%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	-85,403	-126,311	100,875	54,781	240,461	+338.9%
減価償却費	Depreciation and Amortization	224,374	231,107	241,620	245,631	256,812	+4.6%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-213,450	-201,084	-311,610	-478,865	-269,058	-43.8%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	89,531	103,661	49,696	30,113	34,932	+16.0%

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

百万円(Millions of Yen)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	952,451	969,311	1,014,240	1,064,169	1,147,092	+7.8%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	202,431	219,511	176,875	194,503	213,540	+9.8%
販促費	Advertising Expenses	123,793	138,569	84,379	97,669	101,999	+4.4%
販売費	Selling Expenses	78,638	80,941	92,496	96,834	111,540	+15.2%
設備費	Facilities Expenses	716,516	747,104	862,797	879,739	925,723	+5.2%
一般費	General Expenses	278,261	259,020	281,019	317,286	348,087	+9.7%
合計	Total	2,149,661	2,194,948	2,334,932	2,455,698	2,634,444	+7.3%

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3. 金融収支 (Financial Position)

百万円(Millions of Yen)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	2,760	2,507	3,347	3,943	3,969	+0.7%
受取配当金	Dividend Income	1,411	1,602	2,063	2,504	3,228	+28.9%
小計 (A)	Financial Income (A)	4,172	4,110	5,410	6,448	7,197	+11.6%
支払利息	Interest Expenses	19,719	20,747	21,649	23,849	25,954	+8.8%
社債利息	Interest on Bonds	4,048	5,081	5,087		6,148	+17.8%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	95	0	0	1	6	-
小計 (B)	Financial Expenses (B)	23,863	25,829	26,737	29,071	32,109	+10.4%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-19,691	-21,718	-21,327	-22,623	-24,911	-

4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

百万円(Millions of Yen)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sale of Non-current Assets	2,457	1,710	2,772	123	1,615	/
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	-	-	6	2,977	1,094	
段階取得に係る差益	Gain on Step Acquisitions	-	-	3,290	5,102	-	
受取保険金	Insurance Income	10	1,853	2,848	339	1,765	
その他	Other Extraordinary Income	7,223	9,383	25,996	1,397	1,367	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	9,691	12,947	34,913	9,940	5,843	
減損損失	Impairment Loss	11,600	4,137	7,777	6,683	9,214	/
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	1,553	1,590	3,667	2,091	1,960	
投資有価証券評価損	Loss on Valuation of Investment Securities	-	-	4,537	6,324	-	
関係会社株式売却損	Loss on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	-	-	-	-	2,091	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	4,615	-	4,193	6,096	8,474	
その他	Other Extraordinary Loss	41,675	12,026	14,097	4,505	6,383	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	59,445	17,754	34,273	25,702	28,124	+9.4%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。

(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I.連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2024/11	前期末比 Change from '24/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,324,558	1,313,399	1,504,203	1,592,495	1,853,117	+16.4%
短期借入金	Short-term Borrowings	360,481	373,844	453,904	480,274	456,396	-5.0%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	91,269	144,828	75,000	125,000	12,943	-89.6%
借入金 計	Debts Subtotal	1,776,309	1,832,072	2,033,108	2,197,770	2,322,457	+5.7%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	976,039	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,132,183	+1.2%
社債 計	Bonds Subtotal	976,039	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,132,183	+1.2%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	372,943	374,387	358,579	383,678	381,782	-0.5%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	16,318	16,175	14,638	13,464	12,238	-9.1%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	4,102	3,589	3,339	2,214	4,871	+120.0%
その他 計	Others Subtotal	393,364	394,152	376,556	399,357	398,893	-0.1%
合計	Total	3,145,713	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,853,535	+3.7%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

百万円(Millions of Yen)

		2021/2	2022/2	2023/2	2024/2	2024/11	前期末比 Change from '24/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,145,713	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,853,535	+3.7%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,102,243	2,203,105	2,272,202	2,402,756	2,586,078	+7.6%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,043,469	1,087,852	1,210,924	1,312,938	1,267,456	-3.5%

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6. 設備投資額 (Capital Expenditures)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	232,070	265,743	271,779	298,132	341,833	+43,701

百万円(Millions of Yen)

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.1%	1.4%	1.7%	2.0%	1.6%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	0.9%	1.3%	1.6%	1.9%	1.4%
自己資本当期純利益率	Return on Equity (ROE)	-6.1%	-0.9%	-0.4%	1.8%	-1.6%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	1.2%	1.5%	1.8%	2.2%	1.7%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	0.5%	0.7%	0.9%	1.1%	0.8%
総資産当期純利益率	Profit to Total Assets Ratio	-0.6%	-0.1%	-0.0%	0.1%	-0.1%
1株当たり純資産(円)	Net Assets per Share (Yen)	1,156.93	1,118.17	1,154.21	1,215.65	1,128.36
自己資本比率	Shareholders' Equity Ratio	8.7%	8.1%	7.9%	8.0%	7.0%
D/Eレシオ(金融除く)(倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	2.1	2.4	2.4	2.3	2.7
D/Eレシオ(金融除く)(倍)(*)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*)	1.4	1.4	1.5	1.4	1.6

*ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計(*)	Total TOPVALU Sales of AEON Group(*)	6,326	6,279	6,668	7,566	8,113	+7.2%

億円(Hundred Millions of Yen)

*2023/11の実績を修正しました。(The result for November 2023 was revised.)

II.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2023/11	2024/11	前年同期比 YoY	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY	2023/11	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 (*2)	General Merchandise Store Business (*2)	2,548,891	2,616,102	+2.6%	-1,486	-19,225	-	54,819	83,873	+29,054
SM事業	Supermarket Business	2,026,157	2,244,308	+10.8%	21,870	11,858	-45.8%	47,217	59,332	+12,114
DS事業	Discount Store Business	299,761	305,052	+1.8%	6,098	4,733	-22.4%	3,779	5,768	+1,989
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	914,593	988,213	+8.0%	30,464	22,660	-25.6%	15,091	13,058	-2,032
総合金融事業	Financial Services Business	355,158	386,841	+8.9%	27,249	38,373	+40.8%	39,360	34,713	-4,646
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	347,268	367,650	+5.9%	34,590	38,657	+11.8%	89,460	78,604	-10,855
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	534,422	543,414	+1.7%	12,269	16,406	+33.7%	16,462	16,197	-265
国際事業	International Business	380,317	409,381	+7.6%	7,038	5,801	-17.6%	14,668	15,375	+707
その他事業	Others Business	42,738	49,417	+15.6%	-6,858	-7,300	-	12,860	17,984	+5,124
調整額	Adjustments	-423,455	-439,807	-	11,586	5,602	-51.6%	4,412	16,924	+12,511
連結合計	Consolidated Total	7,025,855	7,470,575	+6.3%	142,823	117,569	-17.7%	298,132	341,833	+43,701

*1: 上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

*2: 2025年2月期第1四半期より、㈱キャンドゥをサービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。それに伴い、㈱キャンドゥの前年度実績をGMS事業に組み替えています。

(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q. The results of previous fiscal year of CAN DO CO., LTD. are reclassified to General Merchandise Store Business.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	5,857,179	5,911,725	6,152,289	6,419,493	6,802,857	+6.0%
		営業利益	Operating Profit	58,155	60,005	65,815	103,108	82,221	-20.3%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	263,909	254,809	329,673	362,087	409,625	+13.1%
		営業利益	Operating Profit	9,280	25,823	40,051	30,832	29,949	-2.9%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	196,683	203,329	239,038	243,612	257,566	+5.7%
		営業利益	Operating Profit	1,357	4,020	6,768	8,603	5,209	-39.4%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	74,767	80,702	785	662	526	-20.5%
		営業利益	Operating Profit	-682	-604	43	277	189	-31.8%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	6,392,538	6,450,567	6,721,786	7,025,855	7,470,575	+6.3%
		営業利益	Operating Profit	68,111	89,245	112,679	142,823	117,569	-17.7%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.6%	91.6%	91.5%	91.3%	91.1%	-0.2 pts.
		海外	Overseas	8.4%	8.4%	8.5%	8.7%	8.9%	+0.2 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	85.4%	67.2%	58.5%	72.2%	69.9%	-2.3 pts.
		海外	Overseas	14.6%	32.8%	41.5%	27.8%	30.1%	+2.3 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan			209,465	220,553	234,052	232,118	275,569	+43,451
アセアン	ASEAN			17,337	25,389	28,382	41,182	41,720	+537
中国	China			3,267	17,695	9,321	24,785	24,178	-606
その他	Others			1,999	2,105	23	45	364	+319
合計	Total			232,070	265,743	271,779	298,132	341,833	+43,701

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2020/11	2021/11	2022/11	2023/11	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan			90.3%	83.0%	86.1%	77.9%	80.6%	+2.7 pts.
海外	Overseas			9.7%	17.0%	13.9%	22.1%	19.4%	-2.7 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2024/2	増加 Increase	減少 Decrease	2024/11
309	11	8	312

2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2024/2	増加 Increase	減少 Decrease	2024/11
25	1	2	24

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment
イオンプロダクトファイナンス(株) AEON PRODUCT FINANCE CO., LTD.	減少 Decrease	2024/3/25	総合金融事業 Financial Services Business

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2024年11月末時点、百万円(End of November 2024, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1) AEON KYUSHU Co., Ltd.	185,989	77.26%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)(*8) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	632,021	51.12%
	(株)キャンドゥ (*1)(*2) CAN DO CO., LTD.	31,938	51.06%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	7,384,625	49.18%
	(株)サンデー Sunday Co., Ltd.	36,398	76.95%	ディベロップター事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1) AEON MALL Co., Ltd.	1,666,297	58.48%
	イオン北海道(株) AEON Hokkaido Co., Ltd.	191,730	66.35%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1) AEON Fantasy Co., Ltd.	57,675	61.91%
	イオンリテール(株) (*3) AEON RETAIL Co., Ltd.	1,041,351	100.00%		イオンディライト(株) (*1) AEON DELIGHT CO., LTD.	168,406	58.16%
	U.S.M.H(株) (*1)(*7) United Super Markets Holdings Inc.	388,851	52.79%		(株)ジーフット (*1) GFOOT CO., LTD.	33,476	64.85%
SM事業 Supermarket Business	マックスバリュ東海(株) (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	141,427	63.88%	(株)コックス (*1) Cox Co., Ltd.	13,184	69.63%	
	(株)フジ (*1) FUJI CO., LTD.	442,987	51.34%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*4)(*5) AEON CO. (M) BHD.	185,361	52.03%
	ミニストップ(株) (*1) MINISTOP Co., Ltd.	87,807	51.91%		イオンストアーズ香港 (*1)(*4)(*5)(*6) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited		

*1: 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2: (株)キャンドゥは、2025年2月期第1四半期より、サービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q.)

*3: 非上場会社です。(Unlisted company.)

*4: 2024年9月末時点です。(End of September, 2024.)

*5: 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*6: 2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

*7: (株)いなげやは、2024年11月28日付で上場廃止し、2024年11月30日付でU.S.M.H(株)の完全子会社となりました。(Inageya Co., Ltd. was delisted on November 28, 2024, and became a wholly owned subsidiary of United Super Markets Holdings Inc. on November 30, 2024.)

*8: (株)ウエルパークは、2024年9月2日付でウエルシアホールディングス(株)の完全子会社となりました。(Welpark Co., Ltd. became a wholly owned subsidiary of WELCIA HOLDINGS CO., LTD. on September 2, 2024.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)

※各社の決算短信に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

			営業収益		営業利益		経常利益		四半期純利益	
			Operating Revenue		Operating Profit		Ordinary Profit		Net Profit	
			2024/11	前年同期比 YoY	2024/11	前年同期差 Inc./dec.	2024/11	前年同期差 Inc./dec.	2024/11	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)	391,941	+4.1%	3,301	-3,362	3,495	-3,386	2,289	-2,034
	(株)キャンドウ (*1)(*2)	CAN DO CO., LTD. (*1)(*2)	62,440	+4.7%	536	+234	458	+110	-72	+128
	(株)サンデー	Sunday Co., Ltd.	35,634	-2.2%	-55	-644	-37	-685	-227	-595
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Co.,Ltd.	254,582	+5.1%	3,703	-1,828	3,910	-1,649	1,910	-1,254
	イオンリテール(株) (*3)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*3)	1,378,473	+2.3%	-16,274	-5,357	-22,614	-6,408	-26,806	-6,701
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	535,587	+2.0%	-1,062	-3,720	-1,018	-3,658	-3,040	-3,229
	(株)いなげや (*1)(*3)(*4)	Inageya Co., Ltd. (*1)(*3)(*4)	191,291	+1.4%	593	-995	536	-1,216	1,335	+3,727
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	280,153	+2.9%	8,894	+175	8,898	+206	5,741	+294
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	598,188	+0.5%	6,122	-1,141	7,380	-1,587	3,102	-1,967
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP Co., Ltd. (*1)	66,578	+10.1%	-2,023	-2,109	-1,692	-2,278	-1,854	-2,167
ヘルス&ウェルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)	951,916	+4.6%	22,856	-8,249	26,352	-7,942	14,778	-5,604
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1)	388,772	+9.3%	37,917	+11,806	38,941	+11,845	13,763	+4,906
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)	332,729	+6.0%	38,193	+4,048	29,742	+2,519	12,279	-2,429
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	63,968	+7.5%	2,623	+967	1,979	-344	-1,148	-1,490
	イオンデライト(株) (*1)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)	253,390	+4.7%	11,857	+994	12,109	+1,036	8,264	+646
	(株)ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	46,835	-4.8%	-286	+389	-536	+347	-708	+357
	(株)コックス (*1)	Cox Co., Ltd. (*1)	11,442	+1.8%	1,186	+39	1,246	-132	1,105	-34
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*4) (*5)	AEON CO. (M) BHD. (*4)(*5)	104,536	+9.8%	7,628	+1,098	5,446	+1,135	3,407	+878

*1 : 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2 : (株)キャンドウは、2025年2月期第1四半期より、サービス・専門店事業からGMS事業に変更しました。(CAN DO CO., LTD. is reclassified from Services & Specialty Store Business to General Merchandise Store Business from FY2024 1Q.)

*3 : 非上場会社です。(Unlisted company.)

*4 : 会計期間は、2024/1/1~2024/9/30です。(The financial results period is between January 1, 2024 and September 30, 2024.)

*5 : 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2023/11 期中平均 Average for 9 months FY2023, 3Q	2024/11 期中平均 Average for 9 months FY2024, 3Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	30.75円(JPY)	37.26円(JPY)

V.参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income) (*1)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2023/11	2024/11	前年同期比 YoY	GMS6既存比 GMS6 Existing stores YoY(*2)
売上高	Net Sales	12,281	12,566	+2.3%	+5.2%
	(内)商品供給	140	129	-8.0%	-
	(of which)Commodity Supply				
その他の営業収入	Other Operating Revenue	1,196	1,218	+1.8%	+5.7%
営業収益	Operating Revenue	13,477	13,784	+2.3%	+5.3%
売上総利益	Gross Profit	3,454	3,510	+1.6%	+5.2%
営業総利益	Operating Gross Profit	4,650	4,728	+1.7%	+4.7%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	4,759	4,891	+2.8%	+0.8%
	人件費	2,098	2,178	+3.8%	+2.2%
	販売促進費	545	561	+3.0%	-7.8%
	設備費	1,753	1,770	+0.9%	+1.8%
	一般費	362	380	+5.1%	+1.5%
営業利益	Operating Profit	-109	-162	-	+102.5%
営業外収益	Non-operating Income	49	43	-12.0%	-
営業外費用	Non-operating Expenses	102	106	+4.5%	-
経常利益	Ordinary Profit	-162	-226	-	-
特別利益	Extraordinary Income	0	5	-	-
特別損失	Extraordinary Loss	22	40	+79.0%	-
当期純利益	Net Profit	-201	-268	-	-

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*3)

億円(Hundred Millions of Yen)

		2024/11	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*4)	Investment of New Stores (*4)	173	+101
既存店投資	Investment of Existing Stores	394	+123
その他投資	Other Investment	-	-
設備投資計	Total Capital Expenditure	567	+225

3) 従業員数 (Number of Employees) (*5)

		2024/11	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	18,550	-264
コミュニティ社員	Part-timers	54,185	-859
合計	Total	72,735	-1,123

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。

Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.) Information of Major Companies".

注記(Notes)

*1:2024年3月1日付で(株)ボンベルタを吸収合併し、レディス及びメンズカジュアル部門をトップバリュコレクション(株)に移管しました。(AEON RETAIL Co., Ltd. merged with Bon Belta Co., Ltd. and transferred its Ladies and Men's casual divisions to TOPVALU COLLECTION Co., Ltd. on March 1, 2024.)

*2:GMSカンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)

*3:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)

*4:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)

*5:従業員数は期末ベース、コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。

Information of Major Companies is disclosed on the company website.