



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月13日

上場会社名 コクヨ株式会社 上場取引所 東
 コード番号 7984 URL <https://www.kokuyo.com/>
 代表者 (役職名) 代表執行役社長 (氏名) 黒田 英邦
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 (氏名) 本田 仁志 TEL 06-6976-1221 (代表)
 ファイナンス&アカウンティング本部長
 定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月30日
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月26日
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無：有 (機関投資家・証券アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期の連結業績(2025年1月1日～2025年12月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	359,876	6.2	26,247	16.5	27,222	11.5	21,473	△1.4
2024年12月期	338,837	—	22,531	—	24,410	△6.1	21,787	14.3

(注) 包括利益 2025年12月期 20,928百万円 (21.6%) 2024年12月期 17,215百万円 (△26.8%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	48.30	—	8.4	7.6	7.3
2024年12月期	48.04	—	8.5	6.8	6.6

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 271百万円 2024年12月期 237百万円

- (注) 1 当連結会計年度の期首より、一部の賃貸等不動産に関する損益について、営業外損益に表示する方法から売上高及び売上原価に表示する方法に変更したため、前連結会計年度に係る売上高及び営業利益については、当該表示方法の変更を遡って適用した組替え後の数値となっております。これにより、前連結会計年度に係る売上高及び営業利益の対前期増減率は記載しておりません。
- 2 2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	355,048	255,457	70.9	584.97
2024年12月期	362,959	264,062	71.8	574.85

(参考) 自己資本 2025年12月期 251,678百万円 2024年12月期 260,552百万円

- (注) 2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産を算定しております。

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	14,369	△4,606	△31,649	110,606
2024年12月期	16,377	12,254	△15,624	132,080

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	38.00	—	39.00	77.00	8,734	40.1	3.4
2025年12月期	—	46.00	—	13.00	—	10,749	50.7	4.2
2026年12月期(予想)	—	12.25	—	12.25	24.50	—	51.2	—

- (注) 2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。2025年12月期の1株当たり期末配当金については、当該株式分割の影響を考慮した金額を記載し、1株当たりの年間配当金合計は「—」としております。なお、株式分割を考慮しない場合の2025年12月期の1株当たり期末配当金は52円00銭、1株当たり年間配当金は98円00銭となります。

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期（累計）	202,000	9.1	18,000	1.7	17,900	2.6	13,000	△5.9	30.33
通期	390,000	8.4	27,000	2.9	26,800	△1.6	20,300	△5.5	47.90

※ 注記事項

（1）期中における連結範囲の重要な変更：有

新規 1社 （社名）HNI Office India Limited（現社名Kokuyo Workplace India Limited）

除外 1社 （社名）コクヨインターナショナルアジア Co.,Ltd.

（2）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有

② ①以外の会計方針の変更：無

③ 会計上の見積りの変更：無

④ 修正再表示：無

（注）詳細は、添付資料P. 22「5. 連結財務諸表及び主な注記（5）連結財務諸表に関する注記事項（会計方針の変更に関する注記）」をご覧ください。

（3）発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）

2025年12月期	440,969,852株	2024年12月期	462,969,852株
-----------	--------------	-----------	--------------

② 期末自己株式数

2025年12月期	10,729,226株	2024年12月期	9,715,332株
-----------	-------------	-----------	------------

③ 期中平均株式数

2025年12月期	444,612,636株	2024年12月期	453,555,492株
-----------	--------------	-----------	--------------

（注）2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して期末発行済株式数（自己株式を含む）、期末自己株式数及び期中平均株式数を算定しております。

（参考）個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）個別経営成績

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	181,208	4.1	14,321	9.5	20,625	2.3	18,605	△10.7
2024年12月期	174,080	—	13,082	—	20,155	△0.8	20,834	25.9

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	41.80	—
2024年12月期	45.89	—

（注）1 当事業年度の期首より、一部の賃貸等不動産に関する損益について、営業外損益に表示する方法から売上高及び売上原価に表示する方法に変更したため、前事業年度に係る売上高及び営業利益については、当該表示方法の変更を遡って適用した組替え後の数値となっております。これにより、前事業年度に係る売上高及び営業利益の対前期増減率は記載しておりません。

2 2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり当期純利益を算定しております。

（2）個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	291,483	222,341	76.3	516.18
2024年12月期	309,630	234,849	75.8	517.57

（参考）自己資本 2025年12月期 222,341百万円 2024年12月期 234,849百万円

（注）2025年7月1日をもって、普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。