



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月13日

上場会社名 株式会社パイロットコーポレーション 上場取引所 東
 コード番号 7846 URL <https://www.pilot.co.jp/>
 代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員 (氏名) 藤崎 文男
 問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経理部長 (氏名) 寺田 治信 (TEL) 03-3538-3700
 定時株主総会開催予定日 2026年3月27日 配当支払開始予定日 2026年3月30日
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月26日
 決算補足説明資料作成の有無 : 有
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家・アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期の連結業績(2025年1月1日~2025年12月31日)

(1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	126,391	0.2	16,649	△6.5	17,855	△11.2	12,064	△20.5
2024年12月期	126,168	6.4	17,805	△6.3	20,110	△3.5	15,181	11.1

(注) 包括利益 2025年12月期 15,902百万円(△9.9%) 2024年12月期 17,644百万円(△1.9%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	317.02	—	8.5	10.0	13.2
2024年12月期	388.53	—	11.2	11.7	14.1

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	179,906	146,079	80.8	3,909.89
2024年12月期	176,701	141,579	79.1	3,628.73

(参考) 自己資本 2025年12月期 145,444百万円 2024年12月期 139,851百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	16,999	△11,125	△8,015	38,581
2024年12月期	22,727	△11,054	△11,039	39,112

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	53.00	—	64.00	117.00	4,548	30.1	3.4
2025年12月期	—	60.00	—	60.00	120.00	4,537	37.9	3.2
2026年12月期(予想)	—	63.00	—	21.00	—	—	33.5	—

(注) 2026年12月期(予想)の期末配当金については、本日公表いたしました「株式分割並びに株式分割に伴う定款の一部変更及び株主優待制度の一部変更について」に記載のとおり、2026年7月1日を効力発生日として、普通株式1株を3株に分割する株式分割を考慮した額を記載しております。なお、株式分割を考慮しない場合の2026年12月期(予想)の期末配当金は63円00銭、年間配当金は126円00銭であります。

3. 2026年12月期の連結業績予想(2026年1月1日~2026年12月31日)

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	133,000	5.2	18,000	8.1	18,500	3.6	14,000	16.0	125.45

(注) 第2四半期連結累計期間の業績予想は行っておりません。

1株当たり当期純利益については、2026年7月1日を効力発生日として、普通株式1株を3株に分割する株式分割を考慮した額を記載しております。なお、株式分割を考慮しない場合の1株当たり当期純利益は376円35銭であります。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 有
 (注) 新規 1社(社名) PPIN Private Limited (2025年9月26日付でPILOT PEN & STATIONERY COMPANY (INDIA) PRIVATE LIMITEDに商号変更)、除外 1社(社名) -

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
 ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年12月期	40,905,200株	2024年12月期	40,905,200株
② 期末自己株式数	2025年12月期	3,706,049株	2024年12月期	2,365,148株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	38,054,443株	2024年12月期	39,073,965株

(注) 1 期末自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式(2025年12月期65,400株、2024年12月期18,827株)が含まれております。また、役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております(2025年12月期45,875株、2024年12月期18,827株)。
 2 1株当たり当期純利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、添付資料18ページ「3.(5)連結財務諸表に関する注記事項(1株当たり情報)」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績(2025年1月1日~2025年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	80,570	△1.6	9,849	△21.7	12,547	△24.1	9,438	△23.6
2024年12月期	81,882	3.3	12,581	△4.4	16,535	△1.9	12,356	5.2
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年12月期	248.03		-					
2024年12月期	316.23		-					

(2) 個別財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率		1株当たり純資産	
	百万円		百万円		%		円 銭	
2025年12月期	121,917		100,705		82.6		2,707.21	
2024年12月期	124,126		101,731		82.0		2,639.64	

(参考) 自己資本 2025年12月期 100,705百万円 2024年12月期 101,731百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注記事項等については添付資料5ページ「1.(4)今後の見通し」をご覧ください。

(決算補足説明資料の入手方法について)

- 決算補足説明資料は、当社ウェブサイトにて掲載いたします。