

## 2025年12月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年11月6日

上 場 会 社 名 株式会社パイロットコーポレーション 上場取引所 東

コード番号 7846 URL https://www.pilot.co.jp/

代 表 者 (役職名) 代表取締役社長 社長執行役員 (氏名) 藤﨑 文男

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経理部長 (氏名) 寺田 治信 (TEL) 03-3538-3700

配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無 : 有 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

## 1. 2025年12月期第3四半期の連結業績(2025年1月1日~2025年9月30日)

## (1)連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期第3四半期	94, 456	△0.9	14, 266	0. 2	14, 620	△4.8	10, 348	△12.8
2024年12月期第3四半期	95, 304	8. 0	14, 241	△3.9	15, 362	△11.2	11, 861	Δ1.1

(注)包括利益2025年12月期第3四半期 10,942百万円(△6.6%)2024年12月期第3四半期 11,713百万円(△29.8%)

	1 株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円銭	円銭
2025年12月期第3四半期	270. 23	-
2024年12月期第3四半期	302. 33	_

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2025年12月期第3四半期	174, 879	143, 089	81.3
2024年12月期	176, 701	141, 579	79. 1

(参考) 自己資本 2025年12月期第3四半期 142,151百万円 2024年12月期 139,851百万円

### 2. 配当の状況

- · HD - 47 ////										
		年間配当金								
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計					
	円銭	円銭	円銭	円銭	円銭					
2024年12月期	_	53. 00	_	64. 00	117. 00					
2025年12月期	_	60.00	_							
2025年12月期(予想)				60.00	120. 00					

<sup>(</sup>注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

## 3. 2025年12月期の連結業績予想 (2025年1月1日~2025年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高	5	営業利	益	経常利:	益	親会社株主   する当期紀		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	133, 000	5. 4	18, 000	1.1	19, 000	△5.5	14, 500	△4.5	380. 89
/a a a a a a	1 114 /-		14 1	_					

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

当社は、2025年5月9日開催の取締役会において、自己株式の取得を決議いたしました。連結業績予想の「1株当たり当期純利益」については、当該自己株式の取得の影響を考慮しております。

### ※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 有

新規 1 社(社名) PPIN Private Limited(2025年9月26日付でPILOT PEN & STATIONERY COMPANY (INDIA) PRIVATE LIMITEDに商号変更) 、除外 一社(社名) 一

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 有

(注) 詳細は、添付資料8ページ「2.(3) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

会計基準等の改正に伴う会計方針の変更
① ①以外の会計方針の変更
: 無
③ 会計上の見積りの変更
: 無
④ 修正再表示
: 無

## (4)発行済株式数(普通株式)

□ 期末発行済株式数(自己株式を含む) 2025年12月

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数(四半期累計)

2025年12月期3Q	40, 905, 200株	2024年12月期	40, 905, 200株
2025年12月期3Q	3, 290, 621株	2024年12月期	2, 365, 148株
2025年12月期3Q	38, 296, 001株	2024年12月期3Q	39, 234, 139株

- (注) 期末自己株式数には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式 (2025年12月期3Q65,400株、2024年12月期18,827株) が含まれております。また、役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております (2025年12月期3Q40,018株、2024年12月期3Q18,827株)。
- ※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は : 有(任意) 監査法人によるレビュー
- ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項
  - ・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると 判断する一定の情報に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予 想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注記事項等については、添付資料3ページ「1.(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(四半期決算補足説明資料の入手方法について)

四半期決算補足説明資料は、当社ウェブサイトにて掲載いたします。

# ○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報	2
(1) 経営成績に関する説明	2
(2) 財政状態に関する説明	3
(3)連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	3
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	4
(1)四半期連結貸借対照表	4
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	6
四半期連結損益計算書	6
四半期連結包括利益計算書	7
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	8
(継続企業の前提に関する注記)	8
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	8
(連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更)	8
(四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)	
(セグメント情報等)	9
(キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	9
独立監査人の四半期連結財務諸表に対する期中レビュー報告書	1 (

### 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1)経営成績に関する説明

2025年12月期からの3年間を対象とする2025-2027中期経営計画では、主力事業である筆記具事業の海外展開強化と、新たな事業を創出し、当社グループ「2030年ビジョン」の実現に向けて、「変化に適応するグループ経営基盤の強化」を進めるフェーズと定め、「絶え間なき進化」を図ってまいります。

当第3四半期連結累計期間(2025年1月1日~2025年9月30日)における経済環境は、国内においては、物価高を背景に個人消費に足踏みも見られましたが、所得環境の改善に支えられ、景気は緩やかに回復しております。海外においては、欧米における物価高の継続や長引く中国経済の低迷に加え、米国の関税政策の影響等もあり、世界経済の先行きは依然不透明な状況が続いております。

このような環境の下、当期間の連結売上高は944億56百万円(前年同期比99.1%)となりました。国内外別では、国内市場における連結売上高は206億75百万円(前年同期比97.8%)、海外市場における連結売上高は737億80百万円(前年同期比99.5%)となりました。

また損益につきましては、連結営業利益が142億66百万円(前年同期比100.2%)、連結経常利益が146億20百万円(前年同期比95.2%)、親会社株主に帰属する四半期純利益が103億48百万円(前年同期比87.2%)となりました。

各セグメント別の状況は以下のとおりです。

なお、セグメント利益については、セグメント間取引消去前の金額で記載しております。

#### (日本セグメント)

ステイショナリー用品事業において、国内では、引き続き、高級木軸シャープペンシル「S20(エストゥエンティ)」が好調な販売成果を収めたほか、10月で発売 1 周年となる蛍光ペン「KIRE-NA(キレーナ)」も順調に販売数を伸ばしております。また、新開発のペン先・インキを採用した油性マーカー「おなまえ上手」も好調に推移しました。しかしながら、O E M 向け筆記具の売上が減少したことから、国内市場は減収となりました。また輸出においても、売上は減少しております。これは主に、PilotPen(Malaysia) Sdn. Bhd. 及びPPIN Private Limited(現PILOT PEN & STATIONERY COMPANY(INDIA)PRIVATE LIMITED、2025年9月26日商号変更)を新たに連結の範囲に含めたことに伴い、従来、日本セグメントに含まれておりましたマレーシア及びインド向けの売上が、アジアセグメントに含まれたことによるものです。

玩具事業においては、主力商品である「メルちゃん」シリーズは好調に推移しましたが、4月からの値上げの影響が残り、減収となりました。

産業資材・その他事業においては、産業資材事業の主力であるセラミックス製品の受注が伸長し、増収となりました。

セグメント利益は、主要な在外連結子会社向けの売上高の減少に加え、減価償却費等の増加により減益となりました。

以上の結果、当セグメントにおける外部顧客に対する売上高は267億33百万円(前年同期比96.4%)、セグメント 利益は86億36百万円(前年同期比86.4%)となりました。

また、当セグメントにおける主要な事業の売上高につきましては、ステイショナリー用品事業は216億60百万円 (前年同期比94.0%)となり、玩具事業は23億90百万円(前年同期比97.4%)、産業資材・その他事業は26億82百万円(前年同期比119.0%)となりました。なお、ステイショナリー用品事業の内訳は、筆記具が188億39百万円(前年同期比92.8%)、文具・その他が28億21百万円(前年同期比103.3%)となりました。

### (米州セグメント)

米州地域につきましては、米国市場において、ゲルインキボールペン市場でトップシェアを維持している主力製品「G-2 (ジーツー)」の販売数量が順調に推移しましたが、「G-2」以外の製品の販売が減少したこと、また円高の影響もあり、減収となりました。セグメント利益は、主に原価、広告費等の減少により増益となりました。

以上の結果、当セグメントにおける外部顧客に対する売上高は290億82百万円(前年同期比94.3%)、セグメント 利益は18億9百万円(前年同期比138.7%)となりました。

#### (欧州セグメント)

欧州地域につきましては、依然として個人消費の本格的な回復には至っておりませんが、フランスを中心に再生プラスチックを使用した「フリクションボール+(プラス)」は引き続き好調に推移しました。さらに、多色ボールペン「フリクションボール4(フォー)」が順調に販売本数を伸ばし、欧州市場において新たな需要を開拓しております。なお、欧州での消せる多色ボールペン展開は今回が初めてとなります。しかしながら、景気停滞の国もあり、欧州地域全体の売上は前年同期並みとなりました。セグメント利益は、主に原価の増加により減益となりました。

以上の結果、当セグメントにおける外部顧客に対する売上高は212億48百万円(前年同期比100.4%)、セグメント利益は12億93百万円(前年同期比77.8%)となりました。

### (アジアセグメント)

アジア地域につきましては、中国において景気低調は継続しておりますが、中国市場での主力製品であるゲルインキボールペン「ジュース」シリーズは好調に推移しました。また、PilotPen(Malaysia) Sdn. Bhd. 及びPILOT PEN & STATIONERY COMPANY (INDIA) PRIVATE LIMITEDを新たに連結の範囲に含めたことに伴い、従来、日本セグメントに含まれておりましたマレーシア及びインド向けの売上が、アジアセグメントに含まれたことにより、増収となりました。セグメント利益は、主に原価の減少により増益となりました。

以上の結果、当セグメントにおける外部顧客に対する売上高は173億91百万円(前年同期比111.7%)、セグメント利益は8億7百万円(前年同期比292.6%)となりました。

以上、各地域セグメント利益の合計は125億46百万円(前年同期比94.8%)と減益となりました。一方で、連結営業利益は142億66百万円(前年同期比100.2%)と増益となりました。これは棚卸資産に係る未実現利益等による連結調整額が17億19百万円(前年同期は10億6百万円)となったことによるものです。

### (2) 財政状態に関する説明

当第3四半期連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末に比べ18億22百万円減少し、1,748億79百万円となりました。

流動資産は、前連結会計年度末に比べ32億32百万円減少し、1,050億61百万円となりました。これは主に、「現金及び預金」が34億8百万円減少したことによるものであります。

固定資産は、前連結会計年度末に比べ14億10百万円増加し、698億17百万円となりました。これは主に、有形固定 資産が23億93百万円増加した一方で、「繰延税金資産」が11億2百万円減少したことによるものであります。

負債は、前連結会計年度末に比べ33億32百万円減少し、317億89百万円となりました。

流動負債は、前連結会計年度末に比べ32億77百万円減少し、294億71百万円となりました。これは主に、「未払法 人税等」が26億3百万円減少したことによるものであります。

固定負債は、前連結会計年度末に比べ55百万円減少し、23億17百万円となりました。

純資産は、前連結会計年度末に比べ15億10百万円増加し、1,430億89百万円となりました。これは主に、「利益剰余金」が56億68百万円増加した一方で、2025年5月9日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得等により、「自己株式」が39億40百万円増加したことによるものであります。

### (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2025年2月14日に公表しました連結業績予想から修正はありません。

# 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

# (1) 四半期連結貸借対照表

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	39, 977	36, 568
受取手形及び売掛金	25, 766	26, 017
商品及び製品	23, 456	24, 330
仕掛品	8, 793	8, 483
原材料及び貯蔵品	4, 761	4, 681
その他	5, 660	5, 135
貸倒引当金	△121	△154
流動資産合計	108, 294	105, 061
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	36, 908	38, 038
減価償却累計額	△17, 179	△17, 85
建物及び構築物(純額)	19, 729	20, 179
機械装置及び運搬具	43, 903	47, 00
減価償却累計額	△34, 466	△35, 54
機械装置及び運搬具(純額)	9, 436	11, 46
その他	21, 532	22, 78
減価償却累計額	△18, 501	△19, 35
その他(純額)	3, 031	3, 43
土地	7, 517	7, 51
建設仮勘定	4, 295	3, 80
有形固定資産合計	44, 010	46, 40
無形固定資産		
借地権	5, 355	5, 35
のれん	1, 302	1, 19
その他	1,077	97
無形固定資産合計	7, 734	7, 52
投資その他の資産		
投資有価証券	8, 937	8, 95
繰延税金資産	3, 156	2, 05
退職給付に係る資産	3, 701	4,008
その他	899	886
貸倒引当金	△32	$\triangle$
投資その他の資産合計	16, 662	15, 89
固定資産合計	68, 407	69, 817
資産合計	176, 701	174, 879

(単位:百万円)

短期借入金   370   300		前連結会計年度 (2024年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年9月30日)
支払手形及び買掛金 11,197 11,088   短期借入金 370 300   1 年内返済予定の長期借入金 319 216   未払费用 3,011 3,182   未払法人税等 3,159 556   質与引当金 906 1,581   役員費与引当金 66 46   災害損失引当金 66 46   受員株式給付引金 71 -   その他 13,577 12,498   満動負債合計 32,748 29,471   固定負債 524 381   役員株式給付引当金 136 166   長人民機能受力引当金 135 138   役員株式給付引当金 - 33   支機所行に係ろ負債 770 837   その他 776 911   固定負債合計 35,122 31,788   純資企の形 776 911   大の性の 7,887 7,886   利益剰余金 136,126 141,795   自己株式 △10,734 △14,675   株主資本合計 136,126 141,795   きる性教育調整期定 2,059 2,247   退職給付に係る調整期額 637 473   その他の包括利益累計額合計 4,231 4,805   本考験課金 2,059 2,247   退職給付に係る調整期額 637 4,231   本の	負債の部		
短期借入金   370   300	流動負債		
1年内返済予定の長期借入金   319   216     未払费用   3,011   3,182     未払法人税等   3,159   566     質与引当金   66   46     災害損失引当金   67   -     役員株式給付引当金   71   -     その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   -   33,134   29,471     最近負債   -   166   16 </td <td>支払手形及び買掛金</td> <td>11, 197</td> <td>11, 089</td>	支払手形及び買掛金	11, 197	11, 089
未払費用   3,011   3,182     未払法人税等   3,159   556     賞与引当金   906   1,581     役員賞与引当金   67      役員株式給付引当金   71      その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   524   381     機延税金負債   524   381     役員逃職懸労引当金   135   138     役員未式給付引当金   -   33     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,785     純資産の部   2,340   2,340     株主資本   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,795     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,460     その他の包括利益累計額   1,534   2,085     各株資産の付付任任を副職業計額   1,534   2,085     各株資産の他の包括利益累計額   637   473     その他の包括利益累計額   637	短期借入金	370	300
未払法人税等   3,159   556     賞与引当金   906   1,581     役員賞与引当金   66   46     災害損失引当金   71   -     その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   524   381     役員機配配分引当金   135   138     役員機配配分引当金   -   33     投職総付引当金   -   33     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,789     純資産の部   株主資本   2,340   2,340     様主資本   2,340   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,795     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,344     その他の包括利益累計額   1,534   2,085     為替換算調整助定   2,059   2,247     退職給付に係る調整別報酬   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,805     建設   1,727   938     純資産合	1年内返済予定の長期借入金	319	216
1,581	未払費用	3,011	3, 182
役員賞与引当金   66   46     災害損失引当金   67   一     役員株式給付引当金   71   一     その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   166   16     操延税金負債   524   381     役員退職慰労引当金   135   138     役員收款合付信係る負債   770   837     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   2,373   2,317     検資産の部   ***   ***     株主資本   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,795     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,346     その他の包括利益累計額   2,059   2,247     退職給付に係る調整累計額   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,806     非支配株主持分   1,727   938     純資産合計   141,579   143,085	未払法人税等	3, 159	556
災害損失引当金   67     役員株式給付引当金   71     その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   166   16     長期借入金   166   16     繰延税金負債   524   381     役員退職慰労引当金   135   138     役員株式給付引当金   -   33     是職給付上係る負債   770   837     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,785     純資産の部   **   7,887   7,887     検査本金   2,340   2,340   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,887   7,887   1,885   1,54   2,14   4,675   1,675   1,673   4,14,675   1,674   2,085   2,247   2,01   3,24   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54   2,085   3,54 <t< td=""><td>賞与引当金</td><td>906</td><td>1, 581</td></t<>	賞与引当金	906	1, 581
役員株式給付引当金   71   12.498     その他   13,577   12,498     流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   32,748   29,471     長期借入金   166   16     機延税金負債   524   381     役員退職慰労引当金   135   138     役員核式給付当協金   -   387     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,788     純資産の部   **   **     株主資本   2,340   2,340     資本和余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,798     自己株式   人10,734   人14,675     株主資本合計   135,620   137,346     その他の包括利益累計額   1,534   2,089     為替換算調整勘定   2,059   2,247     退職給付に係る調整累額   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,806     非支配株主持分   1,1,277   938     純資産合計   141,579   143,088	役員賞与引当金	66	46
その他13,57712,486流動負債合計32,74829,471固定負債長期借入金166166繰延税金負債524381役員退職部労引当金135138役員株式給付見当金-33退職給付に係る負債770837その他776911固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,788純資産の部****株主資本2,3402,340資本剩余金7,8877,885利益剩余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,085	災害損失引当金	67	-
流動負債合計   32,748   29,471     固定負債   長期借入金   166   166     繰延税金負債   524   381     役員退職総労引当金   135   138     役員株式給付引当金   -   33     退職給付に係る負債   770   887     その他   776   911     固定負債合計   35,122   31,785     純資産の部   **   **     株主資本   2,340   2,340     資本和余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,796     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,346     その他の包括利益累計額   2,085   入村株主資本合計   2,059   2,247     退職給付に係る調整累計額   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,805     非支配株主持分   1,727   938     純資産合計   141,579   143,085	役員株式給付引当金	71	-
日定負債	その他	13, 577	12, 498
長期借入金166166繰延税金負債524381役員退職慰労引当金135138役員株式給付引当金-33退職給付に係る負債770837その他776911固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,789純資産の部****株主資本2,3402,340資本剩余金7,8877,887利益剩余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額1,5342,088為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,088	流動負債合計	32, 748	29, 471
繰延税金負債524381役員退職慰労引当金135138役員株式給付引当金-33退職給付に係る負債770837その他776911固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,789検査産の部*********************************	固定負債		
役員退職慰労引当金   135   138     役員株式給付引当金   -   33     退職給付に係る負債   770   837     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,789     純資産の部   ***   ***     株主資本   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,795     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,346     その他の包括利益累計額   1,534   2,085     為替換算調整勘定   2,059   2,247     退職給付に係る調整累計額   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,805     非支配株主持分   1,727   938     純資産合計   141,579   143,085	長期借入金	166	16
役員株式給付引当金   -   33     退職給付に係る負債   770   837     その他   776   911     固定負債合計   2,373   2,317     負債合計   35,122   31,785     純資産の部   ***   ***     株主資本   2,340   2,340     資本剩余金   7,887   7,885     利益剩余金   136,126   141,795     自己株式   △10,734   △14,675     株主資本合計   135,620   137,346     その他の包括利益累計額   1,534   2,085     為替換算調整勘定   2,059   2,247     退職給付に係る調整累計額   637   473     その他の包括利益累計額合計   4,231   4,805     非支配株主持分   1,727   938     純資産合計   141,579   143,085	繰延税金負債	524	381
退職給付に係る負債770887その他776911固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,785純資産の部*********************************	役員退職慰労引当金	135	138
その他776911固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,789純資産の部株主資本資本和余金2,3402,340資本利余金7,8877,885利益剩余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,085	役員株式給付引当金	_	33
固定負債合計2,3732,317負債合計35,12231,789純資産の部株主資本資本金2,3402,340資本剰余金7,8877,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,085	退職給付に係る負債	770	837
負債合計35,12231,788純資産の部大き資本金資本金2,3402,340資本剰余金7,8877,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額その他有価証券評価差額金1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,085	その他		911
純資産の部株主資本資本金2,3402,340資本剰余金7,8877,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額-2,085本替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	固定負債合計	2, 373	2, 317
株主資本資本金2,3402,340資本剰余金7,8877,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額その他有価証券評価差額金1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	負債合計	35, 122	31, 789
資本金2,3402,340資本剰余金7,8877,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額-2,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	純資産の部		
資本剰余金7,885利益剰余金136,126141,795自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額その他有価証券評価差額金1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	株主資本		
利益剰余金136, 126141, 795自己株式△10, 734△14, 675株主資本合計135, 620137, 346その他の包括利益累計額その他有価証券評価差額金1, 5342, 085為替換算調整勘定2, 0592, 247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4, 2314, 805非支配株主持分1, 727938純資産合計141, 579143, 089	資本金	2, 340	2, 340
自己株式△10,734△14,675株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額2,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	資本剰余金	7, 887	7, 885
株主資本合計135,620137,346その他の包括利益累計額1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	利益剰余金	136, 126	141, 795
その他の包括利益累計額1,5342,085名替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	自己株式	△10, 734	△14, 675
その他有価証券評価差額金1,5342,085為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	株主資本合計	135, 620	137, 346
為替換算調整勘定2,0592,247退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	その他の包括利益累計額		
退職給付に係る調整累計額637473その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	その他有価証券評価差額金	1, 534	2, 085
その他の包括利益累計額合計4,2314,805非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	為替換算調整勘定	2, 059	2, 247
非支配株主持分1,727938純資産合計141,579143,089	退職給付に係る調整累計額	637	473
純資産合計 141,579 143,089	その他の包括利益累計額合計	4, 231	4, 805
	非支配株主持分	1,727	938
負債純資産合計 176,701 174,879	純資産合計	141, 579	143, 089
	負債純資産合計	176, 701	174, 879

# (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

四半期連結損益計算書

第3四半期連結累計期間

		(単位:百万円)
	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
売上高	95, 304	94, 456
売上原価	46, 123	45, 029
売上総利益	49, 180	49, 426
販売費及び一般管理費	34, 938	35, 160
営業利益	14, 241	14, 266
営業外収益		
受取利息	483	548
受取配当金	545	336
その他	359	308
営業外収益合計	1, 388	1, 193
営業外費用		
支払利息	136	61
為替差損	78	711
その他	52	66
営業外費用合計	267	839
経常利益	15, 362	14, 620
特別利益		
固定資産売却益	70	40
投資有価証券売却益	343	114
段階取得に係る差益	889	_
退職給付制度終了益	-	187
環境対策引当金戻入額	42	_
特別利益合計	1, 347	342
特別損失		
固定資産売却損	1	0
固定資産除却損	38	209
減損損失	95	_
災害による損失	13	_
投資有価証券売却損	0	_
環境対策費	-	1
土壤改良費用	45	_
特別損失合計	195	212
税金等調整前四半期純利益	16, 514	14, 750
法人税等	4, 638	4, 347
四半期純利益	11, 876	10, 402
非支配株主に帰属する四半期純利益	14	53
親会社株主に帰属する四半期純利益	11, 861	10, 348
	-	

# 四半期連結包括利益計算書 第3四半期連結累計期間

		(単位:百万円)
	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
四半期純利益	11, 876	10, 402
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	87	558
為替換算調整勘定	△135	145
退職給付に係る調整額	△114	△164
その他の包括利益合計	△162	539
四半期包括利益	11,713	10, 942
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	11, 694	10, 937
非支配株主に係る四半期包括利益	19	5

### (3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

### (株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

(自己株式の取得)

当社は、2025年5月9日開催の取締役会決議に基づき、自己株式939,200株の取得を行いました。この取得等により、当第3四半期連結累計期間において、自己株式が3,940百万円増加し、当第3四半期連結会計期間末において自己株式が14,675百万円となっております。

## (連結の範囲又は持分法適用の範囲の変更)

(連結の範囲の重要な変更)

前連結会計年度末において非連結子会社であったPPIN Private Limited (2025年9月26日付でPILOT PEN & STATIONERY COMPANY (INDIA) PRIVATE LIMITEDに商号変更) は重要性が増したため、第1四半期連結会計期間の期首より新たに連結の範囲に含めております。

### (四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)

(税金費用の計算)

一部の連結子会社は、税金費用については、当第3四半期連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前四半期純利益に当該見積実効税率を乗じて計算しております。ただし、当該見積実効税率を用いて税金費用を計算すると著しく合理性を欠く結果となる場合には、法定実効税率を使用する方法によっております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

- I 前第3四半期連結累計期間(自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)
  - 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	日本	米州	欧州	アジア	報告 セグメント 計	調整額 (注) 1	四半期連 結損益計 算書計上 額(注) 2
売上高							
外部顧客への売上高	27, 740	30, 826	21, 167	15, 570	95, 304	_	95, 304
セグメント間の内部 売上高又は振替高	34, 132	0	_	_	34, 133	△34, 133	_
計	61, 872	30, 827	21, 167	15, 570	129, 437	△34, 133	95, 304
セグメント利益	9, 990	1, 304	1, 663	275	13, 234	1,006	14, 241

- (注) 1 調整額は、セグメント間取引消去であります。
  - 2 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- Ⅱ 当第3四半期連結累計期間(自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
  - 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	日本	米州	欧州	アジア	報告 セグメント 計	調整額 (注) 1	四半期連 結損益計 算書計上 額(注) 2
売上高							
外部顧客への売上高	26, 733	29, 082	21, 248	17, 391	94, 456	_	94, 456
セグメント間の内部 売上高又は振替高	34, 232	_	0	42	34, 274	△34, 274	_
計	60, 965	29, 082	21, 248	17, 434	128, 731	△34, 274	94, 456
セグメント利益	8, 636	1,809	1, 293	807	12, 546	1,719	14, 266

- (注) 1 調整額は、セグメント間取引消去であります。
  - 2 セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

### (キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費(のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。)及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
減価償却費	3,634百万円	4,606百万円
のれんの償却額	_	96

## 独立監査人の四半期連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2025年11月6日

株式会社パイロットコーポレーション 取締役会 御中

> アーク有限責任監査法人 東京オフィス

指定有限責任社員 業務執行社員 指定有限責任社員 業務執行社員

公認会計士 澁谷 徳一

公認会計士 八巻 優太

### 監査人の結論

当監査法人は、四半期決算短信の「添付資料」に掲げられている株式会社パイロットコーポレーションの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間(2025年7月1日から2025年9月30日まで)及び第3四半期連結累計期間(2025年1月1日から2025年9月30日まで)に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準 (ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。) に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

### 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

### 四半期連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準(ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。)に準拠して四半期連結財務諸表を作成することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準(ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。)に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・ 継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準(ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。)に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準(ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。)に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・ 四半期連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。 監査人は、四半期連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。 監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上