



2025年12月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年11月6日

上場会社名 株式会社パイロットコーポレーション 上場取引所 東
コード番号 7846 URL <https://www.pilot.co.jp/>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 社長執行役員 (氏名) 藤崎 文男
問合せ先責任者 (役職名) 執行役員 経理部長 (氏名) 寺田 治信 (TEL) 03-3538-3700
配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無 : 有
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期第3四半期の連結業績(2025年1月1日～2025年9月30日)

(1) 連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期第3四半期	94,456	△0.9	14,266	0.2	14,620	△4.8	10,348	△12.8
2024年12月期第3四半期	95,304	8.0	14,241	△3.9	15,362	△11.2	11,861	△1.1

(注) 包括利益 2025年12月期第3四半期 10,942百万円(△6.6%) 2024年12月期第3四半期 11,713百万円(△29.8%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期第3四半期	270.23	—
2024年12月期第3四半期	302.33	—

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2025年12月期第3四半期	174,879	143,089	81.3
2024年12月期	176,701	141,579	79.1

(参考) 自己資本 2025年12月期第3四半期 142,151百万円 2024年12月期 139,851百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年12月期	—	53.00	—	64.00	117.00
2025年12月期	—	60.00	—	—	—
2025年12月期(予想)	—	—	—	60.00	120.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

3. 2025年12月期の連結業績予想(2025年1月1日～2025年12月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	133,000	5.4	18,000	1.1	19,000	△5.5	14,500	△4.5	380.89

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

当社は、2025年5月9日開催の取締役会において、自己株式の取得を決議いたしました。連結業績予想の「1株当たり当期純利益」については、当該自己株式の取得の影響を考慮しております。

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 有

新規 1 社 (社名) PPIN Private Limited (2025 年 9 月 26 日付で PILOT PEN & STATIONERY COMPANY (INDIA) PRIVATE LIMITED に商号変更) 、除外 ー 社 (社名) ー

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 有

(注) 詳細は、添付資料 8 ページ「2. (3) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用」をご覧ください。

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2025年12月期 3 Q	40,905,200株	2024年12月期	40,905,200株
② 期末自己株式数	2025年12月期 3 Q	3,290,621株	2024年12月期	2,365,148株
③ 期中平均株式数 (四半期累計)	2025年12月期 3 Q	38,296,001株	2024年12月期 3 Q	39,234,139株

(注) 期末自己株式数には、役員報酬 B I P 信託が保有する当社株式 (2025 年 12 月期 3 Q 65,400 株、2024 年 12 月期 18,827 株) が含まれております。また、役員報酬 B I P 信託が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております (2025 年 12 月期 3 Q 40,018 株、2024 年 12 月期 3 Q 18,827 株)。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は : 有 (任意)
監査法人によるレビュー

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- ・本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の情報に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注記事項等については、添付資料 3 ページ「1. (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

(四半期決算補足説明資料の入手方法について)

四半期決算補足説明資料は、当社ウェブサイトにて掲載いたします。