

# 第57回 定時株主総会招集ご通知

#### 日時

2021年3月26日(金曜日) 受付開始/午前10時30分 開会/午前11時00分

#### 場所

株式会社スノーピーク 本社大会議室

(新潟県三条市中野原456番地)

#### 議案

第1号議案 剰余金処分の件

第2号議案 取締役 (監査等委員である取締役を除く。)

6名選任の件

本年より、株主総会のお土産はご用意いたしておりません。また、新型コロナウイルスの感染予防及び拡散防止のため、株主の皆様との懇親会は中止させていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

株式会社スノーピーク

証券コード: 7816

# 人生に、 野遊びか。 \*\*snow peak since1958



Mission Statement

# The Snow Peak Way

私達スノーピークは、一人一人の主体性が最も重要であると自覚し、 同じ目標を共有する真の信頼で力を合わせ、 自然指向のライフバリューを提案し実現する グローバルリーダーになろう。

私達は、常に進化し、革新を起こし、時代の流れを変えていきます。

私達は、自らもユーザーであるという立場で考え、 お互いが感動できる体験価値を提供します。

私達は、地球上の全てのものに良い影響を与えます。



# 株主のみなさまへ

株主のみなさまには、日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに、第57回定時株主総会招集ご通知をお届けさせていただきます。何卒、ご高覧いただきたくお願い申し上げます。

第57期(2020年1月1日から2020年12月31日まで)の連結業績は、新型コロナウイルスの影響がありつつも、おかげさまで過去最高売上高(16,764,586千円、前年比17.6%増)を達成することができました。これもひとえに、株主のみなさまやお客様、お取引先様をはじめ、関係者のみなさまの温かいご支援の賜物と心より感謝申し上げます。

株主のみなさまにおかれましては、今後もなお一層のご愛顧とご鞭撻を 賜りますようお願い申し上げます。

株式会社スノービーク 代表取締役社長 山井 梨沙 Lisa Yamai



# 株主の皆様へ

[証券コード: 7816] 2021年3月11日 新潟県三条市中野原456番地 株式会社**スノーピーク** 代表取締役社長 山井 梨沙

# 第57回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第57回定時株主総会を下記の通り開催いたします。

なお、株主の皆様におかれましては、新型コロナウイルスの感染予防及び拡散防止の 観点から、本株主総会につきましては、書面又はインターネットにより事前の議決権行使 をいただき、株主様の健康状態にかかわらず、株主総会当日のご来場をお控えいただき ますようお願い申し上げます。

お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討の上、2021年3月25日(木曜日)午後5時30分までに議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

記

日 時

2021年3月26日(金曜日)午前11時00分(受付開始:午前10時30分)

※新型コロナウイルスの感染予防及び拡散防止のため、会場内は座席の間隔を十分にとった配置とさせていただいております。状況によりましては、ご入場を制限せざるを得ない場合もございますので、本総会につきましては、書面又はインターネットにより事前の議決権行使をいただき、当日のご来場をお控えいただきますようお願い申し上げます。 ※本年より、株主総会のお土産はご用意いたしておりません。また、新型コロナウイルスの感染予防及び拡散防止のため、株主の皆様との懇親会は中止させていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

場所

新潟県三条市中野原456番地 株式会社スノーピーク 本社大会議室

目的事項

報告事項 1. 第57期(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日) 事業報告、連結計算書類及び計算書類報告の件

> 会計監査人及び監査等委員会の 第57期連結計算書類監査結果報告の件

決議事項 第1号議案 剰余金処分の件 第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。) 6名 選任の件

以上

- 1. 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- 2. 株主でない代理人及び同伴の方など、株主以外の方は会場にご入場いただけませんので、ご注意いただきますようお願い申し上げます。
- 3. 事業報告、連結計算書類、計算書類及び株主総会参考書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト (https://www.snowpeak.co.jp/)に掲載させていただきます。

# 議決権行使についてのご案内

書面による議決権行使

同封の議決権行使書用紙に各議案に対する賛否を表示の上、行使 期限までに到着するようご返送ください。

行使期限

2021年3月25日(木曜日)午後5時30分必着



インターネットによる議決権行使

当社の指定する議決権行使ウェブサイトにアクセスし、画面の案内に 従って議決権をご行使ください。

行使期限

2021年3月25日(木曜日)午後5時30分まで



株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙の右片を切り離さずにそのまま会場受付 にご提出ください。



(ご注意) 議決権行使書用紙を郵送される場合、議案に対する賛否のご表示がないときは、会社提案に「賛 | として取り扱わ せていただきます。

パソコン・スマートフォン・タブレット



https://s.srdb.jp/7816/

端末からもご覧いただけます。



株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームのご利用を事前に申し込ま れた場合には、当該プラットフォームより議決権を行使することができます。

インターネットによる開示について https://www.snowpeak.co.jp/

- 1. 本招集ご通知に添付すべき書類のうち、
  - ・事業報告の「会社の新株予約権等に関する事項」、「会計監査人の状況」及び「会社の体制及び方針」
  - ・連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」
  - 計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」
  - につきましては、法令及び当社定款第17条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載していますので、本 招集ご通知の添付書類には記載していません。
- 2. 監査等委員会及び会計監査人が監査した連結計算書類及び計算書類は、本招集ご通知に記載の各書類と当社ウェブサイ トに掲載の「連結株主資本等変動計算書| 及び「連結注記表| 並びに「株主資本等変動計算書| 及び「個別注記表| とで構成されています。

# インターネットによる議決権行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただく ことによってのみ可能です。

議決権行使期限

議決権行使ウェブサイト

2021年3月25日 (木曜日) 午後5時30分まで

https://www.web54.net



アクセス手順について ログインID・パスワードを入力する方法

 ログインする 議決権行使ウェブサイトにアクセスする



「次へすすむ」をクリック



お手元の議決権行使書用紙に記載された「議決権 行使コード を入力し、「ログイン」をクリック

# 「スマート行使」による方法

】 QRコードを読み取る



スマートフォンのカメラを起動して、同封の議決権行 使書用紙に記載された「スマートフォン用議決権行使 ウェブサイトログインQRコード」を読み取る

「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード」 ※下記方法での議決権行使は1回に限ります。

2 議決権行使方法を選ぶ



議決権行使ウェブサイト画面が開くので、議決 権行使方法を選ぶ

#### ご注意事項

- ■インターネットにより議決権を行使される場合は、郵送によるお手続きは不要です。
- ■スマート行使での議決権行使は1回に限ります。行使後に内容を変更される場合は議決権行使ウェブサイトをご利用くだ さい。

インターネットによる 議決権行使に関する お問い合わせ 三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

**50** 0.0120 -652 -031 (受付時間 午前9時 $\sim$ 午後9時)

### 3.パスワードの入力



お手元の議決権行使書用紙に記載された「パスワード」を入力し、「次へ」をクリック

以降は 画面の案内に従って 替否をご入力ください。

を読み取りいただくことにより、「議決権行使コード」及び「パスワード」が入力不要でアクセスできます。

### 3. 各議案の賛否を選択



画面の案内に従って 行使完了です。

- ※一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合には、再度QRコードを読み取り、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」及び「パスワード」を入力ください。
- ※QRコードは㈱デンソーウェーブの登録商標です。
- ■インターネット等と議決権行使書の双方で議決権を重複して行使された場合、インターネット等によるものを有効な議決権行使として取り扱います。また、インターネット等により複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱います。
- ■インターネット接続等に係る費用は、株主様のご負担となります。





# 議案及び参考事項

# 第1号議案 剰余金処分の件

当社は、長期に亘る安定的な経営基盤の確保を目指し、業績に応じた適正な利益配分を継続的に実施することを基本方針としております。

当期の剰余金の処分につきましては、当期の業績、今後の事業環境及び事業の継続的成長のための内部留保などを総合的に勘案し、普通株式1株当たり下記のとおり12円50銭としたく存じます。

#### 期末配当に関する事項

配当財産の種類

金銭

■ 株主に対する配当財産の 割当てに関する事項及びその総額

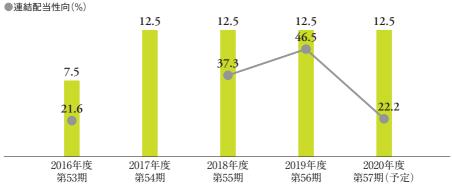
当社普通株式 総額 1株につき金 12円50銭 238.335.400円

■ 剰余金の配当が効力を生ずる日

2021年3月29日

#### ご参考

■1株当たりの配当額(円)



- (注)1 当社は、2017年12月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。なお、1株当たりの配当額については、当該株式分割調整後の数値を記載しています。
  - 2 第54期の連結配当性向については親会社株主に帰属する当期純損失を計上しているため記載しておりません。

再任 再任取締役候補者 新任 新任取締役候補者

# 第2号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名選任の件

現在の取締役(監査等委員である取締役を除きます。以下、本議案において同じです。)6名全員は、本株主総会の終結の時をもって任期満了により退任となります。つきましては、取締役6名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関し、監査等委員会において検討がなされましたが、特段指摘すべき事項がないとの報告を受けております。

取締役候補者は次のとおりであります。

		一一	● 井 以 和 仅 恢 相 有	利士	和
		社外	社外取締役候補者	独立役員	独立役員候補者
候補者 番号	氏 名		現在の当社におけ 地位及び担当		当事業年度の R締役会出席回数
1	やま い とおる 山井 太 (満61歳)	再任	代表取締役会長	(	100% (15回/15回)
2	世井 梨沙 (満33歳)	再任	代表取締役社長	(	73% (11回/15回)
3	高井 文寛 (満47歳)	再任	代表取締役副社	長	100% (15回/15回)
4	がらせ りょう <b>村瀬 亮</b> (満57歳)	再任	取締役執行役員 Business Proces Innovation本部		100% (15回/15回)
5	リース 能亜 (満38歳)	再任	取締役執行役員 経営管理室長兼 経理本部長	(	100% (15回/15回)
6	後藤 健市	再任	取締役執行役員 地方創生室長		93% (14回/15回)

<sup>(</sup>注)当社は、取締役全員を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額会社が負担しております。 被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されます。 ただし、 放意又は重過失に起因して生じた当該損害は補填されない等の免責事由があります。 なお、各候補者が取締役に再任された場合は、 当該保険契約の被保険者となり、 当該保険更新する予定であります。

#### 代表取締役会長

# 1 山井 太 再任

**牛年月日** 1959年12月18日生(満61歳)

所有する当社株式の数 2,787,090株

当社との特別の利害関係 なし

取締役在任年数 32年(本株主総会終結時)

取締役会の出席状況 100%(15回中15回)



#### ■取締役候補者の選仟理由

山井太につきましては、当社の持続的成長のための基盤を確実なものとして発展させるべく、常に高い見地から経営トップとして卓越した経営手腕を発揮してきました。同氏がこれまで多岐にわたる分野で培ってきた幅広く深い知見と経験に裏打ちされたリーダーシップは、今後も当社の経営において必要不可欠であると判断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況 -

1982年 4月 リーベルマン、ウェルシュリー&Co. SA入社

1986年 7月 株式会社ヤマコウ(現 当社)入社

1989年 1月 当社取締役事業部長就任

1992年 1月 当社常務取締役就任

1992年 8月 当社代表取締役副社長就任

1996年 12月 当社代表取締役就任

2008年 11月 Snow Peak Korea, Inc. 代表理事就任

2012年 5月 株式会社スノーピークウェル代表取締役就任

2016年 3月 当社代表取締役社長就任

2017年 1月 株式会社スノーピークグランピング代表取締役就任

2017年 2月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング

代表取締役会長就任

2017年 4月 株式会社デスティネーション十勝

代表取締役社長就任

2017年 8月 株式会社スノーピークグランピング代表取締役会長就任

2018年 4月 一般社団法人野遊びリーグ代表理事就任

2018年 5月 株式会社スノーピークグランピング代表取締役社長就任

2018年 6月 フラー株式会社 社外取締役就任

2018年 9月 株式会社スノーピーク白馬代表取締役社長就任

2018年 12月 Snow Peak London, Limited, Director就任

2019年 7月 Snow Peak USA. Inc. CEO就任(現任)

2020年 3月 当社代表取締役会長就任(現任)

2020年 6月 一般社団法人野遊びリーグ顧問就任(現任)

2020年 9月 フラー株式会社顧問就任(現任)

2021年 2月 一般社団法人ノアソビSDGs協議会代表理事就任(現任)

#### 代表取締役社長

牛年月日

# 2 山井 梨沙 再组

1987年11月10日生(満33歳)

所有する当社株式の数

371,518株

当社との特別の利害関係 なし 取締役在任年数 3年

3年(本株主総会終結時)

取締役会の出席状況 73%(15回中11回)



#### ■ 取締役候補者の選仟理由 -

山井梨沙につきましては、当社において取締役及び事業責任者として豊富な職務経験を有しており、現在は代表取締役社長として業務執行全般を指揮しています。同氏の豊富な経験・実績等は当社の取締役会の意思決定及び監督機能を十分に果たすことに寄与すると判断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況 -

2012年 8月 当社入社

2013年 9月 当社アパレル事業課マネージャー

2015年 1月 当社アパレル事業部シニアマネージャー

2016年 1月 当社執行役員アパレル事業本部長就任

2018年 2月 当社執行役員企画開発本部長就任

2018年 3月 当社取締役執行役員企画開発本部長就任

2019年 1月 当社代表取締役副社長就任

株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング取締役就任(現任)

2020年 3月 当社代表取締役社長就任(現任)

Snow Peak London, Limited, Director就任(現任)

#### 代表取締役副社長

# 3 高井 文覧 ■

**生年月日** 1973年3月27日生(満47歳)

30.238株

所有する当社株式の数

当社との特別の利害関係 なし

**取締役在任年数** 5年(本株主総会終結時) **取締役会の出席状況** 100%(15回中15回)



#### ■ 取締役候補者の選仟理由

高井文寛につきましては、当社において取締役及び事業責任者として豊富な職務経験を有しており、現在は代表取締役副社長としてリーダーシップを発揮しています。同氏の能力・経験等は当社の取締役会の意思決定及び監督機能の向上に寄与すると判断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1991年 4月 当社入社

2004年 4月 当社小売部マネージャー

2009年 1月 当社営業部小売統括シニアマネージャー

2011年 1月 当社営業本部長兼国内営業部シニアマネージャー

2012年 4月 当社執行役員国内営業本部長兼首都圏ブロックシニアマネージャー

2013年 1月 当社国内営業本部小売部シニアマネージャー兼東日本小売課マネージャー

2014年 1月 当社国内営業本部法人営業二部シニアマネージャー

2015年 8月 当社執行役員国内営業本部長兼法人営業二部シニアマネージャー

2016年 3月 当社取締役執行役員国内営業本部長就任

2016年 12月 当社取締役執行役員営業本部長就任

2018年 1月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング取締役就任

2018年 9月 株式会社スノーピーク白馬取締役就任

2018年 10月 株式会社スノーピークウェル取締役就任(現任)

2019年 1月 当社専務取締役就任

2019年 9月 Snow Peak Korea, Inc. 理事就任(現任)

2019年 10月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング代表取締役社長就任(現任)

2020年 3月 当社代表取締役副社長就任(現任)

株式会社スノーピーク白馬代表取締役社長就任(現任)

取締役執行役員 Business Process Innovation本部長

# 4 村瀬 亮 再任

**生年月日** 1963年10月30日生(満57歳)

所有する当社株式の数 14,419株 当社との特別の利害関係 なし

取締役在任年数 2年(本株主総会終結時)

取締役会の出席状況 100%(15回中15回)



#### ■ 取締役候補者の選仟理由

村瀬亮につきましては、ITを活用した企業活性化コンサルティング及び現場改善業務に関して業務 実績と豊富な職務経験を有しており、現在はBusiness Process Innovation本部長としてリーダー シップを発揮しています。同氏の能力・経験等は当社の取締役会の意思決定及び監督機能の向 上に寄与すると判断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1985年 4月 髙木証券株式会社入社

1989年 1月 株式会社キーエンス入社

1999年 8月 有限会社アイ・エス・システムズ

(2016年9月に株式会社ハーティスシステムアンドコンサルティングに商号変更、2019年3月に株式会社スノーピークビジネスソリューションズに吸収合併により消滅) 設立

代表取締役就任

2016年 7月 株式会社スノーピークビジネスソリューションズ代表取締役社長就任(現任)

2019年 1月 当社入社

当社執行役員 Business Process Innovation本部長就任

2019年 3月 当社取締役執行役員 Business Process Innovation本部長就任(現任)

#### 取締役執行役員 経営管理室長兼経理本部長

# 5 リース 能亜 🎫

**牛年月日** 1982年12月9日生(満38歳)

所有する当社株式の数 1,238株

当社との特別の利害関係 なし

**取締役在任年数** 3年(本株主総会終結時) **取締役会の出席状況** 100%(15回中15回)



#### ■ 取締役候補者の選仟理由

リース能亜につきましては、経営企画部門、管理部門、生産・流通部門等の幅広い業務実績と 豊富な職務経験を有しており、現在は経営管理室長兼経理本部長としてリーダーシップを発揮して います。同氏の能力・経験等は当社の取締役会の意思決定及び監督機能の向上に寄与すると判 断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況 -

2006年 6月 近鉄インターナショナル株式会社入社

2012年 4月 マンチェスタービジネススクール(修士)MBAプログラム卒業

2012年 9月 KPMGコンサルティング株式会社入社

2017年 10月 当社入社 執行役員ビジネスプロセスイノベーション本部長就任

2018年 2月 当社執行役員経営企画室長就任

2018年 3月 当社取締役執行役員経営企画室長就任

2018年 5月 当社取締役執行役員経営企画管理本部長就任

2019年 1月 当社取締役執行役員商品本部長就任

2020年 3月 当社取締役執行役員経営管理室長就任

Snow Peak London, Limited, Director就任(現任)

2020年 7月 当社取締役執行役員経営管理室長兼経理本部長就任(現任)

#### 取締役執行役員 地方創生室長

# 6後藤健市

再任

**生年月日** 1959年7月8日生(満61歳)

1.063株

所有する当社株式の数 当社との特別の利実関係

当社との特別の利害関係 なし

**取締役在任年数** 3年(本株主総会終結時) **取締役会の出席状況** 93%(15回中14回)



#### ■取締役候補者の選仟理由

後藤健市につきましては、地方創生担当として業務実績と豊富な職務経験を有しており、現在は地方創生室長としてリーダーシップを発揮しています。同氏の能力・経験等は当社の取締役会の意思決定及び監督機能の向上に寄与すると判断することから、取締役としての選任をお願いするものであります。

#### ■略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況

1986年 4月 社会福祉法人ほくてん入職

2009年 9月 社会福祉法人ほくてん理事長就任 (現任)

2011年 2月 株式会社ノラワークスジャパン取締役会長就任 (現任)

2013年 4月 株式会社プロットアジアアンドパシフィック代表取締役社長就任 (現任)

2017年 1月 株式会社スノーピークグランピング取締役就任

2017年 2月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング代表取締役社長就任

2017年 4月 株式会社デスティネーション十勝監査役就任

2018年 1月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング代表取締役会長就任

2018年 3月 当社取締役グローカルアクション地方創生担当就任

2018年 4月 一般社団法人野遊びリーグ理事就任

2019年 1月 当社取締役地方創生室長就任

株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング

代表取締役会長兼社長就任

2019年 10月 株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング代表取締役会長就任(現任)

2020年 3月 当社取締役執行役員地方創生室長(現任)

2020年 6月 株式会社デスティネーション十勝代表取締役社長就任(現任)

一般社団法人野遊びリーグ代表理事就任(現任)

2021年 2月 一般社団法人ノアソビSDGs協議会代表理事就任(現任)

以上

# ご参考 スノーピークのコーポレート・ガバナンス

#### コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の健全性・透明性・信頼性・迅速性、コーポレート・ガバナンスの充実の ため、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制と株主をはじめとするステークホルダー 重視の公正・公平な経営システムを構築、維持改善していくことを、極めて重要な経営課 題の一つとして認識しております。

また、当社はIR活動、株主総会等を通じて、株主と密接なコミュニケーションを図ること により、アカウンタビリティを果たし、株主の信頼強化を図ると共に、コンプライアンスの遵守 に努めて参ります。

#### 会社の機関の内容

当社は、取締役会の監督機能の強化によるコーポレート・ガバナンスの充実の観点から、 2016年3月30日開催の第52回定時株主総会の決議に基づき、監査等委員会設置会社に 移行いたしました。

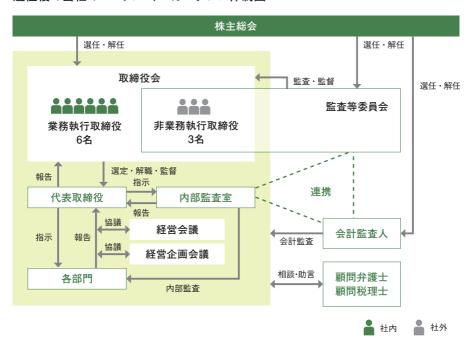
当社の取締役会は取締役(監査等委員である取締役を除きます。)6名及び監査等委 員である取締役3名で構成され、毎月1回の定例取締役会の他、必要に応じて臨時取締 役会を開催し、重要事項の決定、業務執行状況の確認を行うと共に、取締役会で相互 に職務の執行を監督しております。

また、当社は取締役(監査等委員である取締役を除きます。)及び各部門責任者による 目標達成会議を毎月1回開催しており、これにより日常の業務執行の確認や意思決定の迅 速化を図っております。この他に、経営上の重要事項については、経営会議及び経営企 画会議にて審議され、取締役会に付議されております。

当社のコーポレートガバナンスについて詳しくは下記URLをご覧ください。

http://ir.snowpeak.co.jp/corporate governance.html

#### 選任後の当社のコーポレート・ガバナンス体制図



# 選任後の役員の構成(予定)

	氏名	代表権	監査等委員	独立役員
	山井 太			
	山井 梨沙	•		
	高井 文寛	•		
	村瀬 亮			
取締役	リース 能亜			
	後藤 健市			
	髙橋 一夫		•	•
	田辺 進二		•	•
	若槻 良宏		•	•





# 1. 当社グループの現況に関する事項

#### (1) 主要な事業内容

「自然と人、人と人をつなぎ、人間性を回復する」ことを社会的使命とし、キャンプ用品を 中心としたアウトドア製品の開発・製造・販売を主軸に事業を展開。近年ではアウトドアの知 見を生かして、アパレル事業、飲食事業、地方創生事業、キャンピングオフィス事業等、より 幅広い顧客層を対象に市場創造型企業として、国内外において事業拡大を続けています。



高い品質と機能性、デザイン性を誇る 事業の柱として急成長する アウトドア事業



アパレル事業



自治体や地元企業と連携し 地域活性化に貢献する地方創生事業

#### (2) 事業の経過及び成果

当連結会計年度(2020年1月1日から2020年12月31日)における我が国の経済は、新 型コロナウイルス感染症の拡大による政府の緊急事態宣言(2020年4月7日から2020年5 月25日)により長期間にわたる活動の自粛の影響から、深刻なダメージを受けました。個 人消費につきましても、緊急事態宣言にて大きく落ち込みが見られました。緊急事態宣 言解除後、段階的に経済活動が再開される中において個人消費の回復も見られました が、新型コロナウイルスの感染拡大の状況によっては持ち直しの動きに足踏みが見られる かたちとなりました。また、足許につきましても国内外で新型コロナウイルス感染症が拡大 しており、今後の動向を注視する必要がある状況にあります。

当社グループの属するアウトドア業界におきましても、4月から5月にかけては新型コロナ ウイルス感染拡大防止のために店舗及びキャンプ場を休業する動きが全国的に広がった ことでダメージを受けました。ただし、ステイホーム期間中に自宅にてアウトドア体験をされ たい方の増加や、3密を避けたレジャーとしてキャンプ需要の高まりが日本のみならず世 界的に確認されるといった中でキャンプ関連の商材やサービスが注目されました。また日 本では、メディアやSNSといった媒体でキャンプならびにアウトドア企業が取り上げられる 機会が多く、レジャー全般の中でのキャンプの認知度が向上したことで、キャンプ参加者 のすそ野の広がりが確認されました。

このような環境の中にて、当社グループの営業概況といたしましては、第2四半期までは緊急事態宣言に伴う休業影響もあり前年を下回る売上にて推移しましたが、その後のキャンプ需要の高まりに応じてアウトドア関連商材が好調に推移した結果、当連結会計年度における売上は前年を大きく上回る水準となりました。また、コロナ禍においてECを利用されるお客様の増加によりECの売上が好調に推移いたしました。

販売費及び一般管理費については、コロナ禍において経費の見直しや役員報酬の減額といった取り組みにより一定の削減を行いましたが、当連結会計年度においては国内外にて直営店を計7拠点オープンしたことにより、前年を上回る水準となっております。

これらの結果、当連結会計年度における業績は以下の通りとなりました。

売上高 16.764.586千円(前年比17.6%増)

営業利益 1.493.240千円(前年比61.6%増)

経常利益 1.551.082千円(前年比61.1%増)

親会社株主に帰属する当期純利益 1,048,378千円(前年比146.4%増)

国内での事業につきましては、4月から5月に店舗やキャンプフィールドの休業影響によって直営店舗及び卸売店舗における売上は大きく減少いたしましたが、6月以降のキャンプ需要の高まりに合わせて、当連結会計年度における売上は昨年を上回る水準にまで回復いたしました。緊急事態宣言の解除後においても外出を倦厭されるお客様が多いことから、既存店舗(オープン年の翌年から1年を経過した店舗)の売上としては、昨年水準までは完全には回復していないことが確認されていますが、緊急事態宣言下において実施したオンラインでの顧客エンゲージメントの強化策が奏功し、当社ECへの誘導をスムーズに行えたことで6月以降のキャンプ需要の高まりをしっかりと捕捉することができました。株式会社スノーピークビジネスソリューションズにおいては、スノーピークグループ全体のIT及び人財育成にかかる事業支援の強化を図り、そのノウハウを外部向けのソリューション提供に活用したことでコロナ禍にありながらも売上を増加させることができました。

海外での事業につきましては、新型コロナウイルス感染拡大による影響は見られたものの、各国にて前年を上回る売上実績となりました。国別に見ますと、韓国、台湾では新型コロナウイルス感染拡大が早期に抑えられて以降、ソーシャルディスタンスを確保できるレジャーとして、キャンプの需要が持続した状況にあります。米国では、昨年より展開している焚火関連商品の販売強化策に加え、日本で培ってきたオートキャンプの文化を米

国でも展開するコミュニケーション強化策、及びオンラインでの顧客エンゲージメント強化策等が奏功し、EC及び卸売での売上拡大につながりました。また、9月には旗艦店舗を併設したSnow Peak USA Headquarters(Global HQ4)をグランドオープンし、今後の米国での販売を更に加速させてまいります。英国については、都市部のロックダウンが長期間にわたり断続的に続いたこともあり、当初計画していた店舗での営業活動が行えませんでした。ただし、卸売の取引先の拡大が進捗を見せており、売上につきましても今後拡大につなげてまいります。その他地域(現地拠点を持たない国や地域)の売上につきましても、一部感染拡大の影響を受けたものの、前年比プラスの成長となりました。

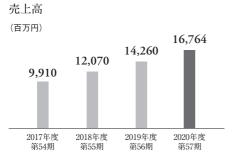
#### (3) 設備投資の状況

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は、3,377,833千円であります。主なものは、直営店の新規出店、スパリゾート建設のほか、株式会社スノーピーク白馬の体験型複合施設「Snow Peak LAND STATION HAKUBA」、Snow Peak USA, Inc.の店舗兼事業拠点「Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)」等の有形固定資産の取得であります。

### (4) 資金調達の状況

当連結会計年度中に、第三者割当による第2回新株予約権(行使価額修正条項付)が行使されたことに伴い1,238,422千円の資金調達を行いました。

#### (5) 財産及び損益の状況の推移





# 親会社株主に帰属する当期純利益/損失



#### 総資産/純資産



単位:百万円(百万円未満切り捨て)

	2017年度 第54期	2018年度 第55期	2019年度 第56期	2020年度 (当連結会計年度) 第57期
売上高	9,910	12,070	14,260	16,764
営業利益/損失	△141	920	924	1,493
経常利益/損失	△38	883	962	1,551
親会社株主に帰属する当期純利益/損失	△251	478	425	1,048
1株あたり当期純利益/損失(円)	△17.97	33.55	26.90	56.30
総資産	9,842	12,217	14,915	16,866
純資産	4,150	6,385	8,552	10,579
自己資本比率(%)	42.1	52.1	57.2	62.7
自己資本利益率(ROE)(%)	△5.9	9.1	5.7	11.0

<sup>(</sup>注) 1. 売上高には、消費税等は含まれておりません。

<sup>2. 2017</sup>年12月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行いましたが、第54期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株あたり当期純利益/損失を算定しております。



当社グループは、「自然と人、人と人をつなぎ、人間性を回復する」という社会的使命を 果たすとともに、持続的な成長を成し遂げるため、以下のことに注力してまいります。

#### ●国内・海外の顧客開拓

国内・海外の顧客開拓につきましては、各国での展開段階は異なっておりますが、国内・海外を問わず、ブランドの認知度の向上、販売チャネルの強化を通じたエンドユーザーの創造及びロイヤルカスタマー基盤の構築に注力し、事業の底上げを図る必要がございます。

国内におきましては、顧客のコミュニティー創造という段階から、体験価値やライフバリュー(顧客生涯価値)提供という段階に向け、体験消費の促進に注力してまいります。韓国・台湾におきましては、販売チャネル強化という段階から、顧客のコミュニティー創造という段階に移行するため、店舗網の構築や体験消費基盤の立上に注力してまいります。米国におきましては、BtoB面では得意先との連携強化によりブランドの売場を構築し、BtoC面では直営店舗やECを強化するほか、レストランやキャンプ場といった体験拠点を構築し、ブランドの可視化を推進することに注力してまいります。英国・EU・中国におきましては、得意先との連携強化により、販売チャネル強化・認知度強化に注力してまいります。

#### ②体験消費の深化

ライフバリューの向上に向けて、「店舗・ECでの購買」「キャンプフィールド体験への誘導」 「イベント等のコミュニティー参加への誘導」「アウトドアオフィス等の利用による更なるクロスセルの深化」というカスタマージャーニーの各段階でアクションを強化してまいります。

「店舗・ECでの購買」段階におきましては、市場創造型商品の継続開発により、継続的にアウトドアユーザーの創造力を強化してまいります。「キャンプフィールド体験への誘導」段階におきましては、直営店及び提携キャンプフィールドの利用者数の増加に注力してまいります。「イベント等のコミュニティー参加への誘導」段階におきましては、イベント並びにマーケティング施策の強化により、ロイヤルカスタマーの育成を強化してまいります。「アウトドアオフィス等の利用による更なるクロスセルの深化」段階におきましては、アウトドアオフィス・アーバンアウトドア等の他事業との事業連携の基盤を構築し、クロスセル率を向上してまいります。

#### 3オペレーションの強化

事業規模及び領域拡大に伴い、オペレーション量・複雑性が増していることに加え、今後の加速度的かつグローバルでの成長に対応するため、グローバル基盤を構築する必要がございます。これらの課題に対応するため、スノーピーク品質を担保でき、かつ安定供給の基準を満たした製造パートナーの構築及び物流網の最適化を進めてまいります。

製造パートナーの構築につきましては、スノーピーク品質を担保した製造パートナーを構築するとともに、主力商品の調達の安定性を強化するため、複数社・複数拠点からの購買を推進し、特に2021年はパートナー選定・キャパシティ向上に注力いたします。

また、物流網の最適化につきましては、海外の売上成長を支える物流拠点網の構築に加え、生産国から消費国への直送モデルを筆頭に配送経路の短縮を推進し、特に2021年は主力製品の直送開始や米国倉庫の拡張を予定しております。

#### 4DXの推進

体験消費を強化するため、既存デジタル領域の拡張を推進する必要がございます。キャンプフィールドの予約サイトやコミュニティーサイトの強化を行うことで、当社の他事業との連携を推進し、特に2021年は予約サイトの強化・コミュニティーサイトのアプリ化に注力いたします。

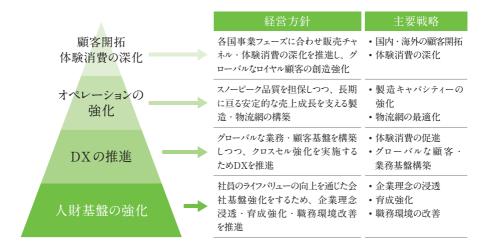
また、DXを通じて、グローバルでの顧客・業務基盤を強化する必要もございます。これらの課題に対応するため、海外のロイヤルカスタマーの創造を強化するための会員管理・スマホアプリの海外展開のほか、グローバルな観点でのバリューチェーンの連携を推進し、特に2021年は各種システムの基盤構築に注力してまいります。

#### 人財基盤の強化

今後の永続的な事業成長のためには、社員一人ひとりが企業理念及び企業文化を理解、体現し、成長実感を持ちながら充実した生活を送ることが不可欠であると考えています。これらに対応するため、希薄化しない企業理念の浸透・文化醸成を前提とした育成強化・職務環境の改善を図ってまいります。

企業理念の浸透につきましては、当社が掲げる企業理念を実現するKGI/KPIを設定することで、企業としての一体感を醸成してまいります。育成強化につきましては、中期的に急拡大する事業計画を踏まえ、これらの成長をリードするマネージャー層の育成強化を推進してまいります。職務環境の改善については、社員の満足度調査を定期的に実施し、人事制度・職場の自由・キャリアパス等の改善を継続的に推進してまいります。

#### ご参考 中期経営計画



当社グループは、2023年12月期までの3か年の中期経営計画として、2023年までに連結売上高290億円、営業利益40億円を計画しております。また、2023年までに、海外売上比率30%、ROE12%以上の達成を計画しております。



### (7) 重要な親会社及び子会社の状況

# ①親会社との関係 該当事項はありません。

#### ②重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の出資比率	主要な事業内容
株式会社スノーピークウェル	10,000千円	直接100.0%	障害者総合支援法に基づく 障害福祉サービス事業
Snow Peak Korea, Inc.	2,000,000千ウォン	直接100.0%	アウドア製品の輸入販売
株式会社スノーピークビジネスソリューションズ	30,000千円	直接100.0%	キャンピングオフィス事業
株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング	50,000千円	直接100.0%	コンサルティング事業
株式会社スノーピーク白馬	99,500千円	直接 97.5%	長野県北安曇郡白馬村における 商業施設運営
Snow Peak London, Limited.	2,000千ポンド	直接100.0%	アウトドア製品の輸入販売
Snow Peak USA, Inc.	11,000チドル	直接100.0%	アウトドア製品の輸入販売
Snow Peak HOSPITALITY,LLC	2,331チドル	間接100.0%	米国におけるレストラン事業 の運営

上記のうち、Snow Peak HOSPITALITY,LLCについては、Snow Peak USA,Inc.が新たに設立した100%子会社であり、 当連結会計年度末現在において開業準備中であります。



### 3その他

該当事項はありません。



# (8) 主要な営業所及び工場 (2020年12月31日現在)

Headquarters		名称	所在地
Tokyo HQ3 東京都渋谷区   株式会社スノービークウェル   新潟県見附市   株式会社スノービークセジネスソリューションズ 愛知県岡崎市   株式会社スノービーク地方創生コンサルティング   新潟県三条市   株式会社スノービーク地方創生コンサルティング   新潟県三条市   株式会社スノービーク自馬   長野県北安曇郡白馬村   Snow Peak Korea, Inc.   韓国ソウル特別市   Snow Peak USA,Inc.   米国オレゴン州   Snow Peak USA,Inc.   米国オレゴン州   Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4))   次回   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大		Headquarters	新潟県三条市
株式会社スノービークウェル	国内拠点	Operation Core HQ2	新潟県見附市
株式会社スノービークビジネスソリューションズ		Tokyo HQ3	東京都渋谷区
国内子会社 株式会社スノービーク地方創生コンサルティング 新潟県三条市 株式会社スノービーク白馬 長野県北安曇郡白馬村 Snow Peak Korea, Inc. 韓国ソウル特別市 Snow Peak USA,Inc. (Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)) 米国オレゴン州 Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)) 米国オレゴン州 Snow Peak London, Limited. 英国ロンドン 北海道帯広市 スノービーク十勝ポロシリ 北海道帯広市 スノービークト勝ポロシリ 北海道帯広市 スノービークららぽーとTOKYO-BAY 千葉県船橋市 スノービークロルボードプレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノービークロ場アウトドアヴィレッジ 東京都昭島市 スノービークコーチェ川 東京都世田谷区 スノービークラら参道 東京都渋谷区 Snow Peak LAND STATION HARAJUKU 東京都決谷区 スノービークルミネ新宿 東京都市位区 スノービーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノービーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノービーク東の内 東京都十代田区 スノービークカの内 東京都中央区 スノービーク内町田グランベリーバーク 東京都町田市 スノービークトビークトビークトリーバーク 東京都町田市 スノービークトローチョン・リーバーク 東京都町田市 スノービーク大が近外の大田 東京都川県横浜市西区 スノービーク 横浜みをとみらい 神奈川県横浜市西区 スノービーク海老名 神奈川県一崎市中原区 スノービーク海老名 神奈川県一崎市中原区 神奈川県ア塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		株式会社スノーピークウェル	新潟県見附市
株式会社スノービーク地方創生コンサルティング 新潟県三条市 株式会社スノービーク自馬 長野県北安曇郡白馬村 Snow Peak Korea, Inc. 韓国ソウル特別市 Snow Peak USA, Inc. (Snow Peak USA, Inc. (Snow Peak USA) Headquarters (Global HQ4)) 米国オレゴン州 Snow Peak London, Limited. 英国ロンドン スノービーク・時ポロシリ 北海道帯広市 スノービーク・時ポロシリ 北海道帯広市 スノービーク・56ぽーとTOKYO-BAY 千葉県船橋市 スノービークビルボードブレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノービークビルボードブレイス新潟 東京都昭島市 東京都田田谷区 スノービーク王季玉川 東京都世田谷区 スノービーク表参道 東京都渋谷区 Snow Peak LAND STATION HARAJUKU 東京都渋谷区 スノービークルミネ新宿 東京都新宿区 スノービークル・ミネ新宿 東京都新宿区 スノービークル・ラーデーが銀座 東京都中央区 スノービーク・ラーデーが銀座 東京都中央区 スノービーク東島プラが銀座 東京都中央区 スノービーク東島プラが銀座 東京都田市 スノービークカの内 東京都田市区 スノービークカの内 東京都田田市区 スノービークカの内 東京都田田下区 スノービーク市町田グランベリーバーク 東京都町田市 スノービークが振みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノービーク海老名 神奈川県神経名市 神奈川県ア塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村	日由了会社	株式会社スノーピークビジネスソリューションズ	愛知県岡崎市
Snow Peak Korea, Inc. 韓国ソウル特別市 Snow Peak Taiwan Branch (台湾オフィス) 台湾台北市 Snow Peak USA, Inc. (Snow Peak USA) Headquarters (Global HQ4)) 米国オレゴン州 Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)) スのw Peak USA Headquarters (Global HQ4)) 北海道帯広市 スノーピーク・ドボーンリ 北海道帯広市 スノーピーク・ドボーンリ 北海道帯広市 スノーピーク・ドボーン・アヴィレッジ 東京都昭島市 スノーピークロルボードブレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノーピークロルボードブレイス新潟 東京都田合区 スノーピークコーチ玉川 東京都田合区 東京都治合区 Snow Peak LAND STATION HARAJUKU 東京都治合区 スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区 スノーピークリミネ新宿 東京都新宿区 スノーピークオバイル銀座 東京都中央区 スノーピークを受ける 東京都中央区 スノーピークを受ける 東京都中央区 スノーピーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノーピークカの内 東京都千代田区 スノーピークカの内 東京都田市 スノーピークを受ける 神奈川県横浜市西区 スノーピークトでは成小杉 神奈川県横浜市西区 スノーピーク海老名 神奈川県横浜市西区 スノーピーク海老名 神奈川県東塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村	国内丁云位	株式会社スノーピーク地方創生コンサルティング	新潟県三条市
Snow Peak Taiwan Branch (台湾オフィス) 台湾台北市 Snow Peak USA,Inc. (Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)) Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4)) Snow Peak HOSPITALITY ,LLC 米国オレゴン州 Snow Peak London, Limited. 英国ロンドン スノーピーク十勝ポロシリ 北海道帯広市 スノーピークト勝ポロシリ 北海道帯広市 スノーピークららぽーとTOKYO-BAY 千葉県船橋市 スノーピークビルボードプレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノーピーク田島アウトドアヴィレッジ 東京都昭島市 スノーピーク王子玉川 東京都世田谷区 スノーピーク表参道 東京都渋谷区 Snow Peak LAND STATION HARAJUKU 東京都渋谷区 スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区 スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区 スノーピーク中勢丹新宿 東京都中央区 スノーピーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノーピーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノーピークカの内 東京都千代田区 スノーピークカの内 東京都千代田区 スノーピーク大の内 東京都田市 スノーピーク大の大リーバーク 東京都町田市 ネノーピーク大の大リーバーク 東京都町田市 スノーピーク大の大リーバーク 東京都町田市 ネノーピーク大阪大リーバークトランベリーバーク 東京都町田市 スノーピークトの大リーバークトランベリーバーク 東京都町田市		株式会社スノーピーク白馬	長野県北安曇郡白馬村
海外拠点・子会社等         Snow Peak USA,Inc. (Snow Peak USA Headquarters (Global HQ4))         米国オレゴン州           Snow Peak HOSPITALITY ,LLC         米国オレゴン州           Snow Peak London, Limited.         英国ロンドン           スノーピーク+勝ポロシリ         北海道帯広市           スノーピーク+勝ポロシリ         北海道帯広市           スノーピークをらぼーとTOKYO-BAY         千葉県船橋市           スノーピークビルボードプレイス新潟         新潟県新潟市中央区           スノーピークロ島。アウトドアヴィレッジ         東京都昭島市           スノーピーク表参道         東京都世田谷区           スノーピーク表参道         東京都渋谷区           Snow Peak LAND STATION HARAJUKU         東京都渋谷区           スノーピークルミネ新宿         東京都新宿区           スノーピーク中勢丹新宿         東京都中央区           スノーピーク東京ガラザ銀座         東京都中央区           スノーピーク東京ブラザ銀座         東京都中央区           スノーピークカの内         東京都田市           スノーピークトロークトロール・アク		Snow Peak Korea, Inc.	韓国ソウル特別市
(Snow Peak USÁ Headquarters (Global HQ4))		Snow Peak Taiwan Branch(台湾オフィス)	台湾台北市
Snow Peak London, Limited.         英国ロンドン           スノーピーク+勝ポロシリ         北海道帯広市           スノーピークららぽーとTOKYO-BAY         千葉県船橋市           スノーピークピルボードプレイス新潟         新潟県新潟市中央区           スノーピーク昭島アウトドアヴィレッジ         東京都昭島市           スノーピーク日季玉川         東京都渋谷区           スノーピーク表参道         東京都渋谷区           Snow Peak LAND STATION HARAJUKU         東京都渋谷区           スノーピークルミネ新宿         東京都新宿区           スノーピークク勝丹新宿         東京都新宿区           スノーピークラドバイル銀座         東京都中央区           スノーピーク東京ブラザ銀座         東京都中央区           スノーピーク東京の内         東京都町田市           スノーピーク南町田グランベリーパーク         東京都町田市           スノーピーク内医WOMan横浜         神奈川県横浜市西区           スノーピーク満議小杉         神奈川県横浜市西区           スノーピーク海老名         神奈川県川崎市中原区           スノーピークららぽーと湘南平塚         神奈川県平塚市           Snow Peak LAND STATION HAKUBA         長野県北安曇郡白馬村	海外拠点·子会社等		米国オレゴン州
スノーピークト勝ポロシリ 北海道帯広市 スノーピークららぽーとTOKYO-BAY 千葉県船橋市 スノーピークビルボードプレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノーピーク昭島アウトドアヴィレッジ 東京都昭島市 スノーピークニ子玉川 東京都世田谷区 スノーピーク表参道 東京都渋谷区 Snow Peak LAND STATION HARAJUKU 東京都渋谷区 スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区 スノーピーク伊勢丹新宿 東京都新宿区 スノーピーク伊勢丹新宿 東京都新宿区 スノーピークをバイル銀座 東京都中央区 スノーピーク東急ブラザ銀座 東京都中央区 スノーピーク東急ブラザ銀座 東京都町田市 スノーピークカの内 東京都町田市 スノーピークトEWOMan横浜 神奈川県横浜市西区 スノーピーク横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノーピーク満老名 神奈川県川崎市中原区 スノーピーク海老名 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		Snow Peak HOSPITALITY ,LLC	米国オレゴン州
エノーピークららぽーとTOKYO-BAY       千葉県船橋市         スノーピークビルボードプレイス新潟       新潟県新潟市中央区         スノーピーク昭島アウトドアヴィレッジ       東京都昭島市         スノーピークニ子玉川       東京都渋合区         スノーピーク表参道       東京都渋合区         Snow Peak LAND STATION HARAJUKU       東京都渋合区         スノーピークルミネ新宿       東京都新宿区         スノーピーク伊勢丹新宿       東京都中央区         スノーピーク東急プラザ銀座       東京都中央区         スノーピーク東急プラザ銀座       東京都中央区         スノーピーク東の内       東京都町田市         スノーピーク内町田グランベリーパーク       東京都町田市         スノーピークトEWOMAn横浜       神奈川県横浜市西区         スノーピーク機浜みなとみらい       神奈川県横浜市西区         スノーピーク満老名       神奈川県川崎市中原区         スノーピークららぱーと湘南平塚       神奈川県平塚市         Snow Peak LAND STATION HAKUBA       長野県北安曇郡白馬村		Snow Peak London, Limited.	英国ロンドン
スノーピークビルボードプレイス新潟 新潟県新潟市中央区 スノーピークロ島アウトドアヴィレッジ 東京都昭島市 東京都世田合区 スノーピークニ子玉川 東京都世田合区 東京都渋合区 東京都渋合区 東京都渋合区 東京都渋合区 東京都新宿区 東京都新宿区 スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区 スノーピーク伊勢丹新宿 東京都新宿区 スノーピークを参りが銀座 東京都中央区 スノーピーク東急プラザ銀座 東京都中央区 スノーピーク東の内 東京都千代田区 スノーピーク南町田グランベリーパーク 東京都町田市 スノーピーク 内医Wo Man 横浜 神奈川県横浜市西区 オノーピーク 横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノーピーク で東老名 神奈川県川崎市中原区 スノーピーク 海老名 神奈川県海老名市 スノーピーク 海老名 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク十勝ポロシリ	北海道帯広市
スノーピーク昭島アウトドアヴィレッジ       東京都昭島市         スノーピーク三子玉川       東京都世田谷区         スノーピーク表参道       東京都渋谷区         Snow Peak LAND STATION HARAJUKU       東京都渋谷区         スノーピークルミネ新宿       東京都新宿区         スノーピーク伊勢丹新宿       東京都中央区         スノーピーク東急プラザ銀座       東京都中央区         スノーピーク東急プラザ銀座       東京都千代田区         スノーピーク東の内       東京都町田市         スノーピーク南町田グランベリーパーク       東京都町田市         スノーピーク内医WoMan横浜       神奈川県横浜市西区         スノーピーク横浜みなとみらい       神奈川県横浜市西区         スノーピーク 満老名       神奈川県海老名市         スノーピークららぽーと湘南平塚       神奈川県平塚市         Snow Peak LAND STATION HAKUBA       長野県北安曇郡白馬村		スノーピークららぽーとTOKYO-BAY	千葉県船橋市
スノーピークニ子玉川 東京都世田谷区   東京都渋谷区   京都渋谷区   京都渋谷区   東京都渋谷区   東京都渋谷区   東京都渋谷区   東京都渋谷区   東京都新宿区   東京都新宿区   東京都新宿区   東京都中央区   東京都中央区   東京都中央区   スノーピークモバイル銀座   東京都中央区   スノーピーク東急プラザ銀座   東京都中央区   スノーピーク東の内   東京都千代田区   東京都町田市   スノーピーク南町田グランベリーパーク   東京都町田市   スノーピーク南町田グランベリーパーク   東京都町田市   スノーピーク南野田グランベリーパーク   東京都町田市   スノーピーク   東京都町田市   東京都町田市   スノーピーク   東京都町田市   東京都町田市   東京都町田市   東京都町田市   スノーピーク   東京都町田市   東京都町県横浜市西区   東京和川県横浜市西区   東奈川県横浜市西区   東奈川県川崎市中原区   スノーピークららぽーと湘南平塚   東奈川県平塚市   医のW Peak LAND STATION HAKUBA   長野県北安曇郡白馬村		スノーピークビルボードプレイス新潟	新潟県新潟市中央区
スノーピーク表参道   東京都渋谷区		スノーピーク昭島アウトドアヴィレッジ	東京都昭島市
Snow Peak LAND STATION HARAJUKU         東京都渋合区           スノーピークルミネ新宿         東京都新宿区           スノーピーク伊勢丹新宿         東京都中央区           スノーピーク東急プラザ銀座         東京都中央区           スノーピーク東急プラザ銀座         東京都中央区           スノーピーク丸の内         東京都町田市           スノーピーク南町田グランベリーパーク         東京都町田市           スノーピークNEWoMan横浜         神奈川県横浜市西区           スノーピーク横浜みなとみらい         神奈川県横浜市西区           スノーピーク武蔵小杉         神奈川県川崎市中原区           スノーピーク海老名         神奈川県平塚市           スノーピークららぽーと湘南平塚         神奈川県平塚市           Snow Peak LAND STATION HAKUBA         長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク二子玉川	東京都世田谷区
スノーピークルミネ新宿 東京都新宿区   東京都新宿区   東京都新宿区   東京都新宿区   東京都中央区   東京都中央区   東京都中央区   東京都中央区   東京都中央区   東京都千代田区   東京都町田市   東京都町田市   スノーピーク南町田グランベリーパーク   東京都町田市   スノーピーク内医WoMan横浜   神奈川県横浜市西区   スノーピーク横浜みなとみらい   神奈川県横浜市西区   スノーピーク武蔵小杉   神奈川県川崎市中原区   スノーピーク武蔵小杉   神奈川県川崎市中原区   スノーピーク海老名   神奈川県平塚市   スノーピークららぽーと湘南平塚   神奈川県平塚市   長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク表参道	東京都渋谷区
スノーピーク伊勢丹新宿 東京都新宿区   東京都中央区   東京都田市   東京都町田市   東京都町県横浜市西区   スノーピーク成蔵小杉   東奈川県横浜市西区   東奈川県海老名市   スノーピークららぽーと湘南平塚   東奈川県平塚市   長野県北安曇郡白馬村		Snow Peak LAND STATION HARAJUKU	東京都渋谷区
スノーピークモバイル銀座 東京都中央区   東京都中央区   スノーピーク東急プラザ銀座   東京都中央区   スノーピーク丸の内   東京都町田市   スノーピーク南町田グランベリーパーク   東京都町田市   スノーピークNEWoMan横浜   神奈川県横浜市西区   スノーピーク横浜みなとみらい   神奈川県横浜市西区   スノーピーク武蔵小杉   神奈川県川崎市中原区   スノーピーク声老名   神奈川県海老名市   スノーピークららぽーと湘南平塚   神奈川県平塚市   Snow Peak LAND STATION HAKUBA   長野県北安曇郡白馬村		スノーピークルミネ新宿	東京都新宿区
国内店舗     スノーピーク東急プラザ銀座 東京都中央区     スノーピーク丸の内 東京都千代田区     スノーピーク南町田グランベリーパーク 東京都町田市     スノーピークNEWoMan横浜 神奈川県横浜市西区     スノーピーク横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区     スノーピーク武蔵小杉 神奈川県川崎市中原区     スノーピーク声老名 神奈川県海老名市     スノーピークららぽーと湘南平塚 神奈川県平塚市     Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク伊勢丹新宿	東京都新宿区
スノーピーク東急プラザ銀座 東京都中央区 スノーピーク丸の内 東京都千代田区 東京都町田市 スノーピーク南町田グランベリーパーク 東京都町田市 スノーピークNEWのMan横浜 神奈川県横浜市西区 スノーピーク横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノーピーク武蔵小杉 神奈川県川崎市中原区 スノーピーク海老名 神奈川県海老名市 スノーピークららぽーと湘南平塚 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村	国内庄结	スノーピークモバイル銀座	東京都中央区
スノーピーク南町田グランベリーパーク 東京都町田市 スノーピークNEWoMan横浜 神奈川県横浜市西区 スノーピーク横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノーピーク武蔵小杉 神奈川県川崎市中原区 スノーピーク海老名 神奈川県海老名市 スノーピークららぽーと湘南平塚 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村	四门位品	スノーピーク東急プラザ銀座	東京都中央区
スノーピークNEWoMan横浜 神奈川県横浜市西区 スノーピーク横浜みなとみらい 神奈川県横浜市西区 スノーピーク武蔵小杉 神奈川県川崎市中原区 スノーピーク海老名 神奈川県海老名市 スノーピークららぽーと湘南平塚 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク丸の内	東京都千代田区
スノーピーク横浜みなとみらい神奈川県横浜市西区スノーピーク武蔵小杉神奈川県川崎市中原区スノーピーク海老名神奈川県海老名市スノーピークららぽーと湘南平塚神奈川県平塚市Snow Peak LAND STATION HAKUBA長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク南町田グランベリーパーク	東京都町田市
スノーピーク武蔵小杉神奈川県川崎市中原区スノーピーク海老名神奈川県海老名市スノーピークららぽーと湘南平塚神奈川県平塚市Snow Peak LAND STATION HAKUBA長野県北安曇郡白馬村		スノーピークNEWoMan横浜	神奈川県横浜市西区
スノーピーク海老名神奈川県海老名市スノーピークららぽーと湘南平塚神奈川県平塚市Snow Peak LAND STATION HAKUBA長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク横浜みなとみらい	神奈川県横浜市西区
スノーピークららぽーと湘南平塚 神奈川県平塚市 Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク武蔵小杉	神奈川県川崎市中原区
Snow Peak LAND STATION HAKUBA 長野県北安曇郡白馬村		スノーピーク海老名	神奈川県海老名市
		スノーピークららぽーと湘南平塚	神奈川県平塚市
スノーピークららぽーと名古屋みなとアクルス 愛知県名古屋市港区		Snow Peak LAND STATION HAKUBA	長野県北安曇郡白馬村
		スノーピークららぽーと名古屋みなとアクルス	愛知県名古屋市港区

	名称	所在地
	スノーピーク久屋大通公園	愛知県名古屋市中区
	スノーピーク京都藤井大丸	京都府京都市下京区
	Snow Peak LAND STATION KYOTO ARASHIYAMA	京都府京都市右京区
	スノーピーク箕面自然館	大阪府箕面市
	スノーピークルクアイーレ	大阪府大阪市北区
国内店舗	スノーピーク大阪りんくう	大阪府泉佐野市
国內店	スノーピーク土佐清水	高知県土佐清水市
	スノーピークおち仁淀川	高知県高岡郡越知町
	スノーピークかわの駅おち	高知県高岡郡越知町
	スノーピーク太宰府	福岡県大野城市
	スノーピークMARK IS 福岡ももち	福岡県福岡市中央区
	スノーピーク奥日田	大分県日田市
	Snow Peak HQ Lounge (Korea)	韓国ソウル特別市
	Snow Peak Pangyo	韓国京畿道
	Snow Peak Shinsagae Siheung Premium Outlet	韓国京畿道
海外店舗	Snow Peak HQ Lounge (Taiwan)	台湾台北市
/母ソハロ 部	Snow Peak Uni-President	台湾台北市
	Snow Peak Portland	米国オレゴン州
	Snow Peak SoHo	米国ニューヨーク州
	Snow Peak London St James's	英国ロンドン

## (9) 従業員の状況 (2020年12月31日現在)

従業員数	前連結会計年度末比増減
509 [173]名	57 [59]名

<sup>(</sup>注) 臨時従業員数(契約社員及びパートタイマーを含み、人材派遣会社からの派遣社員は除いております。)は、年間平均雇用 人員(1日8時間換算)を[ ] 内に外数で記載しております。

### (10) 主要な借入先 (2020年12月31日現在)

借入先	借入額
株式会社三菱UFJ銀行	1,500,000千円
株式会社三井住友銀行	850,000千円
(注)当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行9行 取引銀行3行とコミットメントライン契約をそれぞれ締結しても	らります。 これらの契 借入実行残高 850,000千P
約における当連結会計年度末の借入金未実行残高等は次	の通りであります。 差引額 8,000,000千円

#### 2. 株式に関する事項

# 2. 株式に関する事項 (2020年12月31日現在)

(1) 発行可能株式総数 56,320,000株

(2) 発行済株式の総数 19,066.832株 (自己株式3,168株を除く。)

(3) 株主数 15.918名

#### (4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
山井 太	2,787,090株	14.6%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,131,913株	11.2%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,173,200株	6.2%
東京中小企業投資育成株式会社	1,056,000株	5.5%
THE BANK OF NEW YORK 133652	657,000株	3.4%
株式会社雪峰社	559,400株	2.9%
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS - UNITED KINGDOM	545,600株	2.9%
株式会社日本カストディ銀行(証券投資信託口)	533,100株	2.8%
山井 隆介	469,920株	2.5%
山井 梨沙	371,518株	1.9%

<sup>(</sup>注)1. 当社は、自己株式を3,168株保有しております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## (5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

<sup>2.</sup> 当社は、業績連動型株式報酬制度及び従業員向け株式交付信託を導入しており、当該制度に係る信託財産として 2020年12月31日時点において所有する当社株式229,513株は、持株比率の計算上、自己株式数に含まれておりません。

# 3. 会社役員に関する事項

#### (1) 取締役の氏名等 (2020年12月31日現在)

氏名	地位及び担当	重要な兼職の状況
山井 太	代表取締役会長	フラー株式会社顧問
山井 梨沙	代表取締役社長	
高井 文寛	代表取締役副社長	
リース能亜	取締役執行役員 経営管理室長兼経理本部長	
後藤 健市	取締役執行役員 地方創生室長	社会福祉法人ほくてん理事長、 株式会社ノラワークスジャパン取締役会長、 株式会社プロットアジアアンドパシフィック 代表取締役社長
村瀬 亮	取締役執行役員 Business Process Innovation本部長	
髙橋 一夫	社外取締役(監査等委員)	株式会社髙儀ホールディングス取締役
田辺 進二	社外取締役(監査等委員)	田辺進二公認会計士事務所所長
若槻 良宏	社外取締役(監査等委員)	弁護士法人青山法律事務所 代表社員弁護士

- (注)1. 髙橋一夫、田辺進二及び若槻良宏は、社外取締役であり、株式会社東京証券取引所に独立役員として届け出ております。
  - 2. 社外取締役(監査等委員)である田辺進二は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
  - 3. 社外取締役(監査等委員)である若槻良宏は、弁護士の資格を有しており、法律に関する相当程度の知見を有するものであります。
  - 4. 当社は監査等委員会の職務を補助するものとして、監査等委員会事務局を設置し、重要な会議への出席を通じて情報 収集を行うほか、内部統制システムを通じた組織的監査を実施することにより監査の実効性を確保していることから、常 勤の監査等委員である取締役を選定しておりません。
  - 5. 取締役である山口昌浩は、2020年3月27日開催の第56回定時株主総会の終結の時をもって退任いたしました。
  - 6. 取締役(監査等委員)である野口正城は、2020年3月27日開催の第56回定時株主総会の終結の時をもって辞任いたしました。

### (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、監査等委員である社外取締役の髙橋一夫、田辺進二及び若槻良宏の各氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。なお、当該 責任限定が認められるのは、各氏が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ 重大な過失がないときに限られます。

## (3) 当事業年度に係る取締役の報酬等の額

取締役(監査等委員である取締役を除く。) 7名 216,706千円

監査等委員である取締役

4名 8.160千円(うち、社外取締役3名 7,260千円)

- (注)1. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び監査等委員である取締役の報酬額については、2016年3月30日開催の 第52回定時株主総会において、取締役の報酬額を年額350,000千円以内、監査等委員である取締役の報酬額を年 額70,000千円以内と決議いただいております。
  - 2. 上記取締役(監査等委員である取締役を除く。)の支給人員には、2020年3月27日開催の第56回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役(監査等委員である取締役を除く。)を1名含んでおります。
  - 3. 上記監査等委員である取締役の支給人員には、2020年3月27日開催の第56回定時株主総会の終結の時をもって辞任した監査等委員である取締役を1名含んでおります。
  - 4. 上記報酬等の額には、2016年3月30日開催の第52回定時株主総会決議及び2019年3月27日開催の第55回定時 株主総会決議に基づく、取締役に対する業績連動型株式報酬制度による支給予定額(64,479千円)を含んでおりま す。なお、本制度につきましては、1.に記載の報酬とは別枠で決議いただいております。

## (4) 社外役員に関する事項

●重要な兼職先である他の法人等と当社との関係

区分	氏名	兼職先	兼職内容
社外取締役(監査等委員)	髙橋 一夫	株式会社髙儀ホールディングス	取締役
社外取締役(監査等委員)	田辺 進二	田辺進二公認会計士事務所	所長
社外取締役(監査等委員)	若槻 良宏	弁護士法人青山法律事務所	代表社員弁護士

- (注)1. 社外取締役(監査等委員) 髙橋一夫が兼職している他の法人等と当社との間には、重要な関係はありません。 2. 社外取締役(監査等委員) 田辺進二が兼職している他の法人等と当社との間には、重要な関係はありません。 3. 社外取締役(監査等委員) 若槻良宏が兼職している他の法人等と当社との間には、重要な関係はありません。
- ②主要取引先等特定関係事業者との関係 該当事項はありません。
- ③当事業年度における主な活動状況

区分	氏名		氏名		取締役会 出席状況	監査等委員会 出席状況	主な活動状況
社外取締役 (監査等委員)	髙橋	一夫	15回中14回 (93%)	14回中13回 (93%)	地元を代表する企業の代表取締役社長経験者として、また三条市長経験者として、豊富な経験と高い見識を活かして、監督・提言を行なっております。		
社外取締役 (監査等委員)	田辺	進二	15回中15回(100%)	14回中14回(100%)	公認会計士としての専門知識・経験等を 活かして、監督・提言を行なっております。		
社外取締役 (監査等委員)	若槻	良宏	11回中11回(100%)	10回中10回(100%)	弁護士としての専門知識・経験等を活かして、監督・提言を行なっております。		

(注) 社外取締役(監査等委員) 若槻良宏の出席状況は、2020年3月27日就任以降のものであります。

<sup>(</sup>注) 本事業報告中の記載金額・株数は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類

連結貸借対照表(2020年12月31日現在)

演奏の部   100   1	045 600 534 370 460 371 617 210 086 584
現金及び預金 2,698,002 3,298,154 短期借入金 855,000 3,645,60	045 600 534 370 460 371 617 210 086 584
現金及び預金 2,698,002 3,298,154 短期借入金 2,000 3,645,600 3,645,600 3,645,600 3,645,600 3,645,600 40,533 7,685 6,37 7,400 5,46 644,934 718,87 7,685 69,431 174,61 644,79 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479	500 534 370 460 371 517 210 086 584
受取手形及び売掛金 2,257,421 2,096,852 1年内返済予定の長期借入金 270,000 40,53	534 370 460 371 517 210 086 584
商品及び製品 1,540,775 1,965,982 リース債務 7,685 6,37 資産除去債務 1,400 5,46 644,934 718,87 569,431 174,61 569,431 174,61 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 31,21 64,479 64,479 64,479 64,24 253,68 67,482 67,	370 460 371 517 210 086 584
商品及び製品 1,540,775 1,965,982 資産除去債務 1,400 5,46 644,934 718,87 718	460 371 617 210 086 684
世掛品 90,221 77,322 未払金 644,934 718,87 569,431 174,61 74,61	371 517 210 086 584
原材料及び貯蔵品 113,899 107,922 役員株式給付引当金 64,479 31,21 50,654 25,08 26 26,046 27,06,412 1,142,54 27,06,412 1,142,54 1,260,000 16,920 20,58 28 28 39,700 231,966 215,75 219 4,840,373 製品保証引当金 4,773,053 3,041,249 製品保証引当金 231,966 215,75 219 4,840,373 製品保証引当金 231,966 215,75 219 4,840,373 製品保証引当金 231,966 215,75 219 4,840,373 製品保証引当金 231,966 215,75 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	210 086 584
その他 246,046 186,534 従業員株式給付引当金 50,654 25,08	086 584
その他   504,824   253,68   2,706,412   1,142,54   253,68   固定資産   9,922,096   7,186,167   長期借入金   1,260,000   30,000   30,000   16,920   20,58   2	584
登録   日本   日本   日本   日本   日本   日本   日本   日	
固定資産 9,922,096 7,186,167 長期借入金 1,260,000 30,000 16,920 20,58 16,920 20,58 215,750 215 215,750 216 215,750 216 215,750 216 215,750 216 215,750 216 215,750 216 215,750 216 216 216 216 216 216 216 216 216 216	940
7,578,219 4,840,373 退職給付に係る負債 60,308 48,90 215,75 製品保証引当金 231,966 215,75	200
有形固定資産       7,578,219       4,840,373       退職給付に係る負債       60,308       48,90         建物及び構築物       4,773,053       3,041,249       役員退職慰労引当金       39,700         製品保証引当金       231,966       215,75	
建物及び構築物 4,773,053 3,041,249 役員退職慰労引当金 39,700 製品保証引当金 231,966 215,75	
製品保証引当金 231,966 215,75	_
機械法署及び電搬員 120 Q15 72 111 · · · · · · · · · · · · · · · · ·	<sup>7</sup> 57
機械装直及び連搬具 120,915 /2,111 ポイント引当金 236,525 229,05	)55
工地 1,155,510 055,470 71-11-11	149,427
長期未払金 377,613 377,61 リース資産 23.269 30.861 緑研税会負債 115.314 17.05	
77,000 スのA	
建設仮勘定 1,263,760 679,469 その他 68,635 54,14 6,287,077 6,363,02	
その他 263,703 181,202 <b>具頂音 0,207,077 0,303,02</b>	)2/
無以田中海主 (25.000 27.3.250 純資産の部	
無形固定資産 675,800 767,358 株主資本 10,628,745 8,489,33	333
ソフトウェア     479,529     471,145     体工具体     10,020,743     6,469,533       2,779,316     2,154,52	
のれん 150,331 200,441 資本剰余金 5,132,783 4,507,99	
利益剰余金 3.063.286 2.230.15	
その他 45,939 95,771 自己株式 △346,640 △403,34	347
投資その他の資産 1,668,077 1,578,435 その他の包括利益累計額 △55,934 46,55	
その他有価証券評価差額金 11,755 37,10 投資有価証券 635,012 702,014 かま物質の関連を持つ 0.47,600 0.45	
為	
繰延税金資産 221,706 85,971 新株予約権 - 11,15 1,15 1,15 1,15 1,15 1,15 1,15 1	
その他 811,358 790,449 純資産合計 10,579,028 8,552,39	
資産合計 16,866,105 14,915,419 負債純資産合計 16,866,105 14,915,41	392

## 連結損益計算書(2020年1月1日から2020年12月31日まで)

科目	当期	前期(ご参考)
	16,764,586	14,260,803
売上原価	7,489,369	6,540,834
売上総利益	9,275,217	7,719,969
販売費及び一般管理費	7,781,977	6,795,871
営業利益	1,493,240	924,098
営業外収益	87,499	81,493
受取利息	436	286
受取配当金	4,082	57
為替差益	_	2,014
持分法による投資利益	3,994	_
補助金収入	42,049	57,061
その他	36,935	22,072
営業外費用	29,657	42,709
支払利息	7,201	8,212
持分法による投資損失	_	1,780
新株発行費	8,152	14,202
為替差損	1,123	_
債権売却損	6,731	3,990
和解金	_	11,196
その他	6,448	3,325
経常利益	1,551,082	962,882
特別利益	260,000	_
補助金収入	260,000	_
特別損失	122,731	166,229
減損損失	63,816	46,282
固定資産除却損	8,959	23,143
投資有価証券評価損	49,955	96,803
税金等調整前当期純利益	1,688,350	796,652
法人税等合計	639,109	370,864
法人税、住民税及び事業税	675,448	273,773
法人税等還付税額	△3,615	△927
法人税等調整額	△32,723	98,017
当期純利益	1,049,241	425,788
非支配株主に帰属する当期純利益	863	356
親会社株主に帰属する当期純利益	1,048,378	425,432

# 計算書類

## 貸借対照表(2020年12月31日現在)

	貸借对照表(2020年12	2月31日現在)				(単位:十円)
流動資産	科目	当期	前期(ご参考)	科目	当期	前期(ご参考)
現金及び預金	資	発産の部		負	債の部	
受取手形	流動資産	5,074,060	5,754,786	流動負債	2,224,857	4,660,153
特別会	現金及び預金	1,276,984	1,853,542		567,250	/ -
商品及び製品	受取手形	_	415		240,000	3,300,000
日本学院	売掛金	1,951,911	1,944,358			6 370
日本日本	商品及び製品	1,161,686				- ,
同様料及び貯蔵品   110,763   107,579   前受金   14,736   27,623   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   60,555   71,292   71,292   60,555   71,292   71,292   60,555   71,292	仕掛品				,	
前波金   12,343   32,032   新り金   71,292   60,555   60,555   60,555   71,292   71,292   60,555   71,292   71,29	原材料及び貯蔵品					- /
前払費用						
関係会社短期貸付金   201,591						
日本の			-		/	
黄倒引当金			167 597			
古形固定資産		- , -	- ,			
有形固定資産   5,413,748   4,137,626   提換物   3,006,722   2,780,122   製品保証引当金   231,966   215,757   232,608   製品保証引当金   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   208,680   232,608   232,608   208,680   232,608   232,608   208,680   232,608   237,613   277,613		*	•	1 . 'T.		
建物			- , ,			_
横線板及び装置 39,319 30,331 資産除去債務 206,457 141,590 377,613 377,613 377,613 22,361 9,500 負債合計 4,570,685 5,633,885 土地 1,030,253 835,478 建設仮勘定 19,605 25,187 建設仮勘定 492,691 538,088 借地権 11,241 17,585 商標権 16,261 30,995 その他 23,391 45,312 投資その他の資産 投資有価証券 段係会社株式 2,267,031 長期前払費用 次39,41,399 条及び保証金 保険積立金 平の他 152,932 13,507 表の他 152,932 13,507 表の他 152,932 13,507 表示				- 124.333	,	- ,
機械及び装置					- ,	-, -
本の他   152,437   15,413   大の他   22,361   9,500   152,437   168,736   152,437   1,030,253   835,478   1,030,253   835,478   1,026,619   206,275   推定資産   492,691   538,088   借地権   11,241   17,585   資本準備金   2,779,316   2,154,528   資本準備金   2,729,716   2,104,928   2,779,316   2,154,528   資本準備金   2,729,716   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,774,026   2,195,364   22,350   2,751,676   2,173,014   22,350   2,751,676   2,173,014   22,350   2,751,676   2,173,014   100,000   100,000   100,000   4,456   5,574   188,130   235,300   963,000   963,000   963,000   963,000   963,000   963,000   963,000   1,496,090   869,138   444,898   138,702   70他有腦影評価差額   11,728   37,024   11,153   37,018   377,018						
工具、器具及び備品 168,736 152,437 負債合計 4,570,685 5,633,885						
土地						
19,605   25,187   接主資本   10,339,486   8,454,540   2,779,316   2,154,528   資本金   資本金   資本準備金   11,241   17,585   資本準備金   2,729,716   2,104,928   2,779,316   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,779,316   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,779,316   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,774,026   2,195,364   22,350   22,350   2,350   2,350   2,257,16,76   2,173,014   2,267,031   5,306   9,203   長期前払費用   5,306   9,203   月,496,090   4,49				只頂百司	4,570,005	3,033,003
#主資本 第492,691 538,088 資本金 資本準備金 2,779,316 2,154,528	<del></del>		-	純	資産の部	
無形固定資産 492,691 538,088 情地権 11,241 17,585 高標権 16,261 30,995 441,797 444,195 その他 23,391 45,312 投資その他の資産 投資有価証券 614,670 687,088 関係会社株式 2,267,031 長期前払費用 5,306 9,203 繰延税金資産 235,862 100,047 敷金及び保証金 保険積立金 (保険積立金 152,932 13,507 17,585		-,	-, -	<b>烘</b>	10 339 486	8 454 540
##PIBILE   1494,091   17,585   資本剰余金   資本準備金   2,729,716   2,104,928   2,729,716   2,104,928   2,774,026   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,403,067   2,774,026   2,195,364   22,350   2,751,676   2,173,014   100,000   100,000   100,000   2,456   2,751,676   2,173,014   2,267,031   5,306   9,203   4,566   1,381   2,267,031   4,456   5,574   1,456   5,574   1,456   1,351,214   3,47,024   1,496,090   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000   3,000			/		-,,	-, - ,
商標権 16,261 30,995 その他資本剰余金 2,403,067 2,403,0		-	-		5,132,783	
マの他 23,391 444,195 利益剰余金 利益準備金 22,350 22,		,	,			, - ,
その他 23,391 45,312 投資その他の資産 3,941,399 3,706,101 投資有価証券 614,670 687,088 関係会社株式 2,267,031 5,306 9,203 長期前払費用 5,306 9,203 繰越利益剰余金 自己株式 235,862 100,047 敷金及び保証金 保険積立金 152,932 13,507 その他 152,932 13,507 利益準備金 22,350 2,173,014 100,000 100,					,,	,,
23,391   45,312   その他利益剰余金   3,941,399   614,670   687,088   接資有価証券   2,267,031   5,306   9,203   繰延税金資産   235,862   100,047   敷金及び保証金   520,698   490,520   保険積立金   144,898   7,00他   152,932   13,507   45,312   その他利益剰余金   第業拡張積立金   4,456   5,574   188,130   235,300   963,000   963,000   1,496,090   869,138   61						
接資有価証券 614,670 687,088 圧縮積立金 特別償却準備金 188,130 235,300 963,000						
関係会社株式 5,306 9,203 操越利益剰余金 963,000 963,000 963,000 963,000 963,000 1,496,090 869,138 自己株式 新株予約権 11,728 37,024 70他有価証券評価差額を 152,932 13,507 特別償却準備金 別途積立金 488,130 963,000 963,000 963,000 1,496,090 869,138 235,862 自己株式 評価・換算差額等 70他有価証券評価差額を 11,728 37,024 11,728 37,024 11,728 37,024 8,502,718						
関係会社株式 長期前払費用 緑延税金資産 敷金及び保証金 保険積立金 イの他       2,267,031 9,203 9,203 編越利益剰余金 自己株式 100,047 自己株式 第価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 新株予約権 利38,702 新株予約権       963,000 1,496,090 869,138 346,640 403,347 11,728 37,024 11,153 40他有価証券評価差額金 新株予約権 11,153 40,351,214						
長期前払費用 繰延税金資産       5,306 235,862 100,047 動金及び保証金 保険積立金 70他有価証券評価差額金 235,862 144,898 138,702 70他有価証券評価差額金 152,932       1,496,090 346,640 403,347 11,728 70他有価証券評価差額金 37,024 11,153 20,351,214       869,138 40,520 70他有価証券評価差額金 37,024 11,153 70,24 70他有価証券評価差額金 37,024 70,351,214       11,728 37,024 11,153 70,351,214       37,024 8,502,718					,	,
敷金及び保証金 保険積立金 その他520,698 144,898 152,932490,520 138,702 138,702 新株予約権評価・換算差額等 その他有価証券評価差額金 新株予約権 純資産合計11,728 11,728 37,024 新株予約権 10,351,214 8,502,718		-	- ,		1,496,090	
保険積立金     144,898     138,702       その他     152,932     13,507       純資産合計     10,351,214     8,502,718	繰延税金資産	235,862	100,047			, -
Texp(日	敷金及び保証金	,	,			
その他 152,932 13,507 純資産合計 10,351,214 8,502,718	保険積立金	144,898	138,702		11,/20	
資産合計 14,921,900 14,136,603 負債純資産合計 14,921,900 14,136,603	その他				10,351,214	
	資産合計	14,921,900	14,136,603	負債純資産合計	14,921,900	14,136,603

損益計算書(2020年1月1日から2020年12月31日まで)

科目	当期	前期(ご参考)
売上高	14,345,543	13,058,694
売上原価	7,196,852	6,534,833
売上総利益	7,148,690	6,523,861
販売費及び一般管理費	5,886,519	5,638,636
営業利益	1,262,171	885,225
営業外収益	82,718	38,502
受取利息	208	278
受取配当金	4,081	1
為替差益	12,612	6,865
受取賃貸料	8,846	8,212
受取保険金	4,616	6,607
補助金収入	33,879	2,676
その他	18,473	13,860
営業外費用	26,331	31,665
支払利息	5,496	6,904
新株発行費	8,152	14,202
債権売却損	6,731	3,990
その他	5,951	6,568
経常利益	1,318,558	892,061
特別損失	117,640	164,821
固定資産除却損	3,869	22,734
減損損失	63,816	46,282
投資有価証券評価損	49,955	95,803
税引前当期純利益	1,200,917	727,240
法人税等合計	407,005	318,846
法人税、住民税及び事業税	541,717	244,071
法人税等還付税額	△3,615	△927
法人税等調整額	△131,096	75,701
当期純利益	793,911	408,393

## 監查報告書

### 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書(謄本)

## 独立監査人の監査報告書

2021年2月19日

株式会社スノーピーク 取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

新潟事務所 指定有限責任社員

公認会計士 佐藤 健文印

業務執行社員
指定有限責任社員

公認会計士 島津慎一郎印

業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社スノーピークの2020年1月1日から2020年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社スノーピーク及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は 誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスク に対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さ らに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、 監査に関連する内部統制を検討する。
- · 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入 手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関 して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実 性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、 又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類 に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日まで に入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続 できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会 計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構 成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうか を評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で 識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められて いるその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定 を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因 を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 会計監査人の監査報告書(謄本)

## 独立監査人の監査報告書

2021年2月19日

株式会社スノーピーク 取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

新潟事務所 指定有限責任社員

公認会計士 佐藤 健文印

業務執行社員 指定有限責任社員

公認会計士 島津慎一郎印

業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社スノーピークの2020年1月1日から2020年12月31日までの第57期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書(以下「計算書類等」という。)について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 計算書類等に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。 監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスク に対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さ らに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- · 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- · 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- · 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で 識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められて いるその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定 を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因 を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害 関係はない。

以上

## 監査報告書

当監査等委員会は、2020年1月1日から2020年12月31日までの第57期事業年度における 取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告い たします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締 役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について 取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応 じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、内部監査室その他内部統制所管部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証 するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説 明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するた めの体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」 (2005年10月28日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応 じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類 (貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明 細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動 計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

- 2. 監査の結果
- (1) 事業報告等の監査結果
- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示している ものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は 認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内 部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘 すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果 会計監査人太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。
- (3) 連結計算書類の監査結果 会計監査人太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2021年2月22日

株式会社スノーピーク 監査等委員会

- 監査等委員 田辺進二 印
- 監査等委員 髙橋一夫 印
- 監 査 等 委 員 若槻 良宏 印
- (注) 監査等委員 田辺進二、髙橋一夫及び若槻良宏は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取 締役であります。

以上

$\langle \times \rangle$	Ŧ	欄〉					

$\langle \times \rangle$	Ŧ	欄〉					

## 株主総会会場のご案内



## 株式会社スノーピーク 本社大会議室

新潟県三条市中野原456番地 電話 0256 (46) 5858



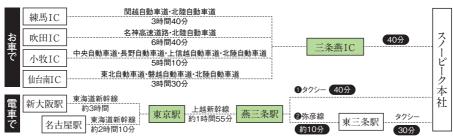
2021年3月26日 (金曜日) 受付開始/午前10時30分 開会/午前11時00分

## 交通のご案内





- ご来場の際は、公共交通機関の ご利用をお願い申し上げます。
- 三条口 (新幹線改札口を出て東側)にタクシー乗り場がございます。
- ※本年は、JR燕三条駅より送迎バスは 運行いたしません。



本年より、株主総会のお土産はご用意いたしておりません。また、新型コロナウイルスの感染予防及び拡散防止のため、株主の皆様と の懇親会は中止させていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

# 株式会社スノーピーク



