

証券コード 7347
2026年3月11日
(電子提供措置の開始日2026年2月27日)

株 主 各 位

東京都千代田区内幸町一丁目3番3号
株式会社マーキュリアホールディングス
代表取締役 豊 島 俊 弘

第5回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第5回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトへのアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.mercuria.jp/ir/stock/meeting.html>



また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトの他、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイトへアクセスし、「銘柄名（会社名）」に「マーキュリアホールディングス」又は「コード」に当社証券コード「7347」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日の出席に代えて、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2026年3月26日（木曜日）午後5時30分までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年3月27日（金曜日）午前10時（受付開始 午前9時30分）
2. 場 所 東京都港区新橋一丁目2番6号
第一ホテル東京 5階 「ラ・ローズ」
(末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照のうえ、お間違えないようご注意ください。)
3. 目的事項
報告事項
 1. 第5期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第5期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）計算書類報告の件
- 決議事項
 - 第1号議案 剰余金処分の件
 - 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

以 上

当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

書面により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

書面交付請求をいただいた株主様には、電子提供措置事項を記載した書面をあわせてお送りいたしますが、当該書面は、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、次に掲げる事項を除いておりません。

①事業報告の「業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要」及び「会社の支配に関する基本方針」

②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」及び「連結注記表」

③計算書類の「株主資本等変動計算書」及び「個別注記表」

従いまして、当該書面に記載している事業報告、連結計算書類及び計算書類は、会計監査人が会計監査報告を、監査等委員会が監査報告を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。

本株主総会に関しましては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りしております。

株主総会にご出席の株主の皆様へのお土産をご用意しておりません。何卒ご理解いただきますようお願い申し上げます。

事業報告

(2025年1月1日から
2025年12月31日まで)

1. 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、所得・雇用関係の改善、実質賃金の上昇、日経平均株価が過去最高値を更新するなど、国内経済は緩やかな回復基調で推移しております。一方で世界経済は、ウクライナ情勢の長期化、中東情勢の緊迫化等による資源価格の高騰、米国の金利下げによる景気動向の懸念など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような環境の下で、当社グループでは中長期的な成長を目指し、既存ファンドにおいて、子会社である株式会社マーキュリアインベストメントが管理運営を行う株式会社日本政策投資銀行及び三井住友信託銀行を中心に組成した「マーキュリア日本産業成長支援投資事業有限責任組合（以下、バイアウト1号ファンド）」において保有する株式を売却したことにより、バイアウト1号ファンドからの成功報酬及びセიმポート投資を通じたファンド投資持分利益を計上しました。また、同じく子会社である株式会社マーキュリアインベストメントが管理運営を行う本邦中堅企業等の事業承継をテーマとした「マーキュリア日本産業成長支援2号投資事業有限責任組合（以下、バイアウト2号ファンド）」においても保有する株式を売却したことにより、セიმポート投資を通じたファンド投資持分利益を計上しました。成長投資においては、「マーキュリア・サプライチェーン投資事業有限責任組合」において事業会社へ新たな投資を行ったほか、新規戦略として、従来のバイアウト投資とは異なるマイノリティ投資に取り組む新戦略「ストラクチャード・エクイティ投資戦略」を立ち上げました。

自己投資事業においては、ベトナムにおける不動産開発プロジェクトの第一号投資案件として、当社グループの子会社であるMercuria SPV Company Limitedを通じて、ベトナム不動産デベロッパーのBcons Construction Investment Joint Stock Companyの株式を取得し、ベトナム・ピンズン省におけるコンドミニウム開発への投資に関する合弁契約を締結しました。一方で、Spring REITのユニット単価が下落したことにより、その時価変動が営業原価に計上されることとなりました。

この結果、当社グループの当連結会計年度の業績は、営業収益7,215,726千円（前期比29.6%増）、経常利益2,554,070千円（前期比120.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益1,684,610千円（前期比233.1%増）となりました。

② 設備投資の状況
重要な事項はありません。

③ 資金調達の状況
当連結会計年度中に、当社グループの所要資金として、金融機関に対して短期借入金1,184,500千円の資金調達及び500,000千円の返済を行っております。

(2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

① 企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第2期 (2022年12月期)	第3期 (2023年12月期)	第4期 (2024年12月期)	第5期 (当連結会計年度) (2025年12月期)
営 業 収 益(千円)	4,598,442	5,842,006	5,565,871	7,215,726
経 常 利 益(千円)	2,207,508	1,520,356	1,156,703	2,554,070
親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	1,562,581	1,055,031	505,721	1,684,610
1株当たり当期純利益 (円)	76.48	53.99	26.15	87.07
総 資 産(千円)	19,983,067	19,655,351	21,053,377	23,468,847
純 資 産(千円)	17,542,086	18,240,829	18,896,295	19,205,344
1株当たり純資産 (円)	829.16	883.56	904.87	929.52

(注) 1. 1株当たり当期純利益は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

2. 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定に用いられた期中平均発行済株式総数及び1株当たり純資産の算定に用いられた期末発行済株式総数から控除しております。

② 当社の財産及び損益の状況

区 分	第 2 期 (2022年12月期)	第 3 期 (2023年12月期)	第 4 期 (2024年12月期)	第 5 期 (当事業年度) (2025年12月期)
営 業 収 益(千円)	1,506,533	2,961,859	1,003,631	3,287,658
経 常 利 益(千円)	1,014,618	778,682	13,428	2,492,006
当 期 純 利 益 又 は 当 期 純 損 失 (△)(千円)	718,836	634,443	△144,875	1,917,972
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失(△) (円)	35.18	32.47	△7.49	99.13
総 資 産(千円)	16,615,204	15,658,074	15,433,805	17,423,976
純 資 産(千円)	15,013,506	15,162,456	14,616,021	15,474,832
1株当たり純資産 (円)	748.67	783.74	755.42	799.81

- (注) 1. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。
2. 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)の算定に用いられた期中平均発行済株式総数及び1株当たり純資産の算定に用いられた期末発行済株式総数から控除しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社の議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
株式会社マーキュリア インベストメント	100,000千円	100.0%	投資運用事業
Spring Asset Management Limited	HK\$ 9,000千	80.4%	投資運用事業
MIBJ Consulting (Beijing) Co., Ltd.	RMB 828千	100.0%	投資運用事業
M e r c u r i a (Thailand) Co., Ltd.	THB 10,000千	※99.9%	投資運用事業

- (注) 1. ※印の議決権比率には、間接保有分を含んでおります。
2. 当事業年度の末日において特定完全子会社に該当する子会社はありません。

(4) 対処すべき課題

(1) 経営方針

当社グループは、「世界に冠たる投資グループへ」をビジョンに、「ファンドの力で、日本の今を変える」をミッションに掲げ、4つの経営理念「幸せの総量を最大化する」、「クロスボーダー（国の壁、心の壁、世代の壁を超えて）」、「全ては事業のために」、「5年後の常識」の下、経営に取り組んでおります。

「世界に冠たる投資グループへ」では、オルタナティブ（代替）投資でのアルファ（超過利得）の獲得を追求し、投資資金が有効に使われて循環することで、ファンドの投資家のみならず、投資先並びに当社グループの株主をはじめ様々なステークホルダーの皆様にリターンを分配する、世界に冠たる投資グループを目指します。

「ファンドの力で、日本の今を変える」では、日本に「今」存在する事業には大きな潜在価値があります。それを引き出し、日本を活気溢れる国にすることが私たちのミッションです。グローバリゼーションに伴って世界がつながるからこそ、日本の持つユニークな良さが注目されて高く評価されています。

一方で、伝統的な企業経営の在り方にも変革が求められています。わが国経済が国境や世代を超えて発展するためには、長期資本の力が不可欠です。当社グループでは、日本の上場企業として傘下にオルタナティブファンドマネージャーを擁し、流動性の低い国内事業や資産に長期の投資資金を呼び込み、その変革を促進することで、日本が持つ潜在的な価値を引き出し、日本を活気溢れる国にすることをミッションとしています。

(2) 中長期的な経営戦略及び目標とする経営指標

当社グループは、東京証券取引所への上場時、上場後の新株発行により調達した自己投資資金及び内部留保資金を活用し、新たにパイアウト投資戦略及びキャッシュ・フロー投資戦略を策定するとともに、当該投資戦略に基づく新規ファンドを組成することで、マルチストラテジーのファンド運用会社の基盤を確立してまいりました。

中長期的な経営戦略としては、①上場前後に組成した基幹ファンドからの成功報酬の最大化を図るとともに、②新ファンド組成による管理報酬の底上げを図り、③運営ファンドへの自己投資（セიმポート投資）に係る収益の更なる拡大を図ることで、成長性の観点からは5年平均当期純利益を、安定性の観点から自己資本をそれぞれ目標経営指標として掲げております。

(3) 対処すべき課題

①運用管理資産の増加と運用パフォーマンスの向上

当社グループは2016年の東京証券取引所への上場以降は、上場時及び一部指定時の公募増資により調達した約48億円の資金を用いて、バイアウトファンド、航空機ファンド、エネクス・インフラ投資法人等の新ファンドを順調に組成してきた他、上場前に組成したグロースファンドや金融危機時に組成したバリュー投資ファンドからの約65億円の成功報酬を実現することで安定した業績を展開してきました。

2021年には持株体制へ移行するとともに、公募増資を行うことで更なる成長へ向けた体制整備及び資金調達を行い、2022年には公募増資により調達した約20億円の資金を用いて、バイアウトファンド、航空機ファンドの後継ファンドとして2号ファンドの組成を開始しました。2024年には、上場前後に組成したバイアウト1号ファンドが成功報酬ステージに到達し、当事業年度末時点において累計約19億円の成功報酬を計上しております。

今後においては、内部留保資金を用いて、2022年に組成したバイアウトファンド及び航空機ファンドの後継ファンドとして3号ファンドを組成することにより、運用管理資産を増加させること、より多くの成功報酬を実現すべく、上場後に組成したファンドの運用パフォーマンスを高めることが、それぞれ重要な経営課題であると考えております。

これらの課題に対処するためには、運用管理資産の増加については、従前は銀行が中心であったファンド投資家層を、保険会社等の銀行以外の金融機関、年金基金、大学、財団、更には個人まで拡大すること、運用パフォーマンスの向上については、投資プロフェッショナルが個人ではなく、組織として活躍できる環境を醸成すべく、経営資源の機動的配分とノウハウの共通化を図ることが、それぞれ重要となります。そのためには、組織プラットフォームにおいてファンド運営に関わるプロセス管理やリスク管理等のガバナンス体制の更なる強化が必要不可欠であると考えております。

②新規企画事業の推進

中長期的な事業拡大を図る上では、既存のバイアウトファンド、Spring REIT、航空機ファンド等の基幹ファンドに加えて、次世代の基幹ファンドへ向けた新規企画事業を推進することが必要となります。

これらの課題に対処するためには、タイやベトナムでのコンサルティング事業、九州産業強化事業、百年のれんプロジェクト等、将来的にオルタナティブ投資資金によるファンド化の

需要があることが見込まれる事業領域において、事業パートナーと協業し、先行して戦略的なアドバイザリー業務を行い、将来収益化を目指すとともにファンド運営と同様にガバナンス体制の更なる強化の中で損益管理体制を整備し、現在のマクロ環境及び将来的なファンド化需要を見据えた、新規企画事業の推進が必要不可欠と考えております。

③オルタナティブファンドマネージャーとしての確固たる地位の確保

欧米を中心とする海外では、オルタナティブ投資に対する理解が進み、投資家のポートフォリオにおけるオルタナティブ資産の割合が高まっておりますが、日本では海外と比較して、オルタナティブ投資に対する理解が進んでおらず、社会的には、事業承継などのオルタナティブ投資資金へのニーズが高まっているにも関わらず、機関投資家に対するオルタナティブ投資の浸透は依然として低い水準にあります。今後、当社グループがオルタナティブファンドマネージャーとして事業拡大を図り、投資家層を拡大する上においては、日本の構造変化に対してオルタナティブファンドマネージャーが果たしている役割に対する社会や市場からの理解を高めることが重要な経営課題であると考えております。

これらの課題に対処するために、当社グループはオルタナティブ投資における国内のリーディングカンパニーとして、IR/PR活動において、ニュースリリース、セミナー等を通じてオルタナティブ投資に対する理解を促進するための積極的な情報発信を行うとともに、Spring REITやエネクス・インフラ投資法人に続く投資戦略を投資機会として提供し続けることにより、オルタナティブ投資の社会的認知を促進していくことが必要不可欠と考えております。

④プライム市場の上場維持基準適合

当社グループは東京証券取引所の市場再編において、プライム市場を選択しましたが、2025年12月末時点においてはプライム市場の上場維持基準である流通株式時価総額100億円以上の基準を充たしていない状況にあります。今後、当社が中長期的な企業価値の向上を図る上においては、その前提として当社がプライム市場の上場維持基準を充足することが重要な経営課題になるものと考えております。

これらの課題に対処するために、プライム市場への上場維持基準の適合に向けた計画書（改善期間入り）に記載の通り、①成功報酬の最大化、管理報酬の積み上げ、自己投資収益の拡充、②ビジョン、ミッション及び経営理念を基礎としたIR/PRの充実による市場評価の浸透、③持株会社をプラットフォームとした機動的な資本政策による成長基盤の確立を図ることが必要不可欠であると考えております。

(5) **主要な事業内容** (2025年12月31日現在)

当社は持株会社であり、マーキュリアインベストメントグループの各事業を営む会社の経営管理及びそれに附帯又は関連する業務を行っております。また当社グループは、ファンド運用事業、自己投資事業を主な事業としております。

事業区別の事業内容は以下のとおりであります。

事業区分	事業内容
ファンド運用事業	投資事業組合等のファンドを組成し、国内外投資家から資金調達、投資対象の発掘、投資対象への投資実行、投資対象のモニタリング、投資対象の売却等による投資回収等のファンド運用を行っております。
自己投資事業	主に当社グループが管理運営を行うファンドに対して自己投資を行っております。

(6) **主要な営業所** (2025年12月31日現在)

① 当社

本 社	東京都千代田区
-----	---------

② 子会社

会社名	所在地
株式会社マーキュリア インベストメント	東京都千代田区
Spring Asset Management Limited	Hong Kong, China
MIBJ Consulting (Beijing) Co., Ltd.	Beijing, China
Mercuria (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok, Thailand
S M T A S S E T MANAGEMENT Co., Ltd.	Bangkok, Thailand
ADC International Ltd.	Cayman Islands
C F F o c u s L i m i t e d	Cayman Islands
C h i n a F i n t e c h L . P .	Cayman Islands
Z K J F o c u s L i m i t e d	Cayman Islands
互金（蘇州）投資管理有限公司	Suzhou, China
マ ー キ ュ リ ア シニアマネジメント投資事業組合	東京都千代田区
Cross-border Investment & Consulting Holding	Cayman Islands

(7) **使用人の状況** (2025年12月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数	前連結会計年度末比増減
全社（共通）	119（2）名	0名（1名増）

(注) 1. 使用人数は就業人員（当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む）であり、臨時雇用者（人材会社からの派遣社員を含む）は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 当社グループは、単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしていません。

② 当社の使用人の状況

使用人数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
27（0）名	4名増（0名）	46歳	6.4年

(注) 1. 使用人数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む）であり、臨時雇用者（人材会社からの派遣社員を含む）は（ ）内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 平均勤続年数は、子会社からの兼務出向者については、子会社での勤続年数を通算しております。

(8) **主要な借入先の状況** (2025年12月31日現在)

借入先	借入額
株式会社三井住友銀行	100,000千円
株式会社肥後銀行	584,500千円

(9) **その他企業集団の現況に関する重要な事項**

当社は2025年3月25日開催の第4回定時株主総会決議に基づき、同日付で監査等委員会設置会社に移行しております。

2. 会社の現況

(1) 株式の状況 (2025年12月31日現在)

- | | |
|------------|-------------|
| ① 発行可能株式総数 | 45,000,000株 |
| ② 発行済株式の総数 | 21,549,900株 |
| ③ 株主数 | 25,153名 |
| ④ 大株主 | |

株主名	持株数	持株比率
株式会社日本政策投資銀行	4,200,000株	21.17%
伊藤忠商事株式会社	2,426,000株	12.23%
INTERACTIVE BROKERS LLC	1,907,000株	9.61%
GOLDMAN, SACHS & CO. REG	890,000株	4.49%
G O L D M A N S A C H S I N T E R N A T I O N A L	667,400株	3.36%
豊島俊弘	625,600株	3.15%
三井住友信託銀行株式会社	582,000株	2.93%
SILVERCAPE INVESTMENTS L I M I T E D	500,000株	2.52%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	495,256株	2.50%
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT	398,100株	2.01%

- (注) 1. 当社所有の自己株式(1,706,521株)は上記大株主からは除いております。
2. 持株比率は自己株式(1,706,521株)を控除して計算しております。
3. 株式会社日本カストディ銀行(信託口)の持株数のうち、495,256株は株式報酬制度の信託財産であり、連結計算書類及び計算書類において自己株式として表示しております。

- ⑤ その他株式に関する重要な事項
該当事項はありません。

(2) 新株予約権等の状況

- ① 当事業年度の末日において当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況
該当事項はありません。
- ② 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況
該当事項はありません。

(3) 会社役員 の 状況

① 取締役 の 状況 (2025年12月31日現在)

会社における地位	氏 名	担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況
代 表 取 締 役	豊 島 俊 弘	代表取締役 株式会社マーキュリアインベストメント 代表取締役 Spring Asset Management Limited Director MIBJ Consulting(Beijing) Co.,Ltd. Director 株式会社マーキュリアエアボーンキャピタル 代表 取締役会長 株式会社マーキュリアアドバイザー 取締役 Mercuria SG Pte.Ltd. Director Mercuria (Thailand) Co., Ltd. Authorized Director Cross-border Investment & Consulting Holding Director
取 締 役	石 野 英 也	取締役 資産投資統括 株式会社マーキュリアインベストメント 取締役 ADC International Limited Director エネクス・アセットマネジメント株式会社 取締役 株式会社マーキュリアエアボーンキャピタル 取締役
取 締 役	小 山 潔 人	取締役 事業投資統括 株式会社マーキュリアインベストメント 取締役 株式会社ビジネスマーケット 取締役 CF Focus Limited Director
取 締 役	島 田 昂 樹	株式会社日本政策投資銀行 企業投資第2部課長
取 締 役	矢 野 孝 一	伊藤忠商事株式会社 建設第二部長 株式会社センチュリー21・ジャパン 社外取締役
取 締 役	大 西 利 佳 子	株式会社コトラ 代表取締役 株式会社ベルパーク 社外取締役 株式会社キーストーン・パートナーズ 社外取締役
取 締 役 (常勤監査等委員)	伊 藤 正 敏	株式会社マーキュリアインベストメント 監査役
取 締 役 (監査等委員)	岡 橋 輝 和	株式会社インフォーマット 社外取締役
取 締 役 (監査等委員)	佐 々 木 敏 夫	

会社における地位	氏 名	担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況
取 締 役 (監 査 等 委 員)	増 田 健 一	アンダーソン・毛利・友常法律事務所 外国法共同事業 パートナー 株式会社ブリヂストン 社外取締役 中外製薬株式会社 社外監査役 あすかコーポレートアドバイザー株式会社 社外監査役

- (注) 1. 当社は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会決議に基づき、同日付で監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。これに伴い、監査役の石堂英也、増田健一及び藤村健一の各氏は任期満了により退任し、このうち、増田健一氏が取締役（監査等委員）に就任しております。また、岡橋輝和及び佐々木敏夫の両氏は2025年3月25日開催の第4回定時株主総会決議に基づき、同日付で取締役を任期満了により退任し、取締役（監査等委員）に就任しております。上記の異動のほか、同株主総会終結の時をもって、取締役の石原靖史氏は任期満了により退任し、新たに矢野孝一氏が取締役及び伊藤正敏氏が取締役（監査等委員）に選任され、就任いたしました。
2. 取締役 島田昂樹氏、矢野孝一氏及び大西利佳子氏並びに取締役（監査等委員） 岡橋輝和氏、佐々木敏夫氏及び増田健一氏は、社外取締役であります。
3. 取締役（常勤監査等委員） 伊藤正敏氏及び取締役（監査等委員）佐々木敏夫氏は、金融機関にて長年の業務経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 取締役（監査等委員） 岡橋輝和氏及び佐々木敏夫氏は、他社での豊富な企業経営経験と高い見識を有しております。
5. 取締役（監査等委員） 増田健一氏は、弁護士の資格を有しており、法律に関する相当程度の知見を有しております。
6. 当社は、監査等委員の監査・監督機能を強化し、日常的な情報収集及び重要な社内会議への出席による情報共有並びに内部監査部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、伊藤正敏氏を常勤の監査等委員としております。
7. 当社は、大西利佳子氏、岡橋輝和氏、佐々木敏夫氏及び増田健一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

② 責任限定契約の内容の概要

当社と各取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度としております。

③ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約における被保険者の範囲は、当社及び子会社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）、監査役、執行役、会計参与、執行役員、及び管理職従業員であり、保険料は当社が全額負担をしております。

当該保険契約により、保険期間中に被保険者がその地位に基づいて行った行為に起因して損害賠償請求された場合の損害賠償金及び争訟費用が補償されることとなります。

なお、被保険者が違法に利益または便宜を得たこと、及び犯罪行為、不正行為、詐欺行為、法令、規則または取締役法規に違反することを認識しながら行った行為については保険契約の免責事由としており、また、填補する額について限度額を設けることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

④ 取締役及び監査役の報酬等

イ. 当事業年度に係る報酬等の総額

区 分	員 数 (名)	報酬等の額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			
			基本報酬	業績連動型 現金報酬	株式報酬	役員賞与
取締役(監査等委員 を除く。) (うち社外取締役)	6 (3)	105,565 (8,640)	88,065 (8,640)	- (-)	17,500 (-)	- (-)
取締役(監査等委員) (うち社外取締役)	4 (3)	22,500 (15,300)	22,500 (15,300)	- (-)	- (-)	- (-)
監 査 役 (うち社外監査役)	2 (2)	3,218 (3,218)	3,218 (3,218)	- (-)	- (-)	- (-)
合 計 (うち社外役員)	12 (8)	131,284 (27,158)	113,784 (27,158)	- (-)	17,500 (-)	- (-)

- (注) 1. 上記には、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名（うち社外取締役2名）、監査役2名（うち社外監査役2名）を含めております。なお当社は、2025年3月25日に監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しております。
2. 取締役（監査等委員を除く。）の報酬等の額には、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役2名の在任中の報酬等の額を含めて記載しております。なお退任した取締役2名につきましては、同株主総会の終結の時をもって取締役を退任した後、新たに監査等委員に就任したため、支給額と員数については、取締役在任期間分は取締役（監査等委員を除く。）に、監査等委員在任期間分は取締役（監査等委員）に含めて記載しております。
3. 監査役（監査等委員を除く。）の報酬等の額は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会の終結の時をもって退任した監査役2名の在任中の報酬等の額であります。このうち、1名につきましては、同株主総会の終結の時をもって監査役を退任した後、新たに監査等委員に就任したため、支給額と員数については、監査役在任期間分は監査役に、監査等委員在任期間分は取締役（監査等委員）に含めて記載しております。
4. 取締役（監査等委員を除く。）の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
5. 監査等委員会設置会社移行前の取締役の報酬限度額は、2022年3月29日開催の第1回定時株主総会において、年額500百万円以内（うち、社外取締役分は年額100百万円以内）（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役の員数は、7名（うち、社外取締役4名）であります。
- また、監査等委員会設置会社移行後の取締役（監査等委員を除く。）の報酬限度額は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会において、年額500百万円以内（うち、社外取締役分は年額100百万円以内）（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く。）の員数は、6名（うち、社外取締役3名）であります。
- また、当該取締役（監査等委員を除く。）の報酬の限度額とは別枠で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会において、株式報酬制度として株式給付信託による報酬額としてのポイントを1事業年度あたり70,000ポイント（当社普通株式70,000株に相当）以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）の員数は3名です。
6. 監査等委員会設置会社移行前の監査役（監査等委員を除く。）の報酬限度額は、2022年3月29日開催の第1回定時株主総会において、年額30百万円以内と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の監査役の員数は、3名（うち、社外監査役3名）であります。
- また、監査等委員会設置会社移行後の取締役（監査等委員）の報酬限度額は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会において、年額100百万円以内と決議いただいております。なお、当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員）の員数は、4名（うち、社外取締役3名）であります。
7. 取締役（監査等委員を除く。）の支給人員は無報酬の社外取締役（監査等委員を除く。）3名を、監査役の支給人員は無報酬の社外監査役1名をそれぞれ除いております。

8. 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）3名は、上記表中の報酬とは別に、2025年1月1日から2025年12月31日までに、連結子会社からの報酬等157,878千円が支給されております。上記の他、当事業年度中に取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）2名に対して、役員賞与引当金334,510千円を計上しております。支給条件については、①当社子会社である株式会社マーキュリアインベストメントに在籍していること、②パイアウトファンド業務に従事していることを条件に、企業価値向上、会社業績、ファンド業績等への貢献及び役員としての功績等を総合的に勘案し、5年間にわたり毎期の報酬委員会において、上記役員分の金額の5分の1を限度として支払金額を決定するものとしております。
9. 取締役（監査等委員である取締役）1名は、上記表中の報酬とは別に、2025年1月1日から2025年12月31日までに、連結子会社からの報酬等4,860千円が支給されております。
10. 取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）2名は、上記表中の報酬とは別に、2025年1月1日から2025年12月31日までに、連結子会社からの使用人給与132,000千円が支給されております。
11. 上記表中の報酬とは別に、当事業年度中に退任した社外監査役1名に対し連結子会社から3,000千円（過年度において役員退職慰労引当金繰入額として計上済みの3,000千円を含む）の役員退職慰労金を支給しております。

ロ. 当事業年度に支払った役員退職慰労金
該当事項はありません。

ハ. 社外役員が親会社等又は親会社等の子会社等から受けた役員報酬等の総額
当事業年度である2025年1月1日から2025年12月31日までに、社外役員が当社の子会社から役員として受けた報酬等の総額は1,096千円であります。

ニ. 取締役の報酬等の決定方針等

当社では役員報酬等の額の決定に関する方針を定めており、その内容は報酬限度額の範囲内において、経営内容、マーケット水準、実績等及び責任の度合等を考慮して定めることとしております。

その決定方法は、取締役（監査等委員を除く。）の報酬は、株主総会が決定する報酬総額の限度内において取締役会で審議の上、独立社外取締役が過半を占める報酬委員会で決定しております。監査等委員である取締役の報酬は、株主総会が決定する報酬総額の限度内において監査等委員である取締役の協議により決定することとしております。

報酬委員会は、取締役（監査等委員を除く。）の報酬の決定に関する透明性と客観性を高めるため、社外取締役が過半を占めており、代表取締役豊島俊弘、社外取締役大西利佳子、社外取締役（監査等委員）岡橋輝和及び社外取締役（監査等委員）佐々木敏夫の4名により構成され、委員長は代表取締役豊島俊弘が務めております。

報酬委員会における報酬の決定に際しては、社外取締役に加えて、当社の常勤監査等委員も出席し、審議の透明化を図りつつ、適切な関与・助言を得ることのできる体制としております。これらの手続きを経て取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等が決定されていることから、取締役会は、当該事業年度に係る取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の内容が上記決定方針に沿うものであり、相当であると判断しております。

取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下1.～4.において同じ。）の役員報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動型現金報酬、株式報酬及び役員賞与によって構成されています。

1. 基本報酬

各役員の仕事毎の職務の大きさに応じて固定報酬として支給します。

2. 業績連動型現金報酬

取締役の業績連動型の現金報酬は、短期的なインセンティブとして、取締役の報酬と当社の業績との連動性をより明確にし、取締役が業績の向上に貢献する意識を高めることを目的としており、当社の業績及び各取締役の職務に応じたポイントをもとに定められた算式によって計算されます。

3. 株式報酬

株式報酬は、長期的なインセンティブとして、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的としております。

当社では信託を用いた株式報酬制度（以下、「本制度」といいます。）を導入しておりますが、本制度は金銭を拠出することにより設定する信託が当社株式を取得し、当該取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が当該信託を通じて当該取締役に對して交付される、という株式報酬制度です。また、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役退任時です。

4. 役員賞与

当社グループが管理運営を行うファンドから成功報酬を受領した際には、成功報酬への貢献度に応じて、各役員に対して相当と判断される水準の役員賞与が支給される場合があります。

なお、監査等委員である取締役及び社外取締役の役員報酬は、職務に鑑み基本報酬のみで構成されています。

⑤ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役島田昂樹氏は、株式会社日本政策投資銀行の企業投資第2部課長であります。同社は当社の株式を21.17%（持株比率）を有する主要株主であります。
- ・取締役矢野孝一氏は、伊藤忠商事株式会社の建設第二部長であります。同社は当社の株式を12.23%（持株比率）を有する主要株主であります。また、同氏は、株式会社センチュリー21・ジャパンの社外取締役であります。当社との間には特別の関係はありません。
- ・取締役大西利佳子氏は、株式会社コトラの代表取締役、株式会社ベルパークの社外取締役及び株式会社キーストン・パートナーズの社外取締役であります。当社と各兼職先との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）岡橋輝和氏は、株式会社インフォーマットの社外取締役であります。当社と兼職先との間には特別の関係はありません。
- ・取締役（監査等委員）増田健一氏は、アンダーソン・毛利・友常法律事務所 外国法共同事業のパートナー、株式会社ブリヂストンの社外取締役、中外製薬株式会社の社外監査役及びあすかコーポレートアドバイザー株式会社の社外監査役であります。当社と各兼職先との間には特別の関係はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

区分	氏名	出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役	島田 昂 樹	当事業年度に開催された取締役会14回のうち13回に出席いたしました。出席した取締役会において、金融機関での経験に基づき助言・提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。
取締役	矢野 孝 一	2025年3月25日就任以降、当事業年度に開催された取締役会10回の全てに出席いたしました。出席した取締役会において、商社での経験に基づき助言・提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。
取締役	大西 利 佳 子	当事業年度に開催された取締役会14回の全てに出席いたしました。出席した取締役会において、他社での豊富な企業経営経験と高い見識から、助言・提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。 また、任意の報酬委員会の委員を務めており、当事業年度に開催された報酬委員会2回の全てに出席し、報酬の決定に関する手続の透明性及び客観性の確保に際し、適切な役割を果たしております。
取締役 (監査等委員)	岡 橋 輝 和	当事業年度に開催された取締役会14回及び監査等委員会10回の全てに出席いたしました。出席した取締役会及び監査等委員会において、他社での豊富な企業経営経験と高い見識から、助言・提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。 また、任意の指名委員会及び報酬委員会の委員を務めており、当事業年度に開催された指名委員会1回及び報酬委員会2回の全てに出席し、役員を選任や報酬の決定に関する手続の透明性及び客観性の確保に際し、適切な役割を果たしております。

区 分	氏 名	出席状況、発言状況及び社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取 締 役 (監査等委員)	佐々木 敏夫	<p>当事業年度に開催された取締役会14回及び監査等委員会10回の全てに出席いたしました。出席した取締役会及び監査等委員会において、他社での豊富な企業経営経験と高い見識から、助言・提言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。</p> <p>また、任意の指名委員会及び報酬委員会の委員を務めており、当事業年度に開催された指名委員会1回及び報酬委員会2回の全てに出席し、役員の選任や報酬の決定に関する手続の透明性及び客観性の確保に際し、適切な役割を果たしております。</p>
取 締 役 (監査等委員)	増 田 健 一	<p>当事業年度に開催された取締役会14回のうち13回、監査等委員会10回の全てに出席いたしました。(2025年3月25日開催の第4回定時株主総会にて監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しているため、移行前の取締役会4回の全てと監査役会4回の全てについては監査役として出席しております。)出席した取締役会及び監査等委員会において、弁護士としての専門的見地に基づき主に法律面において質問・発言を行うなど、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。</p>

(注) 上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び当社定款第24条第2項の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が5回ありました。

(4) 会計監査人の状況

① 名称 EY新日本有限責任監査法人

(注) 当社の会計監査人であった有限責任 あずさ監査法人は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会終結の時をもって退任いたしました。

② 報酬等の額

	報 酬 等 の 額
当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額	66,400千円
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	83,524千円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

(5) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様への利益還元を経営上の最重要課題のひとつと認識しており、内部留保を確保しつつ財政状態及び経営成績並びに経営全般を総合的に判断し、業績に応じた株主への利益還元を継続的に行っていくことを基本方針としております。内部留保資金の用途につきましては、財務体質を考慮しつつ今後の事業展開に向けた戦略投資の資金として充当する方針であります。

当社は、剰余金の配当につき、期末配当の年1回を基本方針としております。

なお、剰余金の配当等を取締役会の決議により行うことができる旨を定款に定めておりますが、当事業年度の期末配当は、株主の皆様のご意向を直接伺う機会を確保するため、株主総会の決議事項としております。

連結貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

科 目 (資 産 の 部)	金 額	科 目 (負 債 の 部)	金 額
流 動 資 産	22,461,594	流 動 負 債	2,881,361
現金及び預金	5,232,547	短期借入金	684,500
営業未収入金	588,732	未払金	916,976
営業投資有価証券	15,037,332	未払費用	235,655
営業貸付金	812,018	未払消費税等	131,322
関係会社短期貸付金	587,500	未払法人税等	832,929
立替金	80,180	前受収益	4,016
その他	123,285	その他	75,962
固 定 資 産	1,007,253	固 定 負 債	1,382,141
有 形 固 定 資 産	214,187	役員退職慰労引当金	99,000
建物	199,113	役員株式報酬引当金	232,794
工具、器具及び備品	15,074	従業員株式報酬引当金	42,500
無 形 固 定 資 産	786	役員賞与引当金	334,510
ソフトウェア	786	退職給付に係る負債	247,951
投資その他の資産	792,280	長期未払金	70,000
投資有価証券	296,310	長期預り金	19,602
敷金及び保証金	88,697	繰延税金負債	218,467
繰延税金資産	396,108	その他	117,316
その他	11,165	負 債 合 計	4,263,503
資 産 合 計	23,468,847	(純 資 産 の 部)	
		株 主 資 本	17,584,105
		資 本 金	4,073,650
		資 本 剰 余 金	4,422,648
		利 益 剰 余 金	10,722,566
		自 己 株 式	△1,634,759
		その他の包括利益累計額	400,310
		その他有価証券評価差額金	△229,607
		為替換算調整勘定	629,917
		非支配株主持分	1,220,929
		純 資 産 合 計	19,205,344
		負 債 ・ 純 資 産 合 計	23,468,847

連結損益計算書

(2025年 1月 1日から)
(2025年12月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金 額
営業収益	7,215,726
営業原価	480,280
営業総利益	6,735,446
販売費及び一般管理費	4,220,244
営業利益	2,515,202
営業外収益	
受取利息	11,739
受取配当金	14,522
賃貸料収入	847
持分法による投資利益	23,848
その他	3,961
営業外費用	
支払利息	9,253
為替差損	5,112
その他	1,684
経常利益	2,554,070
特別利益	
新株予約権戻入益	29
税金等調整前当期純利益	2,554,099
法人税、住民税及び事業税	972,527
法人税等調整額	△200,932
当期純利益	1,782,504
非支配株主に帰属する当期純利益	97,894
親会社株主に帰属する当期純利益	1,684,610

貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

科 目 (資産の部)	金 額	科 目 (負債の部)	金 額
流動資産	13,531,439	流動負債	1,386,490
現金及び預金	1,319,097	短期借入金	684,500
営業投資有価証券	11,442,503	未払金	49,383
未収消費税等	6,790	未払費用	98,286
前払費用	5,132	未払法人税等	538,224
関係会社短期貸付金	587,500	預り金	3,594
その他	170,416	その他	12,504
固定資産	3,892,537	固定負債	562,654
投資その他の資産	3,892,537	役員株式報酬引当金	232,794
投資有価証券	9,250	長期預り金	145,091
関係会社株式	3,883,287	繰延税金負債	184,768
資産合計	17,423,976	負債合計	1,949,144
		(純資産の部)	
		株主資本	15,501,271
		資本金	4,073,650
		資本剰余金	10,961,926
		資本準備金	1,823,650
		その他資本剰余金	9,138,276
		利益剰余金	2,100,454
		その他利益剰余金	2,100,454
		繰越利益剰余金	2,100,454
		自己株式	△1,634,759
		評価・換算差額等	△26,439
		その他有価証券評価差額金	△26,439
		純資産合計	15,474,832
		負債・純資産合計	17,423,976

損益計算書

(2025年1月1日から
2025年12月31日まで)

(単位：千円)

科 目	金	額
営業収益		
関係会社受取配当金	1,378,562	
経営指導料	237,400	
自己投資事業収益	1,671,696	3,287,658
営業原価		118,570
営業総利益		3,169,088
販売費及び一般管理費		680,411
営業利益		2,488,677
営業外収益		
受取利息	5,010	
為替差益	3,418	
雑収入	1,570	9,998
営業外費用		
支払利息	6,669	6,669
経常利益		2,492,006
特別利益		
新株予約権戻入益	29	29
税引前当期純利益		2,492,035
法人税、住民税及び事業税	493,708	
法人税等調整額	80,355	574,063
当期純利益		1,917,972

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年2月17日

株式会社マーキュリアホールディングス
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指 定 有 限 責 任 社 員
業 務 執 行 社 員 公 認 会 計 士 森 重 俊 寛
指 定 有 限 責 任 社 員
業 務 執 行 社 員 公 認 会 計 士 大 場 康 生

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社マーキュリアホールディングスの2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マーキュリアホールディングス及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して、意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年2月17日

株式会社マーキュリアホールディングス
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 森 重 俊 寛
指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 場 康 生

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社マーキュリアホールディングスの2025年1月1日から2025年12月31日までの第5期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して、意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査等委員会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第5期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。なお、当社は、2025年3月25日開催の第4回定時株主総会の決議により、同日付をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。2025年1月1日から2025年3月25日定時株主総会終了時までの状況につきましては、旧監査役会から引き継いだ内容に基づいております。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。
また、内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月17日

株式会社マーキュリアホールディングス監査等委員会

監査等委員（社外取締役） 増 田 健 一 ㊞

監査等委員（社外取締役） 岡 橋 輝 和 ㊞

監査等委員（社外取締役） 佐 々 木 敏 夫 ㊞

常 勤 監 査 等 委 員 伊 藤 正 敏 ㊞

以 上

株主総会参考書類

第1号議案 剰余金処分の件

当社は株主の皆様への利益還元を経営上の最重要課題のひとつと考え、安定配当の維持を基本としながら、今後の事業展開等を勘案して、以下のとおり第5期の期末配当をいたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

- ① 配当財産の種類
金銭といたします。
- ② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額
当社普通株式1株につき金22円といたしたいと存じます。
なお、この場合の配当総額は436,554,338円となります。
- ③ 剰余金の配当が効力を生じる日
2026年3月30日といたしたいと存じます。

第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（6名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役6名の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査等委員会からは特段の指摘すべき事項はありません。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	ふりがな 氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 株式の数
1	とよしまとしひろ 豊島俊弘 (1962年9月20日)	1985年4月 日本開発銀行（現株式会社日本政策投資銀行）入行 2001年8月 世界銀行入行 2004年10月 日本政策投資銀行（現株式会社日本政策投資銀行）入行 2005年10月 株式会社マーキュリアインベストメント 取締役就任 2008年10月 同社 代表取締役就任（現任） 2011年8月 MIBJ Consulting (Beijing) Co., Ltd. Director就任（現任） 2013年1月 Spring Asset Management Limited Director就任（現任） 2014年12月 合同会社ユニオン・ベイ 代表社員就任（現任） 2021年7月 当社 代表取締役就任（現任） 2021年7月 株式会社マーキュリアエアポーンキャピタル 代表取締役就任 2021年9月 同社 代表取締役会長就任（現任） 2023年7月 株式会社マーキュリアアドバイザー 取締役就任（現任） 2023年7月 Mercuria SG Pte. Ltd. Director就任（現任） 2023年9月 Mercuria (Thailand) Co, Ltd. Authorized Director就任（現任） 2025年1月 Cross-border Investment & Consulting Holding Director就任（現任）	939,900株

候補者 番号	ふ り が な 氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
2	い し の ひ で や 石 野 英 也 (1963年9月16日)	1986年 4 月 ソロモン・ブラザーズ・アジア証券会社（現シティグループ証券株式会社）入社 2000年 4 月 スパイラルスター株式会社入社 2001年 4 月 ハローネットワークアジア株式会社代表取締役副社長就任 2003年 6 月 スターキャピタルパートナーズ株式会社取締役就任 2004年 3 月 スポーツバンガード株式会社取締役副社長就任 2008年 6 月 株式会社マーキュリアインベストメント 入社 2010年 3 月 同社 取締役就任（現任） 2011年 8 月 MIBJ Consulting (Beijing) Co., Ltd. Director就任 2011年 9 月 ADC International Limited Director就任（現任） 2013年 4 月 Spring Asset Management Limited Director就任 2018年 1 月 MIC International Limited Director就任 2019年 3 月 エネクス・アセットマネジメント株式会社 取締役（現任） 2021年 7 月 当社 取締役就任（現任） 2021年 7 月 株式会社マーキュリアエアポーンキャピタル 取締役就任（現任）	363,000株

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)	所有する 株式の数
3	こやまきよと 小山 潔人 (1966年2月19日)	1990年4月 日本開発銀行(現株式会社日本政策投資銀行) 入行 2008年9月 株式会社マーキュリアインベストメント 取締役就任 (現任) 2014年6月 株式会社日本政策投資銀行 企業投資部部長 2016年7月 株式会社マーキュリアインベストメント 転籍 2016年11月 株式会社ビジネスマーケット 取締役就任(現任) 2020年7月 CF Focus Limited Director就任(現任) 2021年7月 当社 取締役就任(現任)	130,400株
4	しまだたかき 島田 昂樹 (1985年9月22日)	2009年4月 株式会社日本政策投資銀行 入行 2024年3月 当社 取締役就任(現任) 2024年6月 株式会社日本政策投資銀行 企業投資第2部 課長(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社日本政策投資銀行 企業投資第2部 課長	—
5	※ つじひろあき 辻 宏昭 (1974年10月26日)	1997年4月 伊藤忠商事株式会社入社 2001年4月 イー・ギャランティ株式会社出向 2008年4月 伊藤忠商事株式会社建設第一部 2011年4月 ケネディクス株式会社出向 2013年4月 伊藤忠商事株式会社建設第三部 2015年4月 同社 建設第一部 2017年9月 ユニー株式会社出向 2019年4月 伊藤忠商事株式会社建設第二部建設第四課長 2023年4月 伊藤忠都市開発株式会社出向 2024年4月 伊藤忠商事株式会社 建設・不動産部門企画統轄課長 (現任) (重要な兼職の状況) 伊藤忠商事株式会社 建設・不動産部門企画統轄課長	—

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略 歴、 当 社 に お け る 地 位 及 び 担 当 (重 要 な 兼 職 の 状 況)	所 有 す る 当 社 の 株 式 数
6	おおにしりかこ 大西利佳子 (1974年6月16日)	1997年4月 株式会社日本長期信用銀行（現株式会社SBI新生銀行）入行 2002年10月 株式会社コトラ 代表取締役（現任） 2017年3月 株式会社ベルパーク 社外取締役就任（現任） 2019年6月 株式会社東和銀行 社外取締役就任 2021年12月 株式会社キーストーン・パートナーズ 社外取締役就任（現任） 2022年4月 マテリアルグループ株式会社 社外取締役就任 2023年3月 当社 取締役就任（現任） （重要な兼職の状況） 株式会社コトラ 代表取締役 株式会社ベルパーク 社外取締役 株式会社キーストーン・パートナーズ 社外取締役	—

- (注) 1. ※印は、新任取締役候補者であります。
2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
3. 島田昂樹氏、辻宏昭氏及び大西利佳子氏は、社外取締役候補者であります。
4. (1) 島田昂樹氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、当社の株式の21.17%（持株比率）を保有する株式会社日本政策投資銀行の投資部門に所属し、日本のみならず海外も含めた成長投資分野に対して深い知見を有していることから、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を得られると判断したためであります。なお、同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役として、その職務を適正に遂行できるものと判断しております。
- (2) 辻宏昭氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、当社の株式の12.23%（持株比率）を保有する伊藤忠商事株式会社の建設・不動産部門に所属し、日本のみならず海外も含めた不動産投資分野に対して深い知見を有していることから、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を得られると判断したためであります。なお、同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役として、その職務を適正に遂行できるものと判断しております。
- (3) 大西利佳子氏を社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要は、株式会社コトラの代表取締役として、経営管理の経験、人材紹介及び評価の経験を有していることから、独立的な立場から取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を得られると判断したためであります。
5. 島田昂樹氏及び大西利佳子氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって、島田昂樹氏は2年、大西利佳子氏は3年となります。
6. 当社は、島田昂樹氏及び大西利佳子氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としており、両氏の再任が承認された場合は、両氏との当該契約を継続する予定であります。また、辻宏昭氏が選任された場合は新たに同氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定であります。
7. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約により保険期間中に被保険者がその地位に基づいて行った行為に起因して損害賠償請求された場合の損害賠償金及び争訟費用が填補されることとなります。各氏の再任が承認された場合は、各氏を被保険者とする当該保険契約を継続する予定であります。また、辻宏昭氏が選任された場合は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
8. 当社は、大西利佳子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。同氏の再任が承認された場合は、引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
9. 取締役候補者の所有する当社株式数は、2025年12月31日現在の状況を記載しております。なお、取

取締役候補者豊島俊弘氏の所有する当社株式は、同氏の資産管理会社である合同会社ユニオン・ベイが所有する株式数を含んでおります。

(ご参考) 取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役のスキルマトリックス（本総会において各候補者が選任された場合）

男性 9名 女性 1名 （取締役のうち女性の比率 10.0%）

	氏名	社外	独立性	企業 経営	投資/ 運用	営業	国際性	財務/ 会計	法務	サステナ ビリティ
取締役 （監査等委員である取締役を除く。）	豊島 俊弘			○	○		○			○
	石野 英也			○	○		○			
	小山 潔人			○	○				○	
	島田 昂樹	○			○	○		○		
	辻 宏昭	○			○	○	○			
	大西 利佳子	○	○	○				○		○
監査等委員である取締役	伊藤 正敏				○		○	○		○
	岡橋 輝和	○	○	○		○	○			
	佐々木 敏夫	○	○	○		○		○		
	増田 健一	○	○	○			○		○	

以 上

株主総会会場ご案内図

会場：東京都港区新橋一丁目2番6号
第一ホテル東京 5階 「ラ・ローズ」
電話 03-3501-4411



- ① JR線／山手線、京浜東北線、東海道本線、横須賀線・総武線（快速）新橋駅
- ② 東京メトロ 銀座線、都営浅草線 新橋駅
- ③ 都営三田線 内幸町駅

日比谷口より徒歩約2分
7番出口より徒歩約2分
A2出口より徒歩約3分