



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月10日

上場会社名 株式会社シマノ 上場取引所 東  
 コード番号 7309 URL <https://www.shimano.com>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 島野 泰三  
 問合せ先責任者 (役職名) 上席執行役員 (氏名) 金井 琢磨 (TEL) 072-223-3254  
 定時株主総会開催予定日 2026年3月24日 配当支払開始予定日 2026年3月25日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月17日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満切捨て)

## 1. 2025年12月期の連結業績(2025年1月1日~2025年12月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	466,243	3.4	51,677	△20.6	47,029	△52.3	33,991	△55.5
2024年12月期	450,993	△4.9	65,085	△22.2	98,674	△4.5	76,329	24.8

(注) 包括利益 2025年12月期 64,957百万円(△49.8%) 2024年12月期 129,497百万円( 27.1%)

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	388.17	—	3.9	5.0	11.1
2024年12月期	853.36	—	9.1	10.8	14.4

(参考) 持分法投資損益 2025年12月期 一百万円 2024年12月期 一百万円

## (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	938,250	869,501	92.5	10,041.66
2024年12月期	958,953	883,613	92.0	9,907.24

(参考) 自己資本 2025年12月期 868,256百万円 2024年12月期 882,397百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	63,780	△40,675	△80,319	472,800
2024年12月期	87,032	△35,810	△49,476	530,310

## 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	154.50	—	154.50	309.00	27,561	36.2	3.3
2025年12月期	—	169.50	—	169.50	339.00	29,512	87.3	3.4
2026年12月期(予想)	—	181.50	—	181.50	363.00		—	

## 3. 2026年12月期の連結業績予想(2026年1月1日~2026年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	227,000	△4.4	24,000	△14.7	29,300	108.7	22,000	455.3	254.44
通期	467,000	0.2	47,000	△9.1	56,000	19.1	42,000	23.6	485.74

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 有

② ①以外の会計方針の変更 : 無

③ 会計上の見積りの変更 : 無

④ 修正再表示 : 無

(注) 詳細は、添付資料P.13「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更に関する注記)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)

2025年12月期	86,530,000株	2024年12月期	89,120,000株
-----------	-------------	-----------	-------------

② 期末自己株式数

2025年12月期	64,521株	2024年12月期	54,078株
-----------	---------	-----------	---------

③ 期中平均株式数

2025年12月期	87,566,641株	2024年12月期	89,446,009株
-----------	-------------	-----------	-------------

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年12月期の個別業績 (2025年1月1日~2025年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	276,467	8.3	26,083	△8.7	132,027	27.9	129,841	38.0
2024年12月期	255,297	△10.3	28,579	△26.2	103,227	60.0	94,110	132.5
	1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり当期純利益					
	円 銭		円 銭					
2025年12月期	1,482.77		—					
2024年12月期	1,052.15		—					

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	348,121	313,582	90.1	3,626.68
2024年12月期	300,992	259,952	86.4	2,918.65

(参考) 自己資本 2025年12月期 313,582百万円 2024年12月期 259,952百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記の業績予想は現時点において入手可能な情報及び将来の業績に与える不確定要因に対する仮定を前提としております。従って、実際の業績は内外の状況変化により異なる結果となる場合がありますのでご承知おき下さい。業績予想の前提条件その他の関連する事項については、添付資料の4ページを参照して下さい。