

(証券コード 7240)
(発送日)2026年6月5日
(電子提供措置の開始日)2026年6月3日

株 主 各 位

東京都港区芝大門1丁目12番15号
N O K 株 式 会 社
代 表 取 締 役 鶴 正 雄
社 長 執 行 役 員 グ ル ー プ C E O

第120回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第120回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の以下の各ウェブサイトに掲載しておりますので、いずれかのウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

【当社ウェブサイト】

URL：<https://www.nokgrp.com>

（上記ウェブサイトにアクセスいただき、メニューより「IR」「株式情報」「株主総会関連資料」を順に選択いただき、ご確認ください。）

【株主総会資料 掲載ウェブサイト】

URL：<https://d.sokai.jp/7240/teiiji/>

【東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

URL：<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記の東証ウェブサイトアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「NOK」、または「コード」に当社証券コード「7240」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）

なお、当日ご出席願えない場合は、インターネットまたは書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、4頁の「議決権行使についてのご案内」にしたがい、2026年6月24日（水曜日）午後5時15分までに議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年6月25日(木曜日) 午前10時
2. 場 所 東京都港区芝大門1丁目12番15号
当社 本社 会議室
3. 目 的 事 項
報 告 事 項 1. 第120期(2025年4月1日から2026年3月31日まで) 事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第120期(2025年4月1日から2026年3月31日まで) 計算書類報告の件
決 議 事 項
第1号議案 株式移転計画承認の件
第2号議案 剰余金の処分の件
第3号議案 監査等委員でない取締役4名選任の件
第4号議案 監査等委員である取締役5名選任の件
4. 議決権行使について
書面(郵送)とインターネットの両方で議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使を有効とさせていただきます。
また、インターネットによって議決権を複数回行使された場合は、最後の議決権行使を有効とさせていただきます。

以 上

- ~~~~~
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいてその旨と、修正前および修正後の事項を掲載いたします。
 - ◎本招集ご通知には、お手元でも議案の内容を確認いただけるよう、株主総会参考書類を付けてお送りしております。
 - ◎書面交付請求をいただいた株主様にお送りしている書面は、法令および当社定款の規定に基づき、次に掲げる事項を除いております。したがって、当該書面に掲載の各書類は、会計監査人および監査等委員会が会計監査報告書・監査報告書を作成するに際して監査をした対象書類の一部であります。
 - ①事業報告の「業務の適正を確保するための体制」
 - ②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」
 - ③計算書類の「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」
 - ④株主総会参考書類の第1号議案「株式移転計画承認の件」のうち、「4. イーグル工業に関する事項（1）最終事業年度（2026年3月期）に係る計算書類等の内容」
 - ◎当日ご出席の際、サポートが必要な方は会場スタッフへお声がけください。
 - ◎株主総会でのお土産の配布はございません。



スマート
招集

本招集通知は、パソコン・スマートフォンでも主要なコンテンツをご覧いただけます。
<https://p.sokai.jp/7240/>





議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様のご大切な権利です。
後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



株主総会にご出席される場合

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日 時

2026年6月25日（木曜日）
午前10時（受付開始：午前9時）



書面（郵送）で議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限

2026年6月24日（水曜日）
午後5時15分到着分まで



インターネットで議決権を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2026年6月24日（水曜日）
午後5時15分入力完了分まで

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書
〇〇〇〇〇〇 御中
株主総会日 議決権の数 XX股
XXXXXXXXXX月XX日

基幹日現在のご保有株式数 XX株
議決権の数 XX股

1. _____
2. _____

ログイン用QRコード
QRコード
見本: XXXX-XXXX-XXXX-XXXX
※パスワード XXXXXX

〇〇〇〇〇〇

→こちらに議案の賛否をご記入ください。

第1、2号議案

- 賛成の場合 >> 「賛」の欄に〇印
- 反対する場合 >> 「否」の欄に〇印

第3、4号議案

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に〇印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に〇印
- 一部の候補者に反対する場合 >> 「賛」の欄に〇印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

※議決権行使書はイメージです。

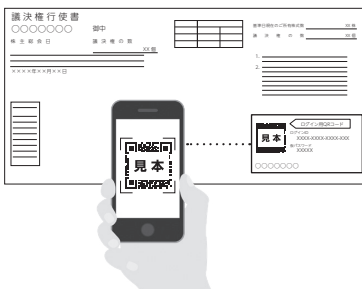
議決権行使書に賛否の記載がない場合は、会社提案に賛成の意思表示があったものとしてお取り扱いいたします。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

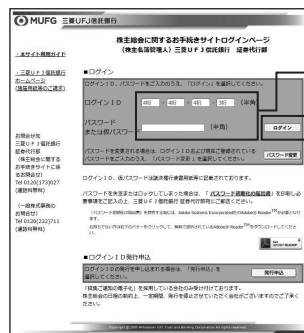
- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力クリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

株主総会参考書類

第1号議案 株式移転計画承認の件

当社及びイーグル工業株式会社（以下「イーグル工業」といい、当社とイーグル工業を総称して「両社」といいます。）は、共同株式移転（以下「本株式移転」といいます。）の方法により2026年10月1日（予定）（以下「効力発生日」といいます。）をもって両社の完全親会社となる「NOK Group株式会社」（以下「共同持株会社」といいます。）を設立すること（以下「本経営統合」といいます。）について合意し、2025年11月10日開催の各社取締役会において決議しました。それに伴い、同日、経営統合契約書（以下「本経営統合契約」といいます。）を締結し、本株式移転に関する株式移転計画書を共同で作成いたしました。また、当社及びイーグル工業は、2026年5月21日付の合意に基づき、当該株式移転計画書の別紙（共同持株会社の定款）を変更いたしました（当該変更後の株式移転計画書を、以下「本株式移転計画」といいます。）。

つきましては、本株式移転計画のご承認をお願いいたしたく存じます。

本株式移転を行う理由、本株式移転計画の内容の概要その他本議案に関する事項は、以下のとおりであります。

1. 本株式移転を行う理由

(1) 本経営統合の背景

当社は、1941年にゴム製オイルシールの製造・販売を行う日本ベアリング製造株式会社として創立され、以来、日本の自動車産業のみならず、一般産業機器全般に必要なシール製品をグローバルに供給してまいりました。また、1969年に日本メクトロン株式会社（現在のメクテック株式会社）を設立して以来、カメラ、パソコンや携帯電話、スマートフォン、データセンター需要拡大に加え、車載二次電池の電圧監視用部品など、エレクトロニクス製品の普及や小型化に不可欠なフレキシブルプリント基板の開発・供給を継続してまいりました。

イーグル工業は、1964年に当社のメカニカルシール製造部門が独立し、日本シールオール株式会社として設立されました。以降、半世紀以上にわたり、メカニカルシールをはじめとした機器製品の素材から製品までの開発と生産・販売を通じ、各産業並びに社会の発展に貢献すべく事業を拡大し、自動車・建設機械、一般産業機械、半導体、船用、航空宇宙の5つの事業分野における、メカニカルシールの総合メーカーとしての地位を確固たるものとしております。

両社の事業上の関係においては、日本国内の自動車向け製品の販売において、当社がイーグル

工業の自動車向け製品の販売代理店を担う営業上の取引や、原材料購入並びに人事交流と一定の関係性を継続してまいりましたが、取り巻く事業環境は、両社の主要なマーケットである自動車業界をはじめ、気候変動対策としてのカーボンニュートラル実現に向けた各分野での取り組みが進むなど、両社は、次世代モビリティ・次世代エネルギー市場に向けた環境・省エネに資する新製品の開発や海外へのさらなる販路拡大といった重要な課題を共有しております。

また、当社の主力製品であるオイルシール、イーグル工業の主力製品であるメカニカルシールは、その材質等、製品機能の観点から、両社独自の研究開発、生産、販売等のビジネス活動を進めてまいりましたが、これらの事業環境の変化を踏まえ、両社の将来の在り方を真摯に協議した結果、回転機械の軸封部の「封じる＝シール」機能に関しては、総合的な観点において「シーリング・ソリューション」という点で共通しており、これらを統合することで更なる顧客満足度の向上と両社の各事業分野における課題解決へ繋がる製品・サービスの提供が期待できるとの結論に至りました。そして、そのためには、これまで以上の事業上の関係を深めるべく、グループ体となった経営体制を構築することこそが両社の企業価値向上に資するとの認識が一致し、共同持株会社の設立による本経営統合について最終的な合意に至りました。

(2) 本経営統合の目的及びシナジー

本経営統合は、両社の経営資源の効率的・効果的な相互利用を通じた企業価値のさらなる向上を目的としております。統合のシナジーについては今後の統合準備プロセスの中でさらに精査してまいります。現時点では、以下のような効果が実現できることを期待しております。

① グループ資源の最適化によるさらなる事業成長

両社ともにシール製品を事業の軸としていますが、当社はオイルシール、イーグル工業はメカニカルシールと、両社の主力製品の適用領域、基盤技術や製品特性は異なっており、顧客基盤や、営業、技術、生産の各分野における強みやノウハウもそれぞれ独自の特徴を持っております。本経営統合を通じ、両社の経営資源の効率的な活用が可能となり、それぞれの顧客基盤に対してさらなる拡販の余地が期待できるほか、技術面では当社のゴムを中心とする有機材から、イーグル工業の金属・セラミックを中心とする無機材まで、両社の強みである素材技術を幅広く有することで、将来的な製品ラインアップの拡充による成長機会を期待しております。

② 効率的事業運営による収益力の強化

両社の事業領域が徐々に拡張する中で一部に生じている重複も含め、統合を通じて一層の効率的な事業運営を進めてまいります。営業面では、物流の効率化や営業拠点の効率的な運用を期待しております。また、生産面においては両社が保有するグローバル拠点の有効活用に加え、重要な生産財である治工具・金型の内製化の拡大、規模の拡大に伴う購買力の向上など、収益性の向上につながる効率化を見込んでおります。

③ より効果的な経営資源の配分

本経営統合後に設立する持株会社に必要とされる機能に関して、間接部門を集約・統合し、グループ経営資源の最適配分と効率化を図ってまいります。

また、持株会社に統合された戦略機能が、両社の有するシール事業全体、ひいては、グループ全体を俯瞰した投資戦略を立案・実行することで、M&Aを含めた事業投資、キャッシュ・フローの配分をより戦略的に推進し、企業価値の向上につなげることを目指します。

2. 株式移転計画の内容の概要

本株式移転計画の内容については、以下の「株式移転計画書（写）」に記載のとおりであります。なお、以下の株式移転計画書（写）における別紙の定款は、両社間の2026年5月21日付合意による変更後の内容を反映しております。

株式移転計画書（写）

NOK株式会社（以下「甲」という。）及びイーグル工業株式会社（以下「乙」という。）は、共同株式移転の方法による株式移転を行うことにつき合意したので、以下のとおり共同して株式移転計画（以下「本計画」という。）を作成する。

（本株式移転）

第1条 本計画の定めるところに従い、甲及び乙は、共同株式移転の方法により、新たに設立する株式移転設立完全親会社（以下「新会社」という。）の成立日（第6条に定義する。以下同じ。）において、甲及び乙の発行済株式の全部を新会社に取得させる株式移転（以下「本株式移転」という。）を行うものとし、これにより甲及び乙は新会社の完全子会社となる。

(新会社の目的、商号、本店の所在地、発行可能株式総数その他定款で定める事項)

第2条 新会社の目的等に関する事項は、次の各号に規定するとおりとする。

1. 目的

新会社の目的は、別紙の定款第2条記載のとおりとする。

2. 商号

新会社の商号は、「NOK Group株式会社」とし、英文では「NOK Group Corporation」と表示する。

3. 本店の所在地

新会社の本店の所在地は、東京都港区とし、本店の所在場所は東京都港区芝大門一丁目12番15号とする。

4. 発行可能株式総数

新会社の発行可能株式総数は、7億株とする。

② 前項に掲げるもののほか、新会社の定款で定める事項は、別紙の定款記載のとおりとする。

(新会社設立時役員)

第3条 新会社の設立時取締役（設立時監査等委員である設立時取締役を除く。）、設立時監査等委員である設立時取締役及び設立時会計監査人の氏名又は名称については、次の各号に規定するとおりとする。

1. 新会社の設立時取締役（設立時監査等委員である設立時取締役を除く。）の氏名は次のとおりとする。員数：合計4名

鶴 正雄（代表取締役 グループCEO）

武田 睦史（取締役 グループCFO）

佐藤 祐樹（取締役 グループCTO）

鶴 鉄二（取締役）

2. 新会社の設立時監査等委員である設立時取締役の氏名は次のとおりとする。

(員数：合計5名)

林 一茂 (常勤)

藤岡 誠 (社外取締役)

島田 直樹 (社外取締役)

今田 素子 (社外取締役)

梶谷 篤 (社外取締役)

3. 新会社の設立時会計監査人の名称は次のとおりとする。

監査法人日本橋事務所

(本株式移転に際して交付する株式の数の算定方法及びその割り当て)

第4条 新会社は、本株式移転に際して、本株式移転が効力を生ずる時点の直前時（以下「基準時」という。）における甲及び乙の株主名簿記載の株主に対し、それぞれその所有する甲及び乙の普通株式に代わり、(i)甲が基準時に発行している普通株式の数に1を乗じて得られる数、及び(ii)乙が基準時に発行している普通株式の数に1を乗じて得られる数の合計に相当する新会社の普通株式（以下「交付株式」という。）を交付する。

② 新会社は、前項の定めにより交付される交付株式を、基準時における甲及び乙の株主に対して、次の各号に規定する割合をもって割り当てる。

1. 甲の株主に対しては、その所有する甲の普通株式1株に対して新会社の普通株式1株

2. 乙の株主に対しては、その所有する乙の普通株式1株に対して新会社の普通株式1株

③ 前二項の計算において、1株に満たない端数が生じる場合には、会社法（平成17年法律第86号。その後の改正を含む。以下同じ。）第234条その他関係法令の規定に従い処理する。

(新会社の資本金及び準備金)

第5条 新会社の成立日における新会社の資本金は50億円とし、準備金の額は、会社計算規則第52条の定めにより、甲及び乙が決定する。

(新会社成立日)

第6条 新会社の設立の登記をすべき日（以下「成立日」という。）は、2026年10月1日とする。但し、本株式移転の手續進行上の必要性その他の事由により必要な場合は、甲乙協議の上、合意によりこれを変更することができるものとする。

(株式上場、株主名簿管理人)

第7条 新会社は、成立日において、その発行する普通株式の東京証券取引所プライム市場への上場を予定する。

② 新会社の株主名簿管理人は、三菱UFJ信託銀行株式会社とする。

(株式移転計画承認株主総会)

第8条 甲及び乙は、2026年6月に開催予定の定時株主総会において、本計画の承認及び本株式移転に必要な事項に関する決議を行うものとする。但し、本株式移転の手續進行上の必要性その他の事由により必要な場合は、甲乙協議の上、合意により本計画の承認及び本株式移転に必要な事項に関する決議を求める各株主総会の開催日を変更することができるものとする。

(自己株式の消却)

第9条 甲及び乙は、成立日の前日までに開催されるそれぞれの取締役会の決議により、それぞれが基準時において保有する自己株式（本株式移転に際して行使される会社法第806条第1項に定める反対株主の株式買取請求に応じて取得する自己株式を含むが、甲及び乙の役員報酬BIP信託に係る信託財産として受託者が管理するそれぞれの株式は含まれない。）の全部を基準時に消却するものとする。

(剰余金の配当等)

第10条 甲は、(i)2026年3月31日を基準日として普通株式1株あたり65円を限度として、また、(ii)2026年9月30日を基準日として普通株式1株あたり70円を限度として、それぞれ剰余金の配当を行うことができる。また、甲は、(iii)成立日の前日までの間、法令等に従い、総額30,000百万円を限度として、自己株式の取得を行うことができる。

② 乙は、(i)2026年3月31日を基準日として普通株式1株あたり65円を限度とし、また、(ii)2026年9月30日を基準日として普通株式1株あたり70円を限度として、それぞれ剰余金の配当を行うことができる。

- ③ 甲及び乙は、前二項に定める場合を除き、本計画作成日から成立日までの間、成立日より前の日を基準日とする剰余金の配当決議を行ってはならない。但し、甲乙協議の上合意をした場合は、この限りではない。

(事業の運営等)

第11条 甲及び乙は、甲及び乙が別途合意する場合を除き、本計画作成日から成立日までの間、それぞれ善良な管理者の注意をもって、本計画作成日以前と実質的に同一かつ通常の業務の範囲において、自らの業務の遂行並びに財産の管理及び運営を行い、かつ、それぞれの子会社をして、善良な管理者の注意をもって、本計画作成日以前と実質的に同一かつ通常の業務の範囲において、その業務の遂行並びに財産の管理及び運営を行わせるものとする。

- ② 甲及び乙は、本計画作成日から成立日までの間、甲及び乙が別途合意する場合を除き、本株式移転の実行又は本株式移転における株式移転比率の合理性に重大な影響を及ぼす可能性のある事由又は事象が判明した場合は、相手方に対し、速やかにその旨を書面で通知し、相手方と誠実に協議するものとする。

(本株式移転条件の変更及び本株式移転の中止)

第12条 甲及び乙は、本計画作成後、新会社の成立日までの間、天災地変その他当事者の責に帰すことのできない事情により、甲又は乙の資産・負債・経営状態等に重要な変動が生じた場合、又は本株式移転の実行に重大な支障となる事態が生じたときは、甲乙間で協議し、書面による合意の上で、本株式移転の条件その他本計画の内容を変更し、又は本株式移転を中止することができる。

(本計画の効力)

第13条 本計画は、第8条に規定する甲若しくは乙の株主総会による本計画の承認その他の本株式移転に必要な事項に関する決議が得られない場合、又は前条に基づき本株式移転を中止する場合には、その効力を失うものとする。

(合意管轄)

第14条 本計画に関連して紛争が生じた場合には、東京地方裁判所を第一審の専属的合意管轄裁判所とする。

(協議)

第15条 甲及び乙は、本計画に定めのない事項又は疑義を生じた事項については、本計画の趣旨に従い、誠意をもって協議し、解決を図るものとする。

以 上

以上、本計画作成の証として、本計画書 2 通を作成し、甲乙記名押印し、それぞれ各 1 通を保有する。

2025年11月10日

甲 東京都港区芝大門一丁目12番15号
NOK株式会社
代表取締役 社長執行役員
グループCEO 鶴 正雄

乙 東京都港区芝公園二丁目4番1号
芝パークビルB館14階
イーグル工業株式会社
代表取締役 会長兼社長 鶴 鉄二

(株式移転計画書の別紙)

NOK Group株式会社定款

第1章 総 則

(商 号)

第1条 当社は、NOK Group株式会社と称し、英文ではNOK Group Corporationと表示する。

(目 的)

第2条 当社は、次の各号に掲げる事業を営むこと、及びこれらの事業を営む会社（外国会社を含む。）、組合（外国における組合に相当するものを含む。）その他これらに準ずる事業体の株式又は持分を保有することにより、当該会社等の事業活動を支配又は管理することを目的とする。

1. 密封装置類並びにその関連製品、及び工業用ゴム製品の製造・販売
2. 合成樹脂、合成ゴム、潤滑剤及び化学合成品の製造・加工・販売
3. 輸送用、建設用、農業用、鉄鋼用、製紙用、公害防止用、化学工業用、鉱業用等の機械・機器及び装置並びに部品の製造・販売
4. 油圧・空圧機器及び部品並びにシステムの設計・製作・販売
5. 粉末冶金、鑄造、炭素、特殊窯業製品の製造・販売
6. 電気・通信・電子・計測・音響機器及び部品の製造・販売
7. 医薬品及び医療用機械・機器・装置・用具並びに部品の製造・加工・販売
8. 密封装置類、製紙機械、原子力発電機器、油圧・空圧機器及び公害防止機器等の設置工事並びにその附帯工事の請負
9. 各種弁、継手、保温材及び管、動力伝達装置の製造・販売
10. 前各号に附帯又は関連する一切の業務

(本店の所在地)

第3条 当社は、本店を東京都港区に置く。

(公告方法)

第4条 当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。

第2章 株 式

(発行可能株式総数)

第5条 当社の発行可能株式総数は、7億株とする。

(単元株式数)

第6条 当社の1単元の株式数は、100株とする。

(単元未満株式についての権利)

第7条 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

(株主名簿管理人)

第8条 当社は、株主名簿管理人を置く。

- ② 株主名簿管理人及びその事務取扱場所は、取締役会の決議によって定め、これを公告する。
- ③ 当社の株主名簿及び新株予約権原簿の作成並びに備え置きその他の株主名簿及び新株予約権原簿に関する事務は、株主名簿管理人に委託し、当社においてはこれを取扱わない。

(株式取扱規則)

第9条 当会社の株主名簿への記載又は記録、単元未満株式の買取り、その他株式に関する事項、株主の権利行使に際しての手続き等及び手数料については、取締役会で定める株式取扱規則による。

(基準日)

第10条 当会社は、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された議決権を有する株主をもって、その事業年度に関する定時株主総会において権利を行使することができる株主とする。

- ② 前項のほか、必要ある場合は、取締役会の決議によって、予め2週間前までに公告して、一定の日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主もしくは登録株式質権者をもって、その権利を行使することができる株主又は登録株式質権者としてすることができる。

第3章 株 主 総 会

(招集)

第11条 定時株主総会は、毎年4月1日から3ヶ月以内に招集し、臨時株主総会は必要に応じて招集する。

(招集権者及び議長)

第12条 株主総会は、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって取締役社長が招集し、議長となる。

- ② 取締役社長に事故があるときは、予め取締役会において定めた順序により他の取締役が招集し、議長となる。

(電子提供措置等)

第13条 当会社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。

- ② 当会社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。

(総会の決議の方法)

第14条 株主総会の決議は、法令又は本定款に別段の定めがある場合を除き、出席した議決権を行使することができる株主の議決権の過半数をもって行う。

- ② 会社法第309条第2項の規定によるべき株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う。

(議決権の代理行使)

第15条 株主は、当会社の議決権を有する他の株主1名を代理人として議決権を行使することができる。ただし、株主又は代理人はその代理権を証明する書面を株主総会ごとに当会社に提出しなければならない。

(議事録)

第16条 株主総会の議事は、その経過の要領及びその結果並びにその他法令に定める事項を議事録に記載又は記録し、10年間当会社本店に備え置く。

第4章 取締役及び取締役会

(取締役会の設置)

第17条 当社は、取締役会を置く。

(取締役の員数及び選任)

第18条 当社の取締役（監査等委員であるものを除く。）は、8名以内とする。

- ② 当社の監査等委員である取締役（以下「監査等委員」という。）は、6名以内とする。
- ③ 取締役は、監査等委員とそれ以外の取締役とを区別して株主総会の決議によって選任する。取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う。
- ④ 取締役の選任決議は、累積投票によらない。

(代表取締役及び役付取締役)

第19条 当社を代表する取締役は、取締役会の決議によって、監査等委員でない取締役の中から選定する。

- ② 取締役会は、その決議によって、監査等委員でない取締役の中から会長、社長各1名を選定することができる。

(取締役の任期)

第20条 監査等委員でない取締役の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。

- ② 監査等委員の任期は、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。
- ③ 補欠又は増員のため選任された監査等委員でない取締役の任期は、他の監査等委員でない在任取締役の任期の満了する時までとする。
- ④ 補欠のため選任された監査等委員の任期は、退任した監査等委員の任期の満了する時までとする。
- ⑤ 会社法第329条第3項に基づき選任された補欠監査等委員の選任決議が効力を有する期間は、当該決議によって短縮されない限り、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会開始の時までとする。

(取締役の報酬等)

第21条 取締役の報酬等は、株主総会の決議によって監査等委員とそれ以外の取締役とを区別して定める。

(取締役の責任免除)

第22条 当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役（取締役であったものを含む。）の同法第423条第1項の賠償責任を法令の限度において免除することができる。

- ② 当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）との間で、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結することができる。ただし、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令が規定する額とする。

(業務執行の決定の取締役への委任)

第23条 当社は、会社法第399条の13第6項の規定により、取締役会の決議によって重要な業務執行（同条第5項各号に掲げる事項を除く。）の決定の全部又は一部を取締役に委任することができる。

(取締役会規則)

第24条 取締役会に関する事項は、法令又は定款に定めるもののほか、取締役会が別に定める取締役会規則による。

(取締役会の招集権者及び議長)

第25条 取締役会は、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役社長が招集し、議長となる。

- ② 取締役社長に事故があるときは、予め取締役会において定めた順序により他の取締役が招集し、議長となる。

(取締役会の招集通知)

第26条 取締役会の招集通知は、各取締役に対し会日より4日前までに発する。ただし、緊急の必要があるときはこの期間を短縮することができる。

- ② 取締役全員の同意があるときは、前項の招集の手続きを経ないで取締役会を開催することができる。

(取締役会の決議の方法)

第27条 取締役会の決議は、議決に加わることができる取締役の過半数が出席し、出席取締役の過半数をもって行う。

(取締役会の決議の省略)

第28条 当社は、取締役（当該事項について議決に加わることができるものに限る。）の全員が取締役会の決議事項について書面又は電磁的記録により同意した場合には、当該決議事項を可決する旨の取締役会の決議があったものとみなす。

(取締役会議事録)

第29条 取締役会の議事は、その経過の要領及びその結果並びにその他法令で定める事項を議事録に記載又は記録し、議長及び出席した取締役が記名捺印又は電子署名の上これを10年間当会社本店に備え置く。

第5章 監査等委員会

(監査等委員会の設置)

第30条 当社は、監査等委員会を置く。

(常勤監査等委員)

第31条 監査等委員会は、監査等委員の中から常勤の監査等委員を選定することができる。

(監査等委員会規則)

第32条 監査等委員会に関する事項は、法令又は定款に定めるもののほか、監査等委員会が別に定める監査等委員会規則による。

(監査等委員会の招集通知)

第33条 監査等委員会の招集通知は、各監査等委員に対し会日より4日前までに発する。ただし、緊急の必要があるときはこの期間を短縮することができる。

- ② 監査等委員全員の同意があるときは、前項の招集の手続きを経ないで監査等委員会を開催することができる。

(監査等委員会の決議の方法)

第34条 監査等委員会の決議は、議決に加わることができる監査等委員の過半数が出席し、出席監査等委員の過半数をもって行う。

(監査等委員会議事録)

第35条 監査等委員会の議事は、その経過の要領及びその結果並びにその他法令で定める事項を議事録に記載又は記録し、出席した監査等委員が記名捺印又は電子署名の上これを10年間当会社本店に備え置く。

第6章 会計監査人

(会計監査人の設置)

第36条 当社は、会計監査人を置く。

(会計監査人の選任)

第37条 会計監査人は、株主総会の決議によって選任する。

(会計監査人の任期)

第38条 会計監査人の任期は、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。

- ② 会計監査人は、前項の定時株主総会において別段の決議がされなかったときは、当該定時株主総会において再任されたものとみなす。

(会計監査人の報酬等)

第39条 会計監査人の報酬等は、代表取締役が監査等委員会の同意を得て定める。

第7章 計 算

(事業年度)

第40条 当社の事業年度は、毎年4月1日から翌年3月31日までとする。

(剰余金の配当等の決定機関)

第41条 当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる。

(剰余金の配当の基準日)

第42条 当社の期末配当の基準日は、毎年3月31日とする。

- ② 当社の中間配当の基準日は、毎年9月30日とする。
③ 前2項のほか、基準日を定めて剰余金の配当をすることができる。

(配当金の除斥期間)

第43条 期末配当金及び中間配当金が支払開始の日から満3年を経過しても受領されないときは、当社はその支払の義務を免れるものとする。

附 則

(最初の事業年度)

第1条 当会社の最初の事業年度は、第40条の規定にかかわらず、当会社の成立の日から2027年3月31日までとする。

(取締役の当初の報酬等)

第2条 当会社の監査等委員でない取締役及び監査等委員である取締役に対する、当会社の成立の日から最初の定時株主総会終結の時までの報酬等のうち金銭で支給するものの総額は、第21条の規定にかかわらず、以下のとおりとし、監査等委員でない取締役の個別の報酬等の額については取締役会に一任する。なお、当該報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものとする。

(1) 監査等委員でない取締役 年額460百万円以内（うち社外取締役分は年額30百万円以内）

(2) 監査等委員である取締役 年額100百万円以内

- ② 当会社の取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。以下、「当会社取締役等」という。）に対する、当会社の成立の日から2029年3月末日に終了する事業年度までの期間（以下「本対象期間」という。）の報酬等のうち、株式報酬制度（以下「本制度」という。次条において同じ。）による報酬等の額及び内容は、以下のとおりとする。なお、本制度に基づく報酬は、前項に定めるものとは別枠とする。

(1) 本制度の概要

本制度は、NOK株式会社（以下「NOK」という。）及びイーグル工業株式会社（以下「イーグル工業」という。）が、2026年9月30日までに信託に拠出した金員及び当社が本対象期間に拠出する金員を信託へ拠出し、当該金員を原資として信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。）を通じて当社株式が株式市場又は当会社（自己株式処分）から取得される（本対象期間に係る当社株式は株式市場から取得予定）、当会社取締役等に対して、役位及び業績目標の達成度等に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭（以下「当社株式等」という。）について役員報酬として交付及び給付（以下「交付等」という。）を行う業績連動型株式報酬制度である。

本制度は、NOKの2024年6月26日開催の株主総会及びイーグル工業の2024年6月25日開催の株主総会において承認された株式報酬制度を一部改定した内容であり、当会社は、NOKが三菱UFJ信託銀行株式会社と締結した2022年8月5日付の役員報酬BIP信託契約（当該信託契約に係る信託期間を2029年8月31日まで延長する予定である。以下、当該信託契約に係る信託を「本信託

(NOK) 」という。) 及びイーグル工業が三菱UFJ信託銀行株式会社と締結した2022年8月5日付の役員報酬BIP信託契約 (当該信託契約に係る信託期間を2029年8月31日まで延長する予定である。以下、当該信託契約に係る信託を「本信託 (イーグル工業) 」という。) について、2026年10月1日をもって、NOK及びイーグル工業の契約上の地位及び権利義務をそれぞれ承継 (以下、NOK及びイーグル工業の契約上の地位及び権利義務の承継をあわせて「本承継」という。) するとともに、本信託 (NOK) 及び本信託 (イーグル工業) を本信託として取り扱うものとする (なお、本承継後、本信託 (NOK) 及び本信託 (イーグル工業) を所定の手続きを行った上で統合する。)

(2) 当社が拠出する金銭の上限

当社は、当社取締役等に対する交付等の対象とする当社株式取得のために、対象期間毎に当社から本信託に拠出される信託金の上限は、670百万円に当該対象期間の年数を乗じた金額 (対象期間が3年の場合は合計2,010百万円) としたうえで、かかる信託金を拠出し、当社取締役等を受益者として対象期間に対応する期間の本信託を設定する。

当社は、対象期間中、当社取締役等に対して、下記 (3) に定めるとおりポイントの付与を行い、あらかじめ定められた一定の時期に付与されたポイント数に相当する当社株式等の交付等を本信託から行う。

また、本対象期間の満了時において、新たな本信託の設定に代えて信託契約の変更及び追加信託を行うことにより、本信託を継続することができるものとし、それ以降についても同様とする。その場合、原則3年間で新たな対象期間となり、当該新たな対象期間と同一の期間について本信託の信託期間を延長し、当社は、当社取締役等に対する交付等の対象とする当社株式取得を目的として、670百万円に当該対象期間の年数を乗じた金額の範囲内で追加拠出を行い、引き続き新たな対象期間について、当社取締役等に対するポイントの付与及び当社株式等の交付等を継続する。ただし、かかる追加拠出を行う場合において、延長する前の対象期間の末日において、当社取締役等に対する交付等の対象とする当社株式取得のために取得又は拠出された当社株式 (当社取締役等に付与されたポイントに相当する当社株式で交付等が未了であるものを除く。) 及び金銭 (以下「残存株式等」という。) のうち、信託財産内に残存するものがあるときは、残存株式等の金額と追加拠出される信託金の合計額は、670百万円に当該対象期間の年数を乗じた金額の範囲内とする。

なお、本信託の対象期間の満了時に信託契約の変更及び追加信託を行わない場合には、それ以降、ポイントの付与は行わないものとする。ただし、当該時点で当社株式の交付が未了である取締役等が在任している場合には、当社株式の交付が完了するまで、最長で約2年間、本信託の信託期間を延長させることがある。

(3) 当会社取締役等に対して交付等が行われる当会社株式等の数の算定方法及び上限等

当会社取締役等に対して交付等が行われる当会社株式等の数は、「株式交付ポイント」の数により定まる。株式交付ポイント1ポイントにつき当会社株式1株を交付するものとし、1ポイント未満の端数は切り捨てる。ただし、当会社株式について対象期間中に株式分割・株式併合等を行った場合には、分割比率・併合比率等に応じて、株式交付ポイント1ポイントあたりの当会社株式数及び当会社取締役等に交付等が行われる当会社株式等の数の上限を調整する。

〈株式交付ポイントの算定方法〉

a. 業績連動部分

対象期間中、毎年役位等に応じて付与される基準ポイントのうち50%に相当するポイントに対し、原則として3年経過後に目標達成度に応じた業績連動係数を乗じて算定する。

※業績連動係数は、相対TSR（TOPIX）とし、業績目標の達成度等に応じて0～200%の範囲で変動する。

なお、対象期間中の事業年度の途中で退任、死亡又は国内非居住者となった当会社取締役等については、業績連動係数を100%とした上で、株式交付ポイントを速やかに付与するものとする。

b. 非業績連動部分

対象期間中、毎年役位等に応じて付与される基準ポイントのうち50%に相当するポイントとする。

本信託の対象期間について当会社取締役等に交付等が行われる当会社株式等の数（当会社取締役等に付与されるポイントの数）の上限は、36万株に対象期間の年数を乗じた株式数とする（対象期間が3年の場合は合計108万株）。なお、当該当会社取締役等に交付等が行われる当会社株式等の数の上限は、上記の当社が拠出する金員の上限を踏まえ、過去株価等を参考に設定する。

(4) 当会社取締役等に対する当会社株式等の交付等の方法及び時期

受益者要件を満たす当会社取締役等は、基準ポイントの付与から3年が経過した後の一定時期に、所定の受益権確定手続を行うことにより、株式交付ポイント数の50%に相当する当会社株式（単元未満株式については切り捨て）の交付を受け、残りの株式交付ポイント数に相当する当会社株式については、本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を受けるものとする。

なお、対象期間中に受益者要件を満たす当会社取締役等が死亡した場合には、当該時点における株式交付ポイント数に相当する当会社株式について、その全てを本信託内で換価した上で、その換価処分金相当額の金銭の給付を当該当会社取締役等の相続人が受けるものとする。

また、受益者要件を充足する場合であっても、当会社取締役等による非違行為等が取締役会で確認

された場合には、全部若しくは一部の当会社株式等の交付等を行わず、又は交付等を行った当会社株式等若しくはその相当額の全部若しくは一部の返還を求めることができるものとする。

(5) 本信託内の当会社株式に関する議決権

本信託内にある当会社株式（当会社取締役等に交付等が行われる前の当会社株式）については、経営への中立性を確保するため、信託期間中、議決権は行使されないものとする。

(6) 本信託内の当会社株式の配当の取り扱い

本信託内の当会社株式に係る配当は、本信託が受領し、本信託の信託報酬・信託費用に充当される。信託報酬・信託費用に充てられた後、最終的に本信託が終了する段階で配当金の残余が生じた場合には、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内で当会社に帰属し、信託費用準備金を超過する部分については、当会社及び当会社取締役等と利害関係のない団体への寄附を行うものとする。

(7) その他の本制度の内容

本制度に関するその他の内容については、本信託の設定、信託契約の変更及び本信託への追加拠出の都度、取締役会において定める。また、当会社は、本制度と同様の制度を当会社の子会社にも導入することができる。

(本附則の削除)

第3条 本附則第1条及び第2条第1項は、当会社の最初の定時株主総会の終結の時をもって削除する。

- ② 本附則第2条第2項は、本制度終了時（ただし、当会社の株主総会において本制度の変更又は継続に関する議案が付議され承認された場合には、当該承認のとき）をもって削除する。

3. 会社法第773条第1項第5号及び第6号に掲げる事項についての定め相当性に関する事項

(1) 共同持株会社が本株式移転に際して両社の株主に対して交付する共同持株会社の株式及び共同持株会社の株式の割当てに関する事項

両社は、本株式移転による共同持株会社の設立に際し、両社のそれぞれの株主に対し割当て交付する共同持株会社の普通株式の割当て比率（以下「株式移転比率」といいます。）を、以下のとおり決定いたしました。

① 本株式移転に係る割当ての内容（株式移転比率）

	当社	イーグル工業
株式移転比率	1.00	1.00

(注1) 本株式移転に係る株式の割当ての詳細

当社の普通株式1株に対して共同持株会社の普通株式1株を、イーグル工業の普通株式1株に対して共同持株会社の普通株式1株をそれぞれ割当て交付いたします。なお、本株式移転により、両社の株主に交付しなければならない共同持株会社の普通株式の数に1株に満たない端数が生じた場合には、会社法第234条その他関連法令の規定に従い、当該株主に対し1株に満たない端数部分に応じた金額をお支払いいたします。ただし、上記株式移転比率は、算定の基礎となる諸条件に重大な変更が生じた場合には、両社協議の上、変更することがあります。

(注2) 共同持株会社の単元株式数及び単元未満株式の取扱いについて

共同持株会社の単元株式数は、100株といたします。

なお、本株式移転により1単元（100株）未満の共同持株会社の株式（以下「単元未満株式」といいます。）の割当てを受ける両社の株主の皆様につきましては、かかる割当てを受けた単元未満株式を東京証券取引所その他の金融商品取引所において売却することはできませんが、そのような単元未満株式を保有することとなる株主の皆様は、会社法第192条第1項の規定に基づき、共同持株会社に対し、自己の保有する単元未満株式を買い取ることを請求することが可能です。

(注3) 共同持株会社が交付する新株式数（予定）

普通株式 207,154,136株

上記は、当社の発行済株式総数160,903,090株（2026年3月31日時点）、イーグル工業の発行済株式総数49,757,821株（2026年3月31日時点）に基づいて算出しております。なお、両社は、それぞれ、本株式移転の効力発生までに、現時点で保有し又は

今後新たに取得する自己株式のうち実務上消却可能な範囲（本株式移転の効力発生の直前時）の株式を消却することを予定しているため、両社が2026年3月31日時点でそれぞれ保有する自己株式（当社：233株、イーグル工業：3,506,542株）については共同持株会社の株式の割当てがなされることは予定しておりません。また、本経営統合契約において、当社が、効力発生日までに当社の普通株式につき総額30,000百万円を上限とした自己株式の取得を行う可能性があることが合意されておりますが、これによって取得する自己株式についても消却することを予定しており、共同持株会社の株式の割当てがなされることは予定しておりません。ただし、効力発生日までに実際に消却される自己株式数は現状において未確定であるため、共同持株会社が発行する上記新株式数は変動することがあります。

② 本株式移転に係る割当ての内容の根拠等

ア. 割当ての内容の根拠及び理由

上記「（1）共同持株会社が本株式移転に際して両社の株主に対して交付する共同持株会社の株式及び共同持株会社の株式の割当てに関する事項」に記載の株式移転比率の公正性とその他本株式移転の公正性を担保するため、当社は、フィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関として大和証券株式会社（以下「大和証券」といいます。）を、法務アドバイザーとして森・濱田松本法律事務所外国法共同事業を選定しました。一方、イーグル工業は、フィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関としてみずほ証券株式会社（以下「みずほ証券」といいます。）を、法務アドバイザーとして西村あさひ法律事務所・外国法共同事業を選定しました。下記「エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。）」に記載のとおり、両社は、それぞれの第三者算定機関より、2025年11月7日付で株式移転比率に関する算定書を取得しております。また、イーグル工業においては、下記「エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。）」に記載のとおり、当社及びイーグル工業との間で利害関係を有しない独立した委員のみから構成されるイーグル工業特別委員会（下記「エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。）」で定義します。以下同じです。）を設置し、当該特別委員会から2025年11月7日付で本経営統合が一般株主にとって公正であるものと認められる旨の答申書（以下「本答申書」といいます。）を取得しています。

両社は、各社のフィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関から提出を受けた株式移転比率の算定結果及び助言並びに下記「エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。） ii 独立した法律事務所からの助言」に記載の各社の法務アドバイザーから

の助言に加え、イーグル工業においては下記「エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。） iiiイーグル工業における利害関係を有しない特別委員会からの答申書の取得」に記載のイーグル工業特別委員会より取得した本答申書を、さらに、両社それぞれが相手方に対して実施したデュー・ディリジェンスの結果、両社の財務状況、業績動向、資産の状況、将来の見通し、株価の動向等の要因をそれぞれ総合的に勘案した上で、株式移転比率について慎重に検討し、両者間で交渉・協議を重ねた結果、最終的に上記「（１）共同持株会社が本株式移転に際して両社の株主に対して交付する共同持株会社の株式及び共同持株会社の株式の割当てに関する事項」に記載の株式移転比率が妥当であるとの判断に至り、2025年11月10日に開催された両社の取締役会において本株式移転における株式移転比率を決定し、本経営統合契約において合意いたしました。

なお、株式移転比率が合意された2025年11月10日以降、両社の本株式移転計画承認時株主総会までに一定の期間が経過しておりますが、当社は2026年5月20日開催の取締役会において、イーグル工業は2026年5月21日開催の取締役会において、それぞれ2026年3月期の両社の決算内容、同日までの両社の株価その他両社の状況変化を踏まえてもなお、当該株式移転比率は引き続き妥当であり、変更の必要はないと判断しております。

イ. 算定に関する事項

i. 算定機関の名称及び両社との関係

当社の算定機関である大和証券及びイーグル工業の算定機関であるみずほ証券は、いずれも両社の関連当事者には該当せず、本株式移転に関して記載すべき重要な利害関係を有しておりません。

なお、みずほ証券のグループ企業である株式会社みずほ銀行（以下「みずほ銀行」といいます。）は、当社及びイーグル工業の株主たる地位を有しているほか当社及びイーグル工業に対して通常の銀行取引の一環としての融資取引等は生じておりますが、本経営統合に関して当社及びイーグル工業との利益相反に係る重要な利害関係を有しておりません。みずほ証券によれば、みずほ証券は、金融商品取引法（昭和23年法律第25号。その後の改正を含みます。）第36条及び金融商品取引業等に関する内閣府令第70条の4の適用法令に従い、みずほ証券とみずほ銀行との間の情報隔壁措置等の適切な利益相反管理体制を構築し、かつ実施しており、これらの措置により、みずほ証券のフィナンシャル・アドバイザー業務を担当する部署は、本経営統合に関して利益相反に係る利害関係の影響を受けずに、みずほ銀行の株主及び貸付人の地位とは独立した立場で、両社の株式価値の算定を行っているとのこと。イーグル工業は、

みずほ証券において適切な利益相反管理体制が構築され、かつ実施されていること、イーグル工業とみずほ証券は一般取引先と同様の取引条件での取引を実施しているため第三者算定機関としての独立性が確保されていること、みずほ証券は過去の同種事案の第三者算定機関としての実績を有していること等に鑑み、第三者算定機関としての独立性が確保されていると判断しました。

また、みずほ証券に対する報酬には、本経営統合の成立等を条件に支払われる成功報酬が含まれておりますが、イーグル工業は、同種の取引における一般的な実務慣行等も勘案の上、上記の報酬体系によりみずほ証券をイーグル工業のフィナンシャル・アドバイザー及び第三者算定機関として選定しました。

ii. 算定の概要

本株式移転に用いられる株式移転比率の算定にあたって公正性を期すため、当社は大和証券を第三者算定機関として選定し、イーグル工業はみずほ証券を第三者算定機関として選定し、それぞれ株式移転比率の算定・分析を依頼しました。

大和証券は、当社及びイーグル工業が東京証券取引所プライム市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価基準法を、また将来の事業活動の状況を評価に反映するため、ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下「DCF法」といいます。）を採用し、算定を行いました。各手法における算定結果は以下のとおりです。以下の株式移転比率の算定レンジは、当社の普通株式1株に対して共同持株会社の普通株式を1株割り当てる場合に、イーグル工業の普通株式1株に対して割り当てる共同持株会社の普通株式数の算定レンジを記載したものです。

採用手法	株式移転比率の算定レンジ
市場株価基準法	0.97～1.01
DCF法	0.57～1.50

市場株価基準法においては、本株式移転の公表日の前営業日である2025年11月7日を算定基準日として、東京証券取引所プライム市場における当社及びイーグル工業の算定基準日の終値並びに算定基準日から遡る過去1ヶ月間、過去3ヶ月間及び過去6ヶ月間の各期間の終値単純平均値を採用しております。

DCF法においては、当社については、足元の収益環境及び業績等を踏まえて現時点で合理的に予測可能な期間を対象期間として作成した2026年3月期から2029年3月期までの4期分の財務予測、当社の2026年3月期第1四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が2026年3月期第2四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引くことによって、企業価値や株式価値を算定し、株式移転比率を算定しております。なお、当該財務予測においては、利益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減が見込まれる事業年度が含まれております。具体的には、2026年3月期については、運転資本の増加により、フリー・キャッシュ・フローは前年度からの減少が見込まれております。2027年3月期については、運転資本の減少によりフリー・キャッシュ・フローは前年度からの増加が見込まれております。2028年3月期については、シール事業及び電子部品事業における堅調な販売拡大による売上高の増加等の影響により、営業利益は前年度からの増益が見込まれております。また、売上高増加に伴う運転資本の増加により、フリー・キャッシュ・フローは前年度からの減少が見込まれております。2029年3月期については、設備投資額が減少することに加え、運転資本の減少によりフリー・キャッシュ・フローは前年度からの増加が見込まれております。なお、本経営統合の実行により実現することが期待されるシナジーについては、現時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、以下の財務予測に加味しておらず、これを算定の基礎とした大和証券による算定にも盛り込まれておりません。

他方、イーグル工業については、イーグル工業が足元の収益環境及び業績等を踏まえて現時点で合理的に予測可能な期間を対象期間として作成した2026年3月期から2029年3月期までの4期分の財務予測、イーグル工業の2026年3月期第1四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、イーグル工業が2026年3月期第2四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引くことによって、企業価値や株式価値を算定し、株式移転比率を算定しております。なお、当該財務予測においては、利益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減が見込まれる事業年度が含まれております。具体的には、2026年3月期については、半導体業界向け事業における堅調な販

売拡大による売上高の増加等の影響により、営業利益は前年度からの増益が見込まれております。また、同様の背景から、フリー・キャッシュ・フローは前年度からの増加が見込まれております。2027年3月期については、設備投資額の減少によりフリー・キャッシュ・フローは前年度からの増加が見込まれております。2028年3月期については、設備投資額の増加により、フリー・キャッシュ・フローは前年度からの減少が見込まれております。2029年3月期については、設備投資額の減少により、フリー・キャッシュ・フローは前年度からの増加が見込まれております。なお、本経営統合の実行により実現することが期待されるシナジーについては、現時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、以下の財務予測に加味しておらず、これを算定の基礎とした大和証券による算定にも盛り込まれておりません。

大和証券は、両社株式の株式価値の算定に際し、両社から提供を受けた情報及び一般に公開された情報等をそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証は行っておりません。また、両社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定又は査定の依頼も行っておりません。大和証券の算定は、2025年11月7日までの上記情報を反映したものです。

みずほ証券は、当社及びイーグル工業が東京証券取引所プライム市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価基準法を、また両社とも比較可能な上場類似企業が複数存在し、類似企業比較による株式価値の類推が可能であることから類似企業比較法を、更に、将来の事業活動の状況を評価に反映するため、DCF法を採用し、算定を行いました。各手法における算定結果は以下のとおりです。以下の株式移転比率の算定レンジは、当社の普通株式1株に対して共同持株会社の普通株式を1株割り当てる場合に、イーグル工業の普通株式1株に対して割り当てる共同持株会社の普通株式数の算定レンジを記載したものです。

採用手法	株式移転比率の算定レンジ
市場株価基準法	0.97～1.01
類似企業比較法	0.82～1.29
DCF法	0.72～1.34

なお、市場株価基準法では、本株式移転の公表日の前営業日である2025年11月7日を算定基準日として、東京証券取引所プライム市場における当社及びイーグル工業の算定基準日終値並びに算定基準日から過去1ヶ月、過去3ヶ月及び過去6ヶ月の各期間の終値の単純平均値を

用いてそれぞれ評価を行い、それらの結果を基に株式移転比率を算定いたしました。

類似企業比較法では、当社と比較的類似する事業を営む上場企業として、豊田合成株式会社及び株式会社ニフコを、イーグル工業と比較的類似する事業を営む上場企業として、THK株式会社、株式会社ハーモニック・ドライブ・システムズ、株式会社椿本チエイン、株式会社キッツ及びオイレス工業株式会社をそれぞれ選定したうえで、企業価値に対するEBITDAの倍率を用いて両社の1株あたりの価値の算定を行い、株式移転比率を算定しました。

DCF法では、当社については、当社が足元の収益環境及び業績等を踏まえて現時点で合理的に予測可能な期間を対象期間として作成した2026年3月期から2029年3月期までの4期分の事業計画における財務予測、当社の2026年3月期第1四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が2026年3月期第2四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引くことによって、企業価値や株式価値を算定し、株式移転比率を算定しております。なお、割引率は加重平均資本コストとして、8.3%~9.3%を採用しております。継続価値の算定にあたっては、永久成長法及びEXITマルチプル法を採用しております。永久成長法では永久成長率を、外部環境等を総合的に勘案の上、1.5%~2.5%とし、継続価値を387,032百万円~542,504百万円と算定しております。EXITマルチプル法では企業価値に対するEBITDAの倍率を、類似企業比較法で選定した上場企業の水準を勘案の上、3.8倍~4.8倍とし、継続価値を292,522百万円~383,249百万円までと算定しております。また、当社が保有するイーグル工業株式に係る分を除く投資有価証券を株式価値算定に重要な影響を及ぼす非事業用資産として計上したうえで、当社が保有するイーグル工業株式については、持分法による投資利益をEBITDAに加算することで、フリー・キャッシュ・フローにおいて勘案しております。なお、みずほ証券がDCF法で算定の前提とした財務予測の具体的な数値は以下のとおりです。なお、当該財務予測においては、利益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減が見込まれる事業年度が含まれております。具体的には、2027年3月期については、シール事業における設備投資額が一時的に増加すること等の影響により、フリー・キャッシュ・フローは前年度から40.2%の減少が見込まれております。2028年3月期については、シール事業及び電子部品事業における堅調な販売拡大による売上高の増加等の影響により、営業利益は前年度から43.9%の増益となりますが、運転資本の増加等によりフリー・キャッシュ・フローは前年度から31.9%の減少が見込まれております。2029年3月期については、電子部品事業における設備投資額の減少等により、フリー・キャッシュ・フローは前年度から164.0%の増加が見込まれております。なお、本経営統合の実行

により実現することが期待されるシナジーについては、現時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、以下の財務予測に加味しておらず、これを算定の基礎としたみずほ証券による算定にも盛り込まれておりません。

(単位：百万円)

	2026年 3月期 (9ヶ月)	2027年 3月期	2028年 3月期	2029年 3月期
売上高	555,033	706,526	757,179	780,453
営業利益	25,898	29,214	42,032	50,077
EBITDA	64,729	83,746	99,353	108,381
フリー・キャッ シュ・フロー	26,830	21,481	14,629	38,619

他方、イーグル工業については、イーグル工業が足元の収益環境及び業績等を踏まえて現時点で合理的に予測可能な期間を対象期間として作成した2026年3月期から2029年3月期までの4期分の財務予測、イーグル工業の2026年3月期第1四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、イーグル工業が2026年3月期第2四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引くことによつて、企業価値や株式価値を算定し、株式移転比率を算定しております。なお、割引率は加重平均資本コストとして、8.4%~9.4%を採用しております。継続価値の算定にあたっては、永久成長法及びEXITマルチプル法を採用しております。永久成長法では永久成長率を、外部環境等を総合的に勘案の上、1.5%~2.5%とし、継続価値を139,863百万円~194,781百万円と算定しております。EXITマルチプル法では企業価値に対するEBITDAの倍率を、類似企業比較法で選定した上場企業の水準を勘案の上、5.6倍~6.6倍とし、継続価値を121,180百万円~147,785百万円と算定しております。また、投資有価証券を株式価値算定に重要な影響を及ぼす非事業用資産として計上しております。なお、みずほ証券がDCF法で算定の前提とした財務予測の具体的な数値は以下のとおりです。なお、当該財務予測においては、利益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減が見込まれる事業年度が含まれております。具体的には、2026年3月期については、主に半導体業界向け事業における堅調な販売拡大による売上高の増加等の影響により、営業利益は前年度から37.7%の増益となり、フリー・キャッシュ・フロ

ーは前年度から44.9%の増加が見込まれております。2027年3月期については、主に自動車・建設機械業界向け事業及び船用業界向け事業における設備投資額の減少により、フリー・キャッシュ・フローは前年度から50.7%の増加が見込まれております。2029年3月期については、主に半導体業界向け事業における設備投資額の減少により、フリー・キャッシュ・フローは前年度から38.2%の増加が見込まれております。なお、本経営統合の実行により実現することが期待されるシナジーについては、現時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、以下の財務予測に加味しておらず、これを算定の基礎としたみずほ証券による算定にも盛り込まれておりません。

(単位：百万円)

	2026年 3月期 (9ヶ月)	2027年 3月期	2028年 3月期	2029年 3月期
売上高	132,511	178,000	184,000	192,000
営業利益	8,702	11,300	12,300	14,500
EBITDA	20,369	27,160	28,054	30,269
フリー・キャッシュ・フロー	7,251	12,831	10,071	13,921

みずほ証券は、上記株式移転比率の算定に際して、公開情報並びに当社及びイーグル工業からみずほ証券に提供された情報等を原則としてそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証を行っておらず、またその義務を負うものではありません。また、みずほ証券は両社及びその関係会社の資産及び負債（デリバティブ取引、簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定又は査定の依頼も行っておりません。みずほ証券は、両社から提供された事業計画、財務予測その他将来に関する情報が、両社の経営陣による現時点で可能な最善の予測及び判断に基づき、合理的に作成されたことを前提としております。みずほ証券は、両社の事業計画の正確性、妥当性及び実現可能性について独自に検証することなくこれらの情報に依拠しております。みずほ証券の株式移転比率の算定は、2025年11月7日までにみずほ証券が入手した情報及び経済条件を反映したものです。

ウ. 上場廃止となる見込み及び共同持株会社の上場申請等に関する取扱い

両社は、新たに設立する共同持株会社の株式について、東京証券取引所プライム市場にテクニカル上場を行う予定です。上場日は、共同持株会社の設立登記日である2026年10月1日を予定しております。また、両社は本株式移転により共同持株会社の完全子会社となりますので、共同持株会社の上場に先立ち、2026年9月29日にそれぞれ東京証券取引所を上場廃止となる予定です。なお、上場廃止の期日につきましては、東京証券取引所の各規則により決定されます。

エ. 公正性を担保するための措置（利益相反を回避するための措置を含む。）

当社は、イーグル工業の発行済株式総数（自己株式を除く。）の32.03%（2025年9月30日現在）の株式を保有するイーグル工業のその他の関係会社であり、また、イーグル工業は当社の関連会社であるため、本株式移転は、イーグル工業にとって支配株主との重要な取引に該当せず、また、共同持株会社の株式について、東京証券取引所プライム市場にテクニカル上場を行う予定であり、株式移転設立完全親会社が新規上場申請を行わない場合に該当しませんが、当社は、イーグル工業のその他の関係会社であることから、本株式移転について、イーグル工業に東京証券取引所の有価証券上場規程第441条に規定される「MBO等に係る遵守事項」が適用される場合に該当します。そこで、両社は、株式移転比率とその他本株式移転の公正性を担保するために、以下の措置を講じております（利益相反を回避するための措置を含みます。）。

i. 独立した第三者算定機関からの算定書の取得

本株式移転の公正性・妥当性を担保するため、上記「(1) 共同持株会社が本株式移転に際して両社の株主に対して交付する共同持株会社の株式及び共同持株会社の株式の割当てに関する事項」に記載のとおり、各社から独立した第三者算定機関として、当社は大和証券を、イーグル工業はみずほ証券をそれぞれ選定し、本株式移転に用いる株式移転比率の合意の基礎とすべく株式移転比率算定書を受領しております。なお、各社は、いずれも上記第三者算定機関より、株式移転比率がそれぞれ株主にとって財務的見地より妥当である旨の意見書（いわゆるフェアネス・オピニオン）を取得しておりません。

ii. 独立した法律事務所からの助言

本株式移転の公正性・妥当性を担保するため、各社は、各社から独立した法務アドバイザーとして、当社は森・濱田松本法律事務所外国法共同事業を、イーグル工業は西村あさひ法律事務所・外国法共同事業をそれぞれ選定し、それぞれ本株式移転の手続き及び意思決定の方法・過程等についての助言を受けております。なお、森・濱田松本法律事務所外国法共同事業及び西村あさひ法律事務所・外国法共同事業は、各社の関連当事者には該当せず、本経営統合に関して記載すべき重要な利害関係を有しておりません。

iii. イーグル工業における利害関係を有しない特別委員会からの答申書の取得

イーグル工業は、当社がイーグル工業株式の32.03%（2025年9月30日時点）を所有しており、イーグル工業のその他の関係会社であることから、本株式移転を含む本経営統合に構造的な利益相反の問題が存在し得ることを踏まえ、本経営統合の検討にあたり、本株式移転を含む本経営統合の公正性を担保し、本経営統合に関する意思決定の恣意性を排除し、イーグル工業の意思決定過程の公正性、透明性及び客観性を確保し、利益相反を回避するとともに、イーグル工業が本経営統合を行う旨の決定をすることがイーグル工業の一般株主にとって公正であることを確認することを目的として、いずれも、当社及びイーグル工業と利害関係を有しておらず、イーグル工業の社外取締役である山澤梨沙氏、及びイーグル工業の社外取締役であり監査等委員である小池孝氏、庄野勝彦氏及び坂口昌子氏並びに社外有識者である安田昌彦氏（ベネディ・コンサルティング代表取締役社長・公認会計士）の5名によって構成される特別委員会（以下「イーグル工業特別委員会」といいます。）を設置いたしました（なお、イーグル工業特別委員会の委員長には、委員間の互選により、小池孝氏が選定されており、イーグル工業

特別委員会の委員は設置当初から変更しておりません。) 。

イーグル工業取締役会は、本経営統合を検討するにあたって、イーグル工業特別委員会に対し、①本経営統合の目的の正当性・合理性（本経営統合がイーグル工業の企業価値向上に資するかを含みます。）、②本経営統合の取引条件（本株式移転における株式移転比率を含みます。）の公正性、③本経営統合に係る手続の公正性、④本経営統合がイーグル工業の一般株主にとって公正か（以下「諮問事項」といいます。）について諮問いたしました。

なお、イーグル工業取締役会は、イーグル工業特別委員会が、本経営統合がイーグル工業の一般株主にとって不利益なものであると判断した場合には、本経営統合に賛同しない（本経営統合に係る契約を締結しない）ものとするとともに、イーグル工業特別委員会に対し、(a) 適切な判断を確保するためにイーグル工業の第三者算定機関、法務アドバイザー、財務アドバイザーその他のアドバイザー（以下諮問事項において「アドバイザー等」といいます。）を指名若しくは承認（事後承認を含みます。）する権限、(b) イーグル工業の費用負担の下、イーグル工業特別委員会のアドバイザー等を選任する権限（イーグル工業特別委員会のアドバイザー等の専門的助言に係る合理的費用はイーグル工業の負担とする。）、(c) イーグル工業の費用負担の下、イーグル工業特別委員会の職務を補助する者を選任する権限、(d) イーグル工業の取締役、従業員その他イーグル工業特別委員会が必要と認める者にイーグル工業特別委員会への出席を要求し、必要な情報について説明を求める権限、及び(e) 必要に応じて本経営統合の条件等の交渉を行うこと又は交渉に関する指示をイーグル工業に与える権限を付与することを決議しております。これを受けて、イーグル工業特別委員会は、その独立性及び専門性・実績等を検討の上、イーグル工業が選任したフィナンシャル・アドバイザー兼第三者算定機関としてのみずほ証券及び法務アドバイザーとしての西村あさひ法律事務所・外国法共同事業について、いずれも当社及びイーグル工業及び本経営統合の成否からの独立性及び専門性に問題がないことから、それぞれをフィナンシャル・アドバイザー兼第三者算定機関及び法務アドバイザーとして承認した上で、イーグル工業特別委員会としても必要に応じて専門的助言を受けることができることを確認しております。

また、イーグル工業特別委員会は、本経営統合に係る検討に関与するイーグル工業の取締役等につき、当社及びイーグル工業からの独立性が確保されており、利害関係の観点から問題がないことを確認の上、承認しております。

なお、イーグル工業特別委員会の報酬については、その職務の対価として、答申内容にかかわらず、イーグル工業特別委員会の設置期間に応じた額の報酬を支払うものとされており、本

経営統合の公表や成立等を条件とする成功報酬は含まれておりません。

イーグル工業特別委員会は、2025年6月25日から2025年11月7日までに、合計14回、合計約19.7時間にわたって、全ての回に委員全員が出席の上開催したほか、会合外においても口頭又は電子メール等を通じて、意見表明や情報交換、情報収集等を行い、必要に応じて随時協議を行う等して、諮問事項に関し、慎重に検討を行いました。

具体的には、イーグル工業特別委員会は、(i) 当社に対して、本経営統合の提案に至った背景・経緯及び本経営統合の目的、本経営統合によって生じるシナジー、本経営統合後の経営方針や想定されるストラクチャー等に関するヒアリング、(ii) イーグル工業に対する、当社の提案内容に関する評価・検討状況等、当社との間の協議の内容等、みずほ証券によるイーグル工業株式の株式価値算定の前提とした事業計画の内容及び作成方法に関するヒアリング、(iii) みずほ証券に対する、本経営統合の内容及び進捗状況等、イーグル工業株式価値算定の内容・方法等に関するヒアリング、(iv) 西村あさひ法律事務所・外国法共同事業に対する、本経営統合において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本経営統合に係る諸手続、本経営統合に係るイーグル工業特別委員会の審議の方法並びに当社との株式移転比率及びその他条件に関する交渉等についての助言を含む法的助言に関するヒアリング等を行っております。その上で、イーグル工業特別委員会は、みずほ証券から受けた財務的見地からの助言及び同社から2025年11月7日付で取得した株式移転比率算定書、並びに西村あさひ法律事務所・外国法共同事業から得た法的助言を踏まえつつ、諮問事項について慎重に協議・検討を重ねた結果、2025年11月7日付で、イーグル工業取締役会に対し、委員全員の一致で、本答申書を提出いたしました。

本答申書においては、諮問事項について、①本経営統合は、イーグル工業の企業価値向上に資するものと認められ、また、その目的は正当性・合理性を有するものであると考えられる旨、②本株式移転における株式移転比率を含む取引条件は公正であると考えられる旨、③本経営統合に係る手続は公正であると考えられる旨、④本経営統合は、一般株主にとって公正であると考えられる旨の答申が行われております。なお、イーグル工業特別委員会の答申内容及び答申の理由等の詳細については、当社及びイーグル工業が2025年11月10日に開示した「NOK株式会社とイーグル工業株式会社との共同持株会社設立（株式移転）による経営統合に関する統合契約書の締結及び株式移転計画の作成について」の別添1の本答申書をご参照ください。

iv. イーグル工業における利害関係を有しない取締役（監査等委員である取締役を含みません。）全員の承認

イーグル工業は、みずほ証券から受けた財務的見地からの助言及び同社から取得した株式移転比率算定書、並びに西村あさひ法律事務所・外国法共同事業から得た法的助言を踏まえつつ、イーグル工業特別委員会から提出を受けた本答申書の内容を最大限に尊重しながら、本株式移転を含む本経営統合について慎重に協議及び検討しました。その結果、2025年11月10日開催のイーグル工業取締役会において、利害関係を有しない取締役12名（監査等委員である取締役を含みます。）の全員一致で、本経営統合契約の締結及び本株式移転計画（当社注：当社及びイーグル工業の間の2026年5月21日付合意による変更前のもの）の作成を決議いたしました。

v. イーグル工業における独立した検討体制の構築

イーグル工業は、当社及び本株式移転の成否から独立した立場で、本株式移転に係る検討、交渉及び判断を行う体制を社内に構築いたしました。具体的には、イーグル工業は、2025年6月20日に、当社から本経営統合に係る提案を受領した日以降、本株式移転に関する検討（当社の株式価値算定の基礎となる事業計画の作成を含みます。）並びに当社との協議及び交渉を行う体制を構築いたしました。

イーグル工業特別委員会は、西村あさひ法律事務所・外国法共同事業の助言を踏まえ、本株式移転について社内で検討、交渉及び判断を行うにあたり、当社及び本株式移転の成否から独立した利害関係を有する者が参加していないことを確認いたしました。これらの取扱いを含め、イーグル工業の検討体制に、独立性及び公正性の観点から問題がないことについて、イーグル工業特別委員会の承認を得ております。

vi. 他の買収者による買収機会の確保（マーケット・チェック）

イーグル工業及び当社は、本経営統合契約において、本経営統合契約締結日以降、イーグル工業及び当社のいずれもが、第三者に対し、本経営統合と重要な点において矛盾若しくは抵触し又は本経営統合の目的を阻害し得るような取引の提案又は勧誘を行ってはならない旨の取引保護条項を設定しております。

もつとも、本株式移転の効力発生日の14日前までにイーグル工業が抵触取引に係る真摯な提案を受けた場合、自らの取締役の善管注意義務を果たすために必要かつ合理的な範囲で、当該抵触取引に係る提案を行った第三者に対し情報提供し、又は第三者との間で協議及び交渉をすることは妨げられておりません。また、イーグル工業は、イーグル工業特別委員会が本答申書に係る答申内容を撤回し、かつ、当該抵触取引に係る提案に応じないことがイーグル工業の取締役の善管注意義務に違反すると合理的に判断した場合には、本経営統合契約を終了させることができる旨のFiduciary Out条項が設けられています。

加えて、本経営統合が公表されてから本株式移転の効力発生予定日である2026年10月1日までの間には約11ヶ月もの期間があるとともに、本株式移転に係る株式移転計画を承認するための株主総会決議は2026年6月下旬に開催と公表から約8ヶ月もの期間があることから、イーグル工業の株主に対し、本株式移転に係る株式移転計画に賛成するか否かを適切に判断するための時間と機会を確保するとともに、イーグル工業の株式について、当社以外の者にも、対抗的な買付け等を行う機会が確保されています。以上を踏まえると、本経営統合契約において取引保護条項が規定されていたとしても、イーグル工業による間接的なマーケット・チェックの実施の効果を阻害するものではないと評価できると考えております。

また、本経営統合の検討過程において、イーグル工業は、積極的なマーケット・チェックまでは行っておりませんが、本株式移転においては、上記のとおりいわゆる間接的なマーケット・チェックが実施されているものと認められるほか、上記 i. から v. までのとおり、他に十分な公正性担保措置が講じられていることを踏まえると、積極的なマーケット・チェックが実施されていないことのみをもって、本経営統合における手続の公正性が損なわれるものではないと考えております。

(2) 共同持株会社の資本金及び準備金に関する事項

当社及びイーグル工業は、本株式移転による共同持株会社の設立に際し、共同持株会社の資本金及び準備金等の額を以下のとおりとすることを決定いたしました。

- ① 資本金の額 50億円
- ② 資本準備金の額 3,700億円
- ③ 利益準備金の額 0円

これらの資本金及び準備金の額につきましては、共同持株会社の規模その他の諸事情を総合的に勘案・検討し、当社とイーグル工業が協議の上、会社計算規則第52条の規定の範囲内で決定したものであります。

4. イーグル工業に関する事項

(1) 最終事業年度（2026年3月期）に係る計算書類等の内容

イーグル工業の2026年3月期に係る計算書類等の内容につきましては、法令及び当社定款第14条の規定に基づき、記載を省略しており、インターネット上の当社ウェブサイト、株主総会資料掲載ウェブサイト及び東証ウェブサイトに掲載しております。

(2) 最終事業年度の末日後に生じた会社財産の状況に重要な影響を与える事象の内容

該当事項はありません。

5. 当社において最終事業年度の末日後に生じた会社財産の状況に重要な影響を与える事象の内容

該当事項はありません。

6. 共同持株会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）となる者についての会社法施行規則第74条に規定する事項

共同持株会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）となる者は、次のとおりであります。

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 およ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イ ー グ ル 工 業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
1	つる まさ お 鶴 正 雄 (1980年6月13日生)	2005年 4 月 NOK株式会社入社 2009年 5 月 ジョージタウン大学マクドノー経営大学院 修士課程修了 (MBA取得) 2015年 4 月 同社経営企画室企画部長 2017年 4 月 同社執行役員 2017年 4 月 同社経営企画室副室長 2018年 6 月 NOKクリューバー株式会社代表取締役社長 2020年 4 月 同社代表取締役 2020年 4 月 NOK株式会社常務執行役員 2020年 4 月 同社事業推進本部長 2020年 6 月 同社取締役 2020年 6 月 同社専務取締役 2021年 4 月 同社代表取締役社長 2022年 6 月 同社代表取締役社長執行役員 2023年 6 月 同社代表取締役社長執行役員CEO 2024年 6 月 同社代表取締役社長執行役員グループCEO (現任) (重要な兼職の状況) メクテック株式会社代表取締役会長 (※) NOKクリューバー株式会社代表取締役会長 ユニマテック株式会社代表取締役会長 (※) NOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.取締役副会長 正和地所株式会社代表取締役 ※2026年6月開催予定の同社定時株主総会終結の時をもって退任予定	(1) 106,100株 (2) 一株 (3) 106,100株
(取締役候補者とした理由) 経営全般における豊富な経験と実績を有し、NOK株式会社およびそのグループ全体の発展や企業価値向上に貢献してまいりました。新たに設立される共同持株会社においても、グループ全体の総合的な経営判断や意思決定を適切に行うとともに、客観的な視点から経営の監督を遂行できると判断し、取締役候補者としております。			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 地 位、 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
2	たけ だ ちか し 武 田 睦 史 (1962年10月6日生)	1985年 4 月 山之内製薬株式会社（現アステラス製薬株式会社） 入 社 2014年 4 月 同社執行役員経営企画部長 2016年 4 月 同社執行役員経営推進部長 2017年 4 月 同社執行役員CFO 2018年 4 月 同社上席執行役員CFO兼グローバル調達部長 2020年 1 月 オリンパス株式会社入社 2020年 4 月 同社執行役員CFO 2025年 4 月 NOK株式会社入社 2025年 4 月 同社上席執行役員財務戦略担当 2025年 6 月 同社取締役 2025年 6 月 同社取締役上席執行役員グループCFO（現任）	(1) -株 (2) -株 (3) -株
(取締役候補者とした理由) 経営企画や財務に関する高い専門性と識見をもって、NOK株式会社およびそのグループ全体の発展や企業価値向上に貢献してまいりました。新たに設立される共同持株会社においても、グループ全体の企業価値向上に向けた戦略立案・遂行に寄与することができるとともに、客観的な視点から経営の監督を遂行できると判断し、取締役候補者としております。			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イ ー グ ル 工 業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
3	さ と う ゆ う き 佐 藤 祐 樹 (1967年 1 月 30 日 生)	1991年 4 月 NOK株式会社入社 2010年 4 月 同社技術本部技術研究部長 2020年 4 月 同社執行役員 2020年 4 月 同社技術本部長兼生産技術本部長 2023年 4 月 同社Head of NOK R&D 2023年 6 月 同社常務執行役員CTO 2024年 6 月 同社取締役 2024年 6 月 同社取締役上席執行役員グループCTO兼NOKグループ R&Dヘッド (現任)	(1) 3,600株 (2) 一 株 (3) 3,600株
<p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>技術研究開発分野における高い専門性および識見をもって、NOK株式会社およびそのグループ全体の発展や企業価値向上に貢献してまいりました。新たに設立される共同持株会社においても、グループ全体を通じた技術面でのシナジー実現に向けて寄与することができるとともに、客観的な視点から経営の監督を遂行できると判断し、取締役候補者としております。</p>			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
4	つる てつ じ 鶴 鉄 二 (1949年8月16日生)	1972年 4 月 NOK株式会社入社 1977年 6 月 NOK INC. 取締役副社長 1979年 6 月 イーグル工業株式会社取締役 1981年 6 月 マサチューセッツ工科大学経営大学院修士課程修了 (MBA取得) 1982年 1 月 イーグル工業株式会社常務取締役 1984年 4 月 同社専務取締役 1985年 6 月 同社代表取締役副社長 1989年 6 月 同社代表取締役社長 2006年 6 月 NOK株式会社取締役 2018年 6 月 イーグル工業株式会社代表取締役会長兼社長 (現任)	(1) 一株 (2) 169,133株 (3) 169,133株
(取締役候補者とした理由) 経営全般に関する豊富な知見と経験を有しており、新たに設立される共同持株会社においても、これまでイーグル工業株式会社において培った各業界および各事業への深い見識を活かし、取締役として重要事項の意思決定および客観的な視点から経営の監督を遂行できると判断し、取締役候補者としております。			

1. 所有する両社の株式数は、2026年3月31日現在のものであり、また、割り当てられる共同持株会社の株式数は、当該所有状況に基づき、株式移転比率を勘案して記載しております。なお、実際に割り当てられる共同持株会社の株式数は、共同持株会社の設立日の直前までの所有株式数に応じて変動することがあります。
2. 候補者鶴 正雄氏は、NOKクリューバー株式会社の代表取締役会長を兼務し、当社およびイーグル工業はNOKクリューバー株式会社との間に商品売買等の取引関係があります。また、同氏はNOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.の取締役副会長および正和地所株式会社の代表取締役を兼務しております。当社は、NOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.より配当金の支払いを受けており、正和地所株式会社との間に不動産賃借等の取引関係があります。
3. 上記の他に、各候補者と共同持株会社との間で特別の利害関係が生じる予定はありません。
4. 共同持株会社は、各取締役候補者が就任した場合、各候補者を被保険者として、取締役が業務に起因して負担することとなる損害賠償金および争訟費用等を当該保険契約により填補する、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結する予定であります。
5. CEOはChief Executive Officer、CFOはChief Financial Officer、CTOはChief Technology Officerの略称であります。

7. 共同持株会社の監査等委員である取締役となる者についての会社法施行規則第74条の3に規定する事項

共同持株会社の監査等委員である取締役となる者は、次のとおりであります。

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、 地 位、 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
1	はやし かず しげ 林 一 茂 (1963年11月18日生)	1991年 4 月 NOK株式会社入社 2019年 7 月 同社経本部経理部長 2023年 4 月 同社経本部副本部長 2024年 6 月 同社内部監査室長 (現任)	(1) 3,500株 (2) 一 株 (3) 3,500株
<p>(監査等委員である取締役候補者とした理由)</p> <p>長年にわたり財務経理業務に携わった経験や内部監査室長に従事した経歴から、財務、会計および監査に関する相当程度の知見を有しており、新たに設立される共同持株会社においても、客観的に適切な監査・監督を行うことができると判断し、監査等委員である取締役候補者としております。</p>			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 およ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
2	ふじ おか まこと 藤 岡 誠 (1950年3月27日生)	1972年4月 通商産業省（現経済産業省）入省 1977年6月 ハーバード大学経営大学院修士課程修了（MBA取得） 1987年6月 IEA（国際エネルギー機関）省エネルギー部長 （在フランス） 1996年6月 通商産業省大臣官房審議官 2001年2月 アラブ首長国連邦駐劄特命全権大使 2003年9月 経済産業省退官 2004年6月 日本軽金属株式会社取締役常務執行役員 2007年6月 同社取締役専務執行役員 2013年6月 同社取締役副社長執行役員 2015年7月 公益社団法人新化学技術推進協会専務理事 2016年6月 NOK株式会社社外取締役 2016年6月 イーグル工業株式会社社外取締役 2024年6月 NOK株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） 2024年8月 同社指名・報酬諮問委員会委員長（現任） （重要な兼職の状況） 日本製紙株式会社社外取締役	(1) 9,300株 (2) 4,800株 (3) 14,100株
<p>(監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要)</p> <p>産業政策および外交における豊かな経験と高い識見ならびにそれらに基づいた企業経営の実績を有しており、客観的で広範かつ高度な視野から、新たに設立される共同持株会社においても、経営全般に対する適切な助言および監査・監督を期待できるため、監査等委員である社外取締役候補者としております。</p>			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
3	しま だ なお き 島 田 直 樹 (1968年11月23日生)	1993年 4 月 アップルコンピュータ株式会社入社 1998年 6 月 マサチューセッツ工科大学経営大学院修士課程修了 (MBA取得) 1998年10月 株式会社ポストンコンサルティンググループ入社 2001年 9 月 株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズ 代表取締役 (現任) 2022年 6 月 NOK株式会社社外取締役 2022年 6 月 イーグル工業株式会社社外取締役 2024年 6 月 NOK株式会社社外取締役 (監査等委員) (現任) (重要な兼職の状況) 日本ビジネスシステムズ株式会社社外取締役 株式会社レノバ社外取締役	(1) 10,000株 (2) 10,000株 (3) 20,000株
(監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要) 企業の経営者、コンサルタントとして会社経営に関する豊富な経験を有しており、その知見に基づいた幅広い視点から、新たに設立される共同持株会社においても、新規事業の創出も含めた事業展開やグループ戦略に対する適切な助言および監査・監督を期待できるため、監査等委員である社外取締役候補者としております。			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イ ー グ ル 工 業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
4	い ま だ も と こ 今 田 素 子 (1967年2月26日生)	1991年8月 株式会社同朋舎出版入社 1998年10月 株式会社メディアジーン (旧株式会社インフォバーン) 代表取締役 (現任) 2023年5月 株式会社TNL Mediagene (旧株式会社TNL Mediagene Japan) 代表取締役 (現任) 2024年6月 NOK株式会社社外取締役 (監査等委員) (現任) 2025年3月 株式会社インフォバーン取締役 (現任) (重要な兼職の状況) TNL Mediagene取締役	(1) 600株 (2) 一株 (3) 600株
(監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要) 日本国内だけでなくグローバルでの企業経営経験を有し、その経歴やメディア業界で培われたトレンドに対する鋭い視点から、新たに設立される共同持株会社においても、経営や戦略的な対外施策に対する客観的で適切な助言および監査・監督を期待できるため、監査等委員である社外取締役候補者としております。			

番 号	氏 名 (生 年 月 日)	略 歴、地 位、担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況	(1) 所 有 す る 当 社 株 式 数 (2) 所 有 す る イーグル工業 株 式 数 (3) 割 り 当 て ら れ る 共 同 持 株 会 社 株 式 数
5	かじ たに あつし 梶 谷 篤 (1968年7月1日生)	2000年 4月 弁護士登録 2004年 6月 株式会社ディーエムエス社外監査役 2015年 6月 同社社外取締役 (現任) 2016年 6月 NOK株式会社社外監査役 2017年 4月 第一東京弁護士会副会長 2018年 6月 イーグル工業株式会社社外監査役 2018年 7月 信州大学社会基盤研究所特任教授 (現任) 2024年 6月 NOK株式会社社外取締役 (監査等委員) (現任) 2024年 8月 順天堂大学医学部客員准教授 (現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ディーエムエス社外取締役	(1) 3,800株 (2) 1,000株 (3) 4,800株
<p>(監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要)</p> <p>弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と幅広い識見を有し、法律の専門家としての知見をもとに、新たに設立される共同持株会社においても、ガバナンスや経営全般に対する法的側面からの適切な助言および監査・監督を期待できるため、監査等委員である社外取締役候補者としております。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。</p>			

1. 所有する両社の株式数は、2026年3月31日現在のものであり、また、割り当てられる共同持株会社の株式数は、当該所有状況に基づき、株式移転比率を勘案して記載しております。なお、実際に割り当てられる共同持株会社の株式数は、共同持株会社の設立日の直前までの所有株式数に応じて変動することがあります。
2. 候補者藤岡 誠氏は、日本製紙株式会社の社外取締役を兼務し、イーグル工業は同社との間に商品売買等の取引関係がありますが、年間取引額がイーグル工業および同社グループの連結売上高に占める割合はいずれも1%未満であり、社外取締役としての独立性に影響を及ぼすような特別の関係はありません。
3. 候補者今田素子氏は、株式会社メディアジーンズの代表取締役を兼務し、当社は同社との間に広告制作委託等の取引関係がありますが、年間取引額が当社および同社グループの連結売上高に占める割合はいずれも1%未満であり、社外取締役としての独立性に影響を及ぼすような特別の関係はありません。
4. 各候補者と当社およびイーグル工業の間には、上記の他に特別の利害関係はなく、共同持株会社との間で特別の利害関係が生じる予定もありません。
5. 藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏、梶谷 篤氏は社外取締役候補者であります。
6. 藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏、梶谷 篤氏の選任が承認された場合は、共同持株会社は、各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届出する予定であります。

7. 梶谷 篤氏は、株式会社ディーエムエスの社外取締役役に就任していますが、同社は2022年3月に公正取引委員会より日本年金機構の入札に関し、独占禁止法違反として排除措置命令および課徴金納付命令を受けました。同氏は、事前には当該事実を認識していませんでしたが、日頃から法令遵守の視点に立った提言等を行っており、当該事実判明後は取締役会等において、徹底した調査および再発防止の指示を行う等、その職責を果たしております。
 8. 共同持株会社は、各社外取締役候補者の選任が承認された場合、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。なお、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。
 9. 共同持株会社は、各取締役候補者が就任した場合、各候補者を被保険者として、取締役が業務に起因して負担することとなる損害賠償金および争訟費用等を当該保険契約により填補する、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を保険会社との間で締結する予定であります。
8. 共同持株会社の会計監査人となる者についての会社法施行規則第77条に規定する事項
共同持株会社の会計監査人となる者は、次のとおりであります。

(2026年3月31日現在)

名称	監査法人日本橋事務所
主たる事務所の所在地	東京都中央区京橋1丁目10番7号
沿革	1952年 創業 1969年 監査法人へ改組 2014年 Baker Tilly Internationalに加盟
概要	資本金 30百万円
	構成人員 社員（公認会計士）：16名 職員 公認会計士：38名 その他：26名
	合計：80名
	監査関与会社等 54社
(会計監査人候補者とした理由) 監査法人日本橋事務所を会計監査人候補者とした理由は、同監査法人が共同持株会社の会計監査人に求められる専門性、独立性および内部管理体制等を有しており、適任であると判断したためであります。	

第2号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

当社は、資金使途として持続的な企業価値向上のための事業投資を最優先としながら、株主還元についても重要な施策として取り組んでまいります。また、配当については、中長期的な事業成長に基づき、1株当たりの配当額を段階的に向上させることを目指す方針としております。

上記の基本方針を踏まえ、期末配当につきましては、以下のとおりとさせていただきたいと存じます。

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき金65円 総額10,458,685,705円

なお、既に1株につき65円の間配当金を支払済ですので、当期の1株当たりの年間配当金は130円となります。

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年6月26日

第3号議案 監査等委員でない取締役4名選任の件

本総会終結の時をもって、現監査等委員でない取締役全員（5名）の任期が満了となりますので、監査等委員でない取締役4名の選任をお願いいたしたいと存じます。

候補者の選定にあたりましては、委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会の審議を経たうえで、取締役会にて決定しております。

なお、本議案に関し、監査等委員会は全ての候補者について適任であると判断しております。

監査等委員でない取締役候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	性別	候補者属性	現在の当社における地位および担当	取締役会出席状況(2025年度)
1	つる 鶴 まさお 正雄	男性	再任	代表取締役 社長執行役員 グループCEO	17/17回 (100%)
2	たけだ 武田 ちかし 睦史	男性	再任	取締役 上席執行役員 グループCFO	13/13回 (100%)
3	おりた 折田 じゅんいち 純一	男性	再任	取締役 上席執行役員 シーリングソリューションCEO	17/17回 (100%)
4	さとう 佐藤 ゆうき 祐樹	男性	再任	取締役 上席執行役員 グループCTO 兼 NOKグループR&Dヘッド	17/17回 (100%)

再任 再任取締役候補者

(注) 候補者武田睦史氏は、2025年6月26日開催の第119回定時株主総会において取締役に選任（新任）されたため、取締役会の開催回数が他の候補者と異なります。

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
1	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">再任</div> <small>つる</small> <small>まさ</small> <small>お</small> <small>鶴</small> <small>正</small> <small>雄</small> (1980年6月13日生)	2005年4月 当社入社 2009年5月 ジョージタウン大学マクドノー経営大学院 修士課程修了 (MBA取得) 2015年4月 当社経営企画室企画部長 2017年4月 当社執行役員 2017年4月 当社経営企画室副室長 2018年6月 NOKクリューバー株式会社代表取締役社長 2020年4月 同社代表取締役 2020年4月 当社常務執行役員 2020年4月 当社事業推進本部長 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社専務取締役 2021年4月 当社代表取締役社長 2022年6月 当社代表取締役社長執行役員 2023年6月 当社代表取締役社長執行役員CEO 2024年6月 当社代表取締役社長執行役員グループCEO (現任) (重要な兼職の状況) メクテック株式会社代表取締役会長 (※) NOKクリューバー株式会社代表取締役会長 ユニマテック株式会社代表取締役会長 (※) NOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.取締役副会長 正和地所株式会社代表取締役 ※2026年6月開催予定の同社定時株主総会終結の時をもって退任予定	106,100株
取締役候補者とした理由 当社経営企画部門での経験のほか、NOKクリューバー株式会社で経営に携わり、経営全般における豊富な経験と実績を有しているため、グループ全体の総合的な経営判断や意思決定を適切に行って業務執行にあたり、客観的に経営の監督を遂行できると判断し、取締役として再任をお願いするものであります。			

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
2	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div> <small>たけ だ ちか し</small> 武 田 睦 史 (1962年10月6日生)	1985年 4月 山之内製薬株式会社（現アステラス製薬株式会社） 入社 2014年 4月 同社執行役員経営企画部長 2016年 4月 同社執行役員経営推進部長 2017年 4月 同社執行役員CFO 2018年 4月 同社上席執行役員CFO兼グローバル調達部長 2020年 1月 オリンパス株式会社入社 2020年 4月 同社執行役員CFO 2025年 4月 当社入社 2025年 4月 当社上席執行役員財務戦略担当 2025年 6月 当社取締役 2025年 6月 当社取締役上席執行役員グループCFO（現任）	-株
取締役候補者とした理由 長年にわたり他社において経営企画部門の責任者やCFOを歴任した経験から、経営企画や財務に関する高い専門性と識見を有し、当社グループ全体の企業価値を向上させるための戦略立案・遂行に寄与することができるとともに、客観的に経営の監督を遂行することができると判断し、取締役として再任をお願いするものであります。			

候補者 番号	氏 名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
3	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div> <small>おり た じゅん いち</small> 折 田 純 一 (1974年7月1日生)	2001年2月 当社入社 2008年5月 ミシガン州立大学ブロード経営大学院修士課程修了 (MBA取得) 2013年7月 当社経営企画室国際部副部長 2015年4月 当社事業推進本部事業管理部長 2017年4月 当社執行役員 2017年4月 当社事業推進本部副本部長 2019年6月 当社常務執行役員 2021年4月 当社事業推進本部長 2021年6月 当社取締役 2021年6月 当社専務取締役 2022年6月 当社取締役専務執行役員 2023年1月 当社事業推進本部長兼環境管理室長 2023年6月 当社事業推進本部長 2024年6月 当社取締役上席執行役員シーリングソリューション CEO (現任) (重要な兼職の状況) 無錫NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.取締役会長 長春NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.取締役会長 太倉NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.取締役会長	11,800株
取締役候補者とした理由 当社経営企画部門および事業管理部門での経験から、海外を含めたグループ全体の総合的な事業戦略をはじめとする経営判断・意思決定を適切に行って業務執行にあたるとともに、客観的に経営の監督を遂行することができると判断し、取締役として再任をお願いするものであります。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
4	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">再任</div> 佐藤 祐樹 (1967年1月30日生)	1991年4月 当社入社 2010年4月 当社技術本部技術研究部長 2020年4月 当社執行役員 2020年4月 当社技術本部長兼生産技術本部長 2023年4月 当社Head of NOK R&D 2023年6月 当社常務執行役員CTO 2024年6月 当社取締役 2024年6月 当社取締役上席執行役員グループCTO兼NOKグループR&Dヘッド(現任)	3,600株
取締役候補者とした理由 長年にわたり当社技術部門の業務に携わり、技術研究開発分野における高い専門性および識見を有していることから、当社グループ全体を通じた技術戦略や新規事業開発等において適切な意思決定が期待されるとともに、客観的に経営の監督を遂行することができるかと判断し、取締役として再任をお願いするものであります。			

- (注) 1. 候補者鶴 正雄氏は、NOKクリューバー株式会社の代表取締役会長およびNOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.の取締役副会長を兼務し、当社はNOKクリューバー株式会社との間に商品売買等の取引関係があり、NOKフロイデンベルグシンガポールPte.Ltd.より配当金の支払いを受けております。また、同氏は、正和地所株式会社の代表取締役を兼務し、当社は同社との間に不動産賃借等の取引関係があります。
2. 候補者折田純一氏は、無錫NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.、長春NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.および太倉NOKフロイデンベルグ Co.,Ltd.の取締役会長を兼務し、当社は3社との間に商品売買等の取引関係があります。
3. その他の候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
4. 当社は、役員が職務の遂行にあたり、期待される役割を十分に発揮できるようにするとともに、有用な人材を迎えることができるよう、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結しており、本議案が原案どおり承認され、取締役に就任した場合には、各候補者は当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されない等、一定の免責事由があります。保険料は、特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととされています。なお、2026年11月1日を更新日として当該保険契約を更新すること、または株式移転により設立されるNOK Group株式会社が当社の役員も対象とする同様の内容の役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結することを検討しております。
5. CEOはChief Executive Officer、CFOはChief Financial Officer、CTOはChief Technology Officerの略称であります。

第4号議案 監査等委員である取締役5名選任の件

本総会終結の時をもって、現監査等委員である取締役全員（5名）の任期が満了となりますので、監査等委員である取締役5名の選任をお願いいたしたいと存じます。

候補者の選定にあたりましては、委員の過半数を独立社外取締役で構成する指名・報酬諮問委員会の審議を経たうえで、取締役会にて決定しております。

なお、本議案に関しましてはあらかじめ監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役の候補者は次のとおりであります。

候補者番号	氏名	性別	候補者属性	現在の当社における地位	取締役会出席状況(2025年度)
1	はやし 林 かずしげ 一茂	男性	新任	内部監査室長	—
2	ふじおか 藤岡 まこと 誠	男性	再任 社外 独立	社外取締役（監査等委員）	17/17回(100%)
3	しまだ 島田 なおき 直樹	男性	再任 社外 独立	社外取締役（監査等委員）	17/17回(100%)
4	いまだ 今田 もとこ 素子	女性	再任 社外 独立	社外取締役（監査等委員）	17/17回(100%)
5	かじたに 梶谷 あつし 篤	男性	再任 社外 独立	社外取締役（監査等委員）	17/17回(100%)

再任 再任取締役候補者 新任 新任取締役候補者 社外 社外取締役候補者 独立 東京証券取引所の定めにもとづく独立役員

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
1	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">新任</div> はやし かず しげ 林 一 茂 (1963年11月18日生)	1991年 4月 当社入社 2019年 7月 当社経理本部経理部長 2023年 4月 当社経理本部副本部長 2024年 6月 当社内部監査室長 (現任)	3,500株
監査等委員である取締役候補者とした理由 長年にわたり当社において財務経理業務に携わった経験や内部監査室長に従事した経歴から、財務、会計および監査に関する相当程度の知見を有しており、客観的に適切な監査・監督を行うことができると判断し、新たに監査等委員である取締役として選任をお願いするものであります。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
2	<div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px;">再任</div> <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px; margin-left: 5px;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; display: inline-block; padding: 2px; margin-top: 5px;">社外取締役候補者</div> ふじ おか まこと 藤 岡 誠 (1950年3月27日生)	1972年 4月 通商産業省 (現経済産業省) 入省 1977年 6月 ハーバード大学経営大学院修士課程修了 (MBA取得) 1987年 6月 IEA (国際エネルギー機関) 省エネルギー部長 (在フランス) 1996年 6月 通商産業省大臣官房審議官 2001年 2月 アラブ首長国連邦駐劄特命全権大使 2003年 9月 経済産業省退官 2004年 6月 日本軽金属株式会社取締役常務執行役員 2007年 6月 同社取締役専務執行役員 2013年 6月 同社取締役副社長執行役員 2015年 7月 公益社団法人新化学技術推進協会専務理事 2016年 6月 当社社外取締役 2024年 6月 当社社外取締役 (監査等委員) (現任) 2024年 8月 当社指名・報酬諮問委員会委員長 (現任) (重要な兼職の状況) 日本製紙株式会社社外取締役	9,300株
監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要 産業政策および外交における豊かな経験と高い識見ならびにそれらに基づいた企業経営の実績を有しており、客観的で広範かつ高度な視野から当社の事業活動に助言いただくため、監査等委員である社外取締役として再任をお願いするものであります。同氏には、特にその産業政策や企業経営に関する経験等に基づき、当社の経営全般に対する助言および監査・監督を期待しております。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
3	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">再任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">社外取締役候補者</div> しまだ なおき 島田直樹 (1968年11月23日生)	1993年4月 アップルコンピュータ株式会社入社 1998年6月 マサチューセッツ工科大学 (MIT) スローン経営大学院修士課程修了 (MBA取得) 1998年10月 株式会社ボストンコンサルティンググループ入社 2001年9月 株式会社ピー・アンド・イー・ディレクションズ 代表取締役 (現任) 2022年6月 当社社外取締役 2024年6月 当社社外取締役 (監査等委員) (現任) (重要な兼職の状況) 日本ビジネスシステムズ株式会社社外取締役 株式会社レノバ社外取締役	10,000株
監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要 企業の経営者、コンサルタントとして会社経営に関する豊富な経験を有することから、当社の経営全般に対して助言いただくため、監査等委員である社外取締役として再任をお願いするものであります。同氏には、特にその経営者としての経験に基づいた幅広い視点から、新規事業の創出も含めた当社の事業展開やグループ戦略に対する助言および監査・監督を期待しております。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
4	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">再任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">社外取締役候補者</div> いまだ もとこ 今田素子 (1967年2月26日生)	1991年8月 株式会社同朋舎出版入社 1998年10月 株式会社メディアジーン (旧株式会社インフォバーン) 代表取締役 (現任) 2023年5月 株式会社 TNL Mediagene (旧株式会社 TNL Mediagene Japan) 代表取締役 (現任) 2024年6月 当社社外取締役 (監査等委員) (現任) 2025年3月 株式会社インフォバーン取締役 (現任) (重要な兼職の状況) TNL Mediagene取締役	600株
監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要 メディア業界でのグローバルな企業経営や、様々な読者層を深く理解したメディアサービス提供の実績等豊かな経験を有しており、当社が推進しているコミュニケーション機能の強化やDE&Iへの取組みを含め、客観的で広範な視野から当社経営に対する助言をいただくため、監査等委員である社外取締役として再任をお願いするものであります。同氏には、特にその経歴に基づき、当社の経営や戦略的な対外施策に対する助言および監査・監督を期待しております。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、当社における地位および担当 (重要な兼職の状況)	所有する 当社株式数
5	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">再任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-left: 10px; margin-bottom: 5px;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block; margin-bottom: 5px;">社外取締役候補者</div> 梶谷 篤 (1968年7月1日生)	2000年4月 弁護士登録 2004年6月 株式会社ディーエムエス社外監査役 2015年6月 同社社外取締役(現任) 2016年6月 当社社外監査役 2017年4月 第一東京弁護士会副会長 2018年7月 信州大学社会基盤研究所特任教授(現任) 2024年6月 当社社外取締役(監査等委員)(現任) 2024年8月 順天堂大学医学部客員准教授(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社ディーエムエス社外取締役	3,800株
監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要 弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と幅広い識見に基づく、当社の経営全般にわたる大所高所からの助言をいただくため、監査等委員である社外取締役として再任をお願いするものであります。同氏には、特に法律の専門家としての知見をもとに、当社のガバナンスや経営全般に対する法的側面からの助言および監査・監督を期待しております。なお、同氏は社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断しております。			

- (注) 1. 候補者今田素子氏は、株式会社メディアジーンの代表取締役を兼務し、当社は同社との間に広告制作委託等の取引関係がありますが、年間取引額が当社および同社グループの連結売上高に占める割合はいずれも1%未満であり、社外取締役としての独立性に影響を及ぼすような特別の関係はありません。
2. その他の候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
3. 当社は、役員が職務の遂行にあたり、期待される役割を十分に発揮できるようにするとともに、有用な人材を迎えることができるよう、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結しており、本議案が原案どおり承認され、取締役に就任した場合には、各候補者は当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害について填補することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されない等、一定の免責事由があります。保険料は、特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととされています。なお、2026年11月1日を更新日として当該保険契約を更新すること、または株式移転により設立されるNOK Group株式会社が当社の役員も対象とする同様の内容の役員等賠償責任保険(D&O保険)契約を締結することを検討しております。
4. 藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏、梶谷 篤氏は社外取締役候補者であり、当社は各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届出しております。
5. 藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏、梶谷 篤氏が当社の社外取締役に就任してからの年数は、それぞれ本総会終結の時をもって藤岡 誠氏が10年、島田直樹氏が4年、今田素子氏が2年、梶谷 篤氏が2年となります。なお、梶谷 篤氏は過去当社の社外監査役であったことがあり、当該期間を含めると在任期間は10年となります。
6. 梶谷 篤氏は、株式会社ディーエムエスの社外取締役に就任していますが、同社は2022年3月に公正取引委員会より日本年金機構の入札に関し、独占禁止法違反として排除措置命令および課徴金納付命令を受けました。同氏は、事前には当該事実を認識しておりませんが、日頃から法令遵守の視点に立った提言等を行っており、当該事実判明後は取締役会等において、徹底した調査および再発防止の指示を行う等、その職責を果たしております。
7. 当社は、藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏および梶谷 篤氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同

法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で定める額としており、藤岡 誠氏、島田直樹氏、今田素子氏、梶谷 篤氏の再任をご承認いただいた場合は、各氏との当該契約を継続する予定であります。

以 上

【ご参考】当社が取締役に特に期待する分野(第3号議案および第4号議案が承認された後の経営体制(予定))

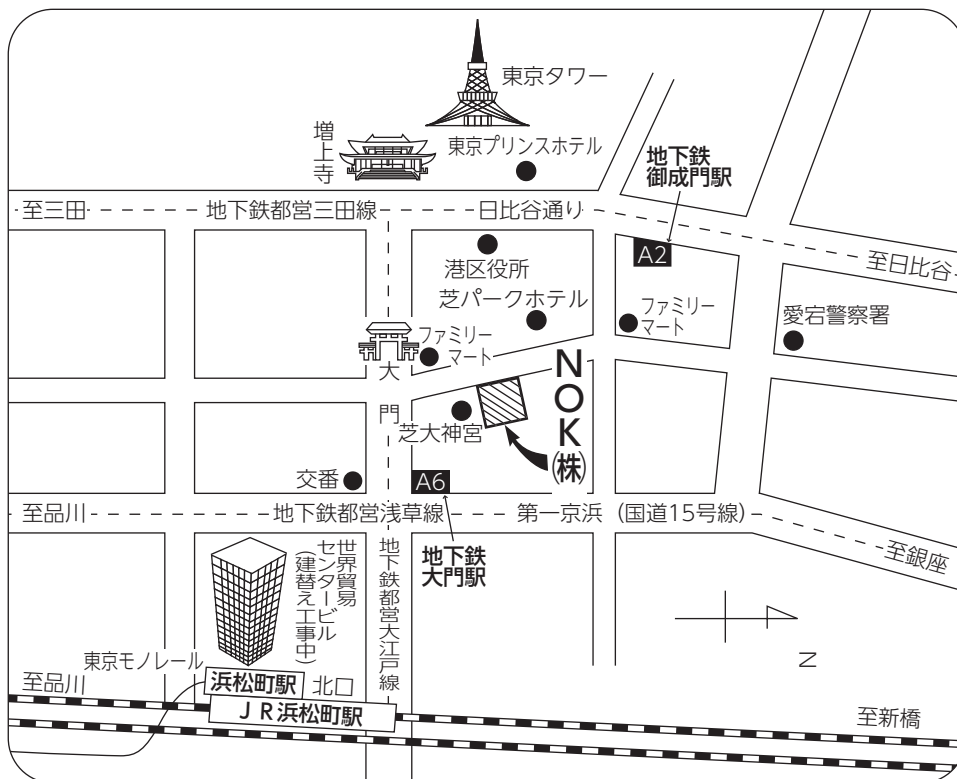
	氏名	属性		企業経営	グループ 戦略	事業(生 産・営 業)戦略	技術戦略	財務・会 計・資本 政策	新規事業	コンプラ イアンス ・リスク 管理	サステナ ビリティ
取締役	鶴 正雄	男性		○	○						
	武田 睦史	男性		○				○			
	折田 純一	男性		○		○					
	佐藤 祐樹	男性					○		○		
取締役 (監査等 委員)	林 一茂	男性						○		○	
	藤岡 誠	男性	社外 独立	○							○
	島田 直樹	男性	社外 独立	○	○						
	今田 素子	女性	社外 独立	○					○		
	梶谷 篤	男性	社外 独立	○						○	

(注) 上記一覧表は、各人に特に期待される項目を2つまで記載しており、各人の有する全ての知見や経験を表すものではありません。

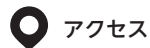
株主総会 会場ご案内

東京都港区芝大門1丁目12番15号

当社 本社 会議室



最寄駅 J R 山手線・京浜東北線 浜松町駅北口より 徒歩8分
地下鉄 都営浅草線・都営大江戸線 大門駅A6出口より 徒歩2分
都営三田線 御成門駅A2出口より 徒歩5分



スマートフォンで読み取ると、株主総会会場までのナビゲーションがご利用いただけます。

