



2026年3月期 第2四半期（中間期） 決算説明会

2025年11月19日

スタンレー電気株式会社

▶ STANLEY GROUP VISION 光に勝つ

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算説明会

- 1. 2026年3月期中間期決算概要**
- 2. 事業の状況**
- 3. 2026年3月期見通し及び株主還元**

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算説明会

1. 2026年3月期中間期決算概要
2. 事業の状況
3. 2026年3月期見通し及び株主還元

前年同期比で**増収減益**、計画比で**増収増益**で着地
業績予想の修正に伴い、配当予想を修正(**増配**)

売上高

2,484.7 億円

〔前年同期比 +1.8%〕

〔計画比 +8.0%〕

営業利益

184.6 億円

〔前年同期比 ▲3.8%〕

〔計画比 +19.1%〕

ポイント

- ◆ 米国関税及び為替の影響により減益となったものの計画を上回る進捗
- ◆ アジア・大洋州（二輪）は堅調を維持
- ◆ 中国は厳しい事業環境により減収となったものの拠点統合などにより利益率改善
- ◆ 為替や米国関税影響の緩和などを踏まえ通期業績予想を修正
- ◆ 配当方針に従い、一株当たり年間配当金予想を100円に修正（前期比+28円）

米国関税及び円高の影響により僅かに減益となったものの計画を上回る進捗

(億円) 表示未満単位切捨て

	2025年3月期 中間期 実績	2026年3月期 中間期 実績	前年同期比		2026年3月期 中間期 2025/6/10計画	計画比	
			増減額	増減率		差	率
売上高	2,439.8	2,484.7	44.8	1.8%	2,300.0	184.7	8.0%
営業利益	191.9	184.6	-7.3	-3.8%	155.0	29.6	19.1%
営業利益率	7.9%	7.4%	-0.4pt	-	6.7%	0.7pt	-
経常利益	219.3	219.9	0.5	0.3%	180.0	39.9	22.2%
親会社株主に帰属する中間純利益	113.7	101.6	-12.1	-10.7%	82.0	19.6	23.9%
1株当たり中間純利益 (円)	71.21	69.37	-1.84	-2.6%	54.99	14.38	26.2%
為替レート (円) USD	152.26	146.16	-6.10	-4.0%	135.00	11.16	8.3%

■ 為替変動による影響金額

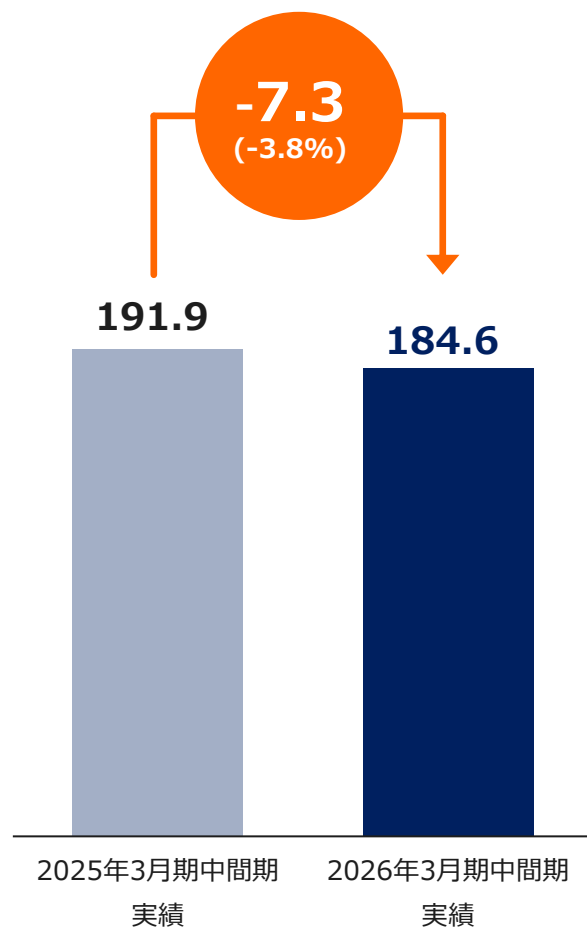
売上高 約**60.6**億円の減収営業利益 約 **6.4**億円の減益

■ 投資

2025年3月期
中間期実績2026年3月期
中間期実績設備投資額 **239.9**億円 **254.5**億円うち戦略投資 **81.2**億円 **84.6**億円減価償却費 **222.6**億円 **201.4**億円研究開発費 **110.5**億円 **132.3**億円

営業利益

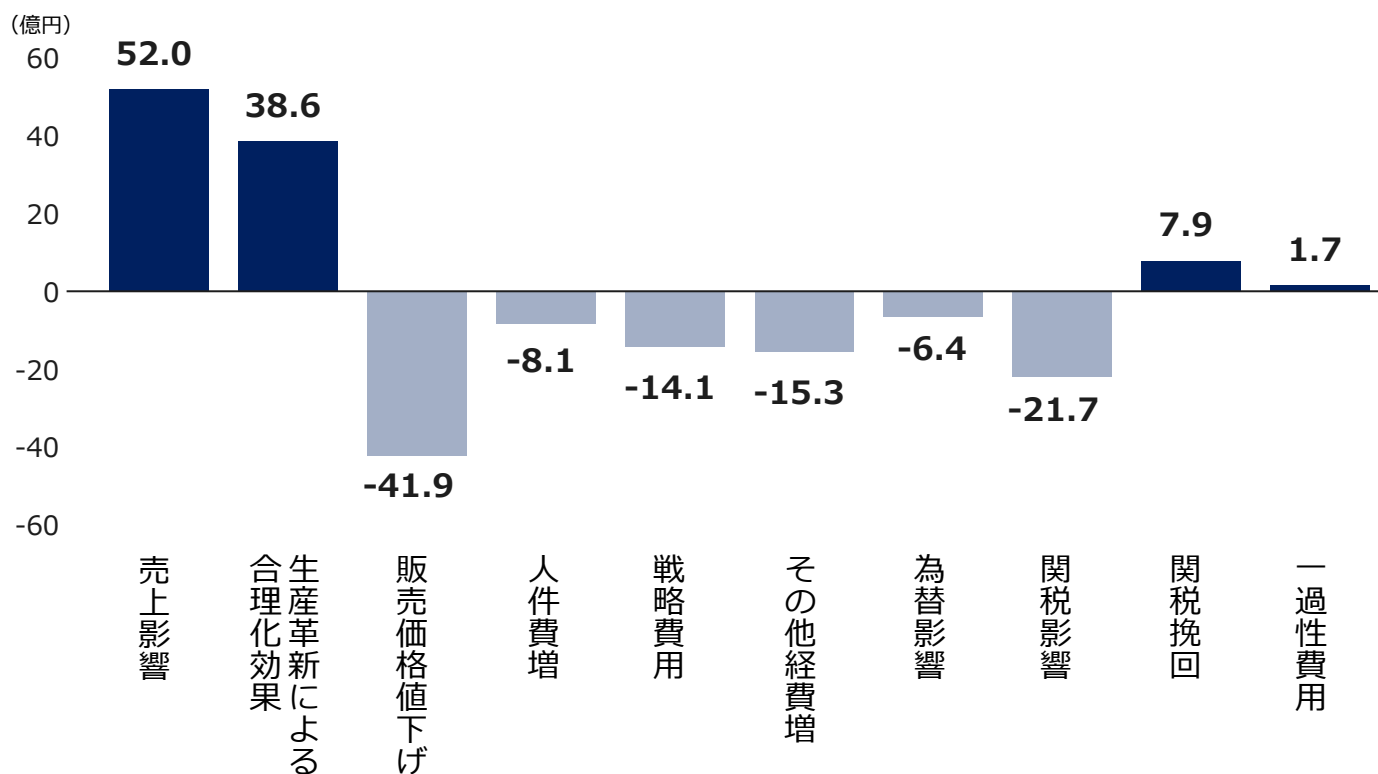
(億円) 表示未満単位切捨て



米国関税、コスト増、為替影響等により僅かに減益

利益増加要因

利益増合計 **100.2**



利益減少要因

利益減合計 **107.5**

(億円) 表示未満単位切捨て

		2025年3月期 中間期 実績	2026年3月期 中間期 実績	前年同期比	
				増減額	増減率
売上高	自動車機器事業	2,099.9	2,142.3	42.4	2.0%
	コンポーネンツ事業	180.5	188.8	8.2	4.6%
	電子応用製品事業	577.8	560.6	-17.2	-3.0%
	その他	14.0	14.9	0.9	-
	調整額	-432.5	-422.0	10.4	-
	合計	2,439.8	2,484.7	44.8	1.8%
営業利益	自動車機器事業	183.7	188.0	4.2	2.3%
	営業利益率	8.8%	8.8%	0.0pt	-
	コンポーネンツ事業	12.3	20.5	8.2	66.3%
	営業利益率	6.9%	10.9%	4.0pt	-
	電子応用製品事業	40.8	46.9	6.1	15.2%
	営業利益率	7.1%	8.4%	1.3pt	-
	その他	-0.2	0.3	0.5	-
	調整額	-44.7	-71.3	-26.6	-
合計	191.9	184.6	-7.3	-3.8%	
営業利益率	7.8%	7.4%	-0.4pt	-	

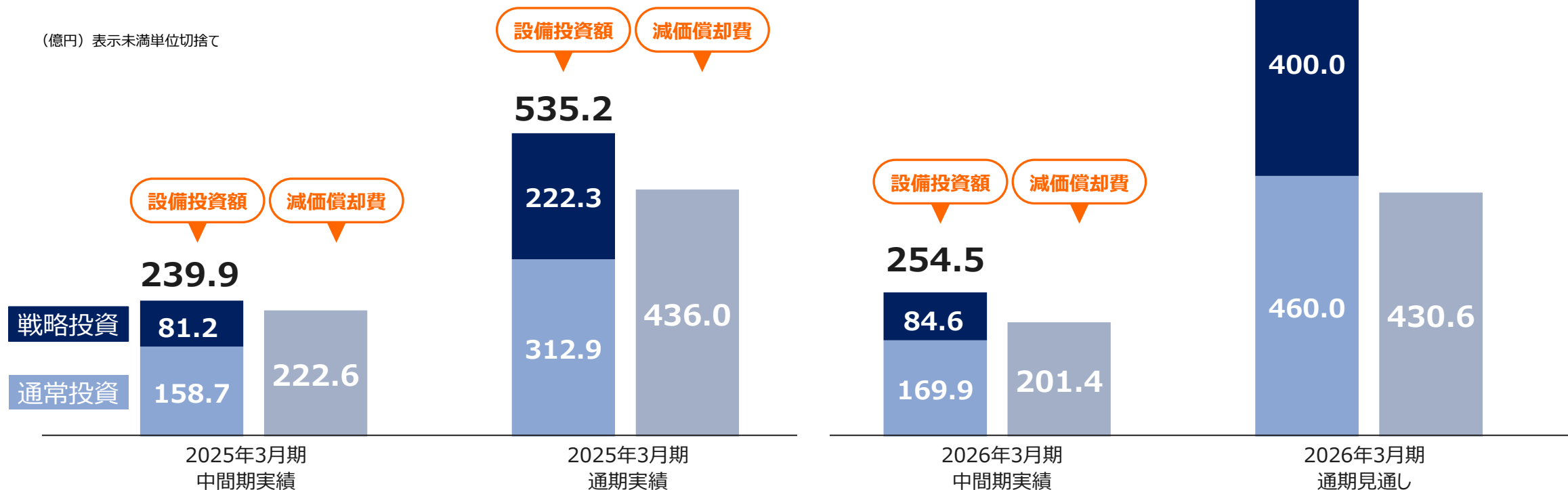
米州は関税影響により減益。アジア・大洋州は二輪好調維持。中国は低迷続くも合理化効果により利益改善

(億円) 表示未満単位切捨て

		2025年3月期 中間期 実績	2026年3月期 中間期 実績	前年同期比	
				増減額	増減率
売上高	日本	586.2	607.3	21.0	3.6%
	米州	679.9	734.0	54.1	8.0%
	アジア・大洋州	780.5	791.5	10.9	1.4%
	中国	355.5	314.7	-40.8	-11.5%
	欧州	37.6	37.1	-0.4	-1.1%
	合計	2,439.8	2,484.7	44.8	1.8%
営業利益	日本	12.7	-9.2	-22.0	-
	営業利益率	2.2%	-1.5%	-3.7pt	-
	米州	33.3	29.3	-3.9	-11.8%
	営業利益率	4.9%	4.0%	-0.9pt	-
	アジア・大洋州	139.0	139.0	0.0	0.0%
	営業利益率	17.8%	17.6%	-0.2pt	-
	中国	14.6	32.2	17.6	120.4%
	営業利益率	4.1%	10.2%	6.1pt	-
欧州	営業利益率	-2.0	-2.1	-0.1	-
	営業利益率	-5.3%	-5.8%	-0.5pt	-
	合計	191.9	184.6	-7.3	-3.8%
営業利益	営業利益率	7.8%	7.4%	-0.4pt	-

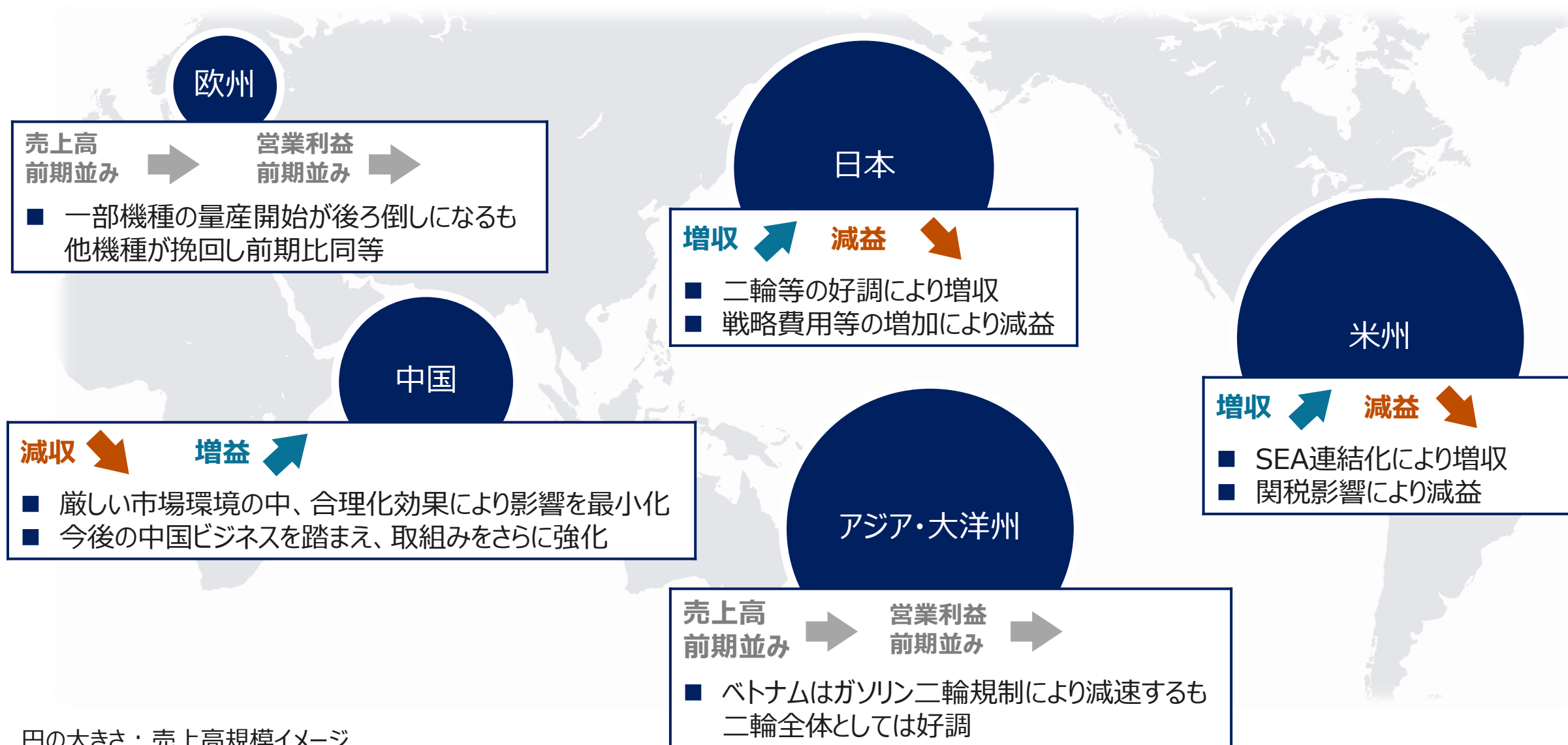
通期設備投資見通しは当初計画から変更なし

(億円) 表示未満単位切捨て



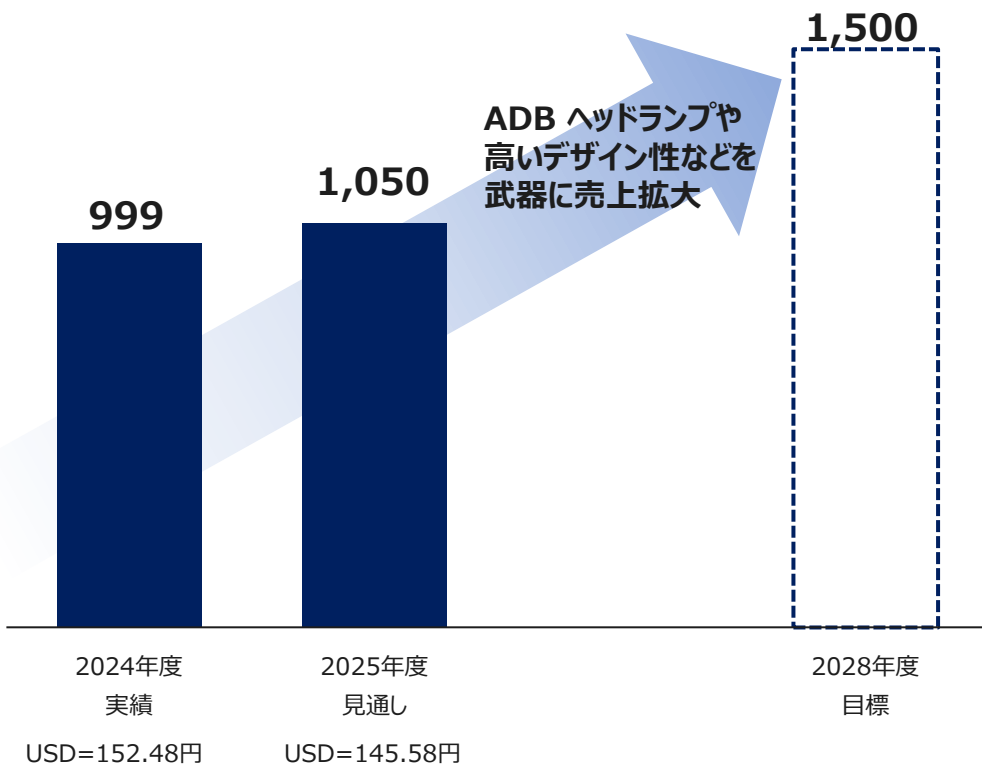
2026年3月期 第2四半期（中間期）決算説明会

1. 2026年3月期中間期決算概要
2. 事業の状況
3. 2026年3月期見通し及び株主還元



二輪事業売上高 (億円)

※持分法適用関連会社 Lumax Industries Ltd. の売上高を含む



主な取り組み



南米ビジネス

- スタンレーのOEMリレーションとものづくりノウハウを活かし受注拡大・収益性改善



インドビジネス

- LUMAXとの関係を強化し、ソフト領域まで含め開発から生産まで現地での一気通貫体制を構築
- 日系およびインド系メーカーへ当社LEDの拡販強化



アジア・大洋州ビジネス

- タイにおいて非日系の受注獲得
- 非日系へのアプローチを強化し拡販

■ 安全安心のグローバル共創

- 安全・安心を世界中に届けるため、日系メーカーに加え非日系メーカー開拓を推進
- 2025年度 非日系メーカー売上高(通期)は前期比12%増加見通し
- 2028年度 非日系メーカー売上高比率目標8%※に向け受注は拡大



- 受注難易度の高いターゲットである欧州メーカーから新たに主要量販車種の受注獲得



- 米州メーカー攻略に向け、現地拡販体制を整備しADB等の技術提案を強化



- 中国現地企業との協業により新規受注獲得



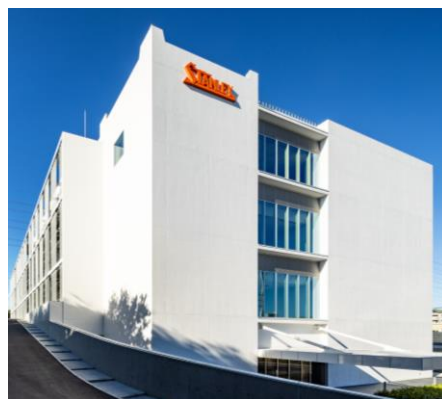
- SEA開発拠点、OEMのリレーションを活かし米州・欧州メーカーから新車種受注獲得

■ 中間・通期概況

- 上期はOS切替需要からPCバックライトが好調に推移した他、欧州におけるDMS(ドライバーモニタリングシステム)の搭載義務化等により非可視光製品が拡大
- 今後、PCバックライト需要の落ち着きや、一部の浄水器や遊技関連ビジネスの来期へのスライドが予測されるものの、通期として前期比で増加見通し

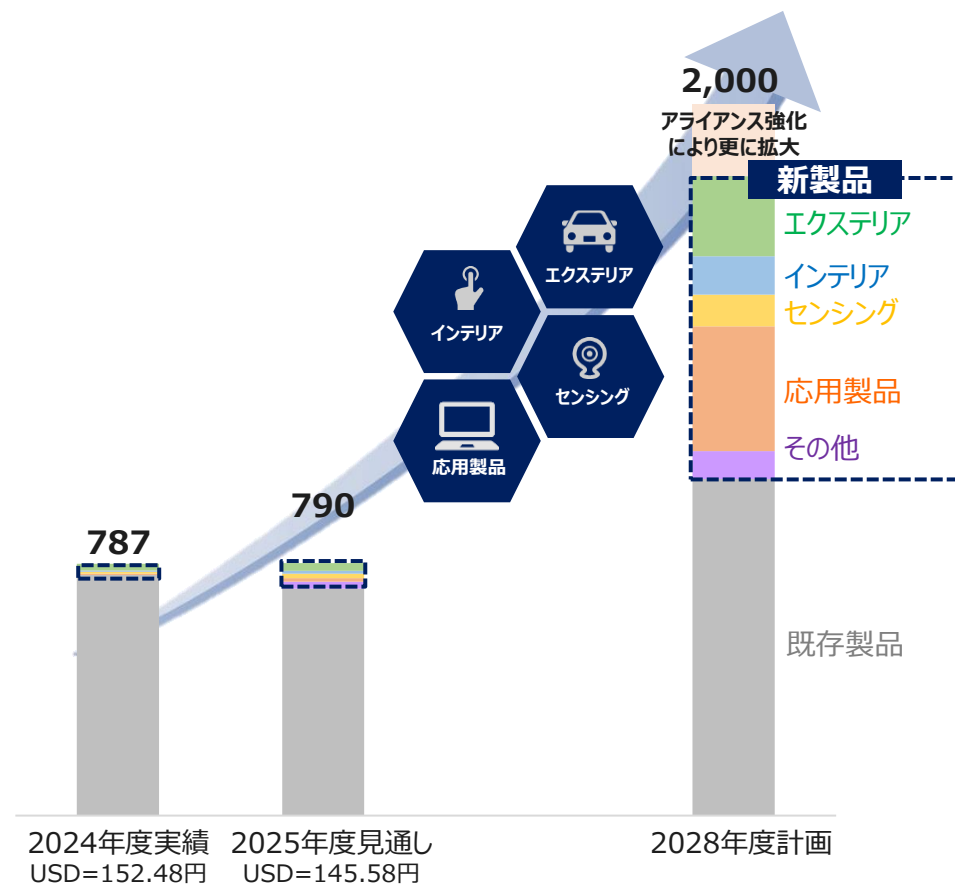
■ 技術研究所 新棟竣工

- ナノテクノロジーを核とした次世代技術の創出と研究開発拠点の集約／知の融合を目的とした技術研究所が2026年2月より稼働開始予定
- 主な研究開発テーマ
 - ・ 次世代光源の創出
 - ・ モビリティの安全につながる要素技術
 - ・ 生活・ヘルスケア分野への光ソリューション
 - ・ カーボンネガティブ、サーキュラーエコノミー



技術研究所(横浜市青葉区)

■ 電子事業売上高 (億円) ※



※ コンポーネンツ事業及び電子応用製品事業の外部顧客への売上高の合計
2023 年度より自動車機器事業へ事業区分の変更を行ったアクセサリ & デバイス製品の売上高を含む

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算説明会

1. 2026年3月期中間期決算概要
2. 事業の状況
3. 2026年3月期見通し及び株主還元

為替や米国関税影響の緩和などを踏まえ業績予想を修正

(億円) 表示未満単位切捨て

	2026年3月期 通期計画 2025/6/10	2026年3月期 通期見通し 2025/10/31	2025/6/10 計画比	
			増減額	増減率
売上高	4,800.0	5,000.0	200.0	4.2%
営業利益	412.0	450.0	38.0	9.2%
営業利益率	8.6%	9.0%	0.4pt	-
経常利益	462.0	500.0	38.0	8.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	268.0	314.0	46.0	17.2%
1株当たり当期純利益 (円)	179.73	225.52	45.79	25.5%
為替レート (円) USD	135.00	145.58	10.58	7.8%

(億円) 表示未満単位切捨て

	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期見通し 2025/10/31	前期比	
			増減額	増減率
売上高	5,095.6	5,000.0	-95.6	-1.9%
営業利益	490.0	450.0	-40.0	-8.2%
営業利益率	9.6%	9.0%	-0.6pt	-
経常利益	554.5	500.0	-54.5	-9.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	320.5	314.0	-6.5	-2.1%
1株当たり当期純利益 (円)	205.73	225.52	19.79	9.6%
為替レート (円) USD	152.48	145.58	-6.90	-4.5%

■ 為替変動による影響金額

売上高

約130億円の減収

営業利益

約16億円の減益

■ 為替感応度 (1円の変動による影響額)

売上高

約31.9億円

営業利益

約2.8億円

■ 投資

2025年3月期
通期実績2026年3月期
通期見通し

設備投資額

535.2億円

860.0億円

うち戦略投資

222.3億円

400.0億円

減価償却費

436.0億円

430.6億円

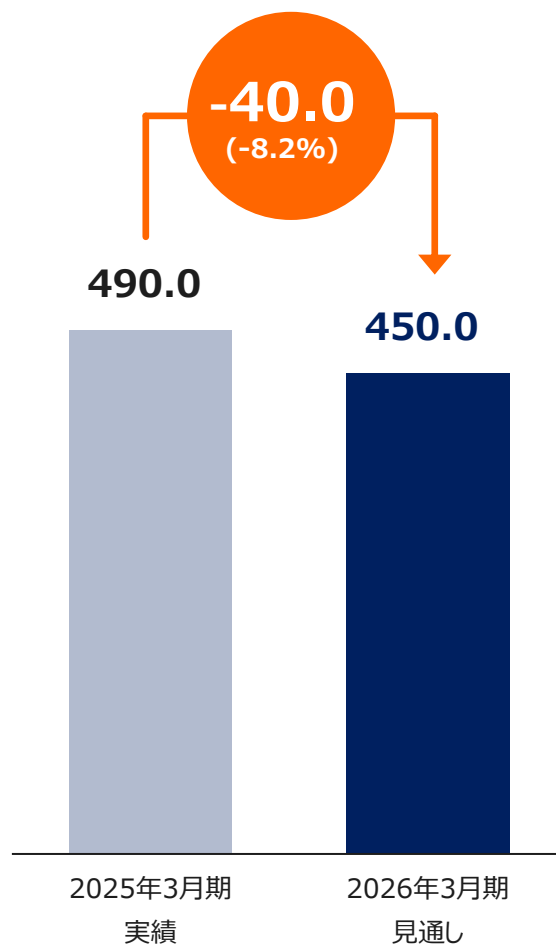
研究開発費

227.7億円

256.8億円

営業利益

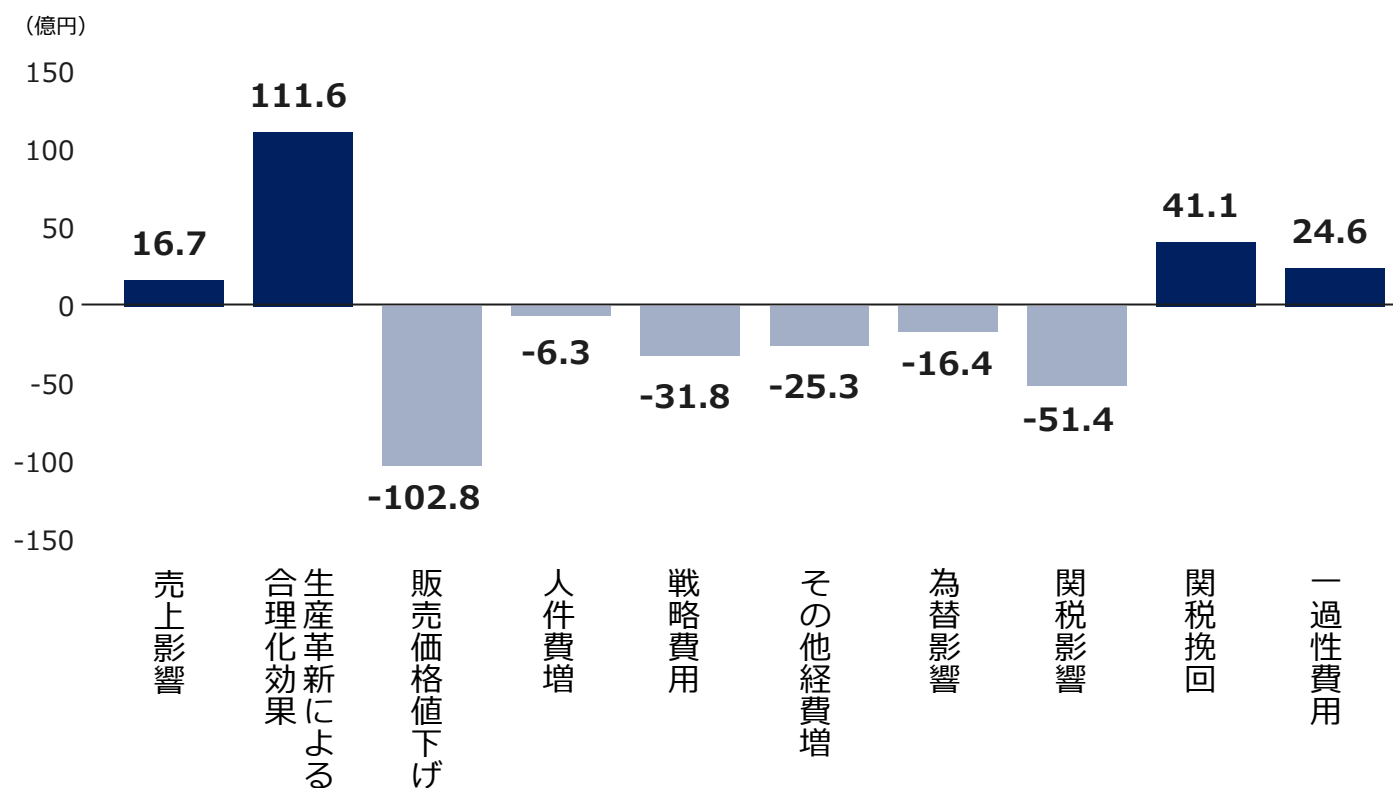
(億円) 表示未満単位切捨て



生産地変更、原価低減等により関税影響の最小化に取り組む

利益増加要因

利益増合計 194.0



利益減少要因

利益減合計 234.0

(億円) 表示未満単位切捨て

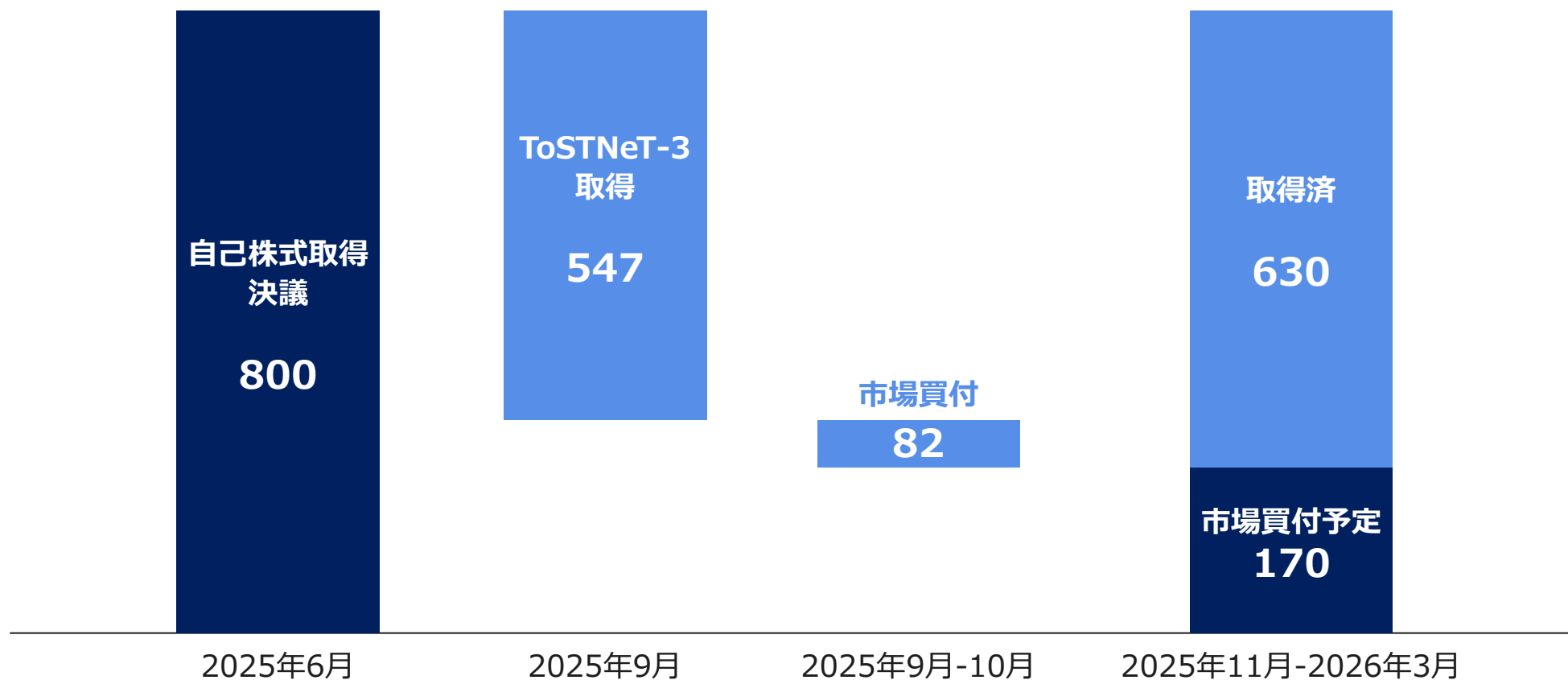
		2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期計画 2025/6/10	2026年3月期 通期見通し 2025/10/31	前期比		2025/6/10 計画比	
					増減額	増減率	増減額	増減率
売上高	自動車機器事業	4,401.3	4,040.0	4,290.0	-111.3	-2.5%	250.0	6.2%
	コンポーネツ事業	370.6	410.0	403.0	32.3	8.7%	-7.0	-1.7%
	電子応用製品事業	1,163.4	1,060.0	1,089.0	-74.4	-6.4%	29.0	2.7%
	その他	31.3	10.0	35.0	3.6	-	25.0	-
	調整額	-871.0	-720.0	-817.0	54.0	-	-97.0	-
	合計	5,095.6	4,800.0	5,000.0	-95.6	-1.9%	200.0	4.2%
営業利益	自動車機器事業	469.6	360.0	457.0	-12.6	-2.7%	97.0	26.9%
	営業利益率	10.7%	8.9%	10.7%	0.0pt	-	1.7pt	-
	コンポーネツ事業	24.9	52.0	50.0	25.0	100.4%	-2.0	-3.8%
	営業利益率	6.7%	12.7%	12.4%	5.6Pt	-	0.2pt	-
	電子応用製品事業	88.1	98.0	98.0	9.8	11.2%	0.0	0.0%
	営業利益率	7.6%	9.2%	9.0%	1.4Pt	-	-0.2pt	-
	その他	0.6	1.0	1.5	0.8	-	0.5	-
	調整額	-93.3	-99.0	-156.5	-63.1	-	-57.5	-
	合計	490.0	412.0	450.0	-40.0	-8.2%	38.0	9.2%
	営業利益率	9.6%	8.6%	9.0%	-0.6pt	-	0.4pt	-

米州は為替や米国関税影響の緩和により改善(6月計画比)。アジア・大洋州は二輪好調維持

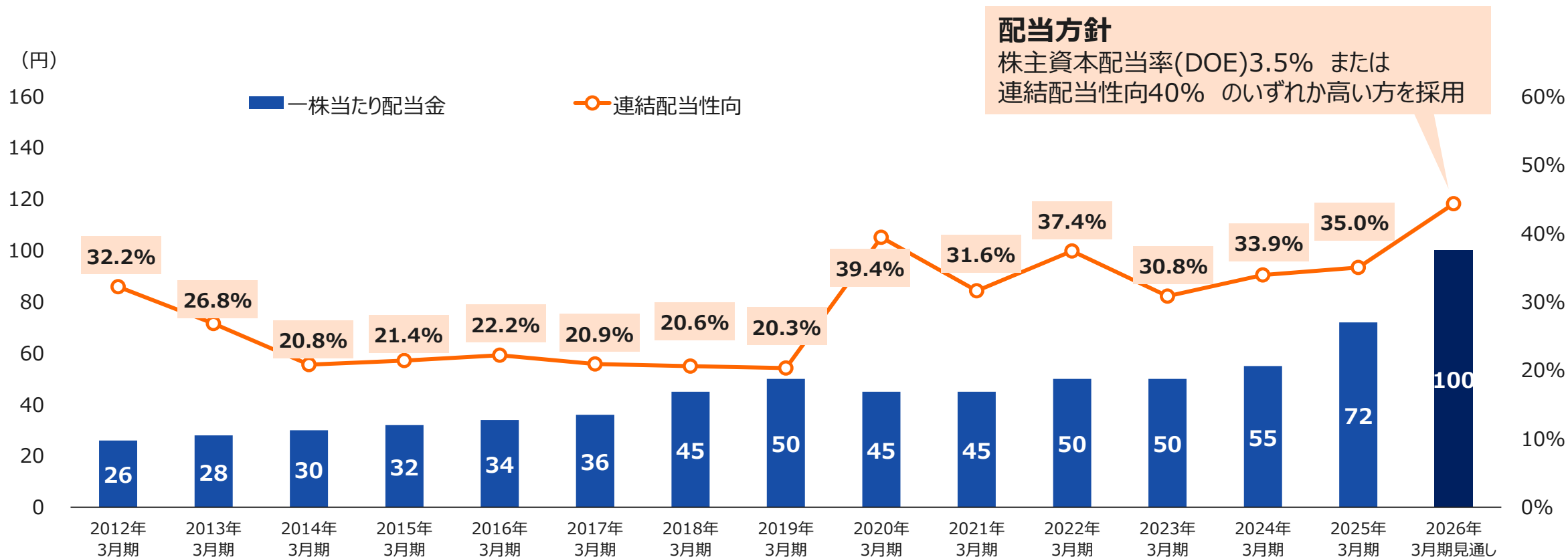
(億円) 表示未満単位切捨て

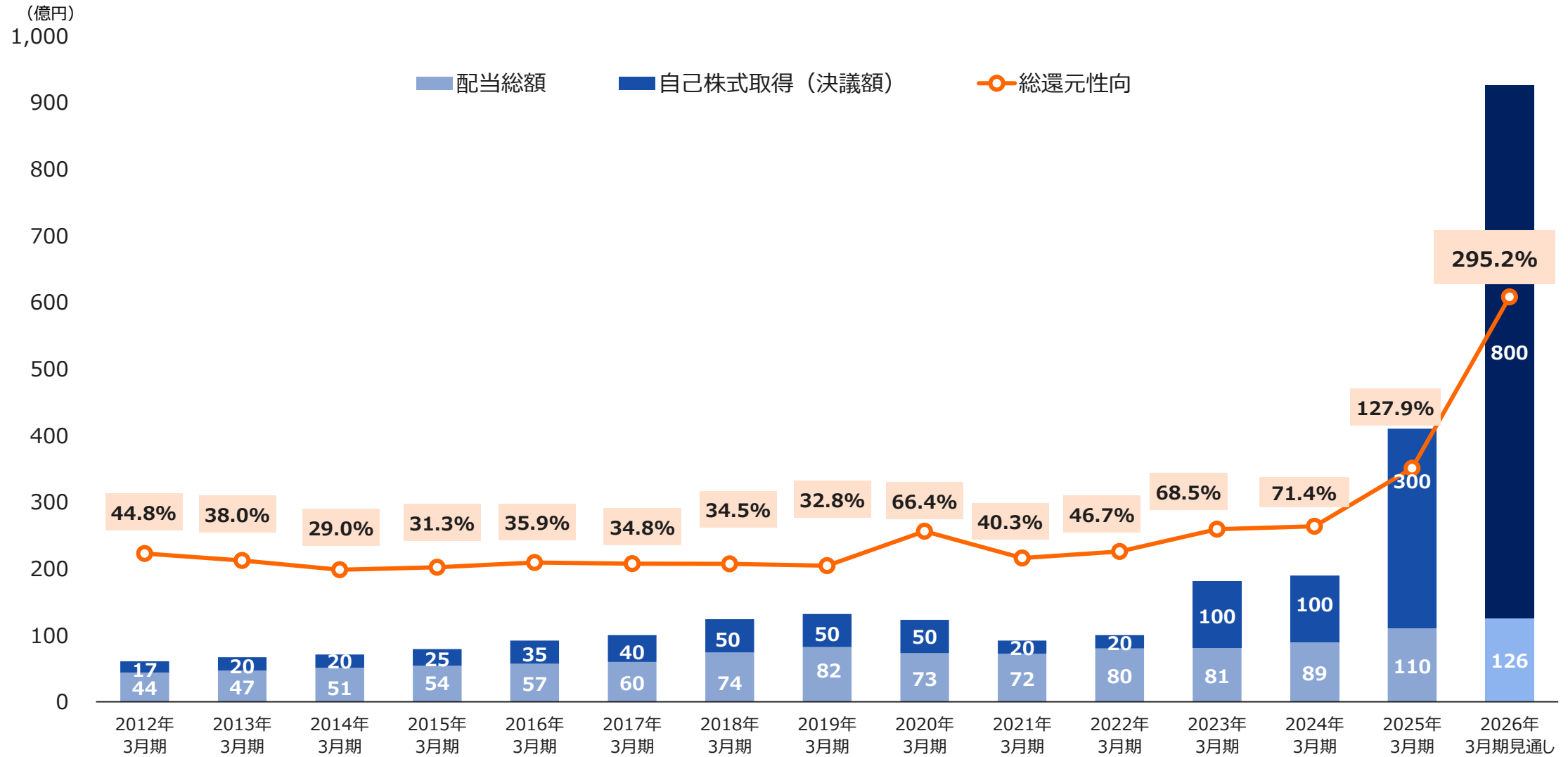
		2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期計画 2025/6/10	2026年3月期 通期見通し 2025/10/31	前期比		2025/6/10 計画比	
					増減額	増減率	増減額	増減率
売上高	日本	1,242.6	1,332.1	1,296.0	53.3	4.3%	-36.1	-2.7%
	米州	1,422.6	1,378.0	1,454.0	31.3	2.2%	75.9	5.5%
	アジア・大洋州	1,594.0	1,399.0	1,509.0	-85.0	-5.3%	109.9	7.9%
	中国	762.1	616.9	638.0	-124.1	-16.3%	21.1	3.4%
	欧州	74.1	105.1	103.0	28.9	39.0%	-2.1	-2.1%
	合計	5,095.6	4,800.0	5,000.0	-95.6	-1.9%	200.0	4.2%
営業利益	日本	45.6	40.9	17.0	-28.6	-62.8%	-23.9	-58.5%
	営業利益率	3.7%	3.1%	1.3%	-2.4pt	-	2.8pt	-
	米州	97.4	47.4	82.0	-15.4	-15.8%	34.5	72.7%
	営業利益率	6.8%	3.4%	5.6%	-1.2pt	-	2.2pt	-
	アジア・大洋州	300.4	271.2	296.0	-4.4	-1.5%	24.7	9.1%
	営業利益率	18.8%	19.4%	19.6%	0.6pt	-	0.2pt	-
	中国	72.5	72.4	69.0	-3.5	-4.9%	-3.4	-4.7%
	営業利益率	9.5%	11.7%	10.8%	1.3pt	-	-0.9pt	-
	欧州	-1.5	3.6	2.0	3.5	-	-1.6	-44.8%
	営業利益率	-2.1%	3.4%	1.9%	4.0pt	-	-1.5pt	-
	合計	490.0	412.0	450.0	-40.0	-8.2%	38.0	9.2%
	営業利益率	9.6%	8.6%	9.0%	-0.6pt	-	0.4pt	-

- 自己株式取得800億円のうち10月までに630億円を取得済
- 2026年3月までに残り170億円を市場買付により取得予定



配当方針に従い、一株当たり年間配当金予想を100円に修正（前期比+28円）





	期中平均レート			
	2025年3月期 上期実績	2026年3月期 上期実績	2025年3月期 通期実績	2026年3月期 通期見通し
USD/円	152.26円	146.16円	152.48円	145.58円
EUR/円	165.65円	168.74円	163.57円	169.33円
インドネシアルピア/円	0.0096円	0.0089円	0.0095円	0.0089円
ベトナム100ドン/円	0.60円	0.56円	0.60円	0.55円
タイバーツ/円	4.30円	4.48円	4.39円	4.49円
中国元/円	21.17円	20.34円	21.11円	20.34円

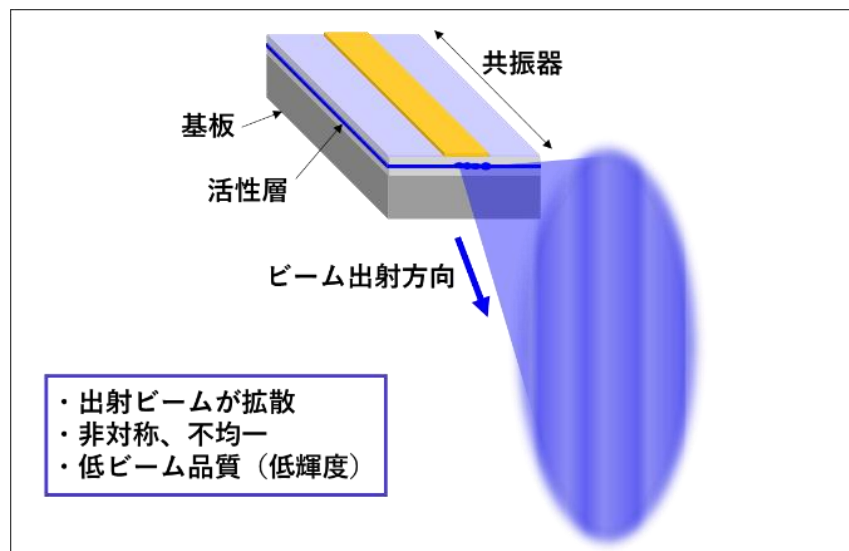


京都大学

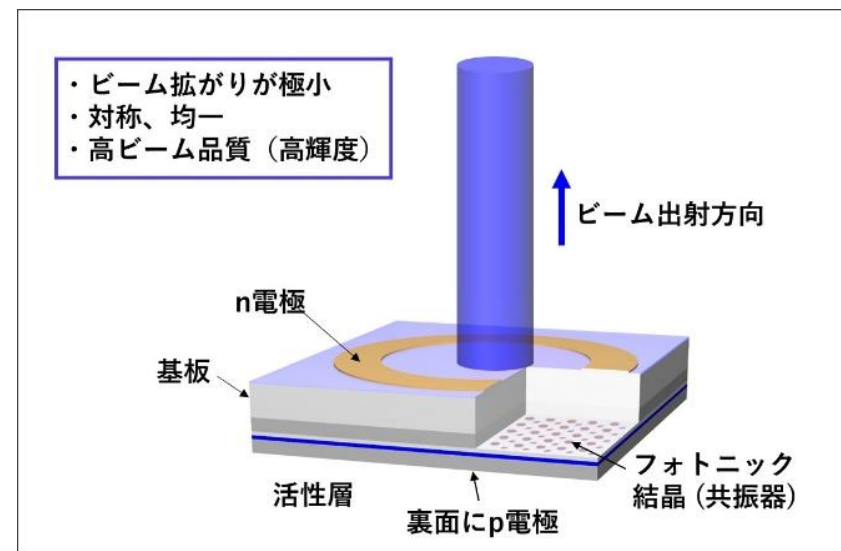


- 京都大学および日亜化学工業と共同で次世代半導体レーザー（^{ピクセル}PCSEL ※）の早期社会実装を目指す研究を2024年より推進
- 独自のフォトニック結晶構造と電極設計を最適化することで、発光サイズΦ1mmのPCSEL素子で高指向性ビームを生成することに成功
- 今後、光吸収率が高い素材の精密加工に適した光源や水中の高精度センシングなど幅広い分野で活用が期待

従来の青色半導体レーザー



PCSEL



※ PCSEL (Photonic Crystal Surface Emitting Laser) フォトニック結晶面発光レーザー。1999年に京都大学 野田研究室にて発明されたもので、高出力・高指向性・高機能性を兼ね備えた次世代半導体レーザー

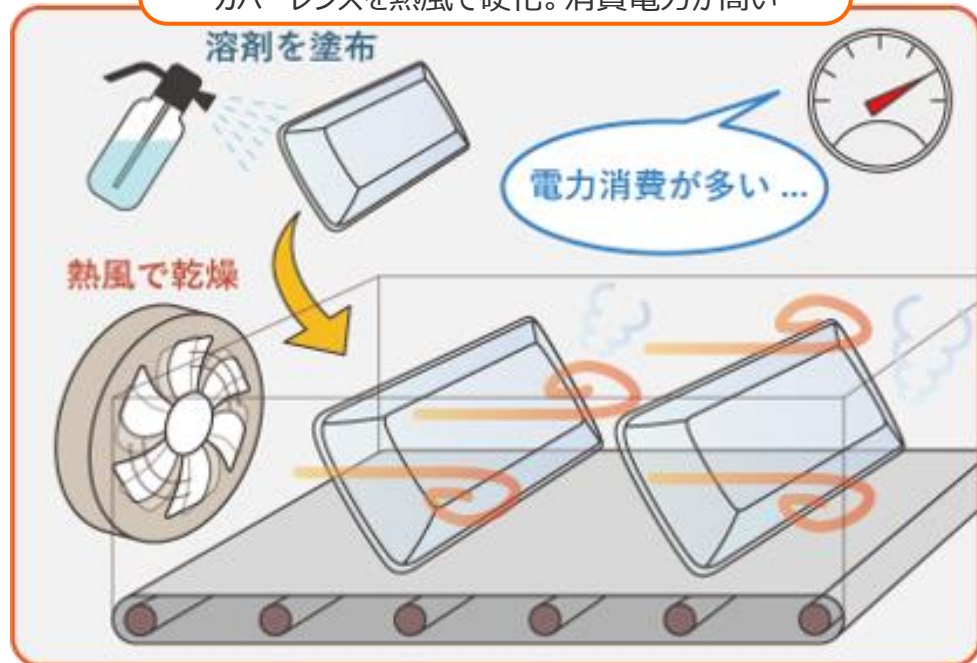


■ 新コーティング技術「アスターヴ」ブランドの立ち上げ

- 新開発のUV硬化塗料とUV光源により硬化する製造技術
- 消費電力を70%以上削減 ※2024年度比較（各種コーティング工程）
- UV硬化膜が長期的にヘッドランプの曇りを防止

従来コーティング工程

カバーレンズを熱風で硬化。消費電力が高い



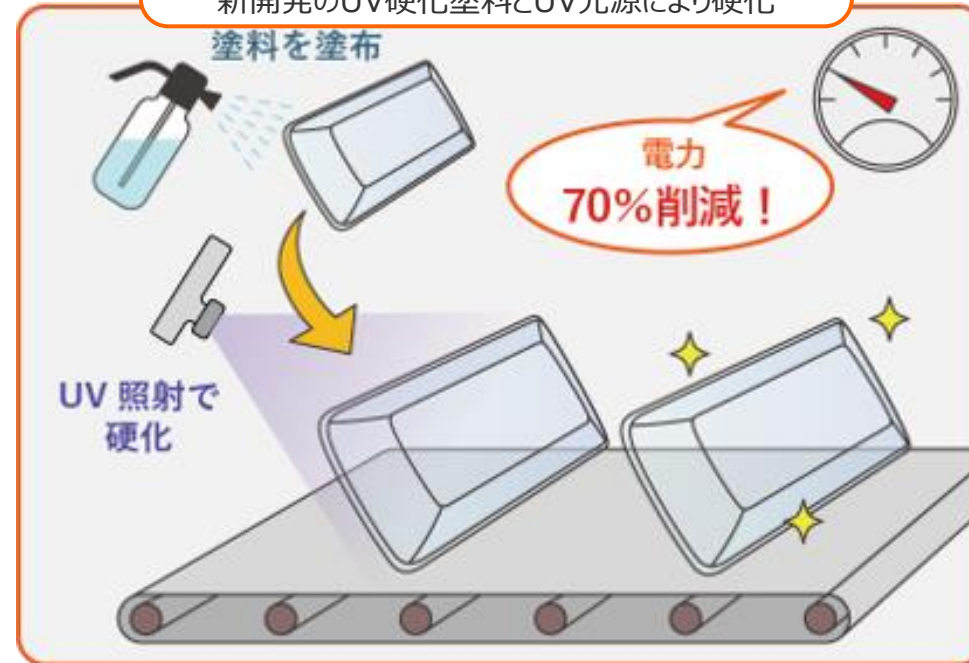
■ 自社の事業活動におけるCO₂排出量

2030年目標

CO₂排出量 **50%削減** (2019年度比)



新開発のUV硬化塗料とUV光源により硬化



当資料における、スタンレー電気の計画、見通し、戦略などの将来動向につきましては、現在入手可能な情報を基に、当社の判断に基づいて作成しており、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、為替相場、市場の動向などのさまざまな要素により、大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。また、これらの情報が、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、これらの情報および資料の利用は、ご自身の判断によって行ってくださいますようお願いいたします。

また当資料は、当社をより深く理解していただく目的で作成しており、一切の投資勧誘またはそれに類する行為を目的として作成されたものではありません。当資料の利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

なお本資料は、東京証券取引所に開示し、当社ホームページに掲載しております。

＜問い合わせ先＞ IR部 IR課 TEL : 03-6866-2207
E-mail : stanley.ir@stanley-electric.com