

# 第80回

## 定時株主総会招集ご通知

**開催日時** 2026年6月25日(木曜日) 午前10時  
(受付開始:午前9時30分)

**開催場所** 大阪市中央区西心斎橋一丁目3番3号  
ホテル日航大阪(5階 鶴の間)

※末尾の株主総会会場ご案内図を参照願います。

**maxell**  
Within, the Future

Micro batteries.  
Maximum impact.

### 目次

- ごあいさつ ..... 1
- 第80回定時株主総会招集ご通知 ..... 2
- 株主総会参考書類 ..... 7

#### 決議事項

- 第1号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)  
4名選任の件
- 第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

- 事業報告 ..... 17
- 連結計算書類 ..... 29

**マクセル株式会社**

証券コード:6810

## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第80回定時株主総会を、来たる2026年6月25日（木曜日）に開催いたしますので、ここに招集ご通知をお届けいたします。本総会においてご審議いただく議案及び当社グループの事業状況や中期経営計画MEX26の進捗状況について掲載しておりますので、ご高覧のほどよろしくお願い申し上げます。

2025年度の業績につきましては、売上高は、一次電池や粘着テープ、塗布型セパレータ、車載光学部品が好調に推移したものの、角形リチウムイオン電池の生産を終了した二次電池の販売減や半導体関連製品の販売回復の遅延により、対前年同等の1,294億円となりました。また、営業利益は、二次電池や半導体関連製品などの減収に加えて、原材料費高騰の影響もあり、対前年で15.3%減の79億円、当期純利益は、特別利益の計上もあり、対前年で102.0%増の83億円となりました。

2025年度は、MEX26における既存事業のメリハリ付けによるポートフォリオ改革の一環として、角形リチウムイオン電池の生産の終了、株式会社村田製作所からの一次電池事業の譲受及び株式会社ソノコムへのEF2 (Electro Fine Forming) 事業の譲渡に関する契約締結を行いました。

株主の皆様への2025年度の期末配当につきましては、配当予想のとおり1株当たり25円とさせていただきます。当社は、MEX26の期間中は総還元性向100%以上を目安として株主還元を強化することとしており、2025年11月には総額132億円の自己株式の取得も実施しております。

2026年度はMEX26の最終年度となります。ポートフォリオ改革の効果により収益性を向上させるとともに、成長事業の強化と全固体電池を中心とした新事業の早期の業績貢献を図ることで「価値創出企業」となることをめざし、社員、経営陣一同努力してまいります。引き続き皆様のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役 取締役社長

中村 啓次

本総会につきましては、書面交付請求の有無にかかわらず、株主様に一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りしております。電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款の規定に基づき、お送りする書面には記載しておりません。なお、監査等委員会及び会計監査人は次の事項を含む監査対象書類を監査しております。

- ・事業報告の「目標とする経営方針」「経営戦略及び対処すべき課題」「主要な借入先」「財産及び損益の状況の推移」「主要な事業内容」「従業員の状況」「社外取締役の当事業年度における活動状況」「会計監査人の状況」「当該事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況」「その他株式に関する重要な事項」「新株予約権等に関する事項」「会社の体制及び方針」
- ・連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」「連結注記表」及び計算書類
- ・監査報告書

証券コード：6810  
2026年6月5日  
(電子提供措置の開始日 2026年5月28日)

株 主 各 位

京都府乙訓郡大山崎町大山崎小泉1番地  
マクセル株式会社  
代表取締役 取締役社長 中村 啓次

## 第80回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第80回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しております。

当社ウェブサイト

<https://www.maxell.co.jp/ir/event/meeting.html>



電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスして、「銘柄名（会社名）」に「マクセル」又は「コード」に「6810」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を選択のうえ、ご確認下さいますようお願い申し上げます。

東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日ご出席されない場合は、インターネット又は書面により議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、2026年6月24日（水曜日）午後5時までに議決権を行使して下さいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時	2026年6月25日（木曜日）午前10時（受付開始 午前9時30分）
2. 場 所	大阪府大阪市中央区西心斎橋一丁目3番3号 ホテル日航大阪（5階 鶴の間）
3. 目 的 事 項	<b>報告事項</b> 1. 第80期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第80期（2025年4月1日から2026年3月31日まで）計算書類の内容報告の件 <b>決議事項</b> 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件 第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

以 上

- ◎ 株主総会当日の様子の一部を、後日当社ウェブサイトにて配信いたします。
- ◎ 今後の状況により、株主総会の運営に変更が生じる場合は、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。
- ◎ 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトに掲載させていただきます。

## 議決権行使についてのご案内

### 株主総会にご出席される場合



当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出下さい。  
代理人によるご出席の場合は、委任状を議決権行使書用紙とともに会場受付にご提出下さい。  
なお、代理人は、本総会において議決権を有する他の株主様1名に限らせていただきます。

### インターネットによる議決権行使の場合



スマートフォン、パソコン等から議決権を行使される場合には、4ページの内容をご確認のうえ、行使期限までに議案に対する賛否をご入力下さい。

**行使期限** 2026年6月24日（水曜日）午後5時まで

### 書面による議決権行使の場合



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、行使期限までに到着するようにご返送下さい。

**行使期限** 2026年6月24日（水曜日）午後5時到着分まで

### 招集にあたっての決定事項

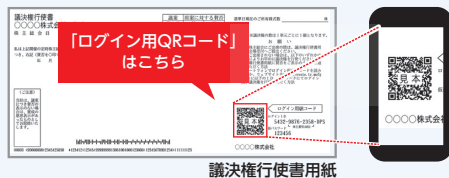
- ① 議決権行使書用紙にて議決権を行使される際、議案に対し賛否の表示をされない場合は、賛成の意思表示をされたものとして取り扱います。
- ② インターネットと書面により重複して議決権を行使された場合には、インターネットによる議決権の行使を有効なものとして取り扱います。
- ③ インターネットにより複数回議決権を行使された場合には、最後に行使されたものを有効なものとして取り扱います。

## インターネットによる議決権行使のご案内

### QRコードを読み取る方法

ログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 スマートフォンで議決権行使書用紙の右下に記載のQRコードを読み取って下さい。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 画面の案内に従って賛否をご入力下さい。

議決権行使

※ 今回ご案内するパスワードは、本総会に関するのみ有効です。

※ 議決権行使ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用は、株主様のご負担となりますのでご了承下さい。

### ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト

<https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスします。



- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスして「次の画面へ」をクリックして下さい。

- 2 ログイン

ログインID、パスワードをご入力の上、「ログイン」を選択してください。

- 2 お手元の議決権行使書用紙の副票(右側)に記載された「ログインID」及び「仮パスワード」をご入力下さい。
- 3 「ログイン」をクリックして下さい。

以降は画面の案内に従って賛否をご入力下さい。

議決権行使ウェブサイトに関するお問い合わせ  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(ヘルプデスク)

0120-173-027 (通話料無料/受付時間:午前9時~午後9時)

### 議決権電子行使プラットフォームについて

機関投資家の皆様は、株式会社 ICJ が運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。

## 事前質問の受付についてのご案内

本総会の開催に先立ちまして、議決権をお持ちの株主様ご本人に限り、本総会の報告事項及び決議事項に関するご質問を専用のウェブサイトにてお受けいたします。

事前にいただきましたご質問の中で、特に株主の皆様のご関心が高いと思われるご質問につきまして、本総会当日に回答させていただく予定です。

**受付期間** 本招集ご通知到着時から2026年6月18日（木曜日）午後5時まで

**受付方法** 事前質問ウェブサイト <https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>

### QRコードを読み取る方法

スマートフォンで議決権行使書用紙裏面に記載のQRコードを読み取って下さい。  
※ログインID、パスワードを入力することなく上記ウェブサイトへログインすることができます。

### ログインID・パスワードを入力する方法

上記ウェブサイトへアクセスし、議決権行使書用紙裏面に記載された「ログインID」及び「パスワード」をご入力の上、「ログイン」をクリックして下さい。

ログイン後の画面に表示されている「事前質問」をクリックし、受付フォームにご質問内容等をご入力下さい。



議決権行使書用紙裏面

### [事前質問に関するご留意事項]

- ・ご質問は本総会の報告事項及び決議事項に関する内容に限らせていただきます。
- ・ご質問のすべてに回答することをお約束するものではありません。  
また、個別の回答はいたしかねますのでご了承下さい。
- ・事前質問ウェブサイトへのアクセスに際して発生する費用は、株主様のご負担となりますのでご了承下さい。

事前質問ウェブサイトに関するお問い合わせ  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(ヘルプデスク)

**0120-676-808** (通話料無料/受付時間：土日祝日等を除く平日 午前9時～午後5時)



## 議案及び参考事項

### 第1号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）4名選任の件

本総会終結の時をもって取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）4名全員は任期満了となります。つきましては、社外取締役1名を含む取締役4名の選任を行いたいと存じます。

なお、当社は独立役員である社外取締役が委員の過半数を占め、かつ委員長も務める任意の指名・報酬委員会を設置しており、取締役候補者につきましては、指名・報酬委員会の審議・答申を経て取締役会で決定しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番号	氏名	現在の当社における地位及び担当	取締役会出席状況
1	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">再任</div> なかむら けいじ <b>中村 啓次</b>	代表取締役 取締役社長 社長執行役員	100% (17回中17回)
2	<div style="background-color: #0056b3; color: white; padding: 2px;">新任</div> すぎむね なおと <b>梶 棟 直人</b>	常務執行役員 モノづくり統括、機能性部材料事業統括、 ライフソリューション事業統括	—
3	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">再任</div> ますだ のりとし <b>増田 憲 俊</b>	取締役 常務執行役員 財務統括、人事総務統括、調達SCM統括、 IT統括、法務統括、輸出管理、アセット統括、 リスクマネジメント	100% (17回中17回)
4	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px;">再任</div> <div style="background-color: #92d050; padding: 2px;">社外</div> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 2px;">独立</div> むらせ さちこ <b>村 瀬 幸子</b>	社外取締役	100% (17回中17回)

再任 再任取締役候補者
 新任 新任取締役候補者
 社外 社外取締役候補者
 独立 独立役員候補者

候補者  
番号

1

なかむら  
中村

けいじ  
啓次

(1966年8月20日生)

再任



略歴及び重要な兼職の状況

1990年 4月	当社入社	2018年 4月	同社代表取締役 取締役社長
2013年 1月	当社エナジー事業本部 副事業本部長	2018年 6月	当社取締役
2014年 7月	当社執行役員	2020年 6月	当社代表取締役 取締役社長
2017年10月	マクセル株式会社執行役員	2024年 4月	当社代表取締役 取締役社長 社長執行役員 現在に至る

所有する当社株式数 16,200株

取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社代表取締役として、グループ経営の陣頭指揮を執るなど、強いリーダーシップを発揮しており、また、長年にわたり電池事業を牽引し新技術を創造した実績や広範な専門知識、経営者としての豊富なマネジメント経験は、当社の企業価値向上に必要不可欠であり、代表取締役として引き続き当社グループ全体を統括することを期待したためであります。

候補者  
番号

2

すぎむね  
梶棟

なおと  
直人

(1975年10月12日生)

新任



略歴及び重要な兼職の状況

1999年 3月	当社入社	2023年 4月	同社代表取締役社長
2014年 4月	当社エナジー事業本部 調達部長	当社ライフソリューション 事業本部長	
2018年 4月	マクセル株式会社エナジー 事業本部電池本部副本部長	2025年 4月	当社執行役員
2019年 4月	同社エナジー事業本部電池 事業部長	2026年 4月	当社常務執行役員 現在に至る
2021年 4月	マクセルイズミ株式会社 代表取締役社長		

所有する当社株式数 5,325株

取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社の電池事業において設計・調達をはじめ複数部門の業務に従事し、事業責任者として電池事業部長を務めるなど、幅広い知見と豊富な経験を有しており、また、国内グループ会社の代表取締役社長としての経営判断やガバナンス構築の実績と経験は、当社の企業価値の一層の向上に資するものであり、事業改革を推進することを期待したためであります。

候補者  
番号

3

ますだ のりとし  
**増田 憲俊**

(1964年9月22日生)

再任



#### 略歴及び重要な兼職の状況

1987年 4月	当社入社	2019年 6月	当社取締役 財務部長
2017年10月	当社財務部長 マクセル株式会社担当本部長 兼経理部長	2019年10月	当社取締役 マクセル株式会社取締役
2019年 4月	当社執行役員 財務部長 マクセル株式会社取締役 経理部長	2024年 4月	当社取締役 常務執行役員 現在に至る

所有する当社株式数 9,200株

#### 取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

当社取締役として、経理・財務等の経営管理業務に携わるなど、経営基盤及びグループガバナンスの強化に貢献しており、また、海外グループ会社におけるマネジメント経験及び経営管理の豊富な見識は、当社の企業価値向上に必要不可欠であり、引き続き当社グループ全体の財務戦略を牽引することを期待したためであります。

候補者  
番号

4

むらせ さちこ  
**村瀬 幸子**

(1972年8月3日生)

再任

社外

独立



#### 略歴及び重要な兼職の状況

1995年 4月	ニチハ株式会社入社	2019年 6月	ニチアス株式会社社外監査役 現在に至る
2008年 9月	弁護士登録 成和明哲法律事務所入所	2020年 6月	当社取締役 現在に至る
2015年11月	株式会社文教堂グループ ホールディングス 社外監査役 現在に至る	2021年 3月	ローランド株式会社 社外取締役
2018年 9月	九段坂上法律事務所入所 現在に至る	2024年 6月	日本鑄造株式会社 社外取締役 現在に至る

所有する当社株式数 一株

#### 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

企業法務を中心とした弁護士として、豊富な見識及び高度な専門性を有しており、上場企業の社外役員としての経験に加え、当社取締役就任以降、取締役会において有意義な助言を通じて尽力いただいていることから、引き続き当社グループ成長戦略及びコーポレートガバナンス・リスクマネジメントの維持向上への貢献を期待したためであります。

- (注) 1. 各候補者の略歴における「マクセル株式会社」とは、2017年10月の持株会社体制への移行に伴い当社のグループ経営統括部門及び不動産管理部門が営む事業を除くすべての事業を承継した子会社であり、2021年10月の持株会社体制の解消に伴う当社との合併により解散した会社を指します。
2. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
  3. 村瀬幸子氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。
  4. 村瀬幸子氏は、現在当社の社外取締役であり、社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって6年となります。
  5. 当社は、村瀬幸子氏と会社法第427条第1項の規定に基づき同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度額とする責任限定契約を締結しており、同氏の選任が承認された場合、当社は同氏との間の上記責任限定契約を継続する予定です。
  6. 当社は、取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者である取締役が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たこと、犯罪行為、法令に違反することを認識しながら行った行為に起因する損害等は、填補の対象外とすることにより、取締役の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。なお、当該保険契約の保険料は、全額当社が負担しております。各候補者の選任が承認された場合は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、任期途中に当該保険契約を更新する予定です。
  7. 村瀬幸子氏は、社外取締役又は社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、企業法務に関する幅広い見識と経験を有していることから社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断しております。
  8. 当社は、村瀬幸子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ており、同氏の選任が承認された場合、同氏は引き続き独立役員となる予定です。

## 第2号議案

## 監査等委員である取締役3名選任の件

本総会終結の時をもって監査等委員である取締役3名全員は任期満了となります。つきましては、監査等委員である取締役3名の選任を行いたいと存じます。

なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

また、当社は独立役員である社外取締役が委員の過半数を占め、かつ委員長も務める任意の指名・報酬委員会を設置しており、取締役候補者につきましては、指名・報酬委員会の審議・答申を経て取締役会で決定しております。

監査等委員である取締役候補者は次のとおりであり、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るため、全員を社外取締役候補者としております。

候補者 番号	氏名	現在の当社における 地位及び担当	取締役会 出席状況	監査等委員会 出席状況
1	再任	あい がみ かず ひろ 相 神 一 裕	100% (17回中17回)	100% (14回中14回)
	社外			
	独立			
2	新任	あお き のぶ こ 青 木 暢 子	—	—
	社外			
	独立			
3	再任	はた かず よし 秦 和 義	100% (17回中17回)	100% (14回中14回)
	社外			
	独立			

再任

再任取締役候補者

新任

新任取締役候補者

社外

社外取締役候補者

独立

独立役員候補者

候補者  
番号

1

あいがみ  
相神

かずひろ  
一裕

(1957年10月27日生)

再任

社外

独立



#### 略歴及び重要な兼職の状況

1981年 4月	セメダイン株式会社入社	2014年 5月	同社代表取締役
1990年 4月	株式会社ケンウッド入社	2014年10月	同社代表取締役 JVCKENWOOD USA Corporation取締役社長
2007年 4月	同社コミュニケーションズ 事業部長	2016年 6月	株式会社JVCケンウッド 代表取締役 執行役員副社長
2007年 6月	同社執行役員常務	2021年 3月	同社退職
2008年 6月	同社取締役	2022年 6月	当社取締役 (監査等委員) 現在に至る
2009年 6月	同社代表取締役社長 JVC・ケンウッド・ホール ディングス株式会社 (現 株式会社JVCケンウッド) 取締役	2025年 6月	日本電波工業株式会社 社外取締役 現在に至る
2011年10月	株式会社JVCケンウッド 取締役		

所有する当社株式数 3,000株

#### 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

株式会社JVCケンウッドにおいて代表取締役を務めるなど、豊富な経営経験に加え、グローバル営業・マーケティング戦略に対する幅広い見識を有しており、当社取締役就任以降、取締役会において有意義な助言を通じて尽力いただいていることから、引き続きグローバルな事業戦略及びガバナンスの維持向上に貢献いただくことを期待したためであります。

候補者  
番号

2

あおき  
青木 のぶこ  
暢子

(1964年4月13日生)

新任

社外

独立



## 略歴及び重要な兼職の状況

1987年 4月	株式会社東京銀行 (現 株式会社三菱UFJ銀行) 入行	2021年 9月	キンドリルジャパン合同会社 常務執行役員 財務・管理担当
1995年 7月	米州開発銀行入行	2022年 2月	キンドリルジャパン株式会社 取締役 常務執行役員 財務・管理担当
1996年 7月	株式会社コングレ入社	2025年 6月	日本アイ・ビー・エム株式会社 監査役 (常勤) 現在に至る
2002年 4月	日本アイ・ビー・エム株式会社 入社	2025年 6月	コベルコシステム株式会社 監査役 現在に至る
2015年 6月	同社システムズ・ハード ウェア事業管理 理事		
2018年 6月	同社グローバル・テクノロジー・ サービス事業管理 理事		

所有する当社株式数 一株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

日本アイ・ビー・エム株式会社及びコベルコシステム株式会社において監査役を務めるなど、財務及び会計部門並びに会社経営における長年の豊富な経験と深い知識を有することから、独立した立場から当社の経営を監督し、適切な助言・提言をいただくことを期待したためであります。

候補者  
番号

3

はた  
秦 かずよし  
和義

(1959年3月28日生)

再任

社外

独立



## 略歴及び重要な兼職の状況

1981年 4月	ミノルタカメラ株式会社入社	2013年 4月	コニカミノルタ株式会社執行 役員 ヘルスケアカンパニー長
2009年 4月	コニカミノルタホールディ ングス株式会社 (現 コニカ ミノルタ株式会社) 執行役 経営戦略部長	2016年 4月	同社執行役員 アライアンス担当
2011年 4月	コニカミノルタエムジー株 式会社常務取締役 企画管理 本部長	2018年 4月	同社常務執行役員 経営企画部 長・関西支社長・広報IR担当
		2020年 4月	同社顧問
		2020年 6月	同社退職
		2022年 6月	当社取締役 (監査等委員) 現在に至る

所有する当社株式数 2,500株

## 社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

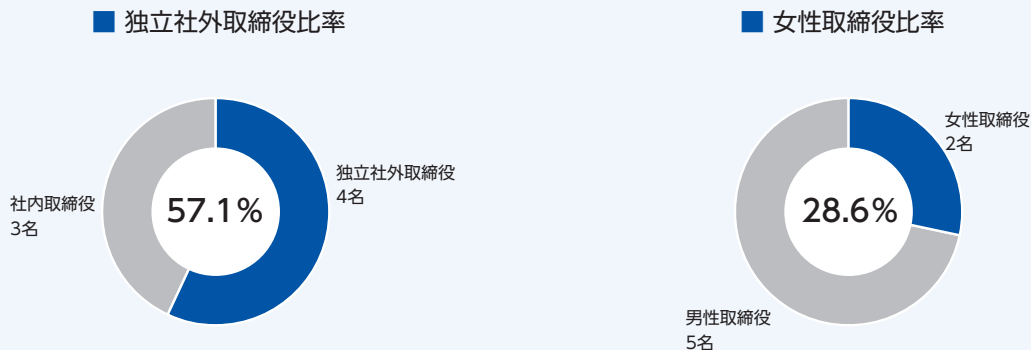
コニカミノルタ株式会社において常務執行役員を務めるなど、豊富な事業運営・事業改革実績及び経験に加え、技術領域から経営企画領域に至る幅広い見識を有しており、当社取締役就任以降、取締役会において有意義な助言を通じて尽力いただいていることから、引き続き新規分野における成長戦略及びガバナンスの維持向上に貢献いただくことを期待したためであります。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 相神一裕氏、青木暢子氏及び秦 和義氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。
3. 相神一裕氏及び秦 和義氏は、現在当社の社外取締役及び監査等委員である取締役であり、社外取締役及び監査等委員である取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって4年となります。
4. 当社は、相神一裕氏及び秦 和義氏と会社法第427条第1項の規定に基づき同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度額とする責任限定契約を締結しており、両氏の選任が承認された場合、当社は両氏との間の上記責任限定契約を継続する予定であります。また、青木暢子氏の選任が承認された場合、当社は同氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定であります。
5. 当社は、取締役全員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者である取締役が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たこと、犯罪行為、法令に違反することを認識しながら行った行為に起因する損害等は、填補の対象外とすることにより、取締役の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。なお、当該保険契約の保険料は、全額当社が負担しております。各候補者の選任が承認された場合は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなり、任期途中に当該保険契約を更新する予定であります。
6. 当社は、相神一裕氏、青木暢子氏及び秦 和義氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ており、相神一裕氏及び秦 和義氏の選任が承認された場合、両氏は引き続き独立役員となり、また、青木暢子氏の選任が承認された場合、同氏は新たに独立役員となる予定です。

以上

## (ご参考) 取締役会の構成

本総会決議事項が原案どおり承認可決された場合は、取締役会の構成は以下のとおりとなる予定です。



## (ご参考) スキルマトリックス

本総会決議事項の議案が原案どおり承認可決された場合は、各取締役のスキルは以下のとおりとなる予定です。

氏名	地位	経験・専門性							
		事業ポート フォリオ経営	グローバル	営業・ マーケティング	新技術 創造	モノづくり 深化	ファイナンス	法務・ コンプライアンス	ESG
中村 啓次	代表取締役 取締役社長	○			○	○			○
梶棟 直人	取締役	○			○	○			○
増田 憲俊	取締役		○				○	○	○
村瀬 幸子	社外取締役							○	○
相神 一裕	社外取締役 (監査等委員)	○	○	○					○
青木 暢子	社外取締役 (監査等委員)		○				○	○	○
秦 和義	社外取締役 (監査等委員)	○			○	○			○

(注) 上記一覧表は、各取締役の有するすべての知見や経験等を表すものではありません。

「経験・専門性」の8項目の定義は以下のとおりです。

事業ポートフォリオ経営	複数事業を有する国内上場企業又はグローバル企業における事業マネジメント経験
グローバル	海外での事業マネジメント経験及び海外の文化・事業環境等に関する豊富な知見
営業・マーケティング	営業・マーケティングの領域における豊富な知識及び責任者としての経験
新技術創造	新技術創造（イノベーション）における推進責任者としてのマネジメント経験及び豊富な技術的知識
モノづくり深化	生産性向上やコスト低減などのモノづくりの領域における豊富な知識及び責任者としての経験
ファイナンス	コーポレートファイナンスの領域における豊富な知識及び責任者としての経験
法務・コンプライアンス	法務・コンプライアンスの領域における豊富な知識及び責任者としての経験
ESG	ESGの領域における豊富な知識及び責任者としての経験

## (ご参考) 政策保有株式

当社は、政策保有株式(保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式)を保有しないことを原則としております。取引関係の維持及び強化による中長期的な企業価値の向上を目的として保有する政策保有株式については、保有目的、中長期的な経済合理性及び将来の見通し等について取締役会において定期的に検証を行い、保有合理性がないと判断したものは適宜売却しております。

2026年3月時点の当社の政策保有株式の状況は、保有銘柄数は7銘柄、保有金額は49億円（連結純資産額に対する比率5.4%）となっております。



## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及びその成果

当期におけるグローバル経済は、米国の関税措置や中東情勢の悪化など、景気への影響に注視が必要な状況となりました。当社の事業概況としては、医療機器用やインフラ用途を中心とした一次電池や塗布型セパレータなどの産業用部材の販売が好調に推移したものの、一部原材料費の高騰や半導体関連製品の回復遅延、健康・理美容製品では米国の関税措置の影響を受けました。

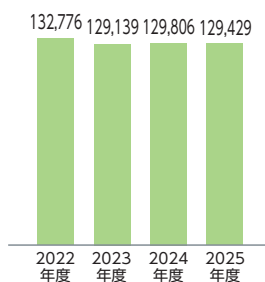
このような状況のもと当期の売上高は、一次電池や塗布型セパレータなどの増収、ライセンス収入の増加があったものの、二次電池や半導体関連製品、健康・理美容製品の減収により、前年同期比0.3%（377百万円）減（以下の比較はこれに同じ）の129,429百万円となりました。利益面では、半導体関連製品や健康・理美容製品の減収に原材料費高騰の影響も加わり、営業利益は、15.3%（1,427百万円）減の7,891百万円、経常利益は、12.0%（1,169百万円）減の8,601百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、連結子会社の持分譲渡に伴う特別利益の計上により、102.0%（4,170百万円）増の8,260百万円となりました。

当期の対米ドルの平均円レートは151円となりました。

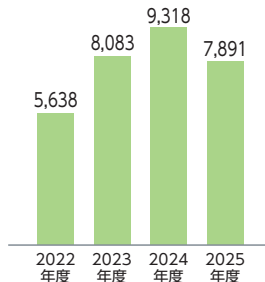
## ご参考

### 連結業績推移 (単位：百万円)

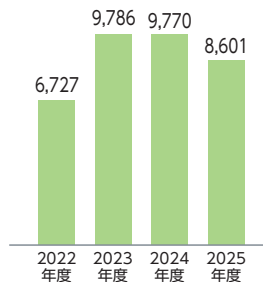
売上高



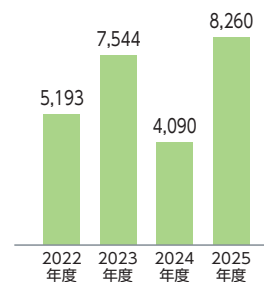
営業利益



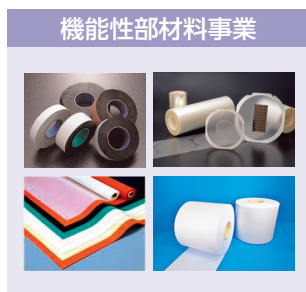
経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



セグメント別の業績は、次のとおりです。当期より、報告セグメント区分を変更しており、比較・分析は、変更後の区分に基づいております。



生産を終了した角形リチウムイオン電池が減収となったものの、医療機器用やインフラ用途などの一次電池の販売が好調に推移したことにより、エネルギー全体の売上高は、5百万円増の42,458百万円となりました。営業利益は、一部原材料費の高騰や全固体電池の開発費の増加により、13.5% (323百万円) 減の2,065百万円となりました。

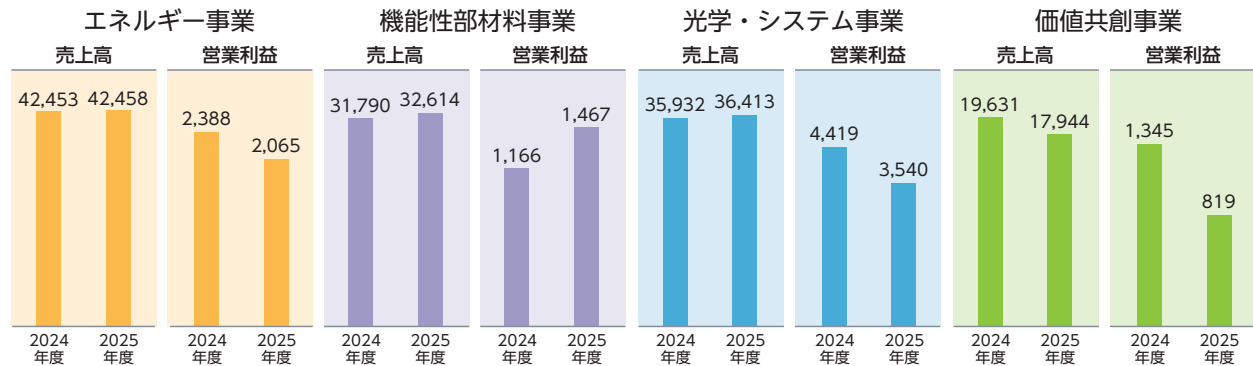
粘着テープと塗布型セパレータなどの産業用部材の増収により、機能性部材全体の売上高は、2.6% (824百万円) 増の32,614百万円となりました。営業利益は、粘着テープと産業用部材の増収により、25.8% (301百万円) 増の1,467百万円となりました。

半導体関連製品が減収となったものの、車載光学部品の増収とライセンス収入の増加により、光学・システム全体の売上高は、1.3% (481百万円) 増の36,413百万円となりました。営業利益は、半導体関連製品の減収影響や棚卸資産の評価損などにより、19.9% (879百万円) 減の3,540百万円となりました。

国内及び北米向けを中心に電設工具は増収となったものの、米国の関税措置の影響を受けて上期に苦戦した健康・理美容製品が減収となり、価値共創事業全体の売上高は、8.6% (1,687百万円) 減の17,944百万円となりました。営業利益は、健康・理美容製品の減収影響により、39.1% (526百万円) 減の819百万円となりました。

ご参考

セグメント別連結業績推移 (単位: 百万円)



(ご参考)

## 中期経営計画MEX26の進捗

2025年度は対前年で減収減益となったものの、事業のメリハリ付けと成長分野への積極投資を推進

	MEX26				
	2024年度 (実績)	2025年度 (実績)	2026年度		2026年度 (当初計画)
			(予想)	前年比	
売上高 (億円)	1,298	1,294	1,430	+136	1,500
営業利益 (億円)	93	79	100	+21	120
営業利益率 (%)	7.2	6.1	7.0	+0.9pt	8.0
ROIC (%)	5.8	4.6	5.5	+0.9pt	7.5
ROE (%)	4.4	9.3	7.5	▲1.8pt	10.0

### 定量目標の進捗

2025年度は小型電池の原材料である銀価格の高騰、半導体関連製品の市況回復の遅れなどにより対前年で減収減益

### 事業戦略の進捗

- ▶ 高信頼の小型電池領域での「フロントランナー戦略」を加速
  - (株)村田製作所から一次電池事業を譲受
  - 全固体電池モジュールの社会実装を加速
- ▶ 車載光学部品の成長を図るため、光学レンズユニット事業を子会社へ移管
- ▶ 半導体関連事業の見直しによりEF2事業譲渡を決定

### 財務戦略の進捗

- ▶ エネルギーセグメントを中心に積極投資を継続
- ▶ 総還元性向100%以上の計画どおり積極的な株主還元を実施し、資本効率を向上

## 高信頼の小型電池領域での「フロントランナー戦略」の加速

### (株)村田製作所から一次電池事業を譲受し事業規模を拡大

- 2026年3月1日付で、(株)村田製作所から一次電池事業を譲受し、新会社「マクセルサクラ(株)」を設立
- マクセルサクラ(株)の酸化銀電池と当社のコイン形リチウム電池の相互の強みを活かしたQCD競争力の強化、開発テーマの加速等を通じ、グローバルシェアを拡大

### 全固体電池モジュールの社会実装を加速しさらなる市場拡大

- 全固体電池を使用した電源モジュールが産業用ロボットに搭載

2025年8月～ (株)SUBARUの工場にテスト導入

2025年12月～ 京セラ(株)の工場にテスト導入

## 小型電池事業を成長のメインドライバーとする コーポレートバイライン「Micro batteries. Maximum impact.」を制定

創業から受け継がれてきた電池技術をさらに進化させ、  
社会に不可欠な存在としてより大きな役割を果たしていく決意を示したメッセージを制定



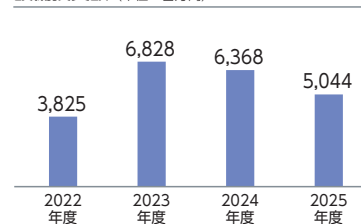
## (2) 設備投資の状況

設備投資につきましては、50億円実施いたしました。主に機能性部材料及び光学・システム製造設備等に関するものです。

## (3) 資金調達の状況

中期経営計画に沿った成長投資資金等に充当することを目的として、都市銀行及び地方銀行等を借入先とする金銭消費貸借契約を締結し、200億円の借入を実施いたしました。

設備投資額 (単位: 百万円)



## (4) 主要な営業所及び工場 (2026年3月31日現在)

### ① 当社の主要拠点

名称	所在地
本店	京都府乙訓郡大山崎町
本社	東京都港区、京都府乙訓郡大山崎町
事業所・工場	宮城県亘理郡亘理町、神奈川県川崎市多摩区 神奈川県横浜市保土ヶ谷区、山梨県北杜市 京都府乙訓郡大山崎町、兵庫県小野市 福岡県田川郡福智町
営業所	埼玉県春日部市、東京都港区、愛知県名古屋市中村区 大阪府大阪市淀川区、福岡県福岡市中央区

### ② 子会社の主要拠点

「(5) 重要な子会社の状況」に記載のとおりであります。

## (5) 重要な子会社の状況

会社名	資本金	出資比率(%)	主要な事業内容	所在地
マクセルイゾミ株式会社	320百万円	100.0	家庭用電気機器、電設工具の製造及び販売	長野県 松本市
マクセルクレハ株式会社	100百万円	84.0	各種工業用ゴム製品の製造加工及び販売	大阪府 大阪市中央区
マクセルフロンティア株式会社	65百万円	100.0	自動車部品等の樹脂成形品及び金型、組込みシステム及び画像認識システムの開発、製造及び販売、電子機器組立	神奈川県 横浜市保土ヶ谷区
宇部マクセル京都株式会社	50百万円	51.0	塗布型セパレータ製品の塗布製造	京都府 乙訓郡大山崎町
マクセルサクラ株式会社	10百万円	100.0	一次電池の製造及び販売	福島県 郡山市
Maxell Europe Ltd.	20,000千英ポンド	100.0	当社グループ製品の販売	英国 バークシャー
Maxell Digital Products China Co., Ltd.	230,000千人民元	78.0	光学部品の製造及び販売	中国 福建省
Maxell Corporation of America	10,857千米ドル	100.0	当社グループ製品の販売	米国 ニュージャージー州
PT. SLIONTEC EKADHARMA INDONESIA	17,031百万インドネシアルピア	72.0	粘着テープの製造及び販売	インドネシア 西ジャワ州
Maxell Tohshin (Malaysia) Sdn. Bhd.	18,729千マレーシアリングギット	100.0	光学部品の製造及び販売	マレーシア ムラカ州
Maxell Asia, Ltd.	30,000千香港ドル	100.0	アジア地域販売会社の統括及び当社グループ製品の販売	中国 香港

(注) 1. 当社は、2026年2月12日付で、Wuxi Maxell Energy Co., Ltd.の全持分を譲渡したことにより、同社は当社の子会社ではなくなりました。  
2. 当社は、2026年3月1日付で、マクセルサクラ株式会社の全株式を取得し、同社を当社の子会社といたしました。

## **(6) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割**

該当事項はございません。

## **(7) 他の会社の事業の譲受け**

該当事項はございません。

## **(8) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継**

該当事項はございません。

## **(9) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分**

- ① 当社は、2026年2月12日付で、当社が保有するWuxi Maxell Energy Co., Ltd.の全持分を浙江兴寰控股有限公司に譲渡し、同社は当社の子会社ではなくなりました。
- ② 当社は、2026年3月1日付で、株式会社村田製作所及びその子会社である株式会社東北村田製作所の一部事業であるマイクロ一次電池事業を承継したマクセルサクラ株式会社の全株式を取得し、同社を当社の子会社といたしました。

## **(10) その他株式会社の現況に関する重要な事項**

- ① 当社は、当社子会社であるマクセルフロンティア株式会社との間で、当社の光学レンズユニット事業を、2026年4月1日付で同社が承継する吸収分割契約を、2026年1月30日付で締結いたしました。
- ② 当社は、株式会社ソノコムとの間で、当社のEF2 (Electro Fine Forming) 事業を承継するために当社が設立した新会社の全株式を2026年7月1日付で譲渡する株式譲渡契約を、2026年3月27日付で締結いたしました。

## 2. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役の氏名等 (2026年3月31日現在)

地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役 取締役社長 社長執行役員	中村 啓次	
取締役 執行役員	高尾伸一郎	営業統括
取締役 常務執行役員	増田 憲俊	調達SCM統括、財務統括、輸出管理、IT統括、人事総務統括、 法務統括、アセット統括、リスクマネジメント
取締役	村瀬 幸子	弁護士 (九段坂上法律事務所) 株式会社文教堂グループホールディングス 社外監査役 ニチアス株式会社 社外監査役 日本鑄造株式会社 社外取締役
取締役 (常勤監査等委員)	鈴木 啓之	指名・報酬委員
取締役 (監査等委員)	相神 一裕	指名・報酬委員長 日本電波工業株式会社 社外取締役
取締役 (監査等委員)	秦 和義	指名・報酬委員

- (注) 1. 村瀬幸子、相神一裕及び秦 和義は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
2. 当社は、社外取締役 村瀬幸子、相神一裕及び秦 和義の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 当社は、社外取締役 村瀬幸子、相神一裕及び秦 和義の3氏と会社法第427条第1項の規定に基づき同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度額とする責任限定契約を締結しております。
4. 当社は、当社及び会社法上のすべての子会社の取締役、監査役、執行役、執行役員及び管理・監督の立場にある従業員を被保険者とする会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者が私的な利益又は便宜の供与を違法に得たこと、犯罪行為、法令に違反することを認識しながら行った行為に起因する損害等は、填補の対象外とすることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。なお、当該保険契約の保険料は、全額当社が負担しております。
5. 2025年6月26日付で取締役 太田博之は退任いたしました。
6. 監査等委員である取締役 鈴木啓之は、当社グループの経理部門における長年の経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
7. 監査等委員である取締役 鈴木啓之は、常勤の監査等委員であります。当社が常勤の監査等委員を選定している理由は、取締役会以外の重要な会議に出席するなど日常的な情報収集を行うほか、内部監査部門及び当社グループ会社の監査役等と緊密な連携を図ることにより、監査等委員会による監査の実効性を高めるためであります。
8. 当社は、取締役の指名・報酬プロセスの透明性及び客観性を高めることを目的に任意の指名・報酬委員会を設けており、独立役員である社外取締役 相神一裕及び秦 和義並びに取締役 鈴木啓之が委員を務めております。
9. 社外取締役 村瀬幸子及び相神一裕の兼職先と当社との間には、特別な関係はありません。

## (2) 取締役の報酬等

### ① 取締役の報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬		
			短期 インセンティブ (賞与)	中長期 インセンティブ (株式報酬)	
取締役 (監査等委員である取締役を除く。) (うち社外取締役)	144 (8)	82 (8)	47 (一)	15 (一)	5 (1)
監査等委員である取締役 (うち社外取締役)	39 (19)	39 (19)	— (一)	— (一)	3 (2)

- (注) 1. 取締役 (監査等委員である取締役を除く。) の報酬等の額には、当事業年度に係る取締役 (監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。) 3名に対する役員賞与として本年6月に支給される見込みの額36百万円が含まれております。
2. 当社は、業績連動報酬として賞与 (金銭報酬) 及び株式報酬を支給しております。  
当事業年度において業績連動報酬の額又は数の算定の基礎として選定した業績指標及び算定方法は、賞与は、全社業績 (営業利益、ROIC及びROE) と個人業績 (経営課題への取組み実績) を指標とし、役位ごとの標準額に対して0%~200%の範囲で支給額を決定しております。株式報酬は、株式交付信託制度として在任期間中の業績 (ROIC) の達成度に応じて0%~200%の範囲でポイントを付与し、退任時に当該ポイントに応じた株式を給付する仕組みとしております。当該業績指標を選定した理由は中期経営計画の目標値であるためです。なお、全社業績の目標値は賞与については営業利益10,000百万円、ROIC5.3%、ROE6.7%、株式報酬についてはROIC6%以上であり、実績は、営業利益7,891百万円、ROIC4.6%、ROE9.3%であります。
3. 非金銭報酬である株式報酬の内容は、業績連動型の株式交付信託制度に基づき当事業年度に計上した株式報酬の費用であります。

### ② 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の報酬等に関する妥当性と決定プロセスの透明性・公正性を確保するために、取締役会の諮問機関として、委員の過半数を独立社外取締役で構成し、かつ独立社外取締役が委員長を務める指名・報酬委員会を設置しており、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針についても、指名・報酬委員会における審議・答申を経て取締役会で決定しております。

本事業報告作成時点における当社の取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の概要は、以下のとおりです。

#### イ. 基本方針

- i) ステークホルダーの負託に応え、持続的な成長及び企業価値の向上に資する報酬体系とします。
- ii) グループ経営を担う、多様で有為な人財を登用できる報酬とします。
- iii) 説明責任との観点から、透明性、客観性及び合理性を重視した制度設計とします。

#### ロ. 報酬制度の体系、構成

- i) 取締役 (社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。) の報酬は、月額固定の「基本報酬 (月俸) (金銭報酬)、単年度の業績達成度に連動し、短期インセンティブとして支給される「賞与」 (金銭報酬)、中期経営計画に定める業績達成度に連動し、中長期インセンティブとして支給される「株式報酬」により構成します。

- ii) 取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の各報酬は、外部専門機関の調査に基づく同業・同規模会社の報酬水準等を踏まえ、職責の重要性から上位の役位ほど業績連動部分の構成比をより重視した割合とします。

業績連動報酬に係る目標値の達成率を100%とした場合の役位ごとの報酬の割合は以下のとおりとします。

役位	固定報酬	業績連動報酬	
	基本報酬	短期インセンティブ (賞与)	中長期インセンティブ (株式報酬)
取締役社長	45%	35%	20%
取締役	60%	30%	10%

- iii) 社外取締役及び監査等委員である取締役については、業務執行から独立した立場であるため、基本報酬のみで構成します。

ハ. 短期インセンティブ（賞与）に関する事項

短期インセンティブについては、単年度の業績目標達成に向け、当該事業年度の全社業績（営業利益、ROIC及びROE）と個人業績（経営課題への取組み実績）に対する達成度に応じて、役位ごとの標準額の0%～200%の範囲で算出された額を賞与として、翌事業年度の6月又は7月に支給します。

二. 中長期インセンティブ（株式報酬）に関する事項

中長期インセンティブについては、中長期にわたる持続的な業績向上と企業価値の最大化を目的とした業績連動型の株式交付信託制度として、在任期間中の業績（ROIC）の達成度に応じて、0%～200%の範囲で算出されたポイントを翌事業年度の6月又は7月に付与し、退任時に当該ポイントに応じた株式を給付します。

ホ. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法

取締役の報酬の方針、報酬制度、算定基準等については、指名・報酬委員会へ諮問し、審議・答申を経て取締役会で決定しています。

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定については、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、取締役会決議に基づき代表取締役である取締役社長（以下、「社長」という。）がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬及び業績連動報酬の額並びに株式報酬のポイントの決定としております。当該権限が社長によって適切に行使されるよう、社長は指名・報酬委員会に原案を諮問し、指名・報酬委員会の答申を踏まえた上で決定しなければならないこととしております。

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定については、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、取締役会における社長への委任に基づき、社長が基本報酬を決定してあります。

監査等委員である取締役の個人別の報酬等の内容の決定については、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、監査等委員である取締役の協議によって基本報酬を決定してあります。

### ③ 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の金銭報酬の額は、2018年6月26日開催の第72回定時株主総会において年額350百万円以内（うち社外取締役は年額30百万円以内）と決議されております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は5名（うち社外取締役は1名）です。

また、株式報酬の額は、当該金銭報酬とは別枠で、2018年6月26日開催の第72回定時株主総会において、2019年3月31日で終了する事業年度から2021年3月31日で終了する事業年度までの3事業年度を対象として、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）への交付を行うために信託を通じて取得する当社株式取得のための拠出額は180百万円、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）に交付される当社株式等の数は45,000株を上限と決議しております。

また、対象期間満了の都度、当社取締役会の決定により、対象期間を3事業年度を上限とする期間毎に延長するとともに、これに伴い本信託の信託期間を延長する場合、当社は、当該延長分の対象期間中に、当社株式の追加取得資金として延長した対象期間の事業年度数に60百万円を乗じた金額を上限とする金額を本信託に追加拠出することについて、併せて決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の員数は4名です。なお、2021年4月28日及び2024年3月27日の取締役会決議により、当該株式報酬制度を2027年3月31日で終了する事業年度まで延長しております。

監査等委員である取締役の金銭報酬の額は、2016年6月28日開催の第70回定時株主総会において年額50百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

### ④ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当該事業年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等は、株主総会で決議された報酬総額の範囲内で、取締役会における委任に基づき、代表取締役である取締役社長 中村啓次（以下、「社長」という。）が決定しております。当該決定を社長に委任した理由は、当社グループの経営状況、業績及び各取締役の職責等を考慮し、総合的に評価を行うことができると判断したためであります。

当該権限の内容は、各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬及び業績連動報酬の額並びに株式報酬のポイントの決定であります。当該権限が適切に行使されるよう、社長は指名・報酬委員会に原案を諮問し、指名・報酬委員会の答申を踏まえた上で決定していることから、当該行使は「取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針」に沿って適切になされていると取締役会は判断しております。

### 3. 株式に関する事項 (2026年3月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 284,800,000株
- (2) 発行済株式の総数 46,956,200株
- (3) 株主数 18,825名
- (4) 大株主

	株主名	所有株式数(株)	持株比率(%)
1	日本マスタートラスト信託銀行株式会社	5,762,100	15.63
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	3,929,584	10.66
3	株式会社日本カストディ銀行	2,533,100	6.87
4	日亜化学工業株式会社	2,001,600	5.43
5	日本ゼオン株式会社	1,311,700	3.56
6	THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	958,250	2.60
7	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	934,980	2.54
8	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505301	827,800	2.24
9	JP MORGAN CHASE BANK 385781	598,259	1.62
10	iShares Core MSCI EAFE ETF	505,400	1.37

- (注) 1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社及び株式会社日本カストディ銀行の所有株式数は、信託業務に係る株式数であります。  
 2. 持株比率は自己株式(10,081,813株)を控除して計算しております。  
 3. 2025年4月23日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、グランサム、マヨ、ヴァン オッテルロー アンド カンパニー エルエルシーが2025年4月16日現在で以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主には含めておりません。  
 なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
グランサム、マヨ、ヴァン オッテルロー アンド カンパニー エルエルシー (Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co. LLC)	3,804,900	8.10

4. 2025年9月19日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社及びその共同保有者であるアモーヴァ・アセットマネジメント株式会社が2025年9月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主には含めておりません。  
 なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	保有株券等の数(株)	株券等保有割合(%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	1,309,500	2.79
アモーヴァ・アセットマネジメント株式会社	1,823,300	3.88
合計	3,132,800	6.67

以上

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	当 期 (2026年3月31日現在)	前期 (ご参考) (2025年3月31日現在)	科 目	当 期 (2026年3月31日現在)	前期 (ご参考) (2025年3月31日現在)
<b>(資産の部)</b>			<b>(負債の部)</b>		
<b>流動資産</b>	<b>85,474</b>	<b>84,191</b>	<b>流動負債</b>	<b>46,522</b>	<b>44,380</b>
現金及び預金	31,557	33,072	支払手形及び買掛金	15,942	16,942
受取手形及び売掛金	28,064	28,446	1年内返済予定の長期借入金	2,559	1,563
リース投資資産	506	567	未払金	7,597	4,235
棚卸資産	20,137	19,190	未払費用	7,797	8,524
その他	5,710	3,335	未払法人税等	966	1,402
貸倒引当金	△ 500	△ 419	リース債務	81	63
			資産除去債務	—	103
<b>固定資産</b>	<b>94,993</b>	<b>80,323</b>	その他	11,580	11,548
有形固定資産	60,871	54,988	<b>固定負債</b>	<b>43,762</b>	<b>25,963</b>
建物及び構築物	11,567	11,447	長期借入金	34,500	17,059
機械装置及び運搬具	11,033	10,734	退職給付に係る負債	5,051	4,902
土地	28,985	28,955	リース債務	228	151
建設仮勘定	7,213	1,975	繰延税金負債	3,502	3,347
その他	2,073	1,877	資産除去債務	300	297
無形固定資産	10,161	4,367	その他	181	207
のれん	6,181	—	<b>負債合計</b>	<b>90,284</b>	<b>70,343</b>
その他	3,980	4,367	<b>(純資産の部)</b>		
投資その他の資産	23,961	20,968	<b>株主資本</b>	<b>77,832</b>	<b>84,905</b>
投資有価証券	10,803	9,667	資本金	12,203	12,203
退職給付に係る資産	11,656	9,479	資本剰余金	18,544	18,534
繰延税金資産	929	1,163	利益剰余金	66,459	60,357
その他	974	1,034	自己株式	△19,374	△6,189
貸倒引当金	△ 401	△ 375	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>9,227</b>	<b>6,451</b>
<b>資産合計</b>	<b>180,467</b>	<b>164,514</b>	その他有価証券評価差額金	1,131	515
			為替換算調整勘定	5,650	4,741
			退職給付に係る調整累計額	2,446	1,195
			<b>非支配株主持分</b>	<b>3,124</b>	<b>2,815</b>
			<b>純資産合計</b>	<b>90,183</b>	<b>94,171</b>
			<b>負債純資産合計</b>	<b>180,467</b>	<b>164,514</b>

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

# 連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	当 期		前 期 (ご参考)	
	(2025年4月1日から2026年3月31日まで)		(2024年4月1日から2025年3月31日まで)	
売上高		129,429		129,806
売上原価		97,601		96,639
売上総利益		31,828		33,167
販売費及び一般管理費		23,937		23,849
<b>営業利益</b>		<b>7,891</b>		<b>9,318</b>
営業外収益				
受取利息	268		550	
受取配当金	241		219	
持分法による投資利益	398		78	
為替差益	212		—	
その他	284	1,403	412	1,259
営業外費用				
支払利息	249		146	
為替差損	—		305	
賃貸収入原価	131		112	
支払手数料	195		80	
その他	118	693	164	807
<b>経常利益</b>		<b>8,601</b>		<b>9,770</b>
特別利益				
固定資産売却益	18		15	
関係会社出資金売却益	2,857		—	
その他	0	2,875	35	50
特別損失				
固定資産除売却損	363		431	
減損損失	612		1,335	
特別退職金	378		1,886	
その他	5	1,358	—	3,652
<b>税金等調整前当期純利益</b>		<b>10,118</b>		<b>6,168</b>
法人税、住民税及び事業税	1,783		1,850	
法人税等調整額	△58	1,725	122	1,972
当期純利益		8,393		4,196
非支配株主に帰属する当期純利益		133		106
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		<b>8,260</b>		<b>4,090</b>

(注) 記載金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。

# 株主総会会場ご案内図

**開催日時** / 2026年6月25日(木曜日) 午前10時(受付開始 午前9時30分)

**開催場所** / ホテル日航大阪(5階 鶴の間)

大阪市中央区西心斎橋一丁目3番3号 電話06-6244-1111



**交通のご案内** / 大阪メトロ御堂筋線 心斎橋駅(8号出口)直結

大阪メトロ御堂筋線 心斎橋駅 南改札から連絡地下道にて8号出口と直結しております。

※駐車場のご用意がございませんので、公共交通機関をご利用下さいようお願い申し上げます。

## 会社情報

社名 マクセル株式会社  
英文社名 Maxell, Ltd.  
本店/京都本社 京都府乙訓郡大山崎町大山崎小泉1番地  
東京本社 東京都港区港南二丁目16番2号  
太陽生命品川ビル21F  
設立 1960年9月  
資本金 122億272万3,485円

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
同事務取扱場所 三菱UFJ信託銀行株式会社  
大阪証券代行部  
大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
郵便物送付先 〒541-8502  
大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社  
大阪証券代行部  
お問い合わせ先 0120-094-777 (通話料無料)

マクセル株式会社



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。