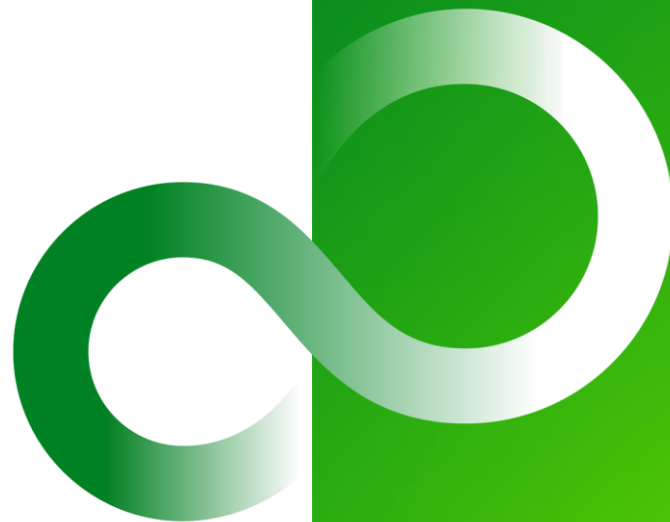


2025年度
第1四半期

決算概要

2025年7月30日
富士通株式会社



A vertical green bar with a curved gradient on the left side, located on the left side of the slide.

2025年度第1四半期 連結業績概要

2025年度第1四半期 決算概況

サービスソリューション

売上収益	5,146 億円	前年比	+2.6 %
調整後営業利益 (利益率)	478 億円 (9.3 %)	前年比 (前年比)	+128 億円 +2.3 %

- 売上収益は前年比+2.6%
(国内ビジネスは+6%)
- 増収効果に加えて採算性も向上
利益率は前年から+2.3%の改善

連結合計

売上収益	7,498 億円	前年比	△1.2 %
調整後営業利益 (利益率)	351 億円 (4.7 %)	前年比 (前年比)	+185 億円 +2.5 %
四半期利益	1,717 億円	前年比	+1,548 億円

- サービスソリューションは増収
ハード・ユビキタスは減収
- サービス・ハード・ユビキタスとも増益
[前年比 112% 過去最高益]
- 非継続事業(新光電気工業)の売却益計上
[前年比 918% 過去最高益]

連結PL (1Q)

サービスソリューションを中心として継続事業の採算改善が進んだことに加えて、
非継続事業（新光電気工業）の売却益を計上

(単位：億円)

		2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
継続事業	売上収益	7,592	7,498	△94	△1.2
	調整後営業利益	165	351	185	111.9
	(調整後営業利益率)	(2.2%)	(4.7%)	(2.5%)	
	調整後四半期利益	130	292	161	124.2
	調整項目	17	△13	△31	-
	四半期利益	147	278	130	88.7
非継続事業からの四半期利益		21	1,439	1,418	-
四半期利益		168	1,717	1,548	917.8

事業別セグメント情報

(単位：億円)

		2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比	増減率 (%)
サービス ソリューション	売上収益	5,016	5,146	130	2.6
	調整後営業利益	349	478	128	36.8
	(%)	(7.0%)	(9.3%)	(2.3%)	
ハードウェア ソリューション	売上収益	2,285	2,021	△264	△11.6
	調整後営業利益	△36	13	50	-
ユビキタス ソリューション	売上収益	487	479	△8	△1.8
	調整後営業利益	44	82	37	84.3
消去・全社	売上収益	△196	△147	48	-
	調整後営業利益	△191	△223	△31	-
連結計	売上収益	7,592	7,498	△94	△1.2
	調整後営業利益	165	351	185	111.9
	(%)	(2.2%)	(4.7%)	(2.5%)	



事業別セグメント情報（調整後損益）



■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	5,016	5,146	130	2.6
(内、Fujitsu Uvance)	(965)	(1,467)	(501)	(52.0)
(内、モダナイゼーション)	(413)	(517)	(104)	(25.2)
国内	3,593	3,808	215	6.0
海外	1,422	1,337	△85	△6.0
調整後営業利益	349	478	128	36.8
(調整後営業利益率)	(7.0%)	(9.3%)	(2.3%)	

* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ（Japan）
海外：リージョンズ（海外）

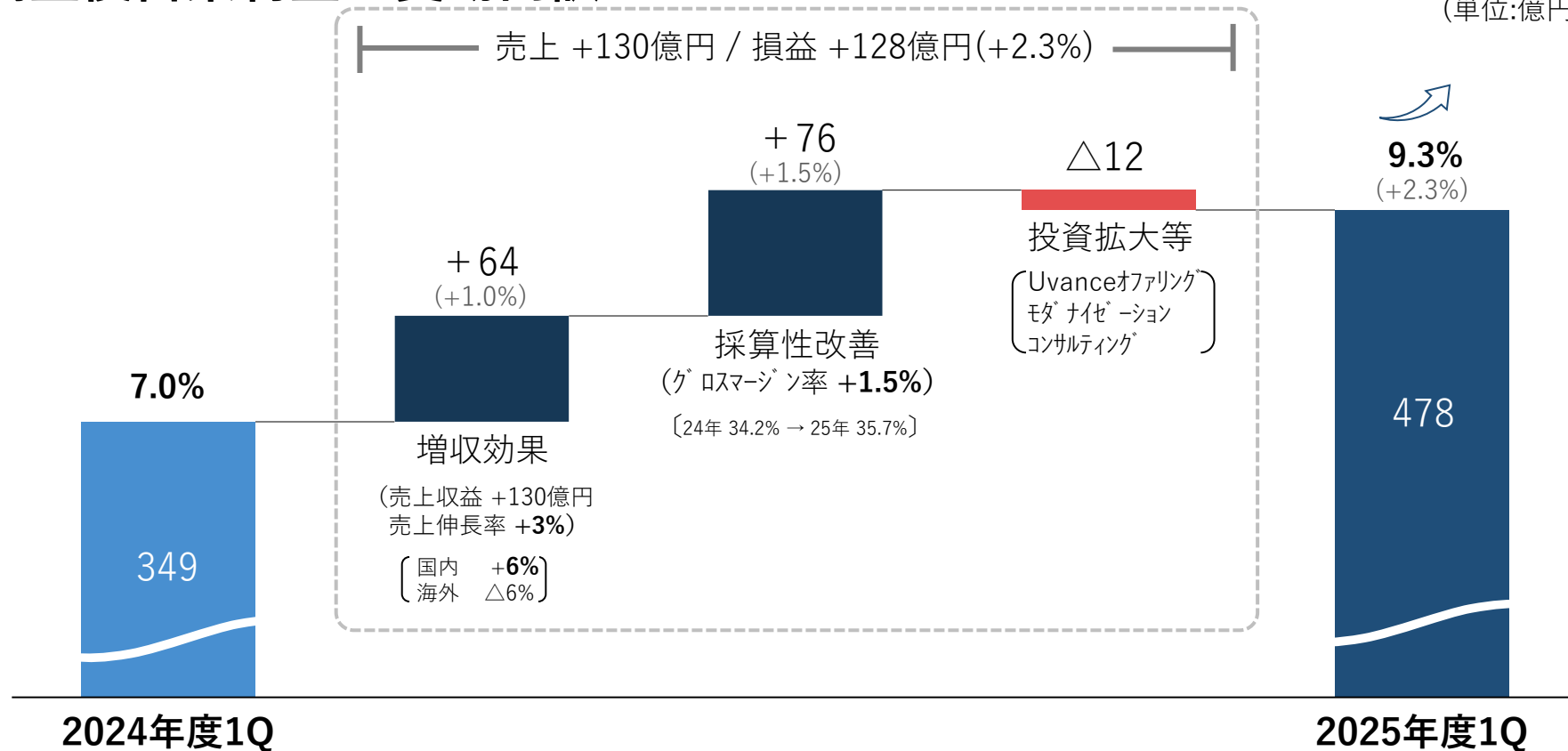
■ 売上収益

- 国内+6%：DX・モダナイゼーション商談が伸長
- 海外△6%：主に為替影響により減収

■ 調整後営業利益 [過去最高益]

- 増収効果に加え、採算性改善も進捗

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

エンタープライズで前年複数年商談の反動があった一方、ファイナンスでは大型案件を獲得
全業種において、商談パイプラインは着実に拡大

	2024年度					2025年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
国内	97%	101%	109%	111%	105%	101%
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	106%	99%	107%	109%	106%	97%
ファイナンスビジネス (金融・保険)	100%	117%	104%	130%	114%	119%
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	85%	97%	111%	105%	98%	96%
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	131%	98%	110%	110%	111%	114%

売上収益と受注残高の状況（国内）

（単位：億円）

	2025年度1Q			2025年度 売上計画 （年間）	獲得 必要額
	売上実績	1Q末受注残高 （2Q～4Q売上予定）	合計 （実績+受注残高）		
伸び率	106%	113%	111%	109%	104%
売上収益及び受注残高	3,808	8,830	12,638	18,000	5,361
（前年比）	(+215)	(+1,010)	(+1,226)	(+1,437)	(+211)
年間売上カバー率			70%		

受注の状況（海外）

Europe : データセンター関連で複数年契約の大型更新案件を受注

Americas : 前年大型複数年契約の反動

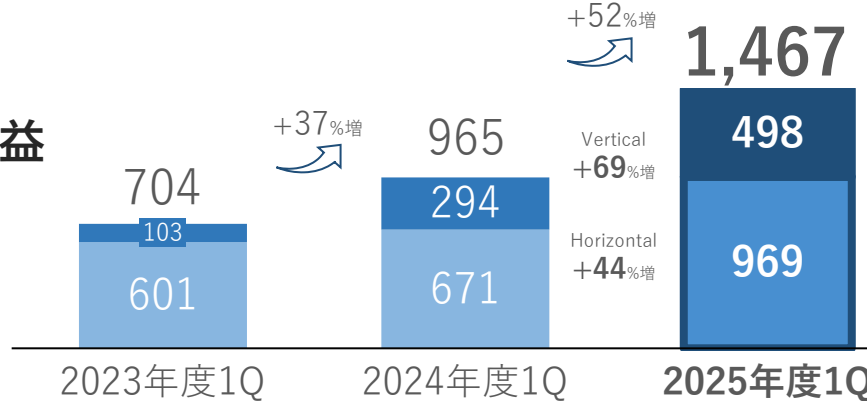
Asia Pacific : Oceaniaでリテール系の複数年更新案件を受注

	2024年度					2025年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
Europe	86%	84%	78%	128%	93%	177%
Americas	104%	50%	151%	73%	88%	51%
Asia Pacific	114%	138%	199%	96%	134%	117%

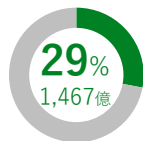
Fujitsu Uvanceの状況

受注高 729 1,092 ^{+17%増} 1,276

売上収益



売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

年間計画

4,185 5,486 ^{+31%増} 7,200

7,000

+31%増

3,679

1,163

2,515

4,828

1,752

3,076

Vertical
+60%増

Horizontal
+37%増

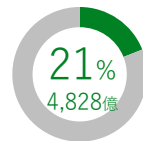
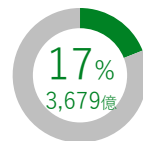
Vertical
2,800

Horizontal
4,200

2023年度

2024年度

2025年度(計画)

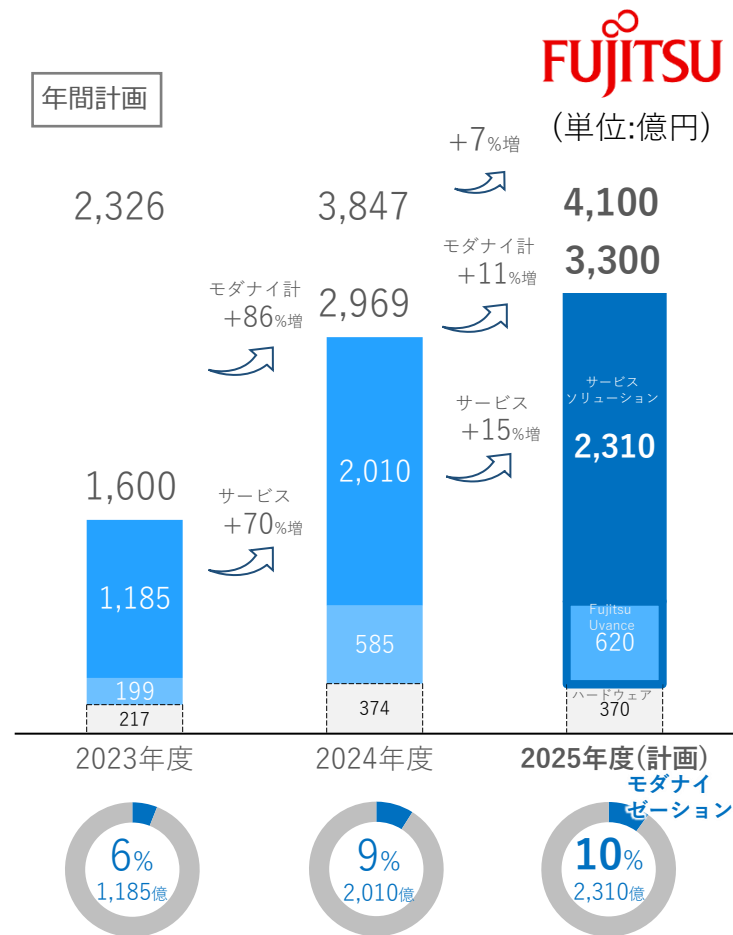
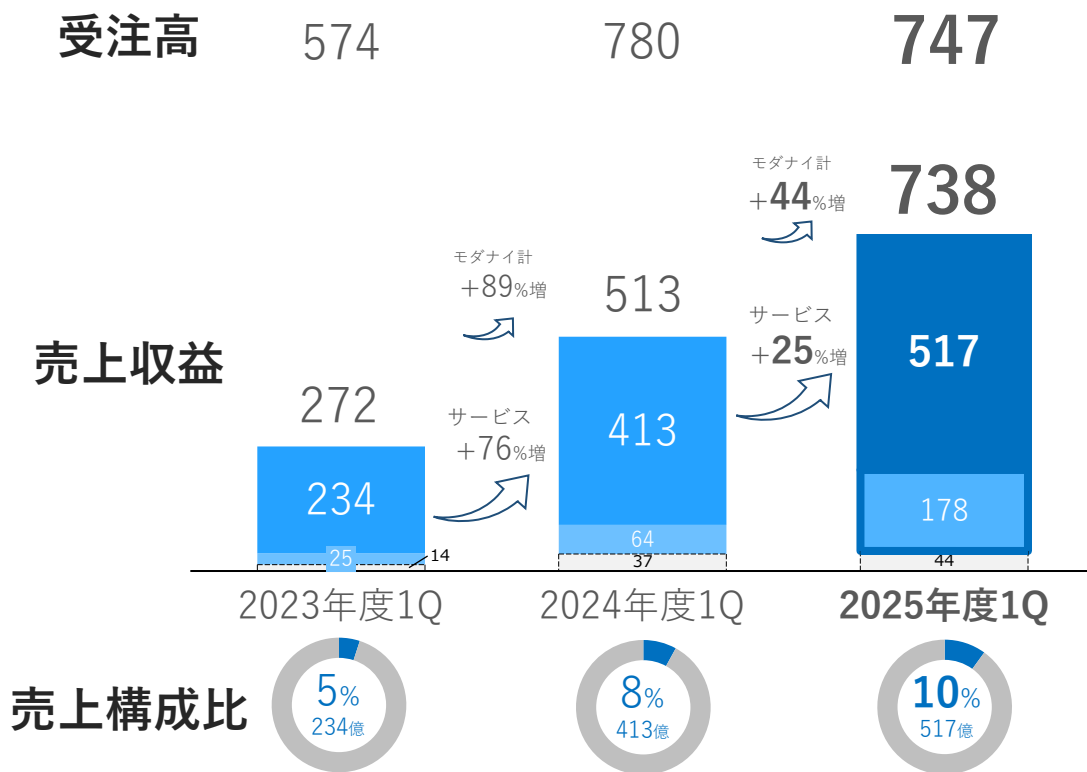


FUJITSU

(単位:億円)

Fujitsu
Uvance

モダナイゼーションの状況

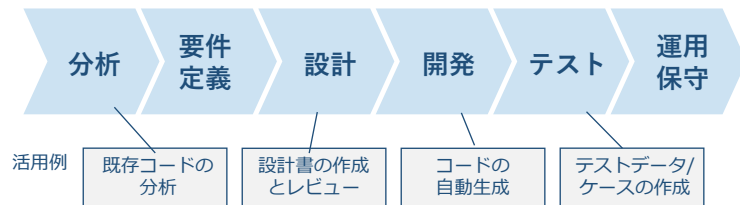


採算性改善の状況

採算性の改善 +76億円 (グロスマージン率 +1.5%)

デリバリ強化

- JGG活用率：1Q 47% 年間計画 45%
(前年比 +4%) (前年比 +2%)
- 生成AI活用：
 - JGG活用プロジェクトの設計・開発工程を中心に、生成AIを活用した効率化を本格開始
 - 国内SE3万人と協力会社に生成AIツールの利用環境を提供



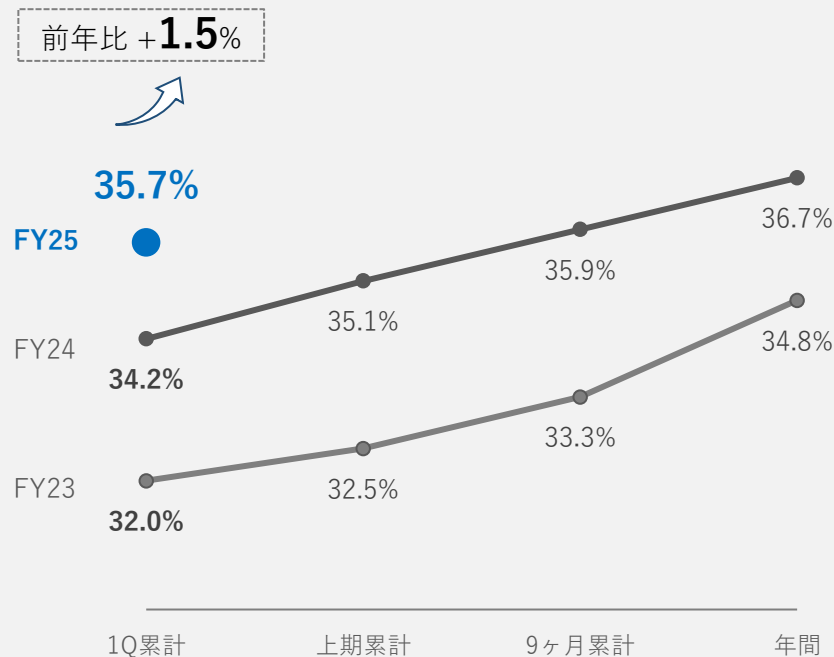
プライシング戦略

- 価値ベースのプライシング戦略を展開

人材ポートフォリオ最適化

- 人材の最適配置による生産性向上

グロスマージン率



サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比 増減率(%)	
サービス ソリューション	売上収益	5,016	5,146	130	2.6
	調整後営業利益 (%)	349 (7.0%)	478 (9.3%)	128 (2.3%)	36.8
グローバル ソリューション	売上収益	1,290	1,207	△82	△6.4
	調整後営業利益 (%)	△23 (△1.9%)	△10 (△0.8%)	13 (1.1%)	-
リージョンズ (Japan)	売上収益	2,726	2,894	168	6.2
	調整後営業利益 (%)	379 (13.9%)	416 (14.4%)	37 (0.5%)	9.9
リージョンズ (海外)	売上収益	1,422	1,337	△85	△6.0
	調整後営業利益 (%)	△5 (△0.4%)	71 (5.4%)	77 (5.8%)	-
セグメント内消去		△423	△293	129	-

グローバルソリューション

前年度のコンタクトセンター事業譲渡(25年2月)により減収 [24年12月プレスリリース]

デリバリの効率化により損失減少

リージョンズ (Japan)

DX、モダナイゼーション案件が伸張
増収効果、採算性向上により増益

リージョンズ (海外)

主に為替影響により減収
事業ポートフォリオ改革の効果により利益改善

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比	増減率(%)
売上収益	2,285	2,021	△264	△11.6
システムプロダクト	1,948	1,671	△277	△14.2
ネットワーク プロダクト	336	349	13	4.0
調整後営業利益	△36	13	50	-
(調整後営業利益率)	(△1.6%)	(0.7%)	(2.3%)	

■ システムプロダクト

- ・ 欧州サーバ事業 他社ライセンス減収
- ・ 主に欧州の間接コスト効率化により利益改善

■ ネットワークプロダクト

- ・ 前年並みで推移
- ・ 採算性改善により増益
- ・ 7月1日に新会社「1FINITY株式会社」を設立
[25年4月プレスリリース]

■ ユビキタスソリューション

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	(単位：億円)	
			前年同期比	増減率(%)
売上収益	487	479	△8	△1.8
調整後営業利益	44	82	37	84.3
(調整後営業利益率)	(9.2%)	(17.2%)	(8.0%)	

■ 24年1Qに欧州ビジネス終息

■ 国内売上 前年比 +6%
為替影響による部材コスト低下に加え、採算重視の
販売への転換により、採算性改善

■ 消去・全社

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	(単位：億円)
			前年同期比
調整後営業利益	△191	△223	△31

■ 先進的先行研究（AI・量子等）、
中長期的な事業成長投資を引き続き計画的に実施



キャッシュ・フロー、バランスシート



キャッシュ・フローの状況（連結）

（単位：億円）

	2024年度 1Q	2025年度 1Q	前年同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	1,677	2,303	625
*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF			
■ コア・フリー・キャッシュ・フロー	： 売上債権の回収増加		
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,737	2,268	530
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△432	1,749	2,182
I + II フリー・キャッシュ・フロー	1,304	4,017	2,713
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△66	△890	△824

■ 投資キャッシュ・フロー ： 新光電気工業株式売却による一過性の収入 2,002億円

■ 財務キャッシュ・フロー ： 短期借入金の返済

資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

	2024年度末	2025年度 1Q末	前年度末比
資産	34,978	31,807	△3,170
負債	15,957	12,746	△3,211
資本（純資産）	19,020	19,061	40
親会社所有者帰属持分（自己資本）	17,409	18,890	1,480
（ご参考）財務指標			
有利子負債	2,470	1,963	△507
（ネット有利子負債）	（110）	（△4,451）	（△4,561）



2025年度 連結業績予想



業績見通し 調整後連結業績

(単位：億円)

	2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
		今回予想	前回予想比		
売上収益	35,501	34,500	-	△1,001	△2.8
調整後営業利益	3,072	3,600	-	527	17.2
(調整後営業利益率)	(8.7%)	(10.4%)	(-%)	(1.7%)	
調整後当期利益*	2,409	2,500	-	90	3.7
*当期利益には非継続事業からの当期利益を含む					
為替レート					
米ドル/円	153	140	-	△13	△8.5
ユーロ/円	164	150	-	△14	△8.5
英ポンド/円	195	180	-	△15	△7.7

調整後連結業績の進捗

1 Qは前年を上回る進捗

(単位：億円)

		2024年度		2025年度		前年比	
		1Q	年間	1Q	年間(予想)	1Q	年間
連結計	調整後営業利益	165	3,072	351	3,600	+185	+527
	(調整後営業利益率)	(2.2%)	(8.7%)	(4.7%)	(10.4%)	(2.5%)	(1.7%)
	年間利益進捗	5.4%	(100.0%)	9.8%	(100.0%)	+4.4%	- 
サービス ソリューション	調整後営業利益	349	2,899	478	3,600	+128	+700
	(調整後営業利益率)	(7.0%)	(12.9%)	(9.3%)	(15.5%)	(2.3%)	(2.6%)
	年間利益進捗	12.1%	(100.0%)	13.3%	(100.0%)	+1.2%	- 

業績見通し（調整後連結業績と調整項目）

営業利益、当期利益ともに過去最高

（単位：億円）

	2025年度 年間（予想）			前回予想比			前年比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	34,500	-	34,500	-	-	-	△1,001	-	△1,001
営業利益	3,600	-	3,600	-	-	-	527	421	949
（営業利益率）	(10.4%)		(10.4%)	(-%)		(-%)	(1.7%)		(2.9%)
当期利益	2,500	1,400	3,900	-	-	-	90	1,611	1,701

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	22,459	23,300	-	840	3.7
	国内	16,562	18,000	-	1,437	8.7
	海外	5,897	5,300	-	△597	△10.1
	調整後営業利益 (%)	2,899 (12.9%)	3,600 (15.5%)	- (-%)	700 (2.6%)	24.2
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,199	9,650	-	△1,549	△13.8
	調整後営業利益	613	550	-	△63	△10.3
	(%)	(5.5%)	(5.7%)	(-%)	(0.2%)	
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,517	2,250	-	△267	△10.6
	調整後営業利益	313	200	-	△113	△36.2
	(%)	(12.5%)	(8.9%)	(-%)	(△3.6%)	
消去・全社	売上収益	△675	△700	-	△24	-
	調整後営業利益	△753	△750	-	3	-

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
コア・フリー・キャッシュ・フロー	2,336	2,350	-	13
調整項目	△189	1,450	-	1,639
事業再編	490	2,900	-	2,409
事業構造改革	△484	△1,450	-	△770
M&A関連支出	△195			
フリー・キャッシュ・フロー	2,147	3,800	-	1,652

開催のお知らせ

Fujitsu IR Day 2025

予定日時：2025年9月9日（火） 予定

ハイブリッド開催

予定登壇者：

代表取締役副社長 CFO 磯部 武司

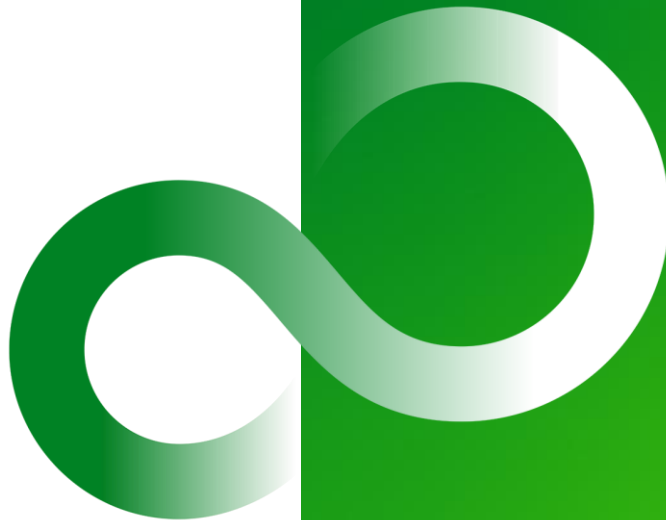
執行役員副社長 CRO 大西 俊介

執行役員副社長 COO 高橋 美波

執行役員副社長 COO 島津 めぐみ

執行役員副社長 CTO ヴィヴェック マハジャン

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更



補足資料



連結PL（四半期別）

調整後連結業績

（単位：億円）

		2024年度					2025年度
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
継続事業	売上収益	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501	7,498
	調整後営業利益	165	495	710	1,701	3,072	351
	（調整後営業利益率）	(2.2%)	(6.2%)	(8.3%)	(14.9%)	(8.7%)	(4.7%)
	金融損益・税金費用等	△35	△178	△121	△384	△720	△58
	調整後四半期利益	130	316	589	1,316	2,352	292
非継続事業からの調整後四半期利益		21	16	△3	23	57	5
調整後四半期利益		151	332	585	1,339	2,409	297

調整前連結業績

継続事業	営業利益	143	286	628	1,592	2,650	334
	金融損益・税金費用等	4	△115	△107	△361	△580	△56
	四半期利益	147	171	520	1,230	2,070	278
非継続事業からの四半期利益		21	16	3	86	127	1,439
四半期利益		168	187	524	1,317	2,198	1,717

調整項目（四半期別）

(単位：億円)

	2024年度					2025年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
調整後営業利益(継続事業)	165	495	710	1,701	3,072	351
調整項目(継続事業)	△22	△208	△82	△108	△421	△16
事業再編	-	-	△31	158	127	2
事業構造改革	△4	△193	△47	△254	△500	△8
M&A関連コスト	△18	△14	△2	△12	△49	△10
営業利益(継続事業)	143	286	628	1,592	2,650	334
調整後四半期利益(継続/非継続)	151	332	585	1,339	2,409	297
調整項目(継続/非継続)	17	△145	△61	△21	△211	1,419
四半期利益	168	187	524	1,317	2,198	1,717
継続事業からの四半期利益	147	171	520	1,230	2,070	278
非継続事業からの四半期利益	21	16	3	86	127	1,439

事業別セグメント情報（四半期別）

(単位：億円)

		2024年度					2025年度
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
サービス	売上収益	5,016	5,159	5,455	6,828	22,459	5,146
ソリューション	調整後営業利益	349	537	728	1,284	2,899	478
グローバル	売上収益	1,290	1,176	1,203	1,442	5,112	1,207
ソリューション	調整後営業利益	△23	△36	12	104	56	△10
リージョンズ	売上収益	2,726	3,106	3,219	4,051	13,104	2,894
(Japan)	調整後営業利益	379	535	624	1,063	2,603	416
リージョンズ	売上収益	1,422	1,334	1,461	1,678	5,897	1,337
(海外)	調整後営業利益	△5	38	91	115	239	71
セグメント内消去	売上収益	△423	△458	△428	△344	△1,654	△293
システムプロダクト	売上収益	1,948	1,884	2,100	3,448	9,383	1,671
ネットワークプロダクト	売上収益	336	396	461	621	1,816	349
ハードウェア	売上収益	2,285	2,281	2,562	4,070	11,199	2,021
ソリューション	調整後営業利益	△36	68	110	471	613	13
ユビキタス	売上収益	487	599	727	703	2,517	479
ソリューション	調整後営業利益	44	68	89	110	313	82
消去・全社	売上収益	△196	△110	△187	△181	△675	△147
	調整後営業利益	△191	△179	△218	△164	△753	△223
連結計	売上収益	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501	7,498
	調整後営業利益	165	495	710	1,701	3,072	351

Fujitsu Uvance の状況

							(単位：億円)	
		2024年度					2025年度	前年同期比
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	1Q
受注	Vertical	334	457	469	709	1,970	484	149
	Horizontal	757	681	784	1,291	3,515	792	35
	伸び率						117%	
	合計	1,092	1,138	1,254	2,000	5,486	1,276	184
	(内、国内)	(777)	(862)	(663)	(1,426)	(3,729)	(1,032)	(254)
	(内、海外)	(314)	(276)	(590)	(574)	(1,756)	(244)	(△ 70)
売上	Vertical	294	338	514	604	1,752	498	204
	Horizontal	671	703	694	1,006	3,076	969	297
	伸び率						152%	
	合計	965	1,042	1,209	1,611	4,828	1,467	501
	(内、国内)	(564)	(630)	(811)	(1,081)	(3,087)	(1,062)	(498)
	(内、海外)	(401)	(411)	(397)	(530)	(1,740)	(404)	(3)

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

リージョンズ（海外）の内訳

(単位：億円)

		2024年度					2025年度
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
リージョンズ（海外）	売上収益	1,422	1,334	1,461	1,678	5,897	1,337
	調整後営業利益	△5	38	91	115	239	71
Europe	売上収益	928	904	973	1,097	3,904	940
	調整後営業利益	△8	21	60	86	160	58
Americas	売上収益	139	138	143	148	569	123
	調整後営業利益	2	12	11	12	39	3
Asia Pacific	売上収益	274	257	252	244	1,029	227
	調整後営業利益	-	-	15	20	36	9
East Asia	売上収益	83	93	101	99	378	60
	調整後営業利益	-	3	4	4	13	-

(注)売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます。

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

（単位：億円）

	2024年度					2025年度
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,677	△740	△513	1,911	2,336	2,303
調整項目	△372	△82	△200	466	△189	1,714
事業再編	△193	-	-	683	490	1,937
事業構造改革	△100	△71	△190	△121	△484	△222
M&A関連支出	△79	△11	△10	△95	△195	-
フリー・キャッシュ・フロー	1,304	△822	△713	2,378	2,147	4,017

事業別セグメント情報（サービスソリューション内訳）

（単位：億円）

		2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	22,459	23,300	-	840	3.7
	調整後営業利益	2,899	3,600	-	700	24.2
	(%)	(12.9%)	(15.5%)	(-%)	(2.6%)	
グローバル ソリューション	売上収益	5,112	5,300	-	187	3.7
	調整後営業利益	56	270	-	213	376.9
	(%)	(1.1%)	(5.1%)	(-%)	(4.0%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	13,104	14,300	-	1,195	9.1
	調整後営業利益	2,603	3,060	-	456	17.6
	(%)	(19.9%)	(21.4%)	(-%)	(1.5%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	5,897	5,300	-	△597	△10.1
	調整後営業利益	239	270	-	30	12.5
	(%)	(4.1%)	(5.1%)	(-%)	(1.0%)	
セグメント内消去	売上収益	△1,654	△1,600	-	54	-

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2024年度 (実績)	2025年度			為替感応度 2Q/3Q/4Q (予想)※
		1Q (実績)	2Q/3Q/4Q (予想)	前回予想比	
米ドル/円	153	145	140	-	△9 億円
ユーロ/円	164	164	150	-	1 億円
英ポンド/円	195	193	180	-	0 億円

※1円の為替変動(円安)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②資本的支出・減価償却費及び償却費（有形固定資産・無形資産・リース資産）

（単位：億円）

	1Q		通期		前回予想比
	2024年度 （実績）	2025年度 （実績）	2024年度 （実績）	2025年度 （予想）	
設備投資	104	69	515	600	-
無形投資他	259	172	1,051	700	-
資本的支出 （有形固定資産・無形資産・リース資産）	363	242	1,566	1,300	-
減価償却費	128	117	475	500	-
償却費他	193	185	783	700	-
減価償却費及び償却費 （有形固定資産・無形資産・リース資産）	321	302	1,259	1,200	-

（注）非継続事業に関わる金額を除いています