



2025年11月26日

各位

会社名 株式会社ツナググループ・ホールディングス 代表者名 代表取締役社長米田光宏 (コード番号:6551 東証スタンダード) 問合せ先 財務経理本部本部長 沼畑 正輝 (TEL, 03-6897-6400)

2025年9月期 通期決算に関する質疑応答集

この質疑応答集は、2025年11月10日(月)に発表いたしました2025年9月期通期決算発表について、株主・投資家の皆様からいただいた主なご質問とその回答についてまとめたものです。なお、ご理解いただきやすいよう、一部内容の加筆・修正を行っております点、ご容赦ください。

- Q1. 2026 年 9 月期 通期業績予想について、営業利益の成長率が 8 月に公表された中期 経営計画開示内容と比較して足りないように見受けられます。その背景を教えてく ださい。
- A1. 2030 年の業績予想として開示している売上高・営業利益は、過去の実績を踏まえ、急激なジャンプアップではなく、着実な階段型の成長を目指す方針で保守的に設定しております。

営業利益率につきまして、2025年9月期の営業利益率改善が大幅に進んだため2026年9月期の改善率が低く見えております。中期経営計画で掲げている営業利益率8%については変更なく目指していきます。

- Q2. RPO (採用業務代行・採用コンサルティング) 事業の顧客について、エンタープライズ層 (従業員規模 1,000 人以上) の単価増加とミドル層 (従業員規模 100~999人) の単価減少について要因を教えてください。
- A2. エンタープライズ層の単価増加は一部新事業の影響もありますが、多くは OMR (オウンドメディアリクルーティング) の台頭影響によるものです。ミドル層につきましては、ネームバリューの高いエンタープライズ層に比べ、OMR の浸透がそこまで至っておらず、単価伸び悩みの要因の一つとなっております。
- Q3. 新サービス「アルムニア」を導入する顧客メリットは何ですか?アルムナイ採用の 内製化を進めている企業もありますが、内製化より優れている点はどこでしょう か。

A3. アルムニアには、内製化と比較して総コスト面で優位性があると考えます。

スポットワーク市場は法令改正や制度変更が頻繁に発生し、そのたびにシステム対応が 必要となります。内製化の場合、専門人材の確保やアップデート対応に継続的なコスト がかかり、初期投資・保守費用も大きくなります。

一方、アルムニアは法令対応を含むアップデートを標準機能として提供し、導入スピードも速いため、運用負荷を大幅に軽減できます。結果として、総コストで比較するとアルムニアの方が低コストで、かつリスクも小さいというメリットがあります。

- Q4. 2025 年 10 月 30 日に株主優待の変更に関するお知らせを開示されていたかと思いますが、こちら詳細についてお聞かせください。
- A4. 昨年度 1 年をもって個人投資家の皆様とのコミュニケーションを増やしていく中で、株主優待に関するご要望を多数いただきましたため、当社として重要課題だと認識しておりました。

今回の変更では、旧制度の 500 株以上 1000 ポイントから、8000 円相当へと変更になります。また、利便性と選択肢の幅を重視し、従来のポイント制度から株式会社デジタルプラス(証券コード:3691)が提供するデジタルギフト®へと変更いたします。デジタルギフト®の内容につきましては、暗号資産、QUO カード Pay、Amazon ギフトカード、PayPay マネーライトほか複数のデジタルギフトからお選びいただく形を予定しております。

今後も安定且つ充実した株主還元の継続に努めてまいります。

【ご参考資料】

■2025 年 9 月期 決算短信(連結)

https://contents.xj-

storage. jp/xcontents/AS81305/8c5ce05c/8c9a/4df4/a7b8/b6f2bd6c7287/140120251110593994. pdf

■2025年9月期 決算説明資料

https://contents.xj-

storage.jp/xcontents/AS81305/586ddc42/3cc1/4aea/a2d3/523c66dcaa93/14012025111 0593977.pdf

■ 2025 年 9 月期 決算説明動画

https://www.youtube.com/watch?v=GQPznzzZupY

■ 2025 年 9 月期 決算説明動画書き起こし

https://contents.xj-

storage.jp/xcontents/AS81305/1a454e24/d364/4e43/bf5e/73495f515a15/14012025111
7505026.pdf