

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

#### 1. 事業運営の基本方針

当社グループは、以下のとおり経営理念および経営方針を定め、実践しております。

##### (1) 経営理念

当社は、設立以来、下記を経営理念としている。

##### 『経営理念』

- 一. 我社は世の中の役に立つ独創的な「物」「方法」を創造し世の中に貢献する。
- 一. 我社は顧客の立場に立って「物」「方法」を創造し、より価値の高い物をお客様に与え続ける。
- 一. 我社は正しい倫理の上に立ち、真面目な事業運営で永久繁栄を計る。
- 一. 我社に対し力を貸して下さっている方々に少しでも多くの利益をもたらす、共存共栄を計る。
- 一. 我社の社員は一丸となって努力し如何なる時代が来ようとも絶対につぶれる事のない強靱な体質を作り、事業の永久繁栄を計る。
- 一. 我社の社員はもっともっと人間性を高め社会的地位の向上を計ると共に財産の増強を計る。

##### (2) 経営方針

当社は、国民の視点に立って、建設工事のあるべき姿として、「建設の五大原則」を掲げ、これを遵守した工法革命を提唱し、実践してきた。今後は、さらに、この原則を高次元で実現する「インプラント工法」により世界の建設を変えること、を経営方針として掲げることとする。

『経営方針』 インプラント工法で世界の建設を変える

##### 「建設の五大原則」

- 環境性: 工事は環境に優しく、無公害であること
- 安全性: 工事は安全かつ快適で、工法自体が安全の原理に適合していること
- 急速性: 工事は最短の時間で完了すること
- 経済性: 工事は合理的で新奇性・発明性に富み、工費は安価であること
- 文化性: 工事は高い文化性を有し、完成物は文化的で芸術性に溢れていること

いかなる工事も環境性、安全性、急速性、経済性、文化性の五つの要件を調和のとれた正五角形で実現しなくてはならない

#### 2. 資本政策の基本方針

当社は、将来にわたって株主価値を高めるために持続的な社業の成長が必要と考えており、成長投資による事業拡大、株主に対する配当による還元を資本政策の基本としております。

また、経営環境の変化に柔軟に対応し、株主価値向上に資する経営の諸施策を実行するため、必要に応じ自己株式の取得を行ってまいります。

#### 3. コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の拡大を目的として経営環境の変化に的確かつ迅速に対応した経営を行うことが必要であると考え、コーポレート・ガバナンスはそれを実現するための仕組みであると認識しその強化を図っております。

## 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】 更新

当社は、全ての原則について、2021年6月の改訂後のコーポレートガバナンス・コードに基づき記載しております。

また、プライム市場向けの内容も含めた記載としております。

#### 【補充原則3 - 1 - 3】サステナビリティについての取組み等

当社は、公害対処企業として創業し、これまで、建設公害や気候変動がもたらす自然災害などの環境問題に対して、独自の環境配慮技術を事業の核とし解決方法を提供してまいりました。建設現場から騒音・振動を一掃するだけでなく、システム施工により無駄な仮設工事を排除することで作業効率、安全性を高め、環境負荷を大幅に低減させることを実現し、建設工事のグリーン化に貢献しております。今後も脱化石燃料を目指して製品システムの電動化や社会変化に柔軟に対応する機能構造物の提供など、付加価値の高い製品や工法を開発し社会にソリューションを提供することで、「サステナブルな社会への貢献」を果たせるものと認識しております。詳細については中期経営計画をご参照ください。

さらには、気候変動が当社の事業活動や収益等に与える影響については、今後TCFDまたはそれと同等の枠組みに基づき開示をすべく、必要なデータの収集と分析を行い開示の充実を図ってまいります。

株主・投資家情報 中期経営計画内に「2021年10月11日 中期経営計画(2022年8月期 - 2024年8月期)」として開示しております。

([https://www.giken.com/ja/wp-content/uploads/62890310\\_medium-term\\_management\\_plan\\_fv.pdf](https://www.giken.com/ja/wp-content/uploads/62890310_medium-term_management_plan_fv.pdf))

#### 【原則4 - 8】独立社外取締役の有効な活用

当社の取締役会は、独立社外取締役3名を含む14名で構成されており、独立社外取締役による客観的かつ独立的な立場からの意見を取り入れ、会社経営の監督を強化できる体制となっております。また、監査役会は、独立社外監査役1名を含む社外監査役2名、社内監査役1名で構成されていることから独立社外役員は合計4名であり、取締役会における独立性を高めるとともに、独立社外取締役は監査役会にも出席し、情報を共有

することで連携を図っております。今後、専門性や多様性を考慮しながら独立社外取締役の3分の1以上選任を検討してまいります。

【原則4 - 10】任意の仕組みの活用により、統治機構のさらなる充実を図るべき

現時点での事業内容および規模においては現在採用している監査役設置会社が最も適切と考えております。今後事業の拡大に伴い必要な時期に、取締役および監査役による機関設計検討委員会等を設置してまいります。

【補充原則4 - 10 - 1】任意の仕組みの活用

当社の取締役会は、独立社外取締役3名を含む14名で構成されておりますが、取締役の選任・報酬に関して独立社外取締役を主要な構成員とする任意の諮問委員会は設置していません。しかしながら取締役候補の選任や取締役の報酬については取締役会において独立社外取締役の意見を聴取し、取締役会に付議し決定するものとしております。今後、独立社外取締役を主要な構成員とする任意の諮問委員会設置などを検討してまいります。

## 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】 更新

【原則1 - 4】政策保有株式

(1) 政策保有株式に関する方針

当社は、取引先との安定的な協力関係の維持・強化の観点において、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資すると判断される場合に、その取引先の株式を保有いたします。また、これらの株式については、その中長期的な経済合理性や将来の見通し等を踏まえてその保有意義を検証し、取締役会にて確認しております。そのうえで、保有の適切性・合理性が認められない場合には売却あるいは縮減をいたします。なお、2021年8月期においては、当社保有の政策保有株式のうち1銘柄の株式を売却しております。

(2) 政策保有株式に係る議決権の行使基準

議決権の行使にあたっては、個別の議案内容を精査し、当社と取引先の企業価値の向上に資するものか否かを判断し、議決権を行使してまいります。

【原則1 - 7】関連当事者間の取引

当社は、当社が役員や主要株主等と取引を行う場合、こうした取引が当社および株主共同の利益を害することのないよう、社内規程において取締役会の決議事項とし、管理対象となる取引、決議の条件を定めるとともに、当該条件を満たすことについて取締役会に対して情報提供をすること、社外取締役の意見を聴取すべきことを明示しております。

また、当社と当社子会社間の取引を行う場合も同様の考えに立ち、子会社に資金の貸付または債務保証を行う場合は、社内規程において取締役会の決議事項とし、その結果につきましても取締役会に対して報告をすることを定めております。子会社との、その他の取引につきましても、取引の規模および内容の重要性に応じて、第三者との取引と同条件で同様の決裁を得て実施しております。

【補充原則2 - 4 - 1】女性・外国人・中途採用者の管理職への登用等多様性の確保

(1) 多様性の確保について

当社は、女性・外国人・中途採用者を積極的に採用しており、管理職への登用についても、当社の定める一定水準を上回る優秀な人材は管理職に登用する制度としております。

< 女性の管理職への登用等 >

当社は、ダイバーシティ&インクルージョンを重視し、多様な人材が個々の能力を活かせるよう長期的な視点での人材育成に取り組んでおります。特に女性に関しては、出産・育児といったライフステージに応じたキャリア形成ができるよう職場環境を整備するとともに、女性管理職の育成・登用にに向けて研修を実施するなど、女性活躍推進にも力を入れております。

現在、女性取締役および女性監査役、女性執行役員を各1名選任しており、管理職全体に占める女性管理職比率は9.1%です。当社は女性社員自体の数が少ないことが課題であるため、将来の管理職候補となる人材の確保を目的とし、まずは新卒採用者に占める女性の割合を25%とする旨の目標を立てております。(2021年4月1日 女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画を届出)

また、当社では2018年4月に女性社員で構成するプロジェクトチーム「ポジティブ・アクションプロジェクト」を発足し、「働き方改革」、「職場環境の向上」などを目的に活動しております。

女性ならではの強みや視点を活かした課題解決を行いながら、活動を通じてメンバーの能力を向上させることで、組織力全体の向上に取り組んでおります。

< 外国人の管理職への登用等 >

当社は、国際的な競争力を高め、グローバルに活躍できる優秀な人材を雇用するため、外国人の採用にも力を入れております。

留学生向けの企業説明会やインターンシップ、人材紹介会社などを通じてエンジニア職を採用しており、現在、外国人の従業員は9名で、そのうち外国人管理職は1名です。また、外国人取締役を1名選任しております。

新卒採用実績では過去3年間で毎年1名以上の外国人を採用しております。

< 中途採用者の管理職への登用等 >

当社は、若い世代を継続的に採用するとともに、若手を指導しつつ、即戦力として能力を発揮できる30～40歳代の中途採用も実施しております。

現在、管理職全体に占める中途採用者の管理職比率は24%です。

(2) 多様性の確保に向けた人材育成方針と社内環境整備方針とその実施状況

当社は、管理職には人材の多様性を活かすためのマネジメント研修を段階的に行っております。

また、GIKENニューノーマル5つのレス(ペーパーレス・出張レス・社宅(転勤)レス・オフィスレス・通勤レス)を掲げ、働き方の多様化を推進しております。

さらには、日々変化する社会情勢に適応しながら成長し続ける企業であるために、社員一人ひとりが能力を最大限に発揮し、自己実現できる働きがいのある職場づくりと、豊かで健康的な生活を送ることができる環境の充実のため、ワークライフバランスの構築に向けグループ一体となって取り組んでおります。

【原則2 - 6】企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付企業年金制度を採用しております。

この確定給付企業年金制度の積立金の管理および運用に関しては、社外の資産管理運用機関等と契約を締結しており、すべて一般勘定で運用を委託しております。なお、外部機関による運用実績等については、総務・経理部門が定期的にモニタリングしており、年金受益者と当社間で利益相反が生じないよう留意しております。

【原則3 - 1】情報開示の充実

< 経営計画 >

当社は、2021年10月に定めた中期経営計画(2022年8月期 - 2024年8月期)において次の1～2を基本戦略として掲げております。

1. インプラント工法の技術提案に特化したグローバル展開

2. 付加価値の高い工法・製品を開発し社会にソリューションを提供

詳細は、当社ホームページ 株主・投資家情報 中期経営計画内に「2021年10月11日 中期経営計画(2022年8月期 - 2024年8月期)」として開示しております。(https://www.giken.com/ja/wp-content/uploads/6289r0310\_medium-term\_management\_plan\_fv.pdf)

<取締役会が経営陣幹部・取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続>

当該報告書「1. 機関構成・組織運営等に係る事項」における【取締役報酬関係】に記載しております。

<取締役等の選解任・指名を行うにあたっての方針と手続>

当社では、取締役候補者は、当社の経営理念および経営方針の実現により持続的な企業価値の向上を図るために機動的な貢献ができる者を、監査役候補者は、取締役の業務執行に対し客観的な立場において適切な判断を行い、意見を述べるることができる者を指名すべきとしており、当社規程において次の基準を設けております。

1. 職務を全うできる健康状態であること。
2. 優れた人格、倫理観、遵法意識を有していること。
3. 経営に関し客観的かつ論理的な分析能力と説明能力を有していること。
4. 当社の主たる事業分野において経営判断に支障が生じる利害関係がないこと。
5. 株式公開企業としての企業統治の観点からの行動言動が期待できること。

手続については、取締役会が必要に応じて候補者と面談等を行い、上記の基準に適合することを確認したうえで、取締役会決議により候補者を指名することとしております。

取締役の解任提案については、次の解任基準を踏まえたくて、取締役会において決定します。

1. 不正あるいは不当な行為があった時。
2. 適格性に欠けると認められる時。
3. 選任基準に定める資質が認められなくなった時。

<経営陣幹部の個々の選解任・指名する際の説明>

選任予定の取締役および監査役候補者の略歴ならびに選任理由、また解任予定の取締役および監査役の略歴ならびに解任理由につきましては、株主総会招集通知に記載することとしております。

【補充原則4 - 1 - 1】経営陣に対する委任の範囲

当社の取締役会は、法律および定款で定められた事項の他、経営方針および経営計画の決定、新規事業計画の策定および新製品の開発等その他の重要事項の判断をすることとしており、決議事項、報告事項は取締役会規則に定めております。

意思決定および業務執行の迅速性を重視し、新工法開発、製品、圧入機械、圧入工法推進、海外の各事業分野、管理本部、社長室、内部監査室、B×推進室に担当取締役または担当執行役員を選任し、取締役会で決定された事項に基づき、各事業分野等における施策を決定し、業務を遂行しております。個別の業務執行にあたりましては、業務の内容、金額等により各職位の責任を明確に定めております。

【原則4 - 9】独立社外取締役の独立性判断基準および資質

当社の独立社外取締役は、会社法の要件を満たすことおよび東京証券取引所の定める有価証券上場規程の要件に該当しない者であること、さらに次の要件のいずれにも該当しない者であることとしており、この要件は当社規程に明示しております。

1. 当社株式の10%以上を保有する株主
2. 当社グループ会社の役員または従業員
3. 当社グループ会社との取引額がグループ連結売上上の2%以上となる取引企業の役員または従業員
4. 当社グループ会社と年間500万円を超える個人的な取引がある者
5. 前4号に該当する2親等以内の親族がいる者

【補充原則4 - 11 - 1】取締役会全体としてのバランス、多様性、規模に関する考え方

当社の取締役等の選任・指名を行うにあたっての方針と手続は、原則3 - 1に記載のとおりです。

取締役会全体としてのバランス、多様性および規模に関する考え方は、経営に関する意思決定を行うために、ジェンダーや国際性の面を含む多様性を確保しつつ適切な規模としていくこととしております。

このような考え方のもと、国籍や性別にとらわれず豊富な経験や専門性を有する者を選任しており、現時点で、外国人取締役を1名、女性取締役を1名選任しております。また、事業展開や経営環境等を考慮し、幅広い業界から豊富な経験を有する企業経営経験者など様々な経歴を持つ独立社外取締役を3名選任しております。さらには、監査役には少なくとも1名は、財務・会計に関する十分な知見を有する者を選任しております。各取締役・監査役の有する専門的知識および経験については、スキル・マトリックスを作成し、当該報告書の最終頁に記載しております。

【補充原則4 - 11 - 2】取締役・監査役が他の上場会社の役員を兼任する場合における兼任状況

当社取締役・監査役の他の上場会社役員などの兼任数は、合理的な範囲にとどめられております。なお、当該報告書の更新日における当社取締役の兼任状況は、当社のホームページ 株主・投資家情報 有価証券報告書「2021年8月期 有価証券報告書」に記載しております。(2021年11月25日開示のURLを記載)

【補充原則4 - 11 - 3】取締役会全体の実効性の分析・評価

取締役会においては、法定事項のみならず、経営に関する重要な業務執行についての背景・目的・進捗状況など、各取締役からの丁寧な説明や報告を踏まえたオープンかつ十分な議論により、適法かつ適正な意思決定および業務執行に対する適切な監督を行っております。

取締役会での議論を通じ、その実効性は確保されていると評価しております。

【補充原則4 - 14 - 2】取締役・監査役のトレーニング方針

取締役および監査役に対するトレーニングは、社内社外問わず、着任前に以下の当社に関わる基本的情報を提供しております。

1. 当社の経営理念、経営方針、事業計画、組織等
2. 当社事業の事業概要(市場、製品等)、事業実績
3. 当社の過去の株主総会および取締役会議事録に関する情報
4. 当社のコーポレートガバナンスに関する情報

また、市場動向や国内外の経済・社会問題等、必要に応じて社外研修への参加機会を与えております。

【原則5 - 1】株主との建設的な対話に関する方針

株主を含めた利害関係者に正確な情報を適切に開示し、株主との建設的な対話を促進するため、管理本部の担当役員を株主対応担当役員と定め、IR担当部門を統括するとともに関係機関と連携して、以下を実施することとしております。

1. 当社ホームページを活用し、株主および機関投資家を含むすべての利害関係者に対して公平かつ適時の情報提供を行う
  2. 株主および機関投資家からの電話取材への対応、または電話会議・個別面談による説明会での対応を行う
  3. 株主および機関投資家等との対話の内容を、必要に応じて取締役会で報告するとともに、社内でも共有する
  4. 株主および機関投資家からの質問に対する回答を、当社ホームページ活用等により、適切な方法で外部に対し情報発信する
- なお、インサイダー情報に関しては、社内規程を定め情報管理を徹底しております。

## 2. 資本構成

|           |            |
|-----------|------------|
| 外国人株式保有比率 | 10%以上20%未満 |
|-----------|------------|

### 【大株主の状況】 更新

| 氏名又は名称                   | 所有株式数(株)  | 割合(%) |
|--------------------------|-----------|-------|
| 有限会社北村興産                 | 6,001,306 | 21.88 |
| 株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)      | 1,870,900 | 6.82  |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)  | 1,756,700 | 6.40  |
| 株式会社四国銀行                 | 1,060,616 | 3.86  |
| 北村 精男                    | 816,414   | 2.97  |
| 株式会社高知銀行                 | 793,338   | 2.89  |
| 北村 博美                    | 649,392   | 2.36  |
| 北村 知佐子                   | 648,429   | 2.36  |
| CEPLUX THREADNEEDLE(LUX) | 574,009   | 2.09  |
| 第一生命保険株式会社               | 514,500   | 1.87  |

|                 |    |
|-----------------|----|
| 支配株主(親会社を除く)の有無 |    |
| 親会社の有無          | なし |

### 補足説明 更新

- ・大株主の状況は、2021年8月31日時点の情報に基づき、記載しております。
- ・株式会社四国銀行は、所有株式を合算して表示しております。

## 3. 企業属性

|                     |                 |
|---------------------|-----------------|
| 上場取引所及び市場区分         | 東京 第一部          |
| 決算期                 | 8月              |
| 業種                  | 機械              |
| 直前事業年度末における(連結)従業員数 | 500人以上1000人未満   |
| 直前事業年度における(連結)売上高   | 100億円以上1000億円未満 |
| 直前事業年度末における連結子会社数   | 10社未満           |

## 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

## 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

当社は、親会社や上場子会社を有していません。

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

|      |         |
|------|---------|
| 組織形態 | 監査役設置会社 |
|------|---------|

【取締役関係】

|   |        |
|---|--------|
| 定款上の取締役の員数 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>             | 15名    |
| 定款上の取締役の任期  | 2年     |
| 取締役会の議長   | 社長     |
| 取締役の人数 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>                 | 14名    |
| 社外取締役の選任状況  | 選任している |
| 社外取締役の人数 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span>               | 3名     |
| 社外取締役のうち独立役員に指定されている人数 <span style="background-color: #FFD700;">更新</span> | 3名     |

会社との関係(1) 更新

| 氏名    | 属性       | 会社との関係( ) |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |
|-------|----------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|--|--|
|       |          | a         | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k |  |  |
| 岩黒 庄司 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |
| 久松 朋水 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |
| 岩城 孝章 | 他の会社の出身者 |           |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、 「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2) 更新

| 氏名 | 独立役員 | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由 |
|----|------|--------------|-------|
|----|------|--------------|-------|



会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」、

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「 」、 「過去」に該当している場合は「 」、

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与
- c 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- d 上場会社の親会社の監査役
- e 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- f 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- g 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- h 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- i 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- j 上場会社の取引先(f、g及びhのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- k 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- l 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- m その他

会社との関係(2)

| 氏名    | 独立役員 | 適合項目に関する補足説明 | 選任の理由   |
|-------|------|--------------|---|
| 和田 晃知 |      |              | 社外監査役の和田晃知氏は、金融に関する豊かな知識を活かして当社経営、業務に対し客観的見地から適切な監査を実施していただけることから、当社の社外監査役としての職務を適切に実施いただける人物であります。                                   |
| 土居 秀喜 |      |              | 社外監査役の土居秀喜氏は、長年警察官として培われた幅広い見識を活かして当社経営や業務に対し客観的見地から適切な監査を実施いただける人物であります。加えて、上記のa～mのいずれにも該当せず、一般株主との利益相反を生じる恐れがないと判断し、独立役員として指定しています。 |

【独立役員関係】

独立役員の数 更新 4名

その他独立役員に関する事項

【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況 ストックオプション制度の導入

該当項目に関する補足説明

当社の長期的な企業価値向上への貢献意欲や士気を一層高めるとともに、株主を重視した経営を一層推進することを目的としております。

ストックオプションの付与対象者 社内取締役、社外取締役、社内監査役、社外監査役、従業員、子会社の取締役、子会社の従業員

該当項目に関する補足説明

当社グループの業績向上に対する意欲や士気を高めることを目的として、当社取締役、監査役および従業員ならびに当社子会社の取締役および従業員に対し、有償にて新株予約権を発行するものであります。

【取締役報酬関係】

(個別の取締役報酬の)開示状況 一部のものだけ個別開示

有価証券報告書に「報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額」として、下記の通り開示しております。

- ・氏名(役員区分) : 北村 精男(取締役)
- ・会社区分 : 提出会社
- ・報酬等の総額(百万円) : 129

報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

#### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

当社では、取締役の報酬の決定方針については以下1～4の通りに定めております。

##### 1. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とする。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務を踏まえ固定報酬として基本報酬のみを支払うこととする。

##### 2. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定し毎月支払うものとする。

##### 3. 業績連動報酬等の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績目標を反映した現金報酬とし、各事業年度の連結売上高および連結営業利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を業績連動報酬として毎年、一定の時期に支給する。

##### 4. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、株主総会において承認された報酬限度額の範囲内で、代表取締役社長が各取締役の基本報酬の額および業績連動報酬の評価配分ならびに個人別報酬等全体の基本報酬と業績連動報酬等の額の割合について総合的に勘案し作成した原案を基に社外取締役の意見を聴取し、取締役会に付議し決定するものとする。

#### 【社外取締役(社外監査役)のサポート体制】

専従スタッフはおりません。

社外取締役は非常勤ですが、取締役会事務局を担当する総務部より適宜経営情報の提供を行い、職務の執行をサポートしております。

社外監査役のうち1名は常勤監査役として勤務しており、収集した情報を毎月開催の監査役会における報告、または文書の送付により伝達しております。

#### 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要) **更新**

当社は会社の機関として、株主総会、取締役会および監査役会を設置しております。そのほかに経営会議を設置し、業務執行による意思決定の迅速化に努めております。

取締役会は、社外取締役3名を含む14名で構成され、毎月1回の定期開催と必要に応じた臨時開催により法令で定められた事項や経営に関する重要な事項等の意思決定および監督を行っております。

経営会議は、取締役全員、およびその他関連する重要な組織の長をもって構成され、経営に関する重要事項を速やかに実行するために必要な予算計画等を検討し、その成果を検証するため、定期的を開催しております。

監査役会は、社外監査役2名を含む3名で構成され、毎月1回の開催により、監査の方針・計画・方法、その他監査に関する重要な事項についての意思決定を行っております。各監査役は取締役会等重要な会議に出席するほか、業務執行状況の監査を適宜実施しております。監査役会には、社外取締役が出席し、情報共有することで連携を図っております。

内部監査室では、内部統制の整備・運用状況の有効性検証ならびにその改善に向けた助言・提言を行うとともに、監査計画に基づいて各部門の活動全般にわたる内部監査を実施し定期的に事業活動の適法性、適正性の検証を行っております。

監査役と内部監査部門は、必要の都度意見交換を行うとともに連携を密にし、適正な監査の実施に努めております。

当社の業務執行状況の体制、経営監視および内部統制の仕組みは別図のとおりであります。

当社の外部監査としては、会計監査人として有限責任あずさ監査法人と監査契約を締結し、通常の監査および内部統制に関わる事項を含めて、適宜助言を得ております。

#### 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由 **更新**

当社の業務執行に対する監督機能の強化と透明性の向上のため、独立社外取締役3名を選任しております。また、独立社外監査役1名で構成される監査役会による監査の実施が経営監視機能として有効であると判断しております。



## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況 更新

|  | 補足説明   |
|--|--|
| 株主総会招集通知の早期発送  | 株主総会の約3週間前に発送しております。   |
| 集中日を回避した株主総会の設定                                      | 当社の定時株主総会開催日は11月(8月決算)であり、集中日の回避が実現されております。  |
| 電磁的方法による議決権の行使                                       | 2021年11月定時株主総会から、電磁的方法による議決権の行使を可能としております。   |
| 議決権電子行使プラットフォームへの参加<br>その他機関投資家の議決権行使環境<br>向上に向けた取組み | 2021年11月定時株主総会、(株)ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームを利用しております。  |
| 招集通知(要約)の英文での提供                                      | 英文の招集通知を作成し、当社ホームページなどに掲載しております。   |
| その他  | 当社ホームページに専用ページ(URL: <a href="https://www.giken.com/ja/ir/">https://www.giken.com/ja/ir/</a> )を設け、株主総会招集通知等を掲載しております。 |

### 2. IRに関する活動状況

|                         | 補足説明  | 代表者<br>自身による説明の有無 |
|-------------------------|---|-------------------|
| 個人投資家向けに定期的説明会を開催       | 当社の業績の概要や主要な活動状況、今後の見通し等について説明する会といたしましては、定時株主総会のほか、電話会議等を活用して個人投資家の希望に沿って随時開催しております。   | あり                |
| アナリスト・機関投資家向けに定期的説明会を開催 | アナリスト、機関投資家向けに、定期的に決算説明会を実施しております。  | あり                |
| IR資料のホームページ掲載           | 当社ホームページに専用ページ(URL: <a href="https://www.giken.com/ja/ir/">https://www.giken.com/ja/ir/</a> )を設け、IR関連情報、決算短信、有価証券報告書、株式の状況・株主総会、IRスケジュール等のテーマに分類し、適宜、IR情報を提供しております。 |                   |
| IRに関する部署(担当者)の設置        | 当社総務部をIR担当部門として設置しております。  |                   |
| その他                     | 高知本社施設見学を随時開催しております。  |                   |

### 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

|                              | 補足説明  |
|------------------------------|---|
| 社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定 | 当社「経営理念」において規定しており、株主、地域住民、取引先、従業員等ステークホルダーとの良好な関係を築き、健全な経営体質の維持と収益体質の強化、持続的な発展を目指しております。 |
| 環境保全活動、CSR活動等の実施             | 当社は、建設業界、特に基礎分野における騒音および振動公害の一扫を志して創業した企業であり、本業そのものが環境保全活動であります。                          |

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

#### 1. 内部統制システム構築の基本方針

当社は、以下のとおり内部統制システム構築の基本方針を定め、本方針に従って内部統制システムを適切に構築し運用しております。

- (1) 当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - ・当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人が、法令・定款および事業運営の基本方針を遵守することを企業経営における重要事項と位置づけ、社内規程の整備やコンプライアンスに関する担当役員および担当部門の決定、使用人に対する研修の実施等、コンプライアンス体制の構築、推進を図る。
  - ・当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人が、法令違反その他コンプライアンスに関する重要な事実を発見した場合は、速やかに報告するものとし、当該報告を行ったことにより不利な取扱いを受けないことを含め、内部報告体制を整備する。
  - ・財務報告に係る内部統制を整備・運用し虚偽記載の防止を図る。
  - ・監査役による監査に加え、内部監査室による内部監査により、定期的に事業活動の適法性、適正性の検証を行うとともに、内部統制の評価を行う。
  - ・反社会的勢力との関係断絶および不当要求への明確な拒絶のための体制を構築し、推進する。
- (2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
  - ・株主総会議事録、取締役会議事録、重要な意思決定に関する文書等(電磁的記録を含む。以下同じ。)その他取締役の職務執行に係る重要な情報については、法令および社内規程により、適切に保存および管理を行う。
  - ・上記の文書等は、取締役および監査役が必要に応じて閲覧可能な状態を維持する。
- (3) 当社および当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・業務執行におけるリスクについては、社内規程等の整備・充実や、定められた危機管理対策本部および事務局体制の周知徹底などにより、管理体制を構築し、その推進を図る。
  - ・当社および当社子会社の各部門は、それぞれの部門において予見されるリスクを特定し、発生の未然防止およびリスク発生時における影響の軽減等を図る。
- (4) 当社および当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・取締役会は、取締役会規則および細則に則り、経営に関する重要事項の決議を行うとともに、経営計画および各事業の進捗状況の確認により、経営資源が効率的に運用されているかを検証するため、毎月1回取締役会を開催する。
  - ・経営に関する重要事項を速やかに実行するために必要な予算、計画等を検討し、その成果を検証するため、定期的に経営会議を開催する。
  - ・取締役会の決定に基づく業務執行については、組織規程、業務分掌規程、職務権限規程に則り、責任と権限を有する部門が迅速に実施する。
  - ・各部門は、取締役会に対し、迅速かつ正確な情報を提供するため、定期的に報告を行う。
- (5) 当社および当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - ・子会社の業務執行については、定期的に当社取締役会において報告させる。
  - ・当社の取締役は、子会社の業務執行について、必要に応じて状況報告を求め、子会社の業務執行を監視・監督し、適宜、指導・助言を行う。
  - ・子会社の業務執行のうち重要事項については、当社の決裁を受けることとし、内部牽制を働かせる。
  - ・当社の内部監査部門は、子会社における業務の適正性に関し、監査を実施する。
- (6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項および監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項ならびに当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
  - ・現在、専属の監査役スタッフは置いていないが、今後その必要性が生じた場合には、監査役の意向を踏まえて配置するものとする。
  - ・監査役スタッフを配置した場合に、当該スタッフが他部門の使用人を兼務する場合は、監査役から指示を受けたときには、その業務を優先して従事するものとする。
  - ・当該スタッフの任命・異動等、人事に係る事項の決定には、監査役の意向を反映させるよう配慮し、取締役からの独立性を確保する。
- (7) 当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
  - ・監査役は、重要事項の決議および業務の執行状況を把握するため、取締役会ならびに経営会議に出席し、報告を受けることができる。
  - ・当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人は、監査役が重要事項について報告を求めた場合は、速やかに対応するものとする。
  - ・当社の取締役、執行役員および使用人ならびに当社子会社の取締役および使用人は、監査役に直接報告を行うことができるものとし、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを受けないことを社内規程等において整備し、運用する。
- (8) 監査役がその職務の執行について生ずる費用または償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用等の処理に関する事項
  - ・監査役がその職務の執行について必要な費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、速やかに当該費用または債務を処理する。
- (9) その他監査役が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・監査役会は、定期的に会計監査人と当社監査役および内部監査部門が意見交換をする機会を設ける。
  - ・監査役会は、必要に応じて会計監査人と当社取締役が意見交換をする機会を設ける。

### 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力との関係は一切持たないことを基本姿勢とし、次の内容を実施しております。

- ・反社会的勢力からの被害を防止する体制として管理本部担当役員を責任者とし、総務担当部門を統括部門としております。

- ・「高知県企業防衛連絡協議会」、「公益財団法人暴力追放高知県民センター」等の外部の専門機関に加入し、最新情報の収集および反社会的勢力の排除に努めております。
- ・反社会的勢力からの不当要求に対する予防措置として、統括部門において情報の収集および一元管理するとともに、マニュアルを充実させていくなど体制整備を図っております。

## その他

### 1. 買収防衛策の導入の有無

買収防衛策の導入の有無

なし

#### 該当項目に関する補足説明

現在は、当社の株主構成等に鑑みて特別の手立ては講じておりません。今後は、株主構成をはじめとする諸状況も勘案したうえで、株主および投資家の利益が不当に損なわれることのないよう必要に応じて手立てを検討してまいります。

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社の適時開示体制の概要は、以下のとおりです。

#### 1. 基本姿勢

金融商品取引法および関連法令ならびに証券取引所の定める規程等を順守し、重要な会社情報を適切に管理するとともに、適時適切な情報開示に取り組んでおります。

#### 2. 会社の情報管理および開示に関する社内周知

内部者取引規制に係る重要事実については社内規程に明示して従業員に周知し、内部者取引の未然防止を図っております。

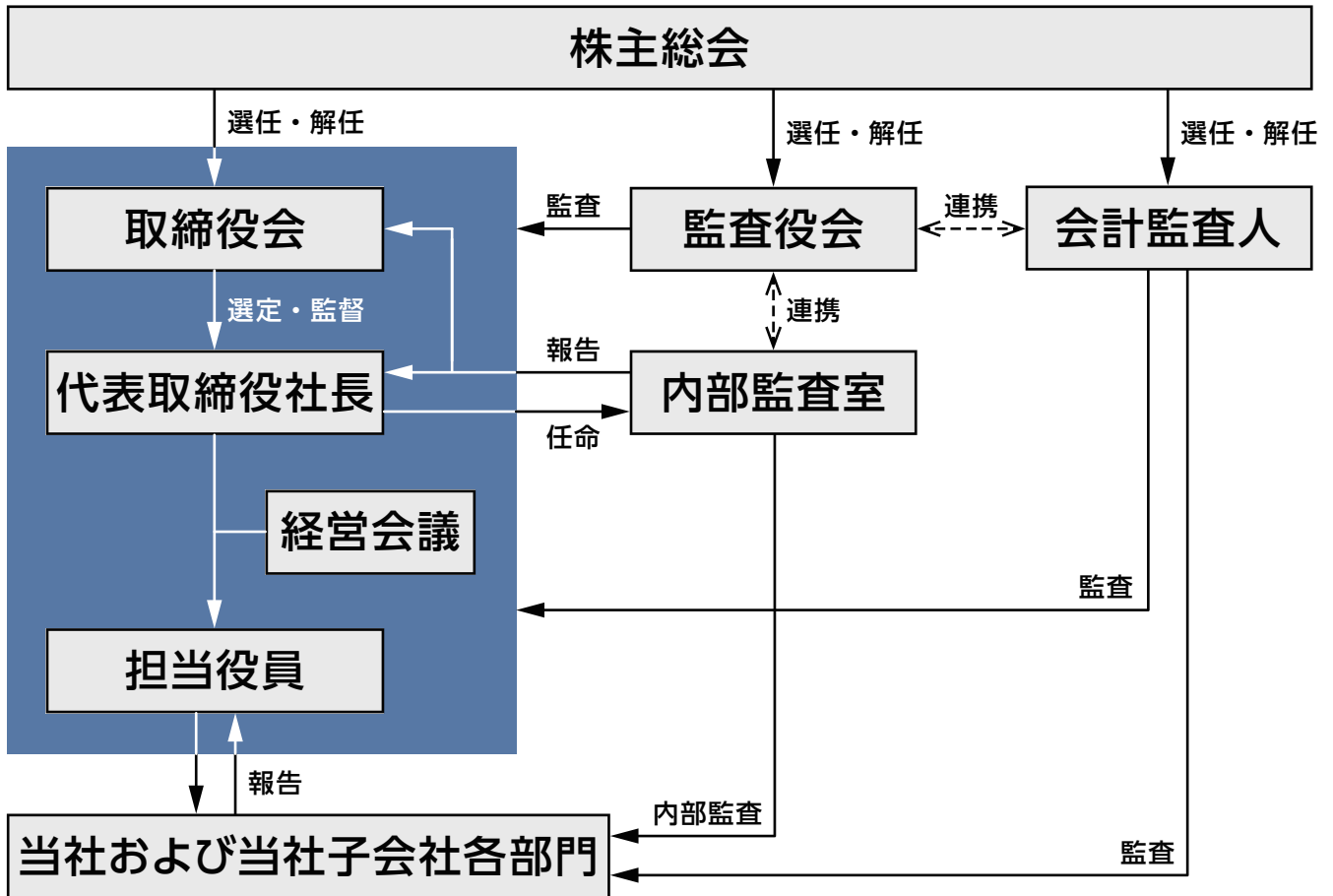
#### 3. 基本的な流れと社内体制

情報取扱責任者を管理本部担当役員とするとともに、重要な情報管理はIR担当部門(取締役会・経営会議事務局を兼ねる)である総務部が所管し、そのうち決算に関する情報は経理部が所管しております。

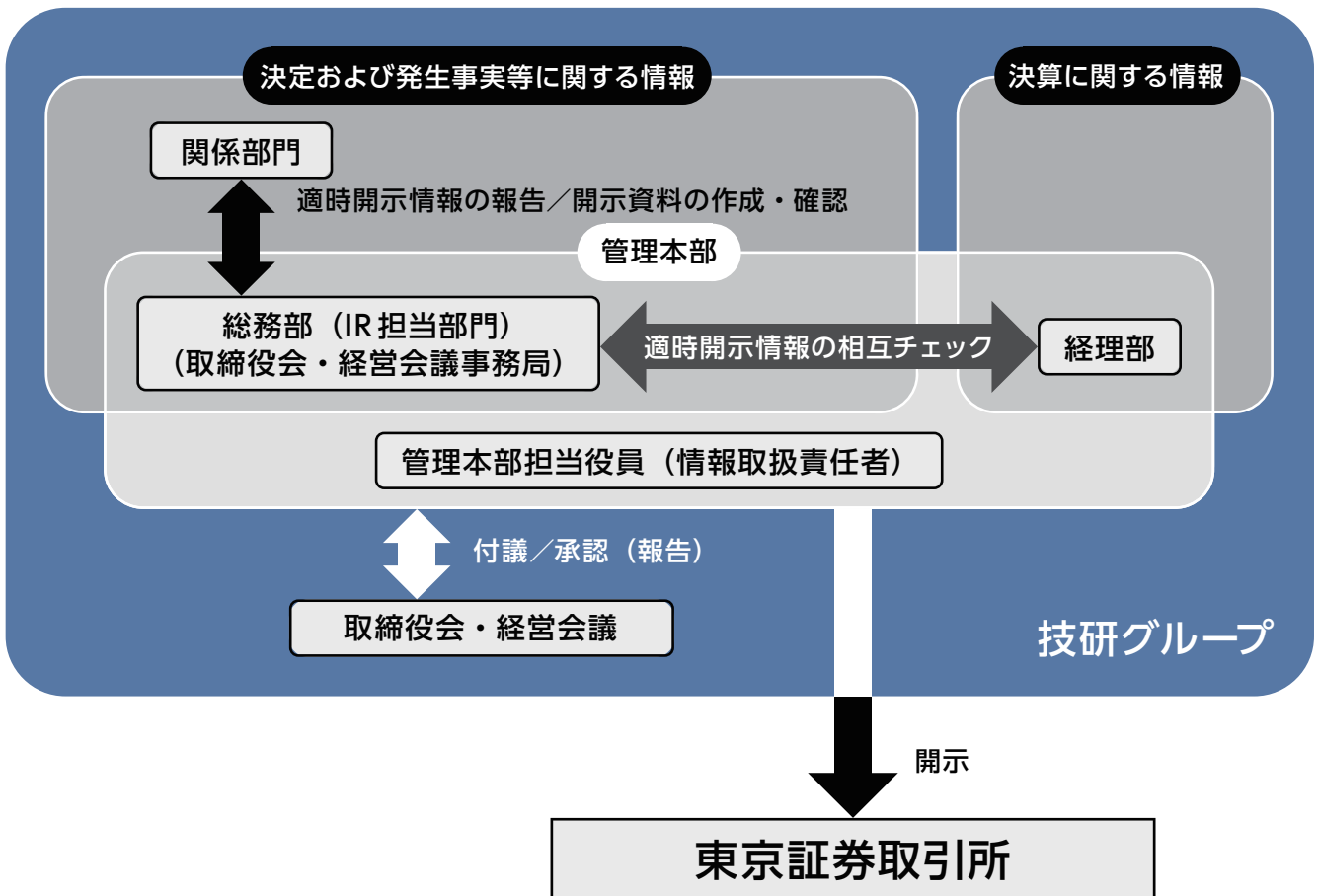
決定事実および決算に関する情報については取締役会等において審議・決定のうえ、速やかに開示を行います。また、社内の関係部門の責任者は、発生事実となる情報を把握した時点で総務部の責任者に報告、総務部および経理部において情報取扱責任者(必要に応じて代表取締役社長)と協議をして開示の要否および時期を検討し、必要に応じて取締役会等において審議・決定のうえ、速やかに開示を行います。

なお、適時開示体制概要の模式図を、別図に示しております。

■ 業務執行の体制、経営監視及び内部統制の仕組み



■ 適時開示体制の概要



## ■ 取締役・監査役の専門的知識および経験

| 氏名              | 役職      | 経営全般 | 技術研究<br>開発 | 営業販売 | 国際経験 | 財務全般 | 総務・人事 | 法務・行政 |
|-----------------|---------|------|------------|------|------|------|-------|-------|
| 北村 精男           | 代表取締役会長 | ●    | ●          |      |      |      |       |       |
| 森部 慎之助          | 代表取締役社長 | ●    |            | ●    |      |      |       | ●     |
| 前田 みか           | 専務取締役   | ●    |            |      |      |      | ●     |       |
| 大平 厚            | 取締役     | ●    |            | ●    | ●    |      |       |       |
| 西川 昭寛           | 取締役     | ●    |            |      |      | ●    |       |       |
| アンソニー<br>バートラムス | 取締役     |      |            | ●    | ●    |      |       |       |
| 大野 正明           | 取締役     |      | ●          |      |      |      |       |       |
| 藤崎 義久           | 取締役     |      |            |      | ●    | ●    |       |       |
| 福丸 茂樹           | 取締役     |      |            | ●    | ●    |      |       |       |
| 松岡 徹            | 取締役     |      |            | ●    |      |      |       |       |
| 森野 有晴           | 取締役     |      | ●          |      |      |      |       |       |
| 岩黒 庄司           | 独立社外取締役 | ●    | ●          |      | ●    |      |       |       |
| 久松 朋水           | 独立社外取締役 | ●    |            |      | ●    |      |       |       |
| 岩城 孝章           | 独立社外取締役 | ●    |            |      |      |      |       | ●     |
| 和田 晃知           | 常勤社外監査役 |      |            |      |      | ●    |       |       |
| 土居 秀喜           | 独立社外監査役 |      |            |      |      |      |       | ●     |
| 松岡 さゆり          | 監査役     |      |            |      |      |      |       | ●     |

※上記は、各人の経験等を踏まえて、より専門性が発揮できる領域を記載しており、有する全ての知見を表すものではありません。