

2026年3月期 第2四半期（中間期） 決算補足説明資料

2025年11月14日



リケンNPR 株式会社

■ 2025年度 上期実績

- 売上高 : 前年比減収。顧客の生産台数減少や合併事業の解消等
- 営業利益 : 前年比増益。合理化活動・経営統合シナジー効果や価格適正化、製品構成変化等
- 当期純利益 : 前年比増益。退職給付信託返還益等の一過性要因あり
- 事業ポートフォリオ改革の進展に伴い重要性が高まっていることから、半導体・エレクトロニクス関連向け事業である『熱エンジニアリング事業』を新たに開示セグメントとして設定

■ 2025年度 通期見通し

- 上期業績、及び米国関税政策の影響、半導体供給不安等による需要動向懸念、継続的な合理化活動の推進等を総合的に勘案し、通期見通しを修正

■ 剰余金の配当

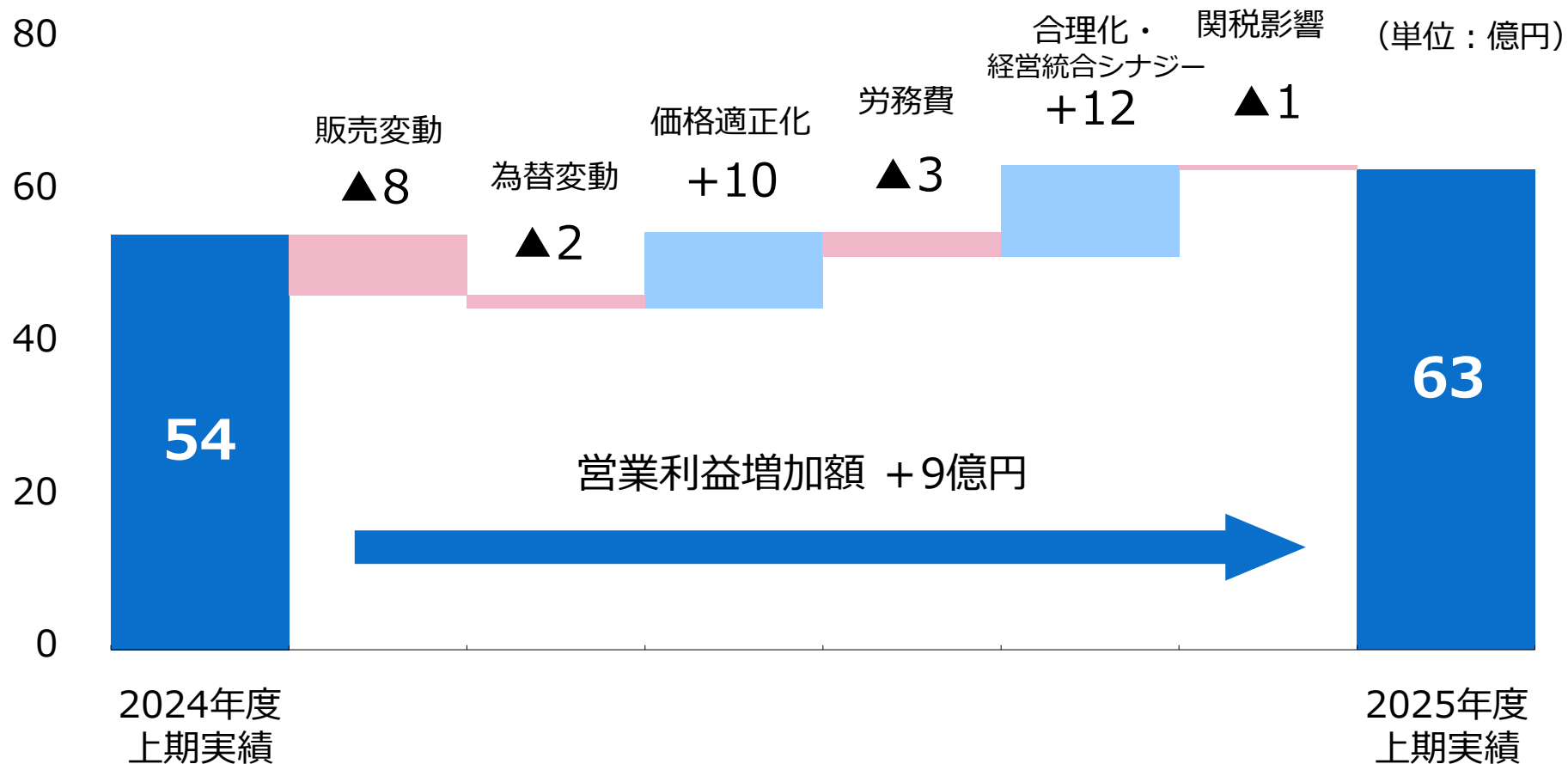
- 第一次中期経営計画の配当方針、及び上期業績と通期業績見通し等を勘案し、中間配当は、当初予想比 5 円増配の 1 株当たり50円
- 年間配当予想も、当初予想から 5 円増配の135円に修正

- 合理化活動・経営統合シナジー効果や価格適正化が奏功し、前年比増益

(単位：億円)	2024年度 通年実績	2024年度 上期実績 (a)	2025年度 上期実績 (b)	前年比	
				増減額 (b-a)	増減率 (b/a)
売上高	1,703	847	801	▲46	▲5%
営業利益	118	54	63	+9	+16%
経常利益 (経常利益率)	147 (8.6%)	67 (7.9%)	84 (10.5%)	+17 (+2.6pt)	+26%
当期純利益 ※1	88	39	69	+30	+76%
為替レート ドル ユーロ	152円 164円	152円 165円	148円 162円	▲4円 ▲3円	

※1 親会社株主に帰属する当期純利益

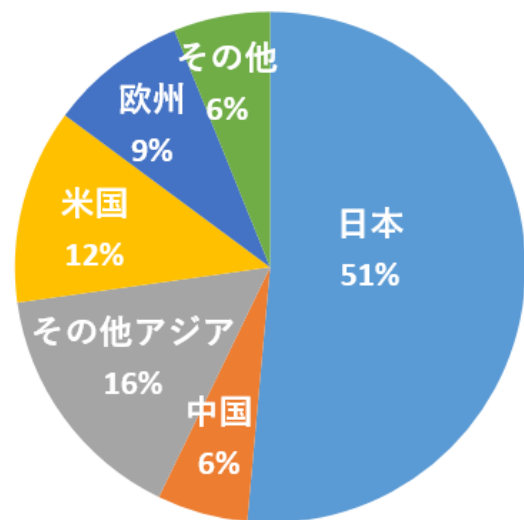
2025年度 上期実績 営業利益増減分析



2025年度 上期実績 地域別売上高

- 日本：熱エンジニアリング事業が伸長するも、合併事業解消等の影響により、前年比減収
- 中国、その他アジア、米国、欧州：顧客の生産台数減少や為替変動により、前年比減収
- その他：地政学的リスクの高まりに伴う市販ビジネス減少等により、前年比減収

地域別売上比率



(単位：億円)	2024年度 通年実績	2024年度 上期実績	2025年度 上期実績	前年比	
				増減額	増減率
日 本	854	419	412	▲7	▲2%
中国	97	48	46	▲2	▲4%
その他アジア	283	130	125	▲5	▲4%
米国	202	106	99	▲7	▲7%
欧州	142	78	70	▲8	▲10%
その他	125	66	49	▲17	▲26%
合 計	1,703	847	801	▲46	▲5%

2025年度上期 セグメント別実績



- 自動車・産業機械部品：合理化活動や価格適正化が奏功し、販売減ながら増益確保
- 配管・建設機材：建設業界の人手不足、資材費高騰による需要減少により、前年比減収減益
- 熱エンジニアリング：半導体製造装置メーカー向けの販売好調により、前年比増収増益
- その他：EMC事業の電波暗室等が前年比増収増益に寄与

(単位：億円)		2024年度 通年実績	2024年度 上期実績	2025年度 上期実績	前年比	
					増減額	増減率
自動車・産業機 器部品事業	売上高	1,278	657	605	▲52	▲8%
	営業利益	91	45	51	+6	+14%
配管・建設機材 事業	売上高	187	92	87	▲5	▲5%
	営業利益	12	5	3	▲2	▲40%
熱エンジニアリング 事業	売上高	売上高 263 営業利益 21	37	49	+12	+32%
	営業利益		2	6	+4	+173%
その他事業	売上高		71	73	+2	+3%
	営業利益		4	5	+1	+20%

2025年度 通期業績予想



- 上期業績及び最新の事業環境等を踏まえ、2025年度通期業績予測を修正
(前回予測対比 減収増益)

(単位：億円)	2024年度 通年実績 (a)	2025年度 当初予想 (b) 5/15	2025年度 修正予想 (c) 11/14	前年比		当初予想比	
				増減額 (c-a)	増減率 (c/a)	増減額 (c-b)	増減率 (c/b)
売上高	1,703	1,620	1,580	▲123	▲7%	▲40	▲2%
営業利益	118	85	95	▲23	▲19%	+10	+12%
経常利益 (経常利益率)	147 (8.6%)	114 (7.0%)	130 (8.2%)	▲17 (▲0.4pt)	▲12%	+16 (+1.2pt)	+14%
当期純利益 ※1	88	73	90	+2	+2%	+17	+23%
為替レート ※2	ドル 151円	ドル 140円	ドル 140円	-	-	-	-
	ユーロ 164円	ユーロ 155円	ユーロ 155円	-	-	-	-

※1 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 2025年度修正予想は下期修正計画の為替レート

2025年度 配当予想



- 中間配当は当初予想対比で 5 円増配の 1 株当たり50円

(単位：億円)	2024年度 実績	2025年度 当初予想	2025年度 修正予想	前年比 増減	今次 修正内容
年間配当	130円	130円	135円	+5円	+5円
(中間配当)	(45円)	(45円)	(50円)	(+5円)	(+5円)
(期末配当)	(85円)	(85円)	(85円)	(±0円)	(±0円)
配当金総額	35	35	36	+1	+1
自己株式取得	40	未定	未定	-	-
当期純利益 ※	88	73	90	+2	+17
配当性向	40%	48%	40%	±0%	▲8%
総還元性向	86%	未定	未定	-	-

※ 親会社株主に帰属する当期純利益

【参考】業績推移

(億円)	2023年度3Q	2023年度4Q	2024年度1Q	2024年度2Q	2024年度3Q	2024年度4Q	2025年度1Q	2025年度2Q
売上高	446	422	411	435	431	426	397	404
営業利益	38	30	26	28	38	25	33	30
経常利益	47	33	39	28	51	29	44	41
当期純利益	32	176	25	15	36	12	32	37

(億円)	2023年12月末	2024年3月末	2024年6月末	2024年9月末	2024年12月末	2025年3月末	2025年6月末	2025年9月末
資産合計	2,133	2,202	2,198	2,157	2,155	2,190	2,115	2,152
現預金	247	244	255	247	236	280	267	271
売上債権	408	387	368	377	379	376	341	349
その他流動資産	411	412	425	418	405	398	393	390
有形・無形固定資産	622	593	587	596	580	589	570	561
投資その他の資産	445	565	563	520	554	547	543	581
負債合計	887	707	707	648	655	644	609	603
仕入債務	210	201	191	183	159	159	140	147
有利子負債	190	198	228	185	205	193	187	168
その他負債	488	309	288	281	290	291	282	288
純資産合計	1,246	1,494	1,491	1,508	1,501	1,547	1,506	1,549
自己資本	1,164	1,404	1,404	1,418	1,410	1,452	1,422	1,462

(億円)	2023年度通年	2024年度上期	2024年度通年	2025年度上期
営業CF	185	91	175	100
投資CF	-135	-19	-71	-30
フリーCF	49	72	104	70
財務CF	-86	-79	-84	-60
換算差額等	57	17	15	-12
現金及び現金同等物増減	21	10	35	-3
現金及び現金同等物期末残高	223	233	258	255

【将来に関する記述等についてのご注意】

本資料に記載された見通しは、現時点における当社が合理的に入手可能な情報に基づくものであり、今後の事業環境変化・予測し得ない事情の発生等によって実際の業績が変動するリスクを含んでおります。

尚、本資料の無断複製、転載は禁じます。

【問合せ先】

リケンNPR株式会社 経営企画統括部

03-6899-1871

<https://www.npr-riken.co.jp/contact/>