



2021年9月30日

各 位

会 社 名 西部電機株式会社  
代表者名 取締役社長 税所 幸一  
(コード番号 6144 東証(市場第二部)、福証)  
問合せ先 理事 管理部長 新貝 幸樹  
TEL (092)-943-7071

### 中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社グループは、2021年度(2022年3月期)を初年度とし、2023年度(2024年3月期)までの3か年を対象にした中期経営計画『チャレンジ280』を策定しました事をお知らせ致します。  
なお、本計画の詳細については添付本資料をご参照願います。

当社は、『超精密とメカトロメーション』を追及する『ものづくり企業』として、保有するあらゆる経営資源を集結し、お客様の生産性、利便性の向上に貢献する製品、サービスを市場に供給すると共に、各ステークホルダにご満足いただくように健全で継続的な成長経営を実践して参ります。

※ 本資料における将来の予測等に関する各数値は、現時点で入手可能な情報に基づく当社の判断や仮定によるものであり、リスク及び不確実性が含まれております。したがって実際の業績等は、予想数値と異なる結果となる場合があります。

以 上

# 2021~2023年度 西部電機グループ 中期経営計画

自然随順の思想で地球に新たな軌跡を描く



**西部電機株式会社**  
(東証二部・福証 証券コード6144)

# 目次

## 中期経営計画『チャレンジ280』

■ 西部電機グループの中期経営計画について .....	3
■ 前・中期経営計画 『チャレンジ240（単体）』の振り返り .....	4
■ 成長方針 .....	5
■ 経営目標 .....	6
■ 各事業部 基本方針 .....	7
■ 各事業部 売上高目標 .....	8
■ 新製品 .....	9
■ 海外戦略 .....	10
■ 設備投資 .....	11
■ 株主還元 .....	12
■ サステナブル経営 .....	13

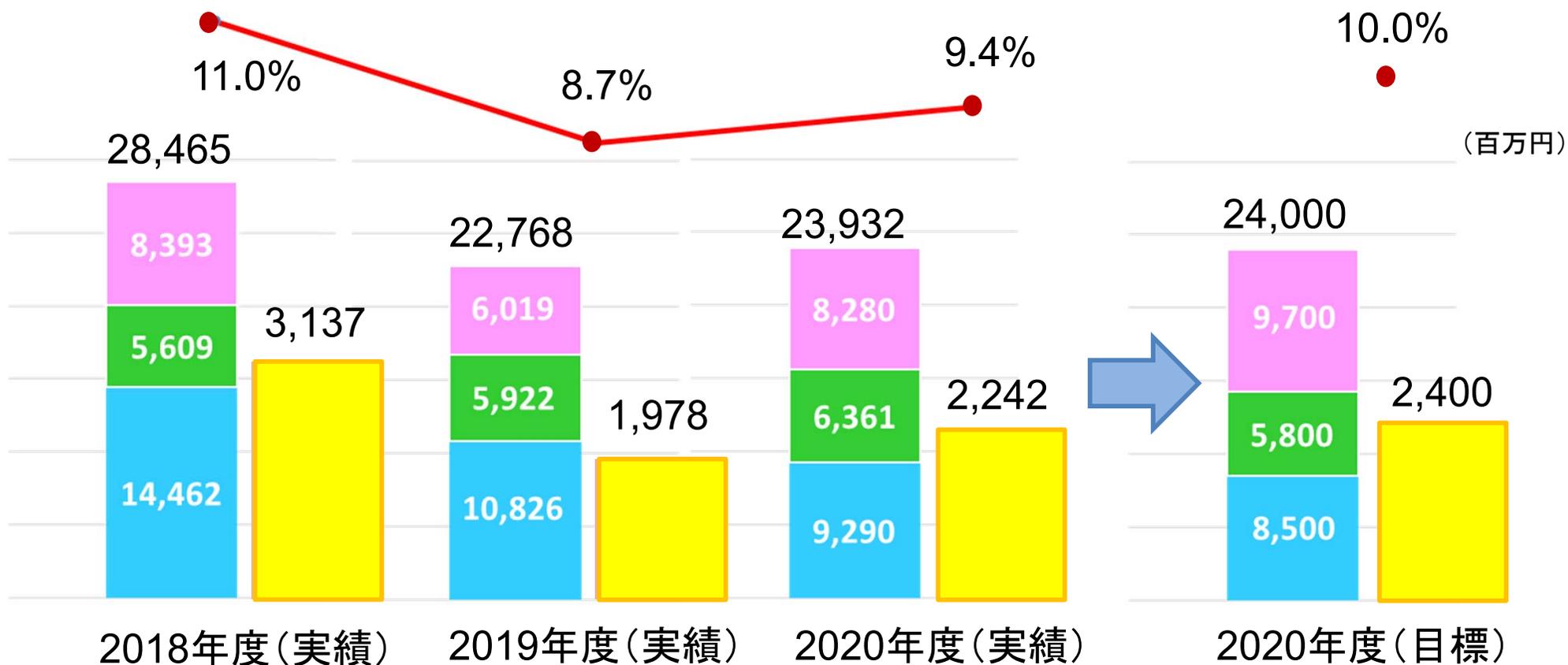
# 西部電機グループの中期経営計画について

当社は、「超精密とメカトロメーション」を追求する「ものづくり企業」として、保有するあらゆる経営資源を結集し、お客様の生産性、利便性の向上に貢献する製品、サービスを市場に供給すると共に、各ステークホルダにご満足いただくように健全で継続的な成長経営を実践します。

西部電機（単体）で常時売上高280億円以上を達成のため、確固たる基盤の構築へ向け、3か年の経営計画（チャレンジ280）を定め実行します。

西部電機グループでは、常時売上高290億円以上達成を目指します。

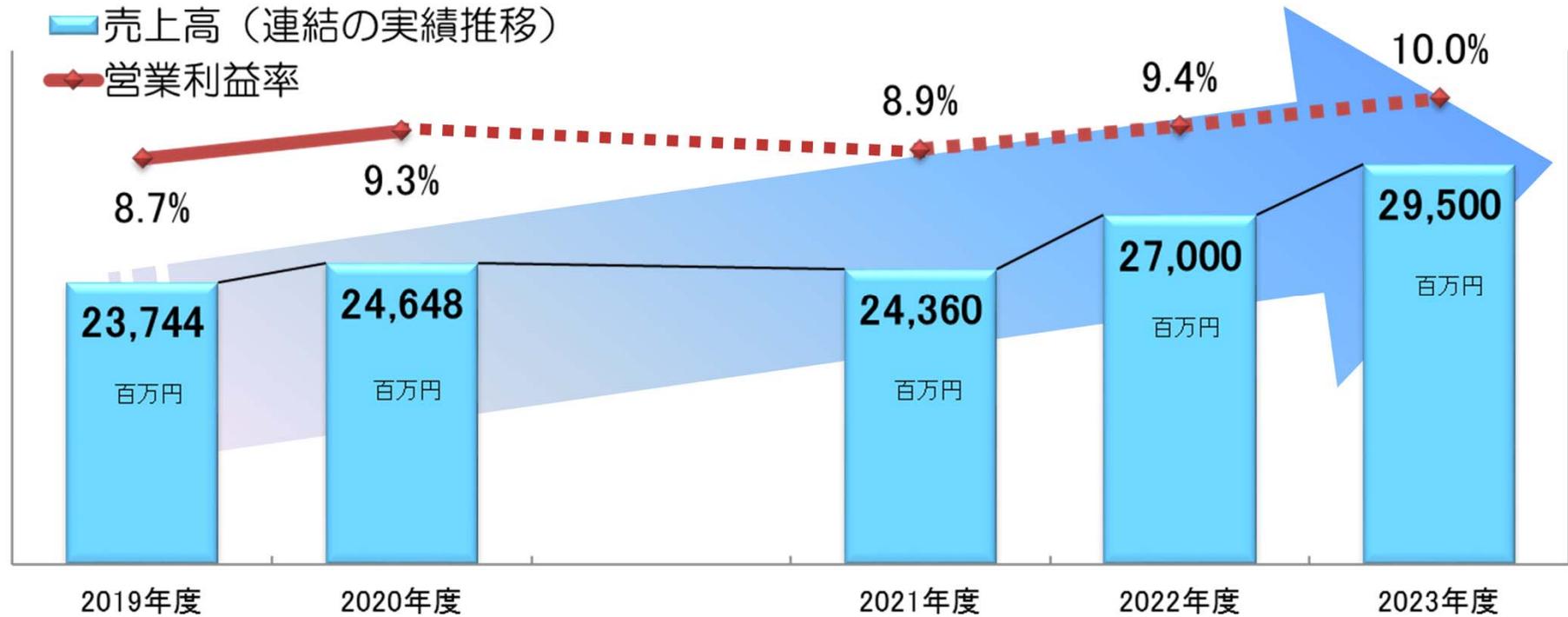
# 前・中期経営計画『チャレンジ240(単体)』の振り返り



前・中期経営計画『チャレンジ240』(2018~2020)

■ 搬送機械 売上高 
 ■ 産業機械 売上高 
 ■ 精密機械 売上高 
 ■ 営業利益 (単位:百万円) 
 ● 営業利益率

# 成長方針



# 経営目標(西部電機グループ)

2023年度 売上高29,500百万円 営業利益2,950百万円 営業利益率10.0%

	2019年度	2020年度	…	2021年度	2022年度	2023年度
売上高 (百万円)	23,744	24,648	…	24,360	27,000	29,500
営業利益 (百万円)	2,077	2,289	…	2,160	2,530	2,950
営業利益率 (%)	8.7	9.3	…	8.9	9.4	10.0
ROE (%)	6.2	6.8	…	7.0	8.0	9.0
研究開発費 (百万円)	668	665	…	700	810	1,000

# 各事業部 基本方針

基本方針

3大テーマ

## 搬送機械事業

事業規模120億円  
体制の確立

- 自動倉庫の採算性向上と新市場開拓
- ロボティクス・マテハンの開発と拡販
- 提案型サービスによる拡販とコールセンターの充実

## 産業機械事業

安定成長 利益重視  
シェア確保

- メンテナンスプランの提案強化によりME事業受注拡大
- 災害対策商品を民需・ゲート市場へ展開
- 海外生産工場立上と製品開発・拡販

## 精密機械事業

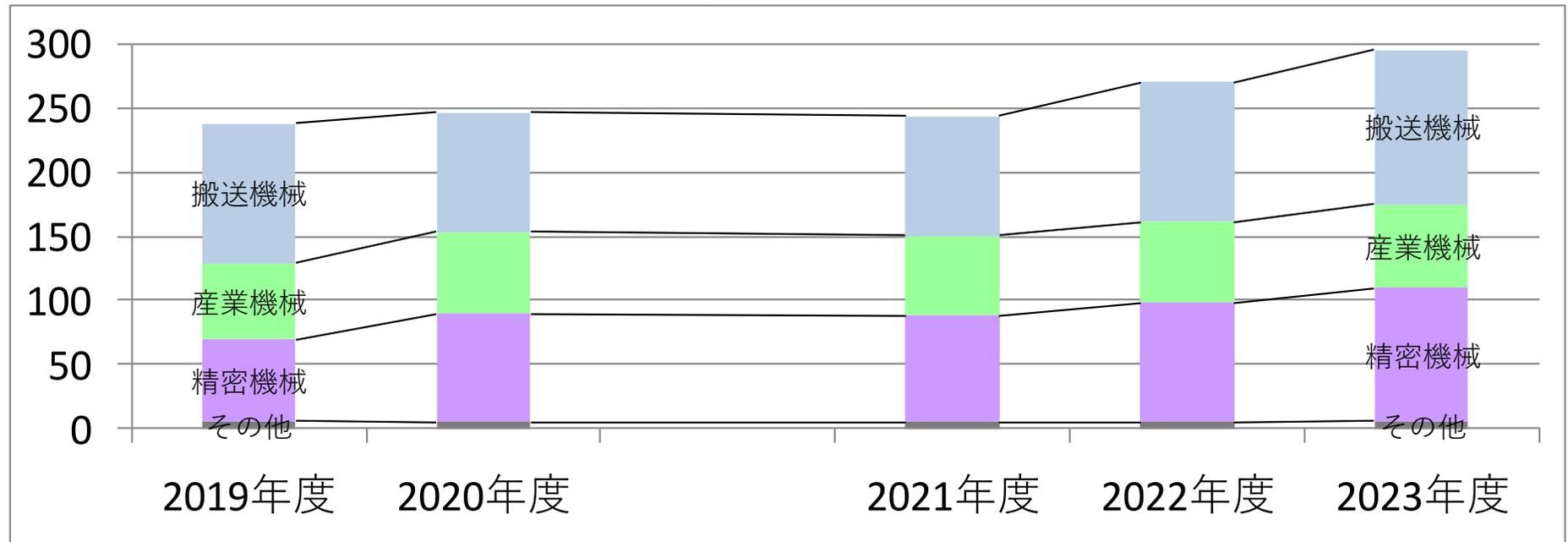
事業経営の安定と成長を  
図るために増収・増益を達成

- 中国一極からの脱却を目指す
- ターゲット分野(半導体・EV・医療・鍛造金型)に向けた新商品開発
- 保守、技術サポートを充実させブランド力向上

## 経営基盤の強化

標準化, CD, デジタル化推進, 人材育成, サステナブル経営

# 各事業部 売上高目標



(単位：百万円)

	2019年度	2020年度	...	2021年度	2022年度	2023年度
搬送機械	10,827	9,293	...	9,300	10,860	12,000
産業機械	5,981	6,413	...	6,240	6,320	6,560
精密機械	6,388	8,439	...	8,330	9,320	10,400
その他	547	502	...	490	500	540
合計	23,744	24,648	...	24,360	27,000	29,500

# 新製品

研究開発費として 売上高の約3.5%を基準に継続投資

## 搬送機械事業

メカトロメーションを  
追求した  
ロボティクス・マテハン®  
の開発

(ロボット・AGV・  
周辺機器 等)



## 産業機械事業

世界に通じる  
インテリジェント  
NEW MODELの開発

(DX技術の採用・  
IoT/AI機能搭載)



## 精密機械事業

【放電加工機】  
大型の  
超精密加工機の開発

【工作機械】  
新たな市場に対応した  
新機種の開発



# 海外戦略



海外需要  
対応機種の開発

海外生産工場の  
立ち上げ

現地法人との協力  
・  
サービス力の強化

中国・東南アジア・北米をはじめ 各地区への拡販により  
2023年度海外売上高比率 32%以上を目指す

# 設備投資

加工センターの生産能力増強および  
生産設備老朽化に伴う更新を予定

➤ 投資総額：約 25 億円

➤ 期 間：2021年～2023年



# 株主還元

	2020年度実績		2023年度計画
ROE	6.8%		9.0%以上
配当性向	31.1%		30.0% + $\alpha$

安定的な配当を継続して行うことを基本方針（配当性向目標30%）としており、業績の向上によって、ROEを高めるとともに、中長期の展望や財政状況を考慮し、配当を行う。

# サステナブル経営

事業活動を通じてSDGsの達成に貢献し、企業価値の向上を目指します。  
2021年度に、『SDGs推進室』を新設します。  
今後、サステナビリティプランを策定し、戦略的なサステナビリティの推進を図ります。

『我々のロマン』  
我々は技術の本質を謙虚に探索し  
自然随順に即した応用で  
広く世界に貢献しよう

※ 西部電機『経営五則』の一つである『我々のロマン』

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



本資料における将来の予想等に関する各数値は、現時点で入手可能な情報に基づく弊社の判断や仮定によるものであり、リスク及び不確実性が含まれております。したがって実際の業績等は、予想数値と異なる結果となる場合があります。



## 西部電機株式会社

東証二部・福証（証券コード：6144）

URL： <https://www.seibudenki.co.jp/>