

株 主 各 位

長野県北安曇郡白馬村大字北城6329番地 1  
日本スキー場開発株式会社  
代表取締役社長 鈴木 周 平

## 第15回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

さて、当社第15回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本年は、新型コロナウイルス感染症の流行状況に鑑み、会場内において、消毒、マスク着用やソーシャルディスタンスの確保など感染症対策に努めます。株主の皆様におかれましては、ご体調のすぐれない場合などには、ご無理をなさらずご来場を見合わせていただき、書面またはインターネットでの議決権行使をご検討くださいますようお願い申しあげます。

書面またはインターネットで議決権を行使される場合は、お手数ながら、後記の株主総会参考書類をご検討のうえ、2020年10月16日（金曜日）午後6時まで議決権を行使していただきますようお願い申しあげます。

敬具

記

1. 日 時 2020年10月17日（土曜日）午後1時  
受付開始時刻 午後0時30分
2. 場 所 長野県北安曇郡白馬村大字北城2066番地  
ウイング21 ホール（会場が前回と異なっておりますので、末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照いただき、お間違えのないようご注意ください。）
3. 目的事項  
報 告 事 項 1. 第15期（2019年8月1日から2020年7月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第15期（2019年8月1日から2020年7月31日まで）計算書類報告の件  
決 議 事 項  
第1号議案 資本金の額の減少の件  
第2号議案 取締役7名選任の件

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。

次の事項につきましては、法令および定款第15条の規定に基づき、当社ホームページ（<https://www.nippon-ski.jp/>）に掲載しております。①事業報告の「新株予約権等の状況」および「業務の適正を確保するための体制および当該体制の運用状況」ならびに②連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」・「連結注記表」および③計算書類の「株主資本等変動計算書」・「個別注記表」

本添付書類は、会計監査人が監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類および計算書類の一部であり、監査役が監査報告を作成するに際し監査した事業報告、連結計算書類および計算書類の一部であります。

株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、修正後の事項を上記の当社ホームページに掲載いたします。

【ご案内】本総会終了後、同会場において株主様向け事業説明会を開催いたします。



# インターネットによる議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使ウェブサイトへログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

**QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。**

再行使する場合、もしくはQRコードを用いずに議決権を行使する場合は、右の「ログインID・仮パスワードを入力する方法」をご確認ください。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

## ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。

「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 新しいパスワードを登録する。

「新しいパスワード」を入力

「送信」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

## 株主総会参考書類

### 第1号議案 資本金の額の減少の件

#### 1. 資本金の額の減少の理由

資本効率の向上と今後の柔軟かつ機動的な株主還元策等を実施できる体制を確保するため、会社法第447条第1項の規定に基づき、資本金の額の減少を行い、以下のとおり資本準備金及びその他資本剰余金に振り替えたいと存じます。

#### 2. 資本金の額の減少の内容

##### (1) 減少する資本金の額

資本金の額1,666,156,400円のうち666,156,400円を減少して、1,000,000,000円とし、減少する資本金の額のうち、282,001,696円を資本準備金に、384,154,704円をその他資本剰余金に振り替えたいと存じます。なお、資本準備金の額は、1,000,000,000円となります。

##### (2) 資本金の額の減少が効力を生ずる日

2020年11月20日

## 第2号議案 取締役7名選任の件

取締役全員（6名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営体制の強化を図るため、取締役1名を増員することとし、取締役7名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                  | 略歴、当社における地位および担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 1     | <br><div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: 0 auto;">再 任</div><br><small>すずき しゅう へい</small><br><small>鈴 木 周 平</small><br><small>(1976年11月10日)</small> | <p>2006年7月 日本駐車場開発(株)入社<br/>                 2007年10月 同社取締役<br/>                 2010年10月 当社取締役<br/>                 2011年3月 川場リゾート(株)代表取締役社長<br/>                 2012年8月 当社代表取締役社長（現任）<br/>                 2012年10月 川場リゾート(株)取締役会長<br/>                 2013年11月 白馬観光開発(株)取締役<br/>                 2014年10月 日本駐車場開発(株)常務取締役<br/>                 2015年10月 めいほう高原開発(株)取締役<br/>                 2017年1月 (株)ハーレスキーリゾート取締役<br/>                 2017年10月 白馬観光開発(株)取締役（現任）、(株)岩岳リゾート取締役（現任）、<br/>                 2019年10月 めいほう高原開発(株)取締役会長（現任）</p> <p>（取締役候補者とした理由）<br/>                 当社入社以来、当社グループの経営を指揮し、企業経営・事業戦略に関する豊富な経験と幅広い見識を有していることから、当社の経営に必要な不可欠な人材と判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 227,665株       |

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 (生 年 月 日)                                                                                                                                                                                                                         | 略 歴、 当 社 に お け る 地 位 お よ び 担 当<br>( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所 有 す る<br>当 社 の 株 式 数 |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 2         | <br><div data-bbox="299 529 408 582" style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">再 任</div><br>おぎ の まさ し<br>荻 野 正 史<br>(1973年12月23日) | 2005年 9 月 (株)ぐるなび入社<br>2015年 3 月 当社入社 営業部長<br>2015年 5 月 (株)北志賀竜王営業部長<br>2015年10月 同社取締役<br>2016年 5 月 同社代表取締役社長、当社執行役員<br>2017年10月 めいほう高原開発(株)取締役<br>2018年 6 月 当社執行役員営業本部ブランドコミュニケーション部長<br>2018年10月 当社取締役(現任)<br>2019年10月 (株)ハーレスキーリゾート取締役(現任)<br>2020年 8 月 (株)北志賀竜王取締役(現任)<br>(取締役候補者とした理由)<br>当社入社以来、集客およびブランディングにおいて経験を発揮し、(株)北志賀竜王を急成長させるなど、当社グループのスキー場事業をさらに発展させるために必要な経験と幅広い見識を有していることから、当社の経営に必要な不可欠な人材と判断し、引き続き取締役として選任をお願いするものであります。 | 979株                   |

| 候補者番号 | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                          | 略歴、当社における地位および担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 3     |  <p style="text-align: center;">再 任</p> <p style="text-align: center;">かわむらけんじ<br/>川村憲司<br/>(1964年9月15日)</p> | <p>1999年3月 日本駐車場開発(株)入社<br/>           1999年10月 同社常務取締役<br/>           2007年10月 同社取締役副社長(現任)<br/>           2009年6月 BMS(株)取締役<br/>           2010年8月 当社取締役<br/>           2010年9月 NPD GLOBAL CO., LTD. President and CEO(現任)<br/>           2010年10月 NIPPON PARKING DEVELOPMENT (THAILAND)CO., LTD. President and CEO<br/>           2011年1月 SIAM NIPPON PARKING SOLUTIONS CO., LTD. Director<br/>           2011年6月 邦駐(上海)停車場管理有限公司 董事(現任)<br/>           2011年12月 SIAM NIPPON PARKING SOLUTIONS CO., LTD. President and CEO(現任)<br/>           2015年3月 PT. NPD SOLUTIONS INDONESIA Director<br/>           2015年10月 NPD Healthcare Service(Thailand) Co., LTD. President and CEO<br/>           2017年11月 日本からだ開発(株)取締役<br/>           2017年12月 NPD Healthcare Service(Thailand) Co., LTD. Director(現任)<br/>           2018年10月 当社取締役(現任)<br/>           2018年12月 NIPPON PARKING DEVELOPMENT (THAILAND) CO., LTD. Founder &amp; Chairman(現任)<br/>           2019年4月 日本からだ開発(株)代表取締役社長<br/>           2019年10月 同社取締役(現任)<br/>           2020年1月 PT. NPD SOLUTIONS INDONESIA President Director(現任)</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>           日本駐車場開発(株)において海外事業展開を指揮し、グローバルな企業経営を推進しており、豊富な実務経験を生かした当社経営戦略等への提言等をいただくことで取締役会のさらなる機能強化を図ることが期待できるため、引き続き取締役とし選任をお願いするものであります。なお、当社の業務執行を行わない取締役候補者であります。</p> | 0株             |

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 (生 年 月 日)                                                                                                                                                                                                                                                        | 略 歴、 当 社 に お け る 地 位 お よ び 担 当<br>( 重 要 な 兼 職 の 状 況 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 所 有 す る<br>当 社 の 株 式 数 |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 4         |  <div data-bbox="299 672 408 725" style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">新 任</div> <p data-bbox="241 768 465 839">あ つ み けん す け<br/>渥 美 謙 介<br/>(1984年12月13日)</p> | <p>2007年 4 月 日本駐車場開発(株)入社<br/>2011年12月 日本自動車サービス(株)(現 日本自動車サービス開発(株)) 代表取締役社長<br/>2014年 8 月 (株)ティー・シー・ケー・ワークショップ取締役<br/>(現任)<br/>2016年 7 月 NPD USA LTD. Director and President<br/>2016年10月 日本駐車場開発(株)取締役<br/>2018年 6 月 (株)ロクヨン取締役<br/>2018年10月 日本駐車場開発(株)常務取締役、日本自動車サービス開発(株)取締役 (現任)<br/>2018年11月 日本駐車場開発(株)常務取締役管理本部長 (現任 )、 N I P P O N P A R K I N G DEVELOPMENT (THAILAND) CO.,LTD. Director (現任)、NPD Healthcare Service(Thailand) Co., Ltd. Director (現任)<br/>2019年 1 月 邦駐 (上海) 停車場管理有限公司 監事<br/>2019年 4 月 臺灣日駐開發股份有限公司 監察人<br/>2019年 9 月 NPD Korea Co., Ltd. 監事<br/>2020年 1 月 PT. NPD SOLUTIONS INDONESIA Komisararis (現任)<br/>2020年 8 月 藤和那須リゾート(株) 監査役 (現任)</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>日本駐車場開発(株)において会社経営ならびに財務最高責任者として、豊富な実務経験を生かした当社経営戦略等への提言等をいただくことで取締役会のさらなる機能強化を図ることが期待できるため、取締役として適任であると判断いたしました。なお、当社の業務執行を行わない取締役候補者であります。</p> | 0株                     |

| 候補者番号 | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                | 略歴、当社における地位および担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 所有する<br>当社の株式数 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 5     |  <p>再任<br/>社外<br/>独立</p> <p>でぐちきょうこ<br/>出口恭子<br/>(1965年12月12日)</p> | <p>1989年4月 ベイン・アンド・カンパニー・ジャパン・インコーポレイテッド入社</p> <p>1999年12月 日本GE プラスチックス(株)入社</p> <p>2000年3月 同社取締役最高財務責任者</p> <p>2013年3月 ベルシステム24(株)専務執行役社長室長兼経理財務本部管掌</p> <p>2014年3月 アツヴィ合同会社社長</p> <p>2014年7月 当社社外取締役(現任)</p> <p>2015年2月 医療法人社団色空会お茶の水整形外科機能リハビリテーションクリニック理事COO</p> <p>2015年4月 ビジネス・ブレイクスルー大学大学院 教授(現任)</p> <p>2016年2月 (株)お茶の水義肢装具代表取締役</p> <p>2016年3月 クックパッド(株)社外取締役</p> <p>2016年6月 (株)ティーガイア社外取締役(現任)</p> <p>2017年9月 医療法人社団色空会副院長(現任)</p> <p>2019年6月 (株)NHKテクノロジーズ社外取締役(現任)</p> <p>2020年1月 Heartseed(株)社外取締役(現任)</p> <p>(社外取締役候補者とした理由)<br/>会社経営を含めた幅広い知見と経験を当社の経営の監督に発揮し、また、多様な意見をいただくため、引き続き社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 0株             |

| 候補者<br>番号 | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 略歴、当社における地位および担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 所有する<br>当社の株式数 |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| 6         |  <div style="text-align: center;"> <div data-bbox="299 453 408 506">再任</div> <div data-bbox="299 529 408 582">社外</div> <div data-bbox="299 597 408 650">独立</div> </div> <p data-bbox="241 680 461 748">伊藤 裕司<br/>(1963年10月1日)</p>         | <p>1987年4月 大和証券(株)入社<br/> 1991年12月 INSEAD MBA取得<br/> 1992年9月 大和ヨーロッパ出向<br/> 1999年12月 ゴールドマン・サックス証券会社(現 ゴールドマン・サックス証券(株))入社<br/> 2007年12月 同社マネージング・ディレクター<br/> 2014年7月 (株)WINGs取締役(現任)<br/> 2014年7月 (株)AILE取締役(現任)<br/> 2019年10月 当社社外取締役(現任)</p> <p>(社外取締役候補者とした理由)<br/> 会社経営を含めた幅広い知見と経験を当社の経営の監督に発揮し、また、多様な意見をいただくため、引き続き社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 0株             |
| 7         |  <div style="text-align: center;"> <div data-bbox="299 1035 408 1088">再任</div> <div data-bbox="299 1111 408 1164">社外</div> <div data-bbox="299 1179 408 1232">独立</div> </div> <p data-bbox="241 1262 461 1330">堀内 康徳<br/>(1965年2月7日)</p> | <p>1996年4月 弁護士登録<br/> 河本・河合・ふたば法律事務所(現 清和法律事務所)入所<br/> 2001年4月 清和法律事務所パートナー(現任)<br/> 2019年10月 当社社外取締役(現任)</p> <p>(社外取締役候補者とした理由)<br/> 会社経営に関与された経験はありませんが、弁護士としての豊富な経験と幅広い見識を有するとともに、企業法務にも精通しており、これらを当社のコーポレートガバナンスの強化に生かしていただくため、引き続き社外取締役として選任をお願いするものであります。</p>                                                                                    | 0株             |

- (注) 1. 各取締役候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 出口恭子氏、伊藤裕司氏および堀内康德氏は、社外取締役候補者であります。
3. 川村憲司氏および渥美謙介氏は、過去5年以内において、当社親会社である日本駐車場開発(株)の業務執行者であります。
- なお、両氏の同社における過去5年間の地位および担当は、上記「略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)」欄に記載のとおりであります。
4. 当社は川村憲司氏、出口恭子氏、伊藤裕司氏および堀内康德氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、各氏の再任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。また、渥美謙介氏の選任が承認された場合、同様の契約を締結する予定であります。
5. 出口恭子氏、伊藤裕司氏および堀内康德氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって出口恭子氏が6年3ヶ月、伊藤裕司氏および堀内康德氏が1年となります。
6. 当社は取締役出口恭子氏、伊藤裕司氏および堀内康德氏を(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。各氏の再任が承認された場合、当社は引き続き各氏を独立役員とする予定であります。

## (添付書類)

# 事業報告

( 2019年8月1日から  
2020年7月31日まで )

## 1. 企業集団の現況

### (1) 当事業年度の事業の状況

#### ① 事業の経過および成果

当連結会計年度における当社グループの業績の状況は、以下のとおりでした。

(ウィンターシーズン)

当連結会計年度におけるウィンターシーズン事業(2019年12月から2020年4月)は、記録的暖冬及び小雪となりましたが、グループ8スキー場中6スキー場は小雪対策投資を継続していたことから、前年並みのスキー場オープンとなりました。また、売上単価の高いスキー場から小雪対策投資を実施していたことにより、グループ全体の売上平均単価は前期比上昇し、2020年2月まではグループ全体の来場者数が減少する中でも売上高は昨年を超過し推移しておりました。

中でも、売上単価の高い川場スキー場については、シーズン当初から山麓エリアまで滑走面積を拡大させることができ、それを積極的にPRしたこと等により来場者数は前期比25%増となりました。同様に、売上単価の高いめいほうスキー場も12月の自然降雪による積雪は山頂エリアでも20cm程度しかありませんでしたが、人工降雪を行うことにより一定の来場者数を確保し、また、飛騨高山エリアからのインバウンドの集客等によるレンタル等の付帯収入もあり、売上単価は前期比上昇しました。HAKUBA VALLEYエリアでは、白馬岩岳スノーフィールドがシーズンを通した積雪不足により過半数のコースがクローズとなり、来場者数は前期比で55%減少しました。白馬八方尾根スキー場も下山コースや山麓を中心に滑走可能エリアが限られ、12月から4月までの来場者数は前期比で23%減少しました。

新型コロナウイルス感染症の影響については、3月前半より団体顧客やバスツアーのキャンセルが増加するものの、平日は一般顧客が例年に比べ増加する傾向もありました。しかし、3月の三連休後の東京都による外出等自粛要請から一般顧客も減少し、4月7日に東京など7都府県を対象に発出された緊急事態宣言により、オープンしていたスキー場を順次早期クローズさせたことから、グループ全体の来場者数は3月単月で前期比27%、4月単月で79%の減少となりました。

インバウンドについて、HAKUBA VALLEYエリアの全10スキー場の来場者数合計は375千人となり、小雪にも関わらず前期比2%の増加となりました。しかしながら、積雪が豊富で全面オープン可能となったスキー場に集客があったことから、HAKUBA VALLEY白馬八方尾根スキー場およびHAKUBA VALLEY白馬岩岳スノーフィールドは前期比で減少し、HAKUBA VALLEY杵池高原スキー場は増加しました。めいほうスキー場では飛騨高山エリアに無料の自社バスを運行し誘客を図ることで、特にアジア圏の来場者が増加しました。また、竜王スキーパーク、川場スキー場においてもインバウンドの来場者数は増加しております。なお、インバウンドは12月後半から2月後半までの期間の来場が中心であるため、新型コロナウイルス感染症の感染拡大による影響は限られました。

安全への取組みについても重点を置いて進めております。お客様の安全な輸送のため、索道設備や降雪機器のメンテナンスや更新・新規導入も順次進めております。グループ内の人材交流による技術や営業ノウハウの共有のほか、安全管理のための共通ルールや労働災害の防止と快適な職場環境の形成等を図るため、労働安全衛生マネジメントシステムの導入・運用に取り組んでおります。

#### (グリーンシーズン)

当連結会計年度におけるグリーンシーズン事業（2019年8月から同年11月初旬、2020年4月下旬から同年7月）の来場者数は308千人(前期比16.4%減)となりました。2018年10月にオープンしたHAKUBA VALLEY白馬岩岳マウンテンリゾートにおいては“HAKUBA MOUNTAIN HARBOR”の来場者数が2019年8月、9月は前期比純増となり、また、ヨガレッスン等体験イベントの定期的な開催や、地域の様々なワインや食事を楽しむことができる信州ワインサミット等の大型イベントを開催し、来場者数は順調に推移し前期比5.6%増加しました。

なお、紅葉のピークとなる2019年10月は超大型の台風19号および台風後の旅行のキャンセル等による集客減と週末での悪天候が重なり、索道を稼働した施設の来場者数は10月単月で前年同月比28千人（同37.5%）の減少となりました。

また、例年は2020年4月下旬から施設ごとにグリーンシーズン営業を開始しますが、緊急事態宣言発出に伴い、HAKUBA VALLEY白馬岩岳マウンテンリゾートは5月16日（当初予定4月29日）、竜王マウンテンパークは例年ゴールデンウィークの営業を行いますが、今年は休止し、5月23日から人数制限などを行った上でのオープンとなりました。なお、HAKUBA VALLEY国際山岳リゾート白馬八方尾根およびHAKUBA VALLEY杵池高原は当初予定どおり6月1日にオープンしております。

各施設とも天候に恵まれる日は近県のお客様を中心に来場がありましたが、バスツアーの激減や新型コロナウイルス感染症拡大に伴う継続した外出自粛、並びに関東甲信越地方では梅雨明けが8月1日と13年ぶりの長期化となったことにより、5月から7月の索道を稼働した施設

の来場者数は39千人(前期比66.7%減)となりました。なお、キャンプ場などのアウトドア施設を運営するめいほう高原では、7月22日にジップラインやバギーパークを新設したアクティビティパーク“ASOBOT”をオープンし、集客の強化を図りました。

これらの結果、当連結会計年度における売上高は6,063,487千円(前年比8.5%減)となり、営業利益は317,279千円(同49.6%減)、経常利益は388,799千円(同38.8%減)となり、特別利益に固定資産売却益375,524千円、特別損失に減損損失138,809千円を計上したことや、法人税等調整額235,050千円などにより、親会社株主に帰属する当期純利益は139,465千円(同77.0%減)となりました。

#### (今後の取組み)

来シーズンについては、新型コロナウイルスの影響が続くことを前提とし、業績予想を立てております。インバウンドを一切見込まないなど来場者数は減少を見込んでおります。一方で、コロナ禍を機に、グループ組織体制の無理・無駄の見直しを徹底して行い、一部再編するとともに、重複する本社機能の統合を図り、現地運営会社への配置転換を積極的に実施することで運営力を強化し、また、外部委託業務の内製化など各種コストを見直すなど、コストコントロールを徹底してまいります。

小雪に対する抜本的な対策は引き続き実施いたします。人工降雪機の導入を積極的に実施し、安定した積雪と営業日を確保することで差別化を図ってまいります。また、グリーンシーズンにおいては、白馬エリア、竜王エリアを中心に山頂エリアやアクティビティへの投資を行ってまいりましたが、ゴンドラやロープウェイを保有していない川場リゾートやめいほう高原開発においてもベースエリアを活用したアクティビティへ投資を行い、グリーンシーズン事業の確立を目指してまいります。

#### ② 設備投資の状況

当連結会計年度において実施いたしました当社グループの設備投資の総額は1,067,492千円であり、その主なものは索道施設の改修工事、降雪設備の新設・更新、土地の取得、グリーンシーズン事業に関連する施設に対する設備投資であります。

#### ③ 資金調達の状況

当連結会計年度中に、当社グループの所要資金として、金融機関より短期借入金1,530,000千円、長期借入金として1,090,000千円の調達を行いました。

## (2) 対処すべき課題

当社グループは、スキー場運営においてサービスの向上、顧客満足度の向上を主眼に運営を行っております。

当社グループでは、外部環境への対応と内部環境の整備を常に考え、特に以下の点については具体的に対処すべき項目と認識し、今後も引き続き強化する所存です。また、前記の今後の取組みを実施し、事業の成長を図るとともに、経営体制をより強固なものへ改善していくことも重要な課題と認識しております。

### ① 顧客満足度の維持・向上

当社グループでは、顧客満足度が向上するよう努めております。また、顧客対応においては、マニュアルの充実を図るとともに、継続的な社員教育により能力・モラルの向上を図っております。

特に非日常感を求めて来場されるお客様に対しては、マニュアルの充実・徹底のみならず、顧客満足度を高めていく基本姿勢を再確認し、充実したサービスを提供するよう心掛けております。

スキー場市場においてサービスを重視し、より一層強化するという概念を持ち込むことにより今後も顧客満足度の維持・向上に常に努めてまいります。

### ② 安全対策

スキー場では、鉄道事業法で許可を受ける索道事業者としてリフト運営を行っております。リフト運営上で重大な事故が発生した場合は、索道許可の取り消しにつながる場合があります。当社グループは、特にリフトの安全対策は重点項目としており、グリーンシーズンの点検整備を国土交通省令や整備細則に基づき行い、また、中期・長期の整備計画を策定し、整備を実施しております。リフト運行においては、スタッフに対する継続的な安全教育を実施し、各スタッフの安全に対する取り組みを向上してまいります。また、天候状態を常に監視し、リフト運行中に突発的に発生する災害への対応についても、訓練を繰り返し行うことで、対応能力を高めてまいります。

### ③ 天候に対する対策

ウィンターシーズンにおいては十分な積雪のもとで、スキー場を運営することが、事業の根幹をなすものであり、自然の積雪に恵まれない場合は、当社グループが保有する人工降雪機をフル活用することで、効率的かつ効果的な人工降雪を行い、ウィンターシーズン開始とともに満足してスキーを楽しんでいただける状況にしてまいります。当社グループのスキー場の一部は、高い

山頂にあり、残雪を利用しウィンターシーズン終盤まで十分なコンディションを維持することで、当社グループの優位性を発揮させ、他のスキー場との差別化を図ってまいります。また、悪天候の場合、お客様が施設利用を取り止めることがあるため、屋内施設やサービスの一層の充実を図ってまいります。

#### ④ グリーンシーズンの事業の展開

グリーンシーズンにおいては、展望テラスの運営や新規の屋外アクティビティ施設の設置等、地域の特性を活かし、かつ、地域に根付いた商品の開発等を行い、事業を強化してまいります。一年を通じた営業体制を整えることでウィンターシーズンに業績が偏重する季節変動リスクを分散させ、安定したスキー場等の経営を目指してまいります。

#### ⑤ グループ経営

グループ会社が運営するレンタル専門店の展開、グループ全体での共同告知や営業活動の強化、効率化による集客増進に加え、レンタル用品、制服および食材等について、スケールメリットを活かした集中購買、メンテナンス部品等の取得等の費用面の改善により、シナジー効果を積極的に享受できるようにしてまいります。

#### ⑥ 今後のスキー場の取得

当社グループでは、創業以来国内におけるスキー場において、強みや特徴を有するスキー場を取得してまいりました。スキー場の取得および取得後の改善につながる活動を継続的に実施し、当社グループの企業価値を一層高めてまいります。また、当社グループは、魅力的なスキー場を取得し、事業拡大することを成長戦略の重要な要素と位置づけており、今後も積極的にスキー場を取得していく方針であります。さらに、スキー場の地元関係者や従業員と一体となって、スキー場を改善し、スキー場の価値を高めていくことで、地域の活性化に貢献してまいります。

#### ⑦ 新型コロナウイルスへの対応について

今後の経済情勢は、新型コロナウイルスの影響がどのようになるか、いまだ予測しがたい状況であり、停滞の長期化も懸念されます。

このような状況のもと、当社はグループ組織体制の無理・無駄の見直しを徹底して行い、一部再編するとともに、重複する本社機能の統合を図り、現地運営会社への配置転換を積極的に実施することで運営力を強化し、また、外部委託業務の内製化など各種コストを見直すなど、コストコントロールを徹底してまいります。

また、財務面の備えとして、金融機関から利子補給制度を含めた借入を行うことにより、7月末日時点で4,637百万円の資金を確保し、冬季の営業ができない最悪の場合においても企業継続が行えるよう備えております。

営業面においては、ゴンドラやシャトルバス等の施設の消毒や、従業員の感染防止対策の徹底はもちろんのこと、白馬岩岳マウンテンリゾートでは絶景の中で快適に働くことのできるリゾートテレワークを推進するなど、withコロナに対応した自然環境の中での事業を展開してまいります。

### (3) 直前3事業年度の財産および損益の状況

| 区 分                     | 第12期<br>(2017年7月期) | 第13期<br>(2018年7月期) | 第14期<br>(2019年7月期) | 第15期<br>(当連結会計年度)<br>(2020年7月期) |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|
| 売上高(千円)                 | 6,151,545          | 6,420,077          | 6,628,604          | 6,063,487                       |
| 経常利益(千円)                | 440,069            | 613,687            | 634,992            | 388,799                         |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益(千円) | 245,337            | 379,075            | 607,015            | 139,465                         |
| 1株当たり当期純利益 (円)          | 15.33              | 23.75              | 38.22              | 8.81                            |
| 総資産(千円)                 | 6,037,110          | 6,151,679          | 6,885,458          | 9,182,134                       |
| 純資産(千円)                 | 5,119,951          | 5,427,369          | 6,052,191          | 6,042,033                       |
| 1株当たり純資産額 (円)           | 300.97             | 319.49             | 357.54             | 362.99                          |

(注) 1 2018年11月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。これに伴い、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益および1株当たり純資産額を算定しております。

2 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第14期の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他資産の区分に表示し、繰延税金負債は固定負債の区分に表示する方法に変更するとともに、第13期の金額は組替後の金額で表示しております。

#### (4) 重要な親会社および子会社の状況

##### ① 親会社の状況

| 会 社 名      | 資 本 金     | 当社に対する<br>議 決 権 比 率 | 当 社 と の 取 引 等 |
|------------|-----------|---------------------|---------------|
| 日本駐車場開発(株) | 699,221千円 | 67.7%               | 特になし          |

##### ② 重要な子会社の状況

| 会 社 名                   | 資 本 金   | 当社の議決権比率 | 主 要 な 事 業 内 容                                                                |
|-------------------------|---------|----------|------------------------------------------------------------------------------|
| (株) 鹿 島 槍               | 3,000千円 | 100.0%   | HAKUBA VALLEY鹿島槍スキー場の運営                                                      |
| (株) 北 志 賀 竜 王           | 10,000  | 100.0    | 竜王スキーパークの運営                                                                  |
| 川 場 リ ゾ ー ト (株)         | 100,000 | 99.9     | 川場スキー場の運営                                                                    |
| 白 馬 観 光 開 発 (株)         | 100,000 | 99.2     | HAKUBA VALLEY白馬八方尾根スキー場、HAKUBA VALLEY白馬岩岳スノーフィールドおよびHAKUBA VALLEY梅池高原スキー場の運営 |
| 梅池ゴンドラリフト(株)            | 100,000 | 80.0     | HAKUBA VALLEY梅池高原スキー場の運営                                                     |
| (株) 岩 岳 リ ゾ ー ト         | 75,000  | 86.7     | HAKUBA VALLEY白馬岩岳スノーフィールドの運営                                                 |
| (株) ス パ イ シ ー           | 10,000  | 100.0    | レンタルスキーショップの運営                                                               |
| めいほう高原開発(株)             | 100,000 | 80.0     | めいほうスキー場の運営                                                                  |
| (株) ハ ー レ ス キ ー リ ゾ ー ト | 100,000 | 83.9     | 菅平高原スノーリゾートの運営                                                               |
| (株) G e e k o u t       | 44,000  | 100.0    | 旅行業                                                                          |

(注) 1.信越索道メンテナンス(株)は、2020年6月15日付で当社保有株式の全部を譲渡したため、上記から除外しております。

2.(株)Geekoutは、2020年2月18日付で当社に旅行事業を移管した上で、旅行業を廃業し、2021年7月期中に会社清算手続に移行する見込みであります。

## (5) 主要な事業内容 (2020年7月31日現在)

| 事業区分   | 事業内容               |
|--------|--------------------|
| スキー場事業 | スキー場に関する総合コンサルティング |

## (6) 主要な営業所 (2020年7月31日現在)

## ① 当社

|    |            |
|----|------------|
| 本社 | 長野県北安曇郡白馬村 |
|----|------------|

## ② 子会社

|                |             |
|----------------|-------------|
| (株) 鹿島槍        | 長野県大町市      |
| (株) 北志賀竜王      | 長野県下高井郡山ノ内町 |
| 川場リゾート(株)      | 群馬県利根郡川場村   |
| 白馬観光開発(株)      | 長野県北安曇郡白馬村  |
| 梅池ゴンドラリフト(株)   | 長野県北安曇郡小谷村  |
| (株) 岩岳リゾート     | 長野県北安曇郡白馬村  |
| (株) スパイシー      | 長野県北安曇郡白馬村  |
| めいほう高原開発(株)    | 岐阜県郡上市      |
| (株) ハーレスキーリゾート | 長野県上田市      |
| (株) Geekout    | 東京都渋谷区      |

(注) 1.信越索道メンテナンス(株)は、2020年6月15日付で当社保有株式の全部を譲渡したため、上記から除外しております。

2.(株)Geekoutは、2020年2月18日付で当社に旅行事業を移管した上で、旅行業を廃業し、2021年7月期中に会社清算手続に移行する見込みであります。

(7) **使用人の状況** (2020年7月31日現在)

① 企業集団の使用人の状況 236 (421) 名

(注) 1. 使用人数は就業人員数であり、パートおよび嘱託社員は ( ) 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 当社グループはスキー場事業が主であり、実質的に単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしていません。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数     | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|----------|-----------|-------|--------|
| 39 (0) 名 | 8 (0) 名   | 42.5歳 | 3.3年   |

(注) 使用人数は就業人員 (当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。) であり、パートおよび嘱託社員は ( ) 内に年間の平均人員を外数で記載しております。

(8) **主要な借入先の状況** (2020年7月31日現在)

| 借入先          | 借入金残高       |
|--------------|-------------|
| (株) 三井住友銀行   | 1,000,000千円 |
| (株) 日本政策金融公庫 | 800,000千円   |
| (株) 八十二銀行    | 320,000千円   |
| (株) 大垣共立銀行   | 30,000千円    |

(9) **その他企業集団の現況に関する重要な事項**

該当事項はありません。

## 2. 会社の現況

### (1) 株式の状況 (2020年7月31日現在)

- |            |                              |
|------------|------------------------------|
| ① 発行可能株式総数 | 32,000,000株                  |
| ② 発行済株式の総数 | 16,000,400株 (うち自己株式255,500株) |
| ③ 株主数      | 3,448名                       |
| ④ 大株主      |                              |

| 株 主 名                                 | 持 株 数       | 持 株 比 率 |
|---------------------------------------|-------------|---------|
| 日本駐車場開発(株)                            | 10,666,800株 | 67.7%   |
| 日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)               | 806,800     | 5.1     |
| 野村信託銀行(株) (投信口)                       | 492,000     | 3.1     |
| (株)Plan・Do・See                        | 400,000     | 2.5     |
| TOKAI TOKYO SECURITIES (ASIA) LIMITED | 400,000     | 2.5     |
| 氏家 太郎                                 | 289,800     | 1.8     |
| グリーンコア(株)                             | 270,000     | 1.7     |
| 鈴木 周平                                 | 227,665     | 1.4     |
| (株)日本カストディ銀行 (信託口)                    | 138,500     | 0.9     |
| 宇津井 高時                                | 134,400     | 0.9     |

(注) 1. 持株比率は自己株式(255,500株)を控除して計算しております。

2. 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)は、2020年7月27日付で、JTCホールディングス(株)および資産管理サービス信託銀行(株)と合併し、商号を(株)日本カストディ銀行に変更いたしました。

## (2) 会社役員 の 状況

### ① 取締役および監査役の状況 (2020年7月31日現在)

| 会社における<br>地 位 | 氏 名     | 担 当 お よ び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長       | 鈴木 周 平  | 白馬観光開発(株)取締役<br>(株)岩岳リゾート取締役<br>梅池ゴンドラリフト(株)取締役<br>めいほう高原開発(株)取締役会長                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 取 締 役         | 荻 野 正 史 | (株)北志賀竜王代表取締役社長<br>(株)ハーレスキーリゾート取締役                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 取 締 役         | 川 村 憲 司 | 日本駐車場開発(株)取締役副社長<br>NPD GLOBAL CO., LTD. President and CEO<br>邦駐 (上海) 停車場管理有限公司 董事<br>SIAM NIPPON PARKING SOLUTIONS CO., LTD. President and CEO<br>NPD Healthcare Service(Thailand) Co., LTD. Director<br>NIPPON PARKING DEVELOPMENT (THAILAND) CO., LTD. Founder & Chairman<br>日本からだ開発(株)取締役<br>PT. NPD SOLUTIONS INDONESIA President Director |
| 取 締 役         | 出 口 恭 子 | 医療法人社団色空会副院長<br>(株)ティーガイア社外取締役<br>(株)NHKテクノロジーズ社外取締役<br>Heartseed(株)社外取締役                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 取 締 役         | 伊 藤 裕 司 | (株)WINGs取締役<br>(株)AILE取締役                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 取 締 役         | 堀 内 康 徳 | 清和法律事務所パートナー                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 常 勤 監 査 役     | 橋 本 俊 光 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 監 査 役         | 鵜 月 健 彦 | (株)The Day代表取締役<br>税理士法人ハンズオン代表社員                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 監 査 役         | 荒 木 隆 志 | 荒木隆志公認会計士税理士事務所所長<br>トランザクション・サポート(株)代表取締役<br>タキロンシーアイ(株)社外監査役                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 監 査 役         | 高 橋 正 樹 | 隼町法律事務所代表パートナー<br>monoAI technology(株)監査役                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

- (注) 1. 取締役出口恭子氏、伊藤裕司氏および堀内康徳氏は社外取締役であります。  
 2. 常勤監査役橋本俊光氏、監査役鵜月健彦氏、荒木隆志氏および高橋正樹氏は、社外監査役であります。  
 3. 各社外監査役は、以下のとおり、財務、会計および法務に関する相当程度の知見を有しております。  
 ・常勤監査役橋本俊光氏は、公認会計士の資格を有しております。  
 ・監査役鵜月健彦氏は、税理士の資格を有しております。  
 ・監査役荒木隆志氏は、公認会計士および税理士の資格を有しております。  
 ・監査役高橋正樹氏は、弁護士の資格を有しております。

4. 当社と各業務執行取締役等でない取締役および各監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく、損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。
5. 当社は取締役出口恭子氏、伊藤裕司氏、堀内康德氏、常勤監査役橋本俊光氏、監査役鶴月健彦氏、荒木隆志氏および高橋正樹氏を(株)東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。
6. 2019年10月3日をもって北川徹氏は、社外取締役を辞任いたしました。なお、退任時における重要な兼職はクックパッド(株)社外取締役(監査委員長兼指名委員)、KOA(株)社外取締役及び(株)カヤック社外取締役(監査等委員)でありました。

② 取締役および監査役の報酬等  
当事業年度に係る報酬等の総額

| 区 分                | 員 数       | 報 酬 等 の 額           |
|--------------------|-----------|---------------------|
| 取 締 役<br>(うち社外取締役) | 9名<br>(4) | 51,464千円<br>(8,250) |
| 監 査 役<br>(うち社外監査役) | 5<br>(4)  | 10,770<br>(10,620)  |
| 合 計<br>(うち社外役員)    | 14<br>(8) | 62,234<br>(18,870)  |

- (注) 1. 当事業年度末の取締役の員数は6名、監査役の員数は4名であります。
2. 上記の員数および報酬等の額には、2019年10月3日をもって退任した社外取締役1名、2019年10月19日開催の第14回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名および監査役1名を含んでおります。
  3. 取締役の報酬限度額は、2014年10月10日開催の第9回定時株主総会において年額150百万円以内、監査役の報酬限度額は、2006年2月28日開催の臨時株主総会において年額50百万円以内と決議しております。
  4. 上記の報酬等の総額には、ストック・オプション報酬として割り当てた新株予約権に係る当事業年度における費用計上額として、次の金額が含まれております。
    - ・取締役4名 3,026千円

③ 社外役員に関する事項

イ. 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係

- ・取締役出口恭子氏は、医療法人社団色空会副院長、(株)ティーガイアの社外取締役、(株)NHKテクノロジーズの社外取締役およびHeartseed(株)の社外取締役であります。当社と各兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・取締役伊藤裕司氏は、(株)WINGsの取締役および(株)AILEの取締役であります。当社と各兼職先との間には特別な関係はありません。

- ・取締役堀内康德氏は、清和法律事務所のパートナーであります。当社と兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・監査役鵜月健彦氏は、(株)The Dayの代表取締役および税理士法人ハンズオンの代表社員であります。当社と各兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・監査役荒木隆志氏は、荒木隆志公認会計士税理士事務所所長、トランザクション・サポート(株)の代表取締役およびタキロンシーアイ(株)の社外監査役であります。当社と各兼職先との間には特別な関係はありません。
- ・監査役高橋正樹氏は、隼町法律事務所の代表パートナーおよびmonoAI technology(株)の監査役であります。当社と各兼職先との間には特別な関係はありません。

ロ. 当事業年度における主な活動状況

| 会社における<br>地 位 | 氏 名     | 出席状況および発言状況                                                                                                   |
|---------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取 締 役         | 出 口 恭 子 | 当事業年度に開催された取締役会13回のうち13回に出席いたしました。出席した取締役会において、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般の観点から適宜発言を行っております。                |
| 取 締 役         | 伊 藤 裕 司 | 取締役就任後、当事業年度に開催された取締役会10回のうち10回に出席いたしました。出席した取締役会において、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般の観点から適宜発言を行っております。         |
| 取 締 役         | 堀 内 康 徳 | 取締役就任後、当事業年度に開催された取締役会10回のうち10回に出席いたしました。出席した取締役会において、弁護士としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、弁護士としての専門的見地から適宜発言を行っております。      |
| 常勤監査役         | 橋 本 俊 光 | 当事業年度に開催された取締役会13回のうち13回、監査役会17回のうち17回に出席いたしました。出席した取締役会および監査役会において、主に財務・会計等に関し、公認会計士としての専門的見地から適宜発言を行っております。 |
| 監 査 役         | 鵜 月 健 彦 | 当事業年度に開催された取締役会13回のうち13回、監査役会17回のうち17回に出席いたしました。出席した取締役会および監査役会において、主に税務・会計等に関し、税理士としての専門的見地から適宜発言を行っております。   |

| 会社における<br>地 位 | 氏 名     | 出席状況および発言状況                                                                                                         |
|---------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査役           | 荒 木 隆 志 | 当事業年度に開催された取締役会13回のうち13回、監査役会17回のうち17回に出席いたしました。出席した取締役会および監査役会において、主に財務・会計等に関し、公認会計士および税理士としての専門的見地から適宜発言を行っております。 |
| 監査役           | 高 橋 正 樹 | 監査役就任後、当事業年度に開催された取締役会10回のうち10回、監査役会13回のうち13回に出席いたしました。出席した取締役会および監査役会において、主に法務等に関し、弁護士としての専門的見地から適宜発言を行っております。     |

(注) 書面決議による取締役会の回数は含めておりません。

### (3) 会計監査人の状況

① 名称 有限責任監査法人トーマツ

② 報酬等の額

|                                      | 報 酬 等 の 額 |
|--------------------------------------|-----------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額                  | 32,000千円  |
| 当社および子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 32,000千円  |

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 監査役会は、会計監査人から説明を受けた監査計画、監査内容等の概要を検討して報酬の妥当性を判断し、報酬額に同意しております。

③ 非監査業務の内容

該当事項はありません。

④ 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

### (4) 会社の支配に関する基本方針

当社は、会社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、特に定めておりません。

# 連結貸借対照表

(2020年7月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額              | 科 目               | 金 額              |
|-----------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                  | <b>(負債の部)</b>     |                  |
| <b>流動資産</b>     | <b>5,084,068</b> | <b>流動負債</b>       | <b>1,818,928</b> |
| 現金及び預金          | 4,637,248        | 買掛金               | 18,682           |
| 売掛金             | 68,295           | 短期借入金             | 1,000,000        |
| たな卸資産           | 150,999          | 1年内返済予定の<br>長期借入金 | 60,000           |
| その他の<br>貸倒引当金   | 227,843          | 未払金               | 153,357          |
|                 | △320             | リース債務             | 68,643           |
|                 |                  | 未払消費税等            | 128,123          |
| <b>固定資産</b>     | <b>4,098,065</b> | 未払法人税等            | 160,206          |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>3,628,570</b> | 賞与引当金             | 2,000            |
| 建物及び構築物         | 1,166,237        | その他の              | 227,914          |
| 機械及び装置          | 1,160,209        | <b>固定負債</b>       | <b>1,321,171</b> |
| 車両運搬具           | 251,894          | 長期借入金             | 1,090,000        |
| 工具、器具及び備品       | 189,355          | リース債務             | 217,033          |
| 土地              | 665,705          | 役員退職慰労引当金         | 2,230            |
| 建設仮勘定           | 195,168          | その他の              | 11,908           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>50,775</b>    | <b>負債合計</b>       | <b>3,140,100</b> |
| のれん             | 1,530            | <b>(純資産の部)</b>    |                  |
| その他の            | 49,245           | <b>株主資本</b>       | <b>5,715,250</b> |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>418,719</b>   | 資本金               | 1,666,156        |
| 投資有価証券          | 11,300           | 資本剰余金             | 731,532          |
| 繰延税金資産          | 330,733          | 利益剰余金             | 3,534,219        |
| その他の            | 90,554           | 自己株式              | △216,658         |
| 貸倒引当金           | △13,868          | 新株予約権             | 58,705           |
|                 |                  | 非支配株主持分           | 268,078          |
| <b>資産合計</b>     | <b>9,182,134</b> | <b>純資産合計</b>      | <b>6,042,033</b> |
|                 |                  | <b>負債純資産合計</b>    | <b>9,182,134</b> |

## 連結損益計算書

( 2019年8月1日から  
2020年7月31日まで )

(単位：千円)

| 科 目        | 金 額    |           | 科 目                 | 金 額     |         |
|------------|--------|-----------|---------------------|---------|---------|
| 売 上 高      |        | 6,063,487 | 特 別 利 益             |         |         |
| 売 上 原 価    |        | 3,919,370 | 固定資産売却益             | 375,524 |         |
| 売 上 総 利 益  |        | 2,144,116 | 関係会社株式売却益           | 8,943   | 384,468 |
| 販売費及び一般管理費 |        | 1,826,836 | 特 別 損 失             |         |         |
| 営 業 利 益    |        | 317,279   | 減 損 損 失             | 138,809 |         |
| 営業外収益      |        |           | 固定資産除却損             | 10,277  |         |
| 受 取 利 息    | 25     |           | 投資有価証券<br>評 価 損     | 2,971   |         |
| 受 取 保 険 金  | 6,326  |           | 災害による損失             | 764     | 152,821 |
| 預り金戻入額     | 6,604  |           | 税金等調整前<br>当期純利益     |         | 620,445 |
| 貸倒引当金戻入額   | 1,100  |           | 法人税、住民税及び<br>事業 税   | 205,787 |         |
| 事業撤退補償金    | 5,128  |           | 法人税等調整額             | 235,050 | 440,838 |
| 助成金収入      | 68,836 |           | 当 期 純 利 益           |         | 179,607 |
| そ の 他      | 3,480  | 91,500    | 非支配株主に帰属す<br>る当期純利益 |         | 40,142  |
| 営業外費用      |        |           | 親会社株主に帰属す<br>る当期純利益 |         | 139,465 |
| 支 払 利 息    | 4,216  |           |                     |         |         |
| 寄 付 金      | 4,233  |           |                     |         |         |
| 事務所移転費用    | 2,138  |           |                     |         |         |
| 和 解 金      | 7,475  |           |                     |         |         |
| そ の 他      | 1,917  | 19,981    |                     |         |         |
| 経 常 利 益    |        | 388,799   |                     |         |         |

# 貸借対照表

(2020年7月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目                   | 金 額              | 科 目            | 金 額              |
|-----------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>(資産の部)</b>         |                  | <b>(負債の部)</b>  |                  |
| <b>流動資産</b>           | <b>2,015,832</b> | <b>流動負債</b>    | <b>1,069,223</b> |
| 現金及び預金                | 1,693,615        | 未払金            | 38,650           |
| 売掛金                   | 5,616            | 未払費用           | 9,463            |
| 未収入金                  | 167,997          | 前受金            | 6,136            |
| 前払費用                  | 5,627            | 短期借入金          | 1,000,000        |
| 1年内回収予定の関<br>係会社長期貸付金 | 100,000          | 未払法人税等         | 7,381            |
| その他                   | 43,295           | 預り金            | 7,553            |
| 貸倒引当金                 | △320             | その他            | 35               |
| <b>固定資産</b>           | <b>1,819,941</b> |                |                  |
| <b>有形固定資産</b>         | <b>1,640</b>     | <b>負債合計</b>    | <b>1,069,223</b> |
| 建物附属設備                | 792              | <b>(純資産の部)</b> |                  |
| 機械及び装置                | 457              | <b>株主資本</b>    | <b>2,707,846</b> |
| 車両運搬具                 | 0                | <b>資本金</b>     | <b>1,666,156</b> |
| 工具、器具及び備品             | 389              | <b>資本剰余金</b>   | <b>717,998</b>   |
| <b>無形固定資産</b>         | <b>11,716</b>    | 資本準備金          | 717,998          |
| 商標権                   | 627              | <b>利益剰余金</b>   | <b>540,349</b>   |
| ソフトウェア                | 11,088           | その他利益剰余金       | 540,349          |
| <b>投資その他資産</b>        | <b>1,806,584</b> | 繰越利益剰余金        | 540,349          |
| 関係会社株式                | 1,750,286        | <b>自己株式</b>    | <b>△216,658</b>  |
| 関係会社長期貸付金             | 430,000          | <b>新株予約権</b>   | <b>58,705</b>    |
| その他                   | 20,184           | <b>純資産合計</b>   | <b>2,766,551</b> |
| 貸倒引当金                 | △393,886         | <b>負債純資産合計</b> | <b>3,835,774</b> |
| <b>資産合計</b>           | <b>3,835,774</b> |                |                  |

# 損益計算書

( 2019年 8月1日から  
2020年 7月31日まで )

(単位：千円)

| 科 目          | 金 額     | 額       |
|--------------|---------|---------|
| 売上高          |         | 658,020 |
| 売上原価         |         | 130,334 |
| 売上総利益        |         | 527,685 |
| 販売費及び一般管理費   |         | 397,525 |
| 営業利益         |         | 130,160 |
| 営業外収益        |         |         |
| 受取利息         | 4,186   | 4,186   |
| 営業外費用        |         |         |
| 支払利息         | 1,436   |         |
| 支払手数料        | 793     |         |
| 寄付金の他        | 1,500   |         |
| その他          | 10      | 3,739   |
| 経常利益         |         | 130,607 |
| 特別損失         |         |         |
| 関係会社株式売却損    | 15,380  |         |
| 関係会社貸倒引当金繰入額 | 47,833  | 63,214  |
| 税引前当期純利益     |         | 67,392  |
| 法人税、住民税及び事業税 | △75,942 | △75,942 |
| 当期純利益        |         | 143,335 |

## 連結計算書類に係る会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2020年9月14日

日本スキー場開発株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所  
指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 茂木 浩之<sup>®</sup>

指定有限責任社員 公認会計士 水野 博嗣<sup>®</sup>  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、日本スキー場開発株式会社の2019年8月1日から2020年7月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本スキー場開発株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際し

て、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。  
監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。  
監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

2020年9月14日

日本スキー場開発株式会社  
取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
東京事務所  
指定有限責任社員 公認会計士 茂木浩之<sup>®</sup>  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 水野博嗣<sup>®</sup>  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本スキー場開発株式会社の2019年8月1日から2020年7月31日までの第15期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査会長の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査会は、2019年8月1日から2020年7月31日までの第15期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査会長の監査の方法及びその内容

- (1) 監査会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な営業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

##### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

##### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2020年9月14日

日本スキー場開発株式会社 監査役会

常勤監査役 橋 本 俊 光 ㊟

監 査 役 鵜 月 健 彦 ㊟

監 査 役 荒 木 隆 志 ㊟

監 査 役 高 橋 正 樹 ㊟

(注) 常勤監査役橋本俊光、監査役鵜月健彦、監査役荒木隆志及び監査役高橋正樹は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会場：長野県北安曇郡白馬村大字北城2066番地  
ウイング21 ホール  
TEL 0261-72-8770



## 交通

### ● お車でお越しの場合

上信越自動車道「長野」IC、長野自動車道「安曇野」IC、北陸自動車道「糸魚川」ICより約70分

### ● 電車でお越しの場合

JR大糸線「白馬」駅前ロータリーより臨時の無料シャトルバスをご利用ください。

12:30発

### ● バスでお越しの場合

アルピコ交通特急バスにて「長野駅東口」11:00発の「白馬乗鞍」行きをご利用ください。

「白馬駅前」に12:10頃到着予定となります。

(注) ・会場には無料の専用駐車場がございます。

・東京方面よりお越しの場合は、12:20までにJR大糸線「白馬」駅に到着する電車にご乗車ください。