

2020年12月期

決算短信補足資料

ArTra

アトラ株式会社

証券コード：6029（東証第一部）

会社概要

会社概要

ArTra

ArT

技

Tr additional

伝統の

a ttractive

魅力的な

会社名	アトラ株式会社	(artra corporation)
本店所在地	大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル	
事業内容	鍼灸接骨院支援事業	
設立	2005年1月	
代表者	代表取締役社長CEO 久世 博之	
従業員数	88名	(2020年12月末現在)
資本金	565,143,530円	(2020年12月末現在)
市場	東証第一部	(コード : 6029)
発行済 株式総数	8,889,100株	(2020年12月末現在)

沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	アトラ請求サービス開始 アトラアカデミーの運営開始
2010年	HONEY-STYLEの運営開始 ほねつぎチェーン1号院を開設
2012年	ほねつぎデイサービス1号店を開設
2013年	アトラストアの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	A-COMSファイナンスサービス開始
2016年	東京証券取引所 市場第一部へ市場変更
2018年	子会社設立に伴い連結決算開始
2019年	ほねつぎチェーン加盟院100院を突破
2020年	トトリエの創刊

当社グループの強みについて

当社グループは、鍼灸接骨院に対し、豊富な経験、ノウハウに裏打ちされた各種ソリューションを開発し、提供し続けます。



鍼灸接骨院における全ての課題に対応

ほねつぎチェーン、アトラアカデミー、機材販売、アトラ請求サービス、A-COMSファイナンスサービス、HONEY-STYLE、アトラストア、ほねつぎデイサービス、その他
今後も新たな課題に対し、ソリューションの開発に注力



自費施術メニューの開発

過度に療養費に依存しない鍼灸接骨院の構築を支援
⇒自費施術メニューの開発、販売
⇒動画の配信
⇒セミナーの開催
⇒自費施術用機材の発掘、開発、販売



全国展開

⇒アトラ請求サービスは全都道府県に対応（全都道府県の会員にサービスを提供）
⇒ほねつぎチェーンを全国に展開（北海道、東北、関東、中部、近畿、中国、四国、九州全てに展開）

業界動向

鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	担い手	資格	医療費・療養費適用
整形外科	医師	国家資格	医療費 
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師・きゅう師	国家資格	療養費  骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

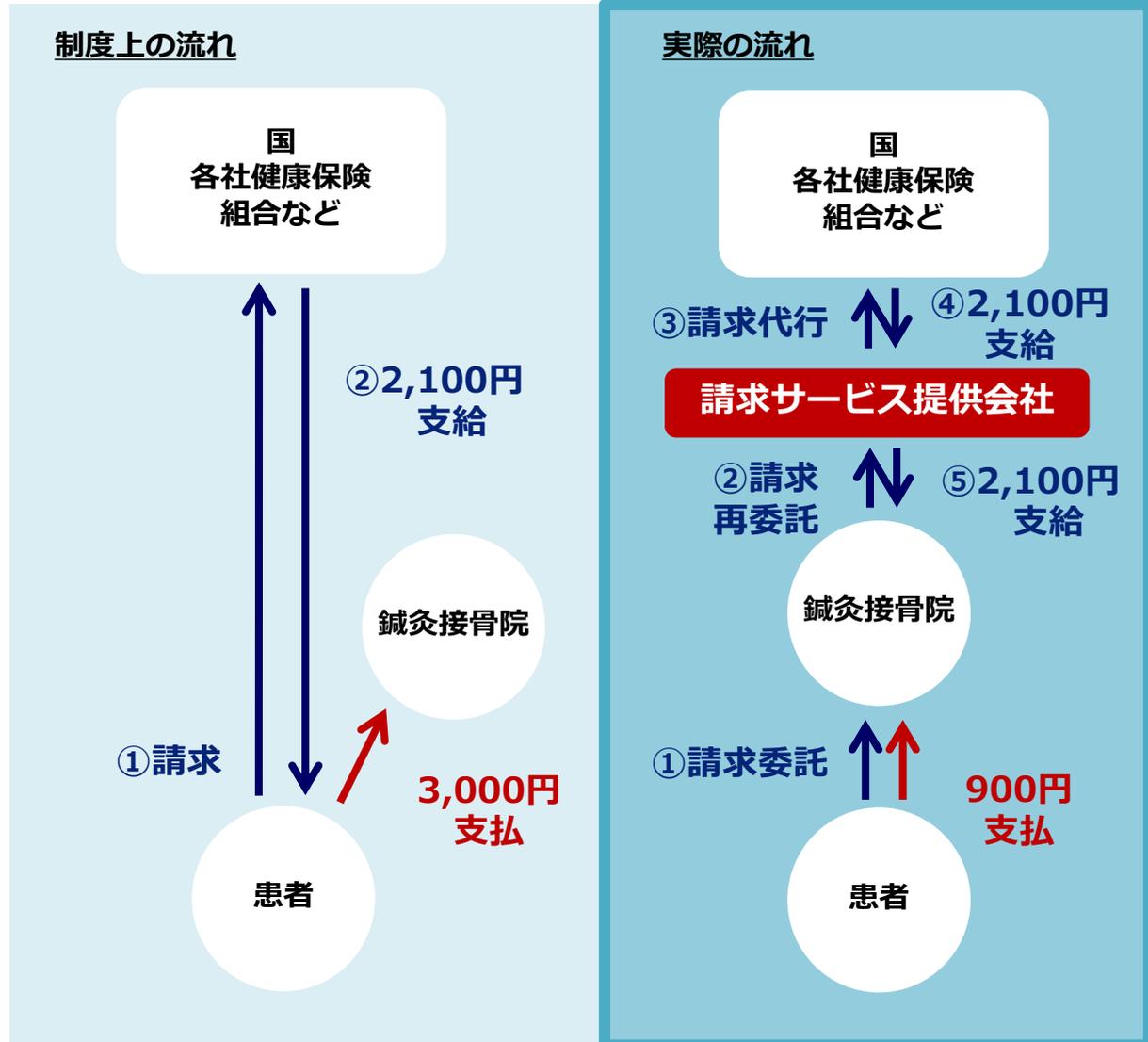
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師・きゅう師となることができます。

療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

<医療費の場合>



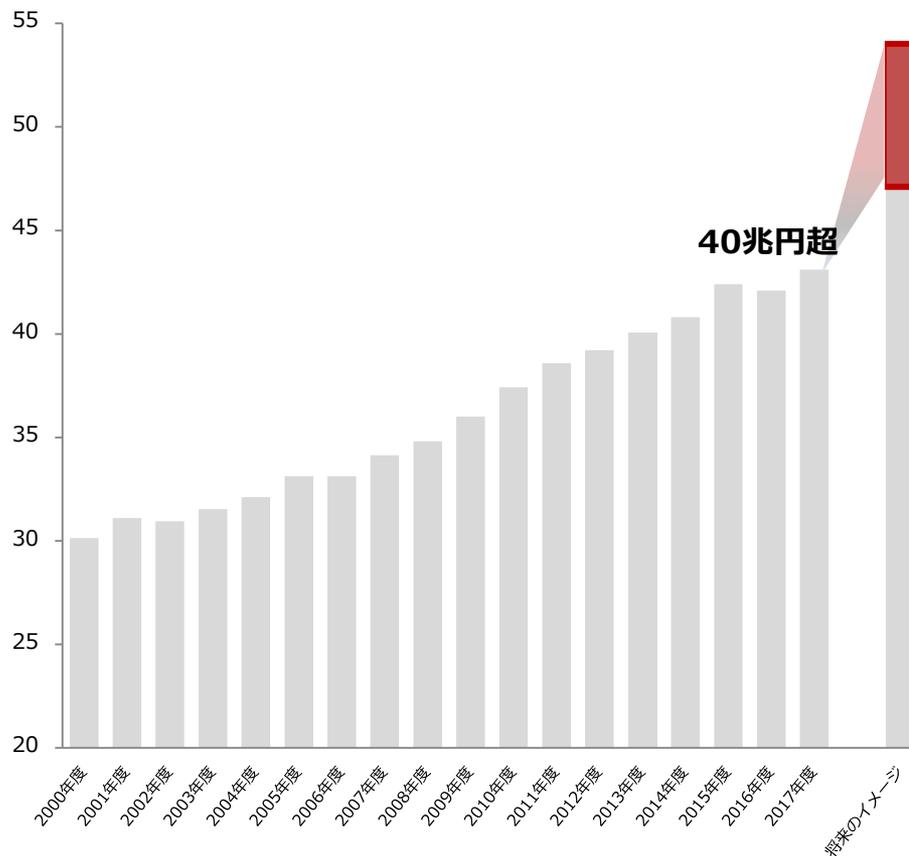
<療養費の場合>



医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社グループのビジネスチャンスが拡大

国民医療費の年次推移



出所：厚生労働省

医療費の増大が問題視



予防の重要性



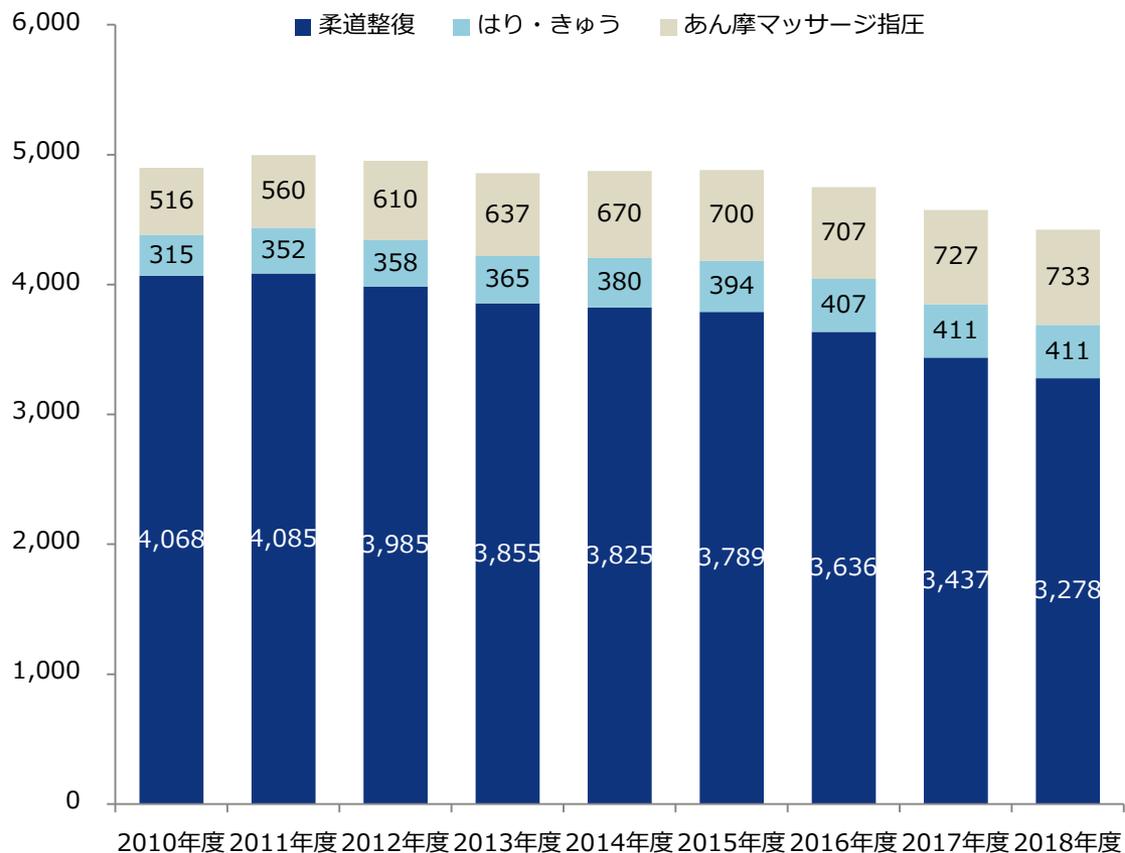
自費施術の市場が拡大



当社グループのビジネスチャンスが拡大

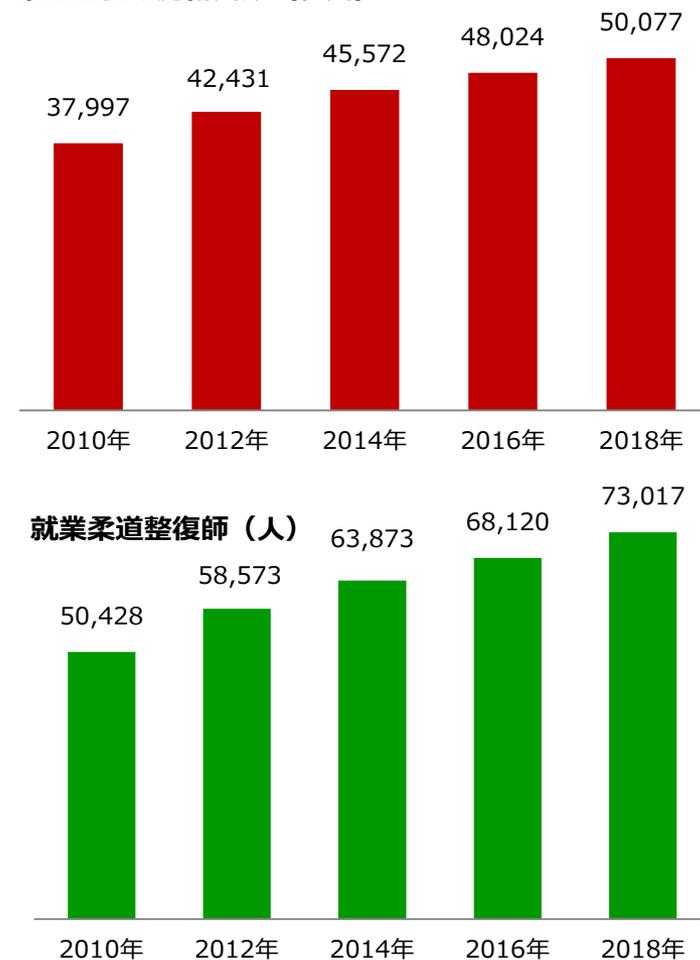
鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）



出所) 2015年度までは厚生労働省「柔道整復師の施術に係る療養費の推移(推計)」、
2016年度から2018年度は厚生労働省「医療保険に関する基礎資料」

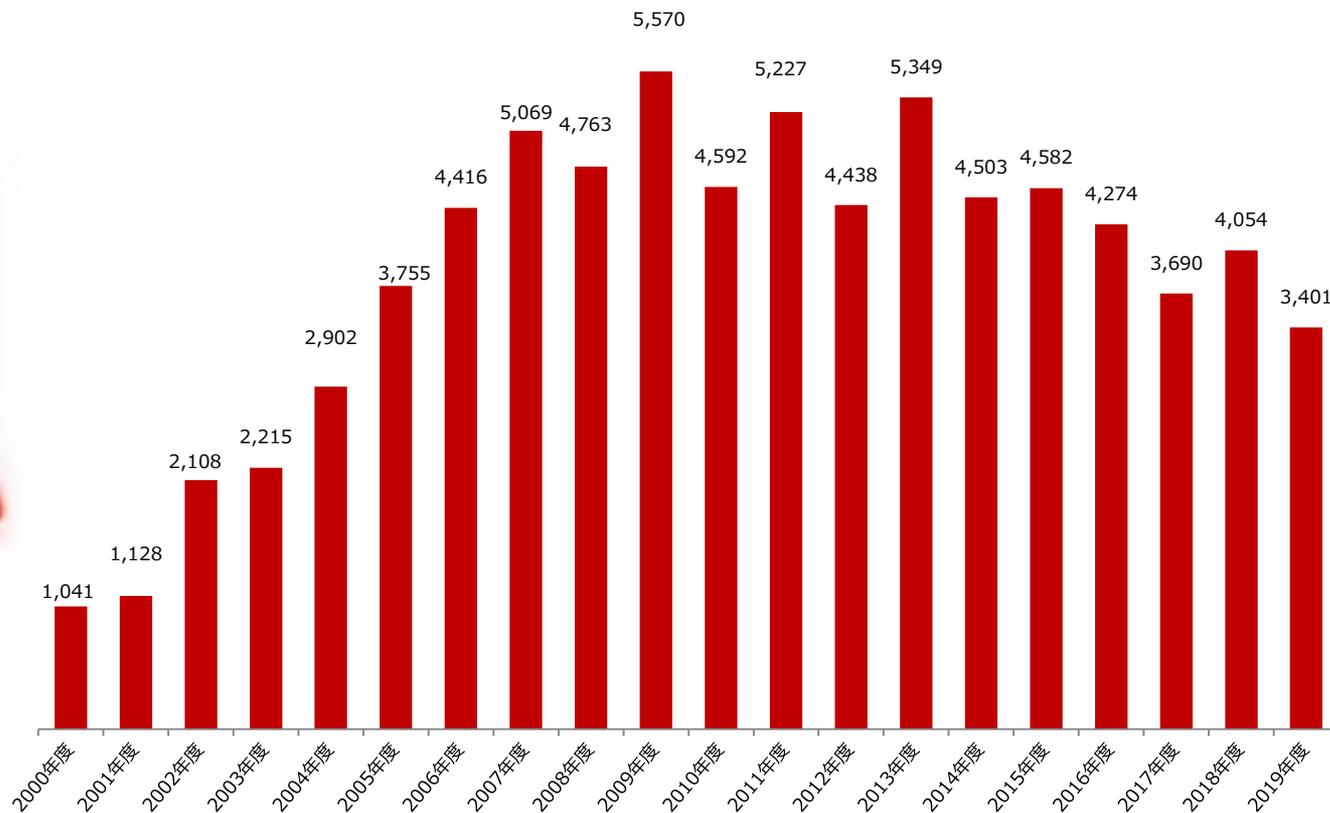
柔道整復の施術所数(ヶ所)



出所) 厚生労働省:2018年衛生行政報告例の概要

柔道整復師国家試験の合格者数の推移

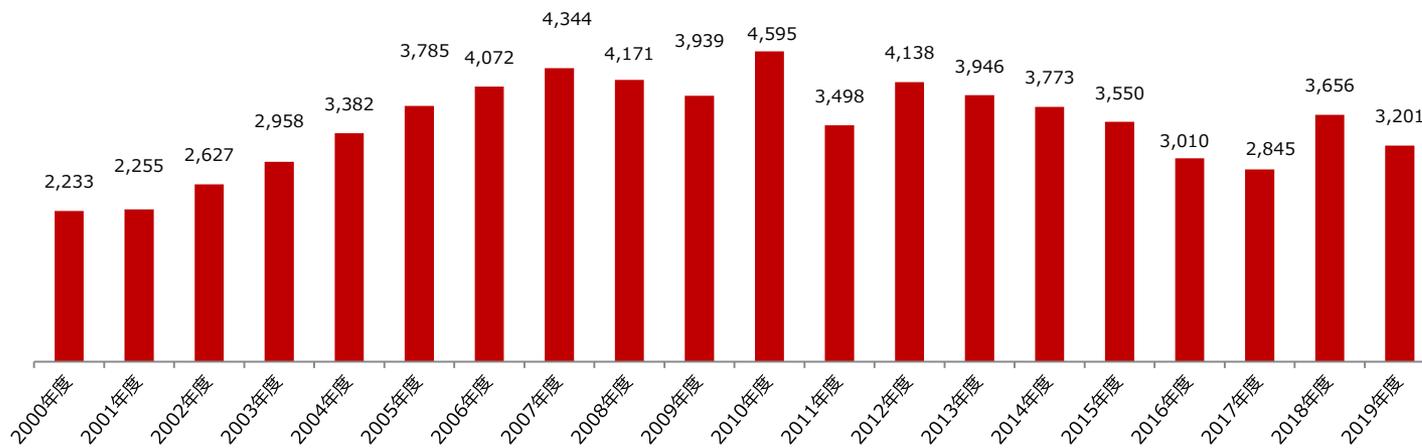
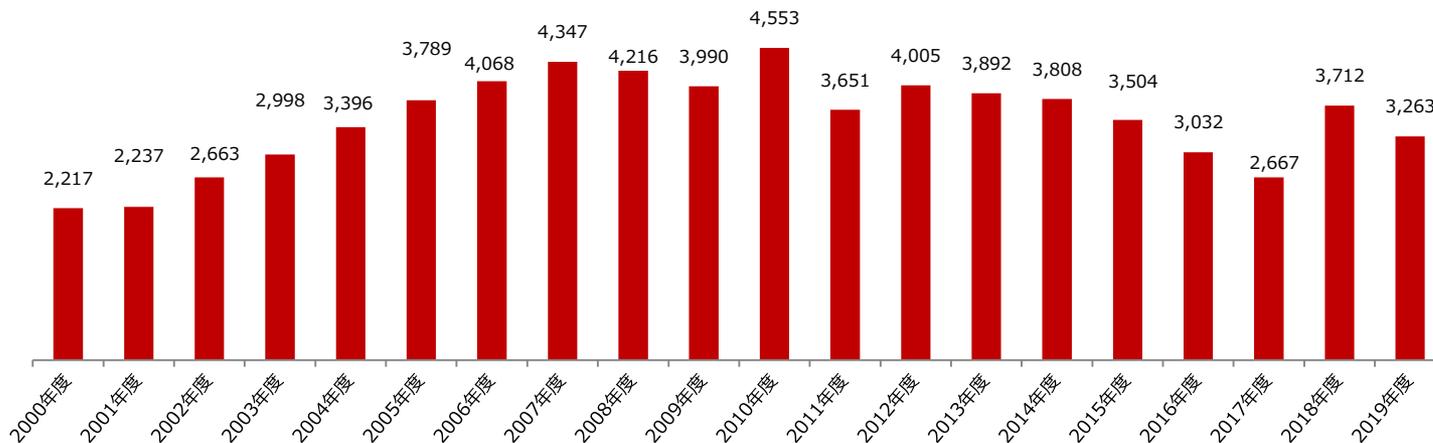
柔道整復師国家試験の合格者数の推移



出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

はり師国家試験の合格者数の推移



きゅう師国家試験の合格者数の推移

出所：公益財団法人東洋療法研修試験財団

制度改正について 柔道整復師施術管理者の要件

2018年4月から施術管理者になるための要件が厳格化されました。

改正前



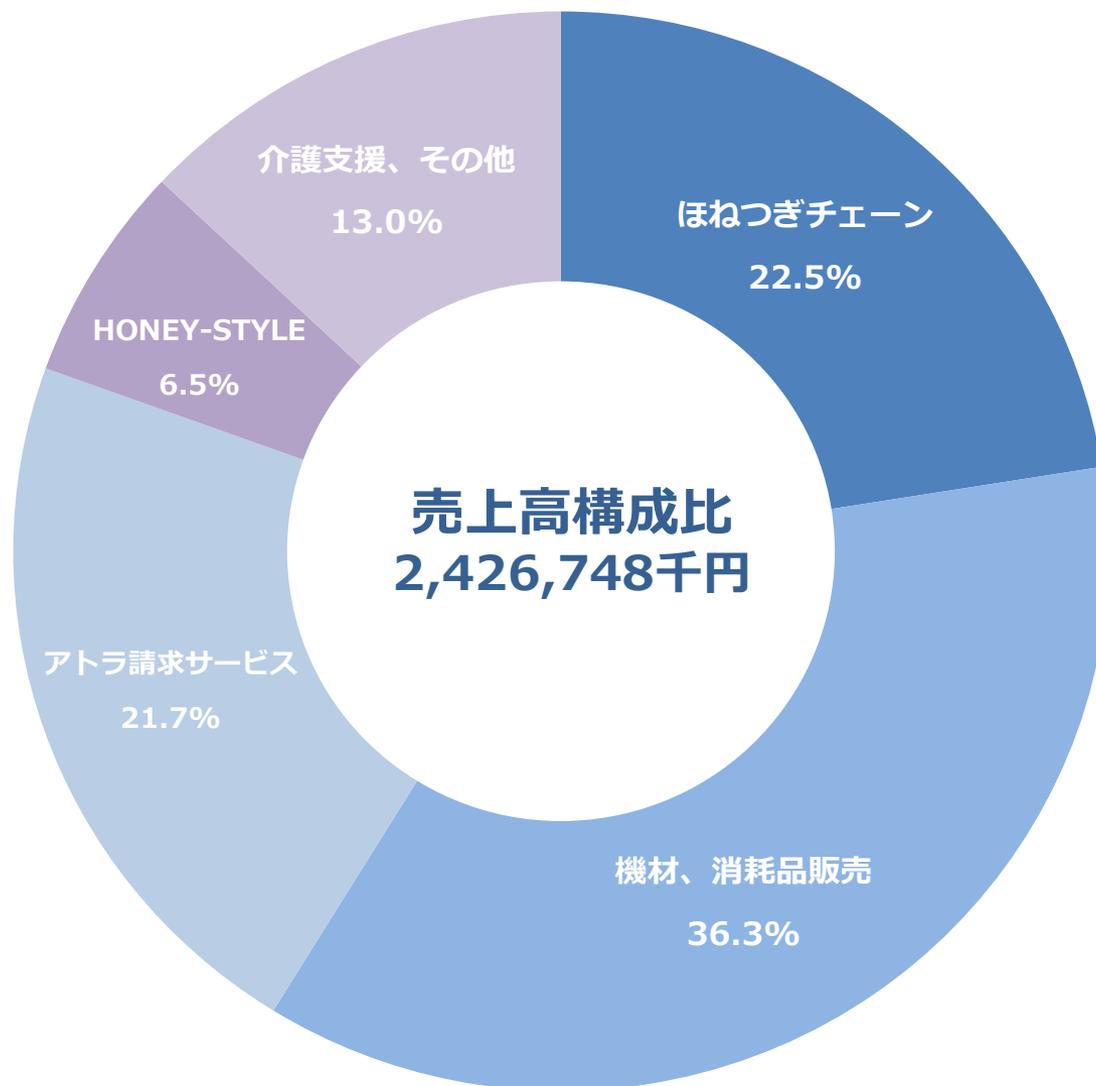
改正後



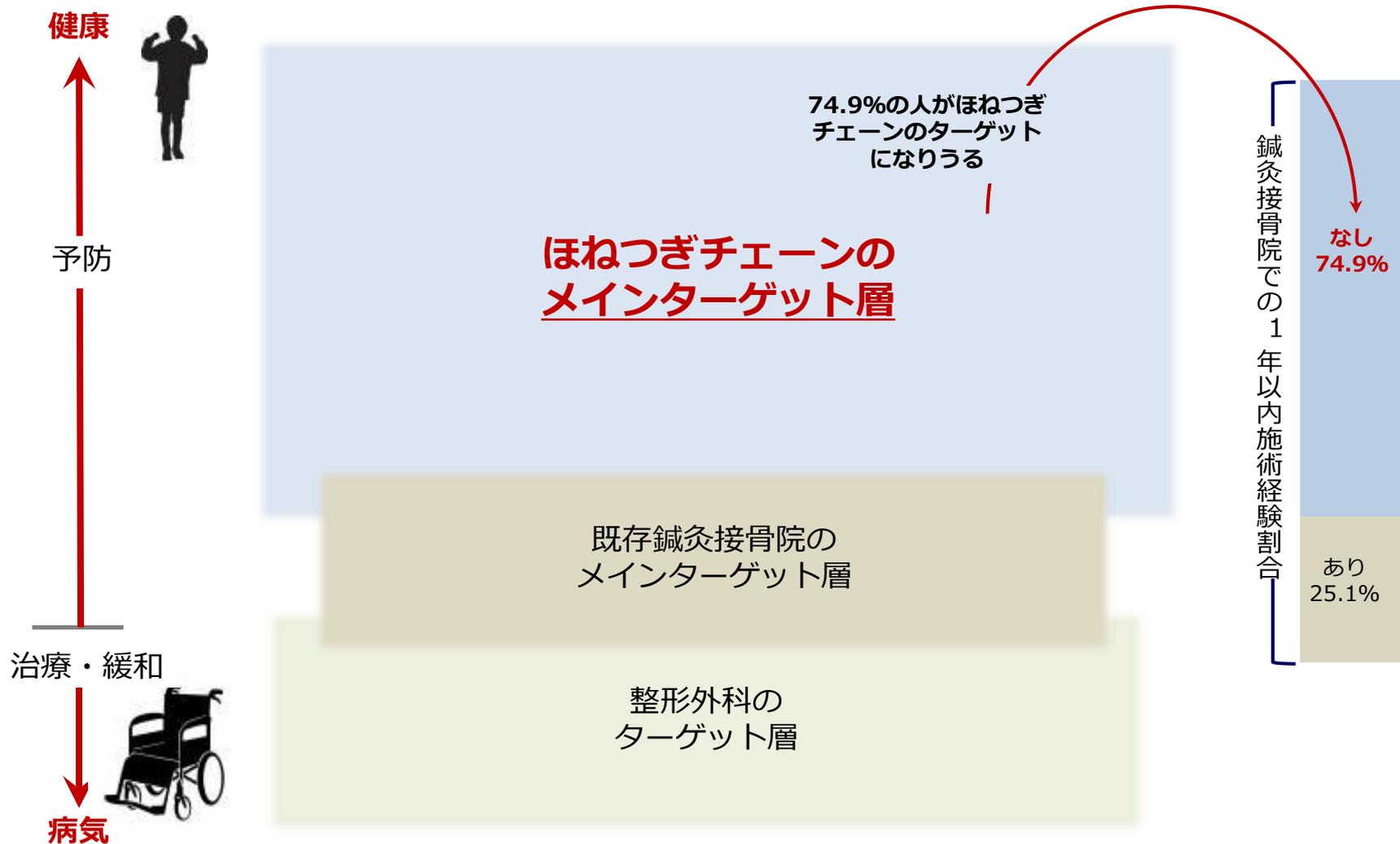
- 国家資格取得後1年間の実務経験が必要となりました。
※2022年4月～2024年3月に届出の場合は2年間、2024年4月以降は3年間の実務経験が必要となります。
- 2日間程度（合計16時間以上）の研修の受講が必要となりました。
研修の募集定員は、2018年度が4,250名、2019年度が5,375名、2020年度が5,960名となっております。
2020年2月より研修の申込受付方法が、それまでの「先着順」から既に関業準備を行っている方などを優先し、受講者を決定する方法に変更されました。
※新型コロナウイルス感染症の影響により、研修は開催が中止されておりましたが、10月以降オンラインで開催されています。

事業内容

支援内容別売上高構成比 2020年12月期

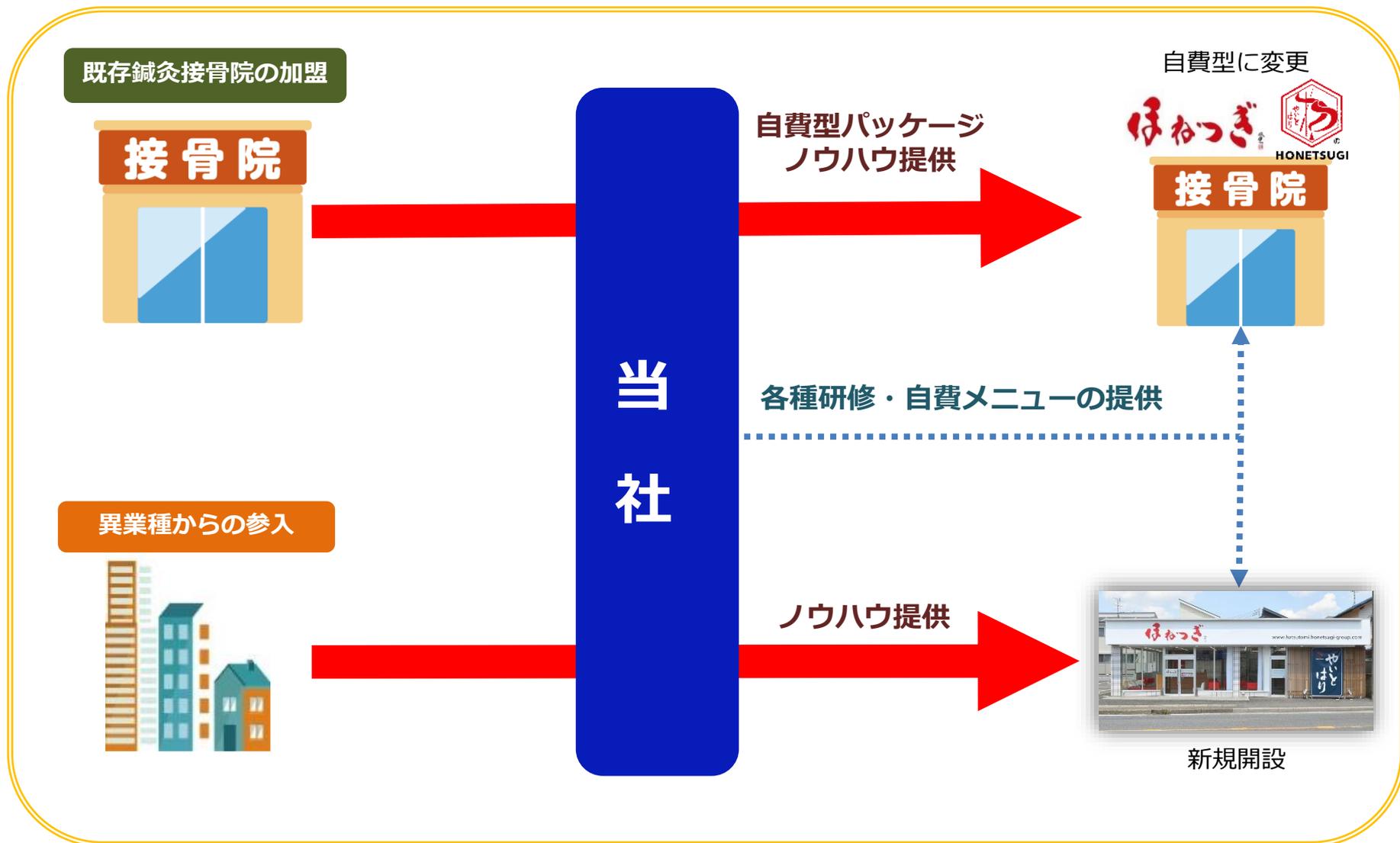


ほねつぎチェーン／ターゲット層



*2017年10月健康保険連合会「医療・医療保険制度に関する国民意識調査」

ほねつぎチェーンの拡大



自費施術の拡大に向け、セミナーを開催し、機材販売を拡大する



自費施術に使用する機材

独占
販売

複合高周波 EMS

特許取得のダブルインパクト波形で、筋収縮運動が1秒間に5回。15cmの深さまで通電できる。

インナーマッスルとアウターマッスルを同時に鍛える



オリジナル
商品

M.Iインパクト

日常生活の中で起こる姿勢の歪みや肩痛、腰痛といった骨の「わずかなズレ」による不調の緩和を目指す。

手技や大型機材では難しい繊細な部分の骨にアプローチ

オリジナル
商品

Co.UP

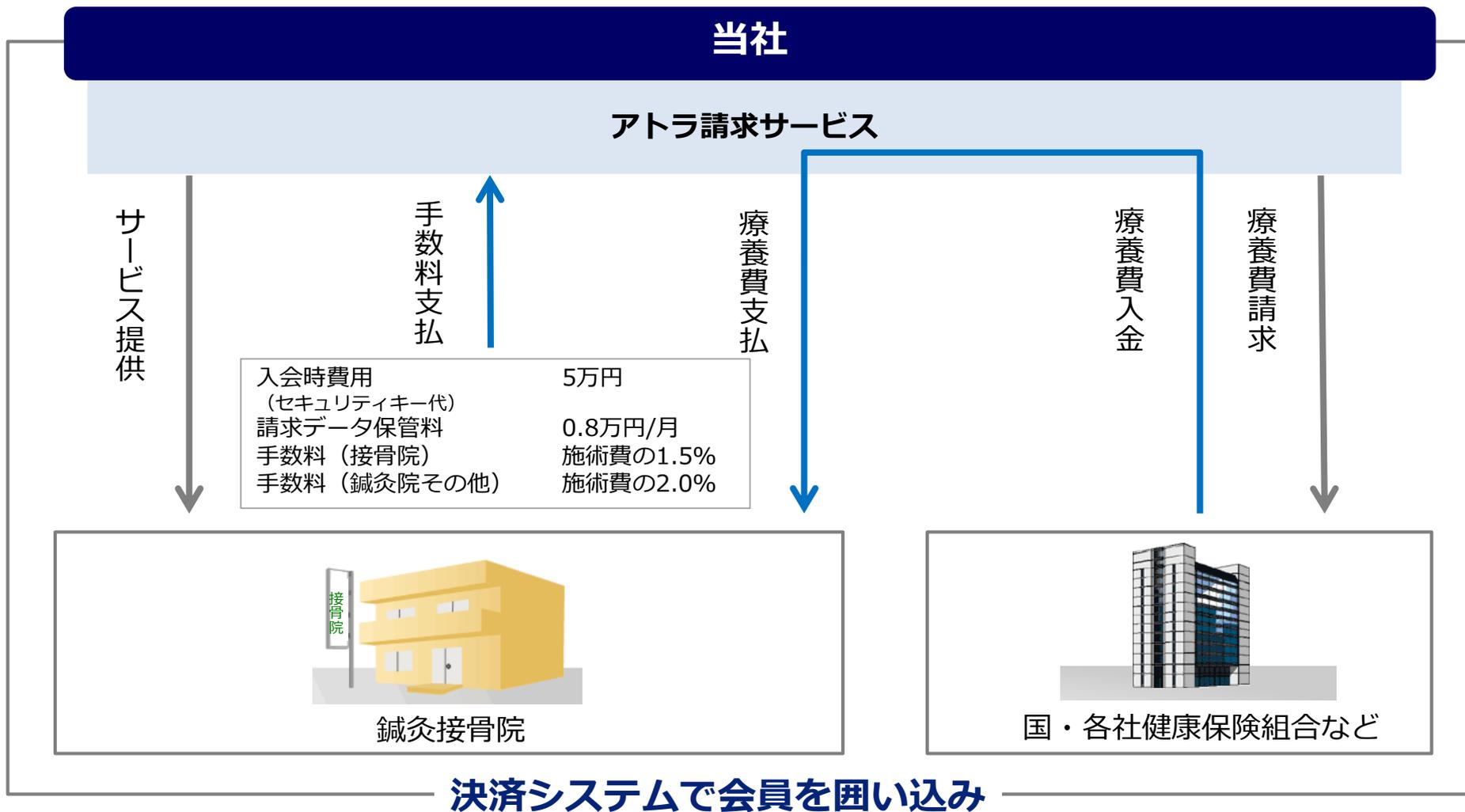
生活習慣病の原因となる悪玉活性酸素を除去する、水素ガス吸入器。

水素を体内に取り入れ、悪玉活性酸素と反応して水に替える新しい健康のカタチ



アトラ請求サービス(A-COMS)／療養費請求代行サービスの内容

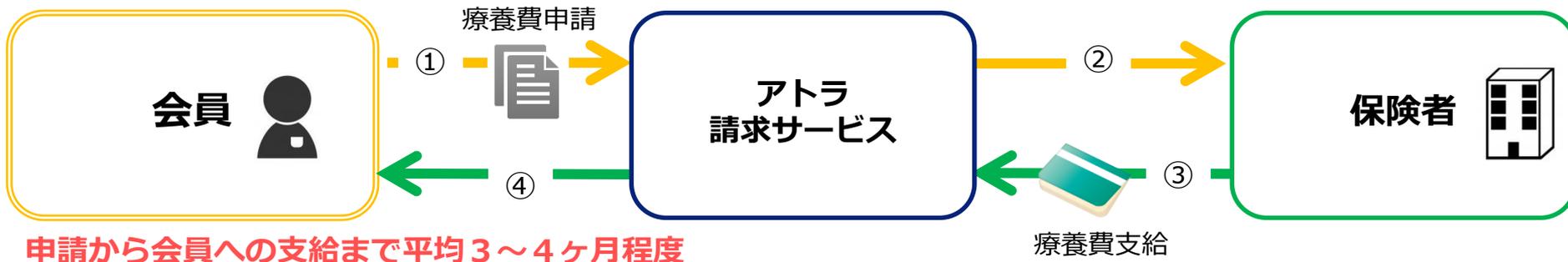
A-COMSはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担とコスト負担を軽減



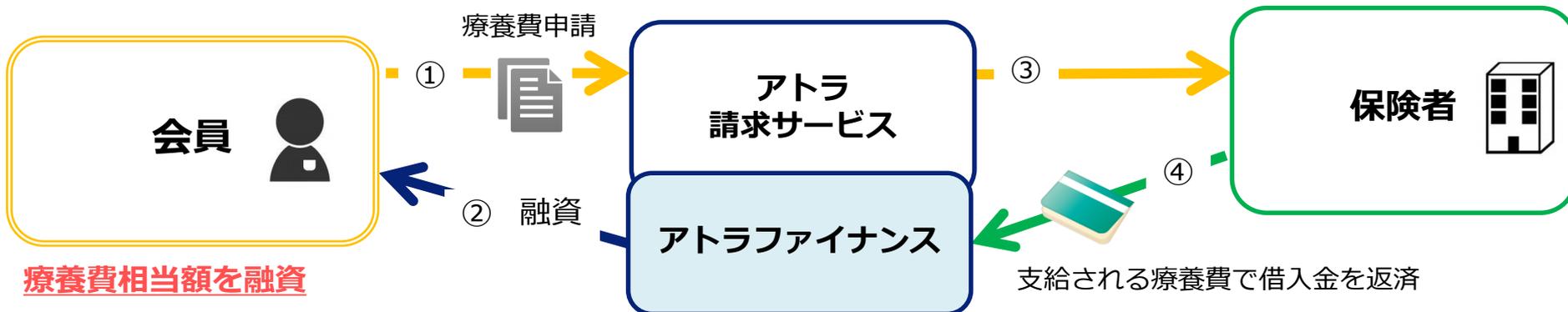
アトラ請求サービス/A-COMSファイナンスサービスの内容

アトラ請求サービスの会員向けに、保険者に対し請求を行った療養費が支給されるまでの間、当該療養費相当額について融資をする方法で、資金繰りを支援している。

通常

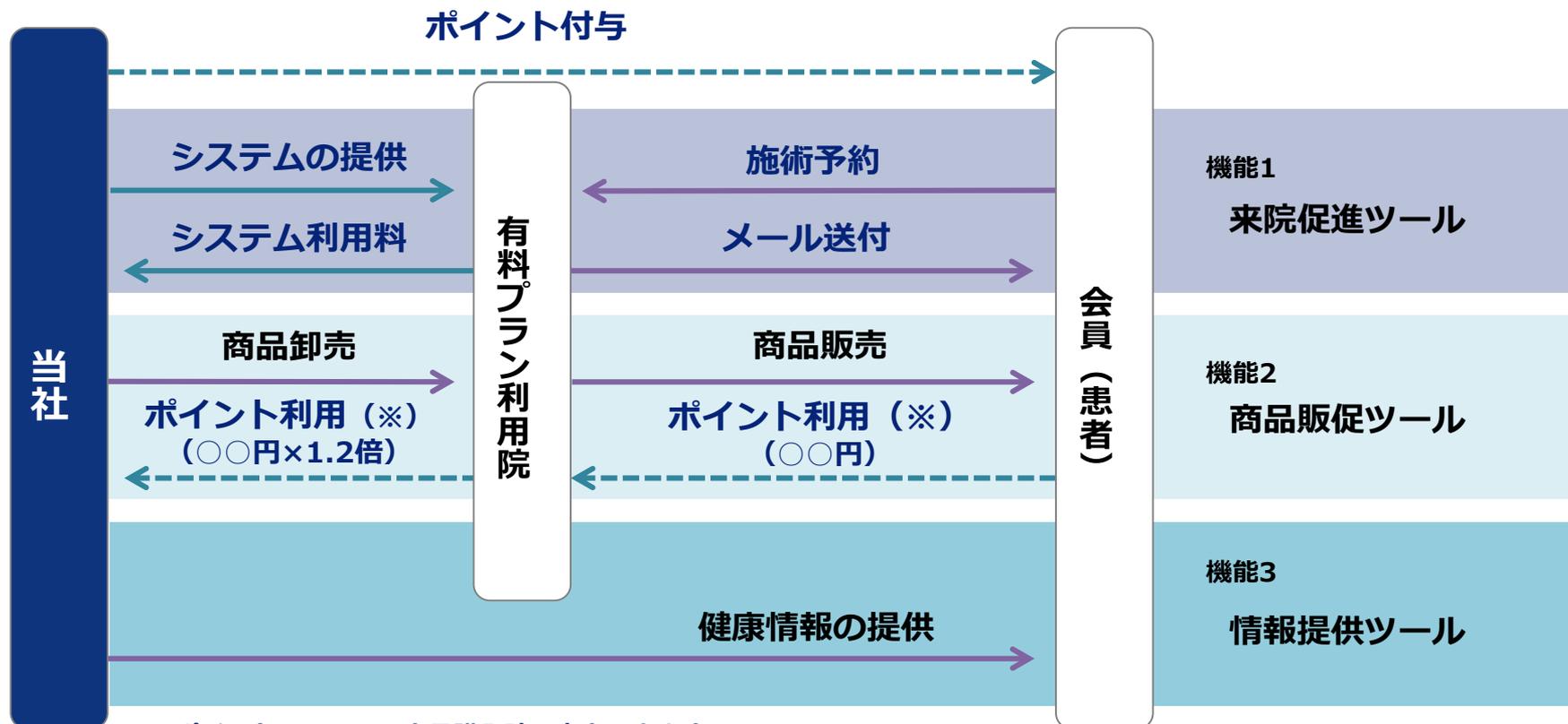


A-COMSファイナンスサービス



HONEY-STYLE/ロコミ/予約システムの内容

モバイルを使ったロコミ/予約システム

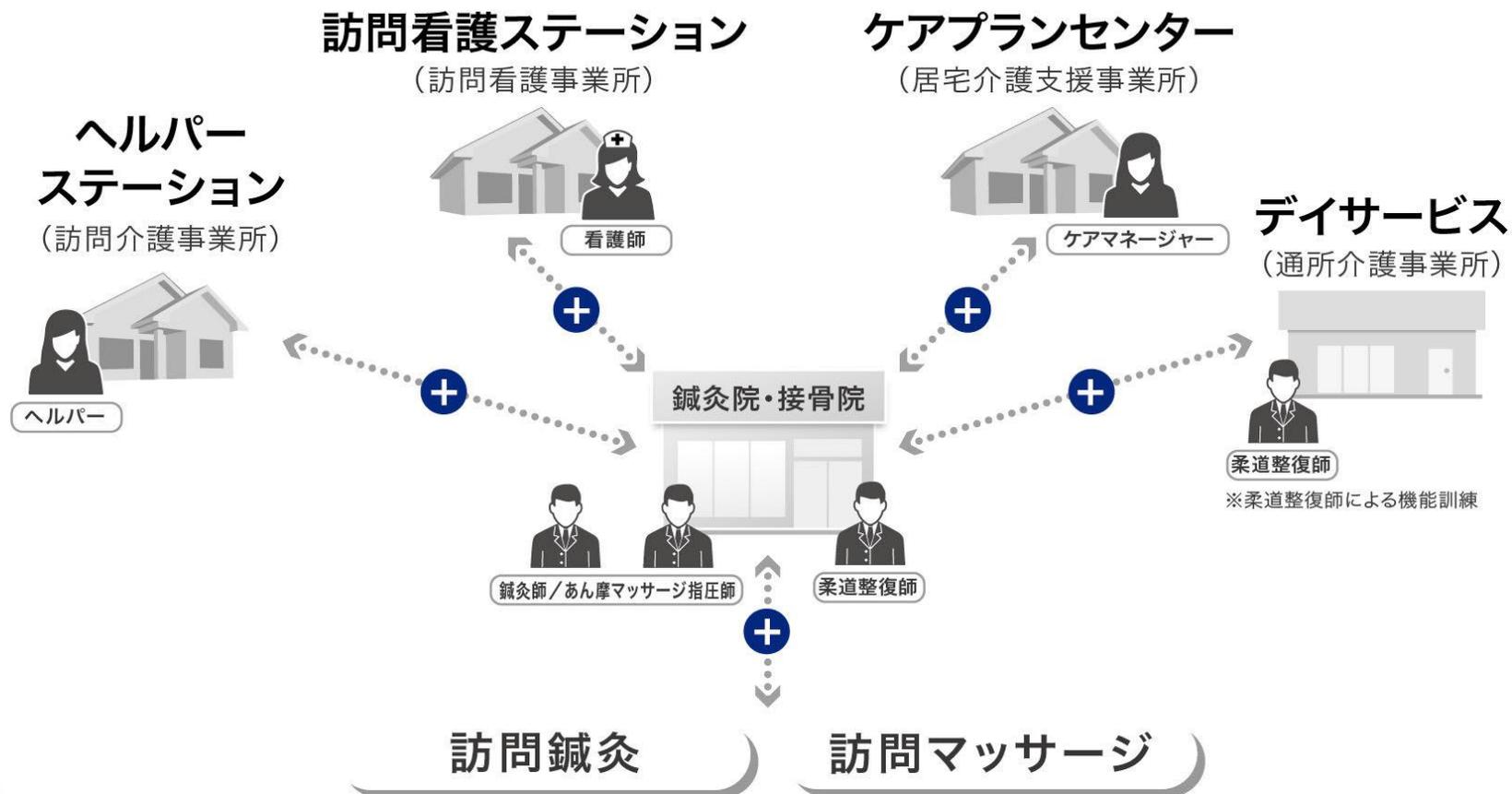


※ 1ポイント = 1円で、商品購入時に充当できます。
会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを有料プラン利用院が利用できます。

導入費	90万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年
その他 (自費メニュー・物販等)	

ほねつぎデイサービスの店舗拡大

介護ネットワーク事業の提案



ほねつぎデイサービスの店舗拡大

国家資格である柔道整復師が在籍し、利用者の残存機能の維持・向上を目的とした個別機能訓練を行うデイサービスです。

現在は、国内21ヶ所のデイサービスを展開。



ほねつぎデイサービス（施設外観）



ほねつぎデイサービス（施設内）



利用者の介護度の軽減を目指し、柔道整復師と介護職員が連携して、当社独自の機能訓練プログラムの開発とサービスの提供を行い、店舗数の拡大を図ります。

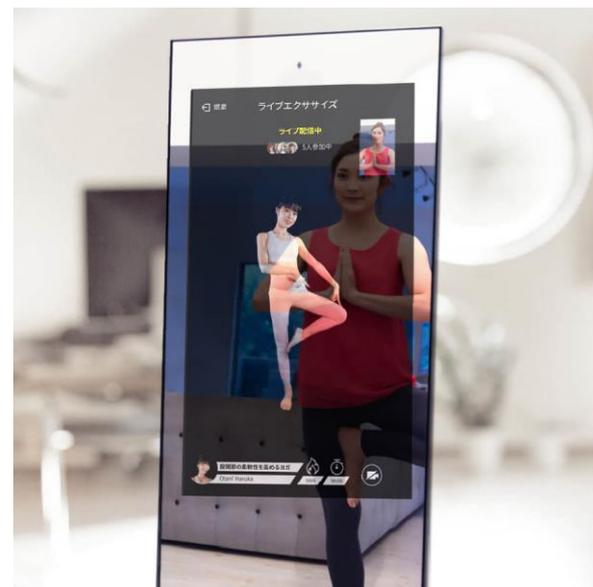
2020年12月期 実績

Topic①Fitness Mirror事業の開始

日本で初めてミラー型のオンライントレーニング用デバイス：Fitness Mirror事業を立ち上げた、蘇 乾聞が代表取締役社長CEO（予定）に就任し、Fitness Mirrorに関する事業を開始いたします。

Fitness Mirrorは、鏡に映った自分の姿をモニターしながら、鏡の中のトレーナーの指示に従ってトレーニングすることができるデバイスです。フィットネス用を含む400本以上のコンテンツを収録しており、毎月144本以上のライブレッスンも実施しています。コロナ下でジムに行けなくなった方などが自宅で気軽にトレーニングできます。

当社がこれまで開発してきた接骨院における施術メニューをFitness Mirrorのコンテンツに加え、接骨院、デイサービスやそこに通う患者、利用者などの活用も含め、事業拡大を図ります。



Topic②水素ガス発生装置Co.UPの開発

水素ガス発生装置Co.UP (SA-2600) を開発しました。また、摂南大学と共同で水素吸引のプラス効果に関する研究を実施しました。

摂南大学と共同で、生体計測に基づいた水素吸引のプラス効果に関する研究を実施しました。

研究の結果、水素ガスの吸引は、人間工学の観点から、生産性の向上や認知症の予防が期待されることがわかりました。

当社は、吸入用水素ガス発生装置Co.UP (SA-1200) に加え、水素流量を拡大したCo.UP (SA-2600) を開発し、接骨院や健康経営に取り組む企業等に販売しております。接骨院では、施術と並行し、または、施術後にマッサージチェアに座りながら吸入することで、施術効果の上昇が期待できます。



Co.UP(SA-2600)



Co.UP(SA-1200)

新発売

Topic③プレミアムサイリウム プランの販売

良質の天然食物繊維を豊富に含むブロンドサイリウムの種皮、 プレミアムサイリウム プランの販売を開始しました。



ブロンドサイリウム

プレミアムサイリウム プランは、良質の天然食物繊維を豊富に含むブロンドサイリウムの種皮です。サイリウムとは、インド原産オオバコ科植物の英名であり、その種皮（ハスク）は「水溶性」「不溶性」両方の食物繊維を豊富に含み、「食物繊維の王様」と呼ばれています。

サイリウムは、水分を吸収し時間を置くと50～80倍に膨らみ、普段の生活で不足しがちな食物繊維を手軽に補えます。野菜ジュースやフルーツジュースなどによくかき混ぜて飲むのがおすすめです。

◆株主優待品について

2020年12月末日を基準日とする株主優待制度から、株主優待品をプレミアムサイリウムプラン1箱30袋入り（希望小売価格：4,400円（税込）相当）に変更いたしました。
2021年3月の発送を予定しております。



セルフケアカタログ「トトリエ」を創刊しました。

あしたの私をつくるケアカタログ「トトリエ」は、接骨院や鍼灸院とそこに来院する患者を結ぶ架け橋となることを目指し、セルフケアカタログとして誕生いたしました。患者の健康の実現には、来院して施術を受けることに加え、自宅でのセルフケアも重要な要素となります。「トトリエ」は、自宅における患者のセルフケアを応援します。

「トトリエ」の発行をアトラスストアにおける消耗品の販売増加に繋げてまいります。



健康経営優良法人2020（大規模法人部門）に認定されました。

当社は、「世界中の人を健康にしたい。」という企業理念の下、従業員の健康が世界中の人を健康にする第一歩であると考え、健康で、いきいきと、自分らしく働ける環境の実現を目指しております。具体的には、生活習慣病の予防、健康診断を活用した意識向上、ワークライフバランスに取り組んでおります。

このような取り組みが認められ、健康経営優良法人2020（大規模法人部門）の認定を受けました。

今後は、健康経営優良法人として、健康経営の取り組みを強化するとともに、当社の健康経営の取り組みに関する情報を発信することで、健康経営の普及に貢献してまいります。



Topic⑥外国人材受け入れ制度における「登録支援機関」に登録

外国人材受け入れ制度における「登録支援機関」に登録されました。

「特定技能」外国人労働者の受け入れ企業より委託を受け、外国人労働者が安定的かつ円滑に就労できるよう職業生活上、日常生活上または社会生活上の支援を行う「登録支援機関」に登録されました。

「登録支援機関」として登録されたことにより、社会問題となっている深刻な労働力不足の解決に向け、介護分野において「特定技能」外国人労働者を受け入れ、当社が展開するほねつぎデイサービス加盟店その他へ外国人労働者を紹介し、外国人労働者を支援してまいります。



- **減収減益**

売上高2,426,748千円(14.4%減)、営業利益△410,160千円

- **ほねつぎチェーン加盟院が154院に増加 (27院増)**
- **アトラアカデミーの会員が15,510会員に増加 (2,765会員増)**
- **アトラ請求サービスの会員が2,901会員に減少 (37会員減)**
- **HONEY-STYLEの会員が423,895会員に増加 (20,751会員増)**
- **HONEY-STYLEの利用院が721院に増加 (154院増)**
- **ほねつぎデイサービスの加盟店が21店に増加 (6店増)**

支援内容別売上高（連結）

（単位：千円）

	2019年12月期	2020年12月期	前年同期比
ほねつぎチェーン	578,950	545,839	94.3%
機材、消耗品販売	1,254,126	880,739	70.2%
アトラ請求サービス	495,367	526,057	106.2%
HONEY-STYLE	304,003	159,475	52.5%
介護支援、その他	201,332	314,635	156.3%
計	2,833,781	2,426,748	85.6%

損益計算書（連結）当初予算（2020年2月10日発表）比

（単位：千円）

	当初予算	実績	当初予算比
売上高	3,171,000	2,426,748	76.5%
営業利益	42,000	△410,160	—
経常利益	42,000	△395,835	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,000	△440,764	—
1株当たり 当期純利益	0.11円	△49.87円	—

損益計算書（連結）前期比

（単位：千円）

	2019年12月期	2020年12月期	前年同期比
売上高	2,833,781	2,426,748	85.6%
売上総利益	954,695	498,458	52.2%
販売費及び 一般管理費	929,498	908,619	97.8%
営業利益	25,196	△410,160	—
経常利益	31,411	△395,835	—
親会社株主に帰属する 当期純利益	△146,664	△440,764	—
1株当たり 当期純利益	△16.71円	△49.87円	—

貸借対照表（連結）

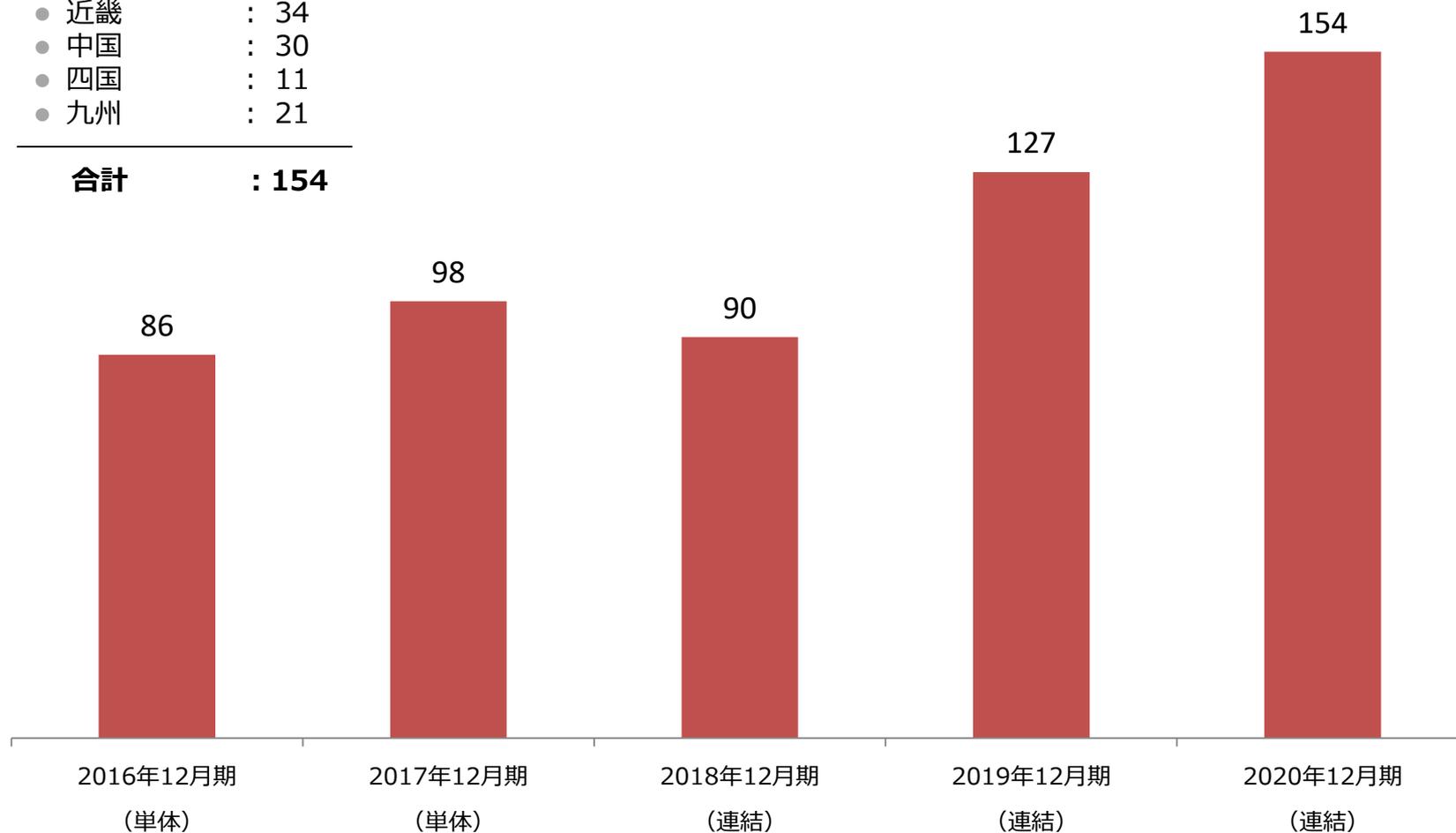
（単位：千円）

	2019年12月期		2020年12月期		増減
		構成比		構成比	
流動資産	2,861,367	66.2%	2,884,026	66.4%	22,658
固定資産	1,462,011	33.8%	1,458,378	33.6%	△3,633
資産合計	4,323,379	100.0%	4,342,404	100.0%	19,025
流動負債	2,239,400	51.8%	2,092,478	48.2%	△146,921
固定負債	246,321	5.7%	880,014	20.3%	633,693
負債合計	2,485,721	57.5%	2,972,493	68.5%	486,771
純資産合計	1,837,657	42.5%	1,369,911	31.5%	△467,746
負債・純資産合計	4,323,379	100.0%	4,342,404	100.0%	19,025
1株当たり 純資産	208.95円	—	154.00円	—	—
自己資本比率	42.5%	—	31.5%	—	—

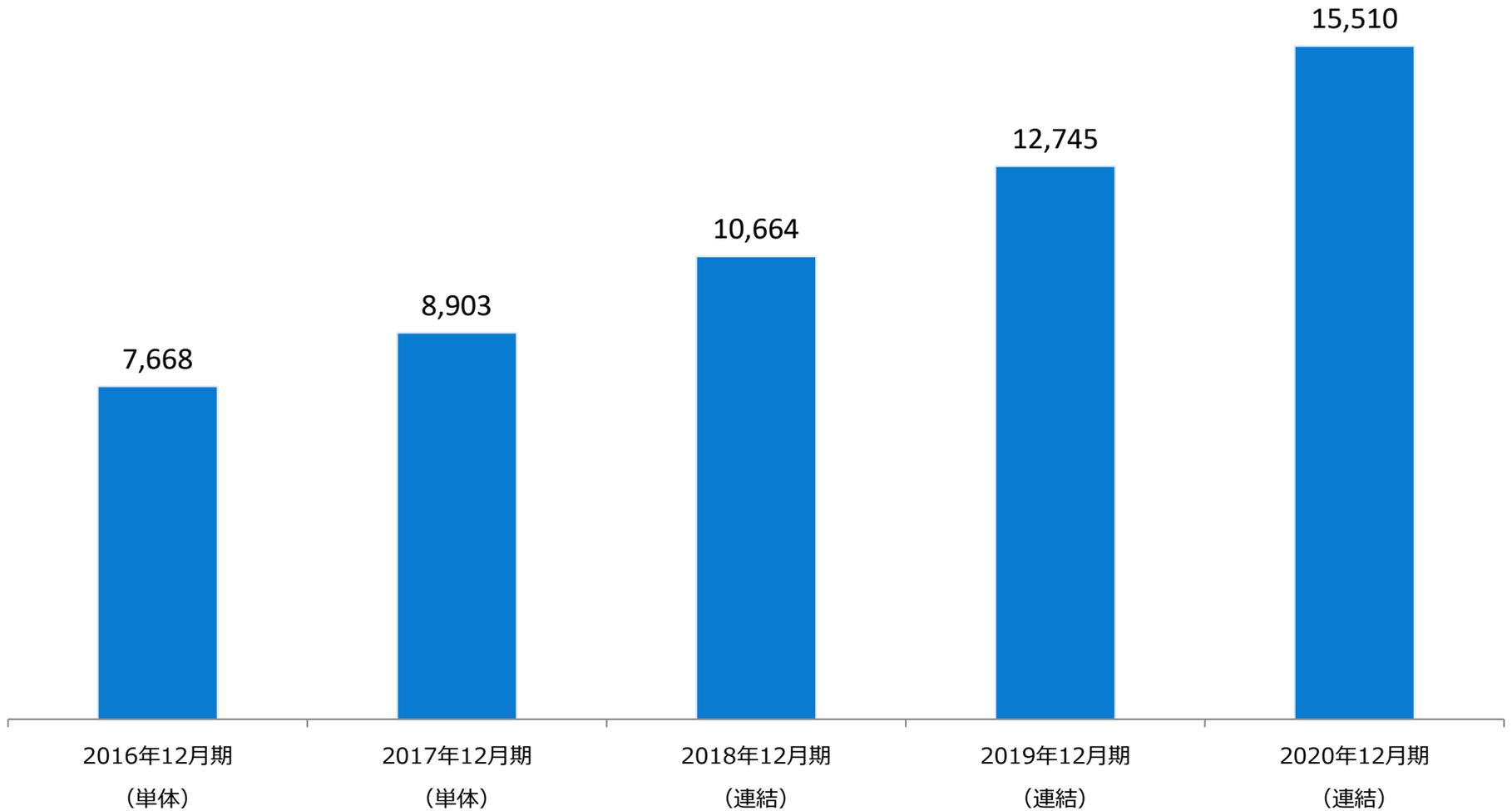
ほねつぎチェーン／加盟院数

- 北海道 : 2
- 東北 : 7
- 関東 : 26
- 中部 : 23
- 近畿 : 34
- 中国 : 30
- 四国 : 11
- 九州 : 21

合計 : 154

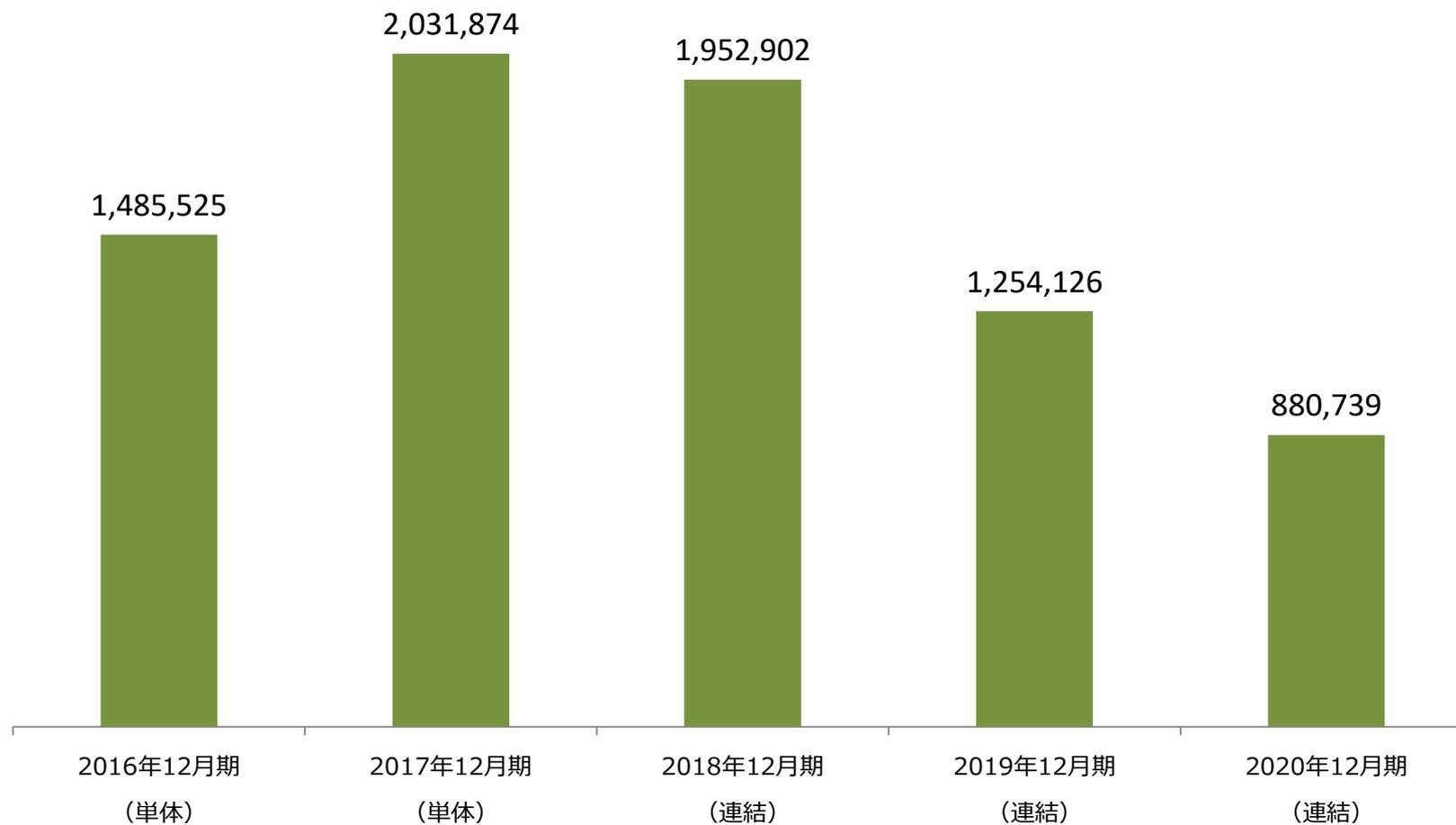


アトラアカデミー／会員数

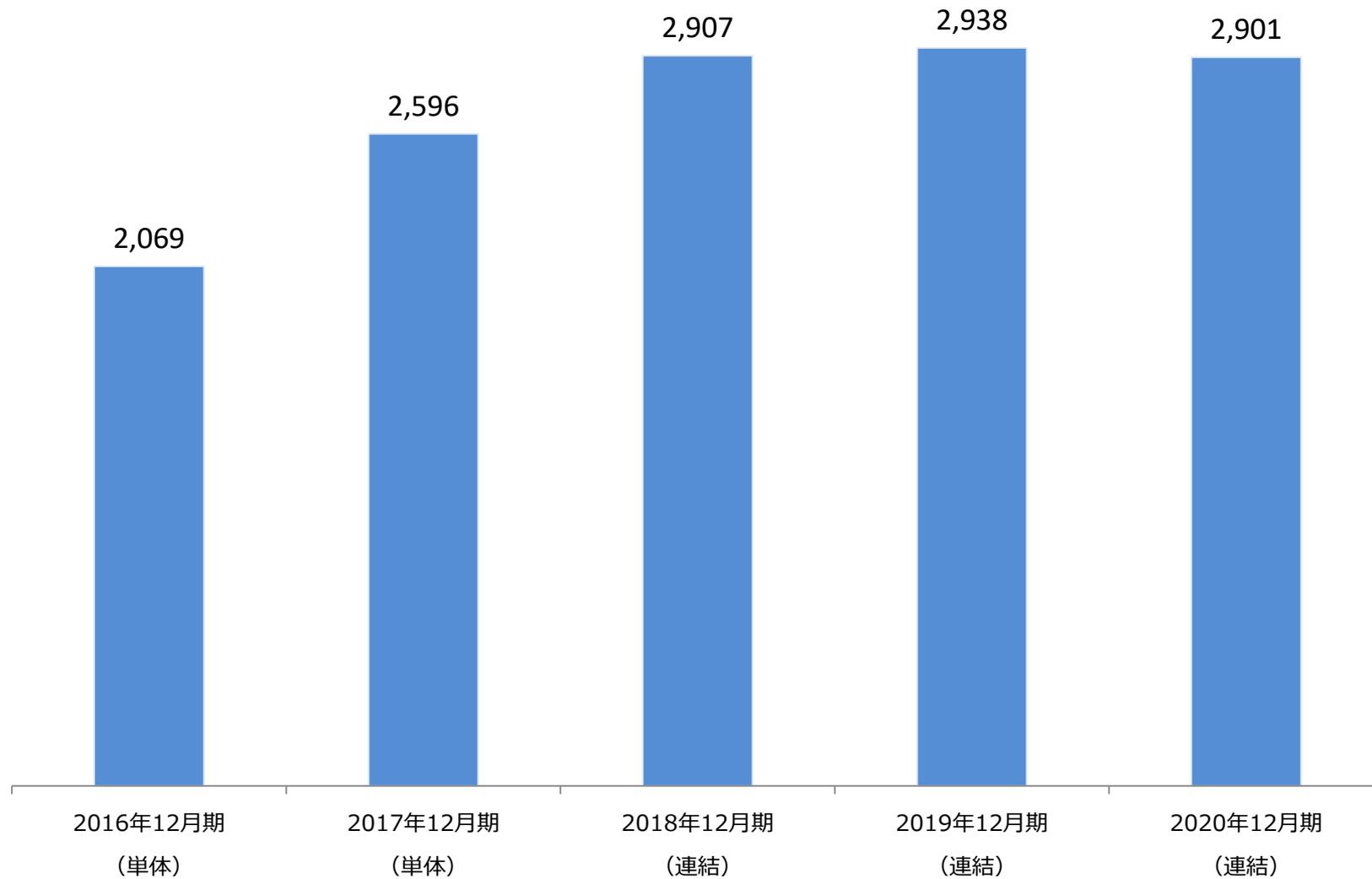


機材、消耗品販売／売上高

(単位：千円)

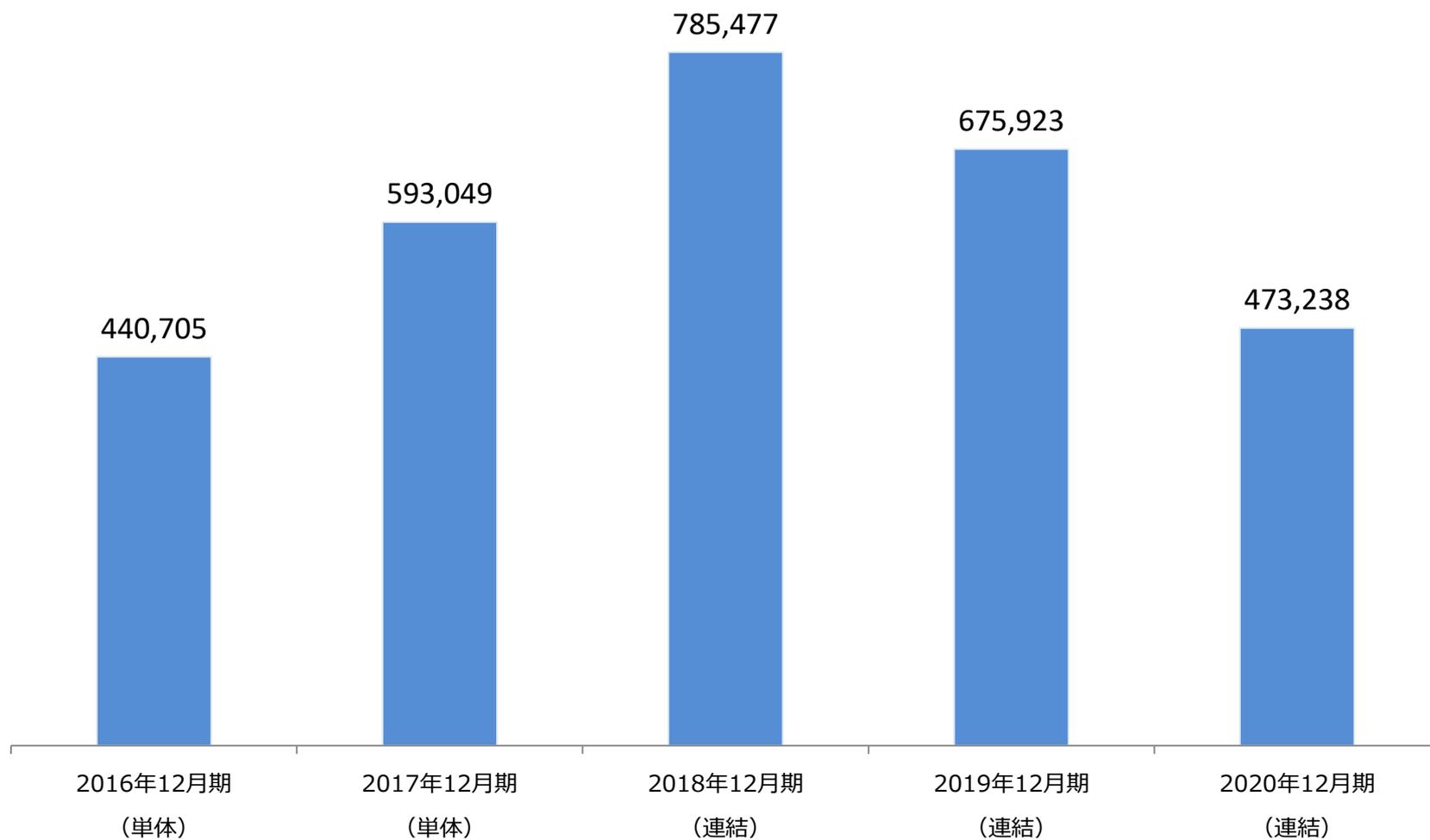


アトラ請求サービス／会員数

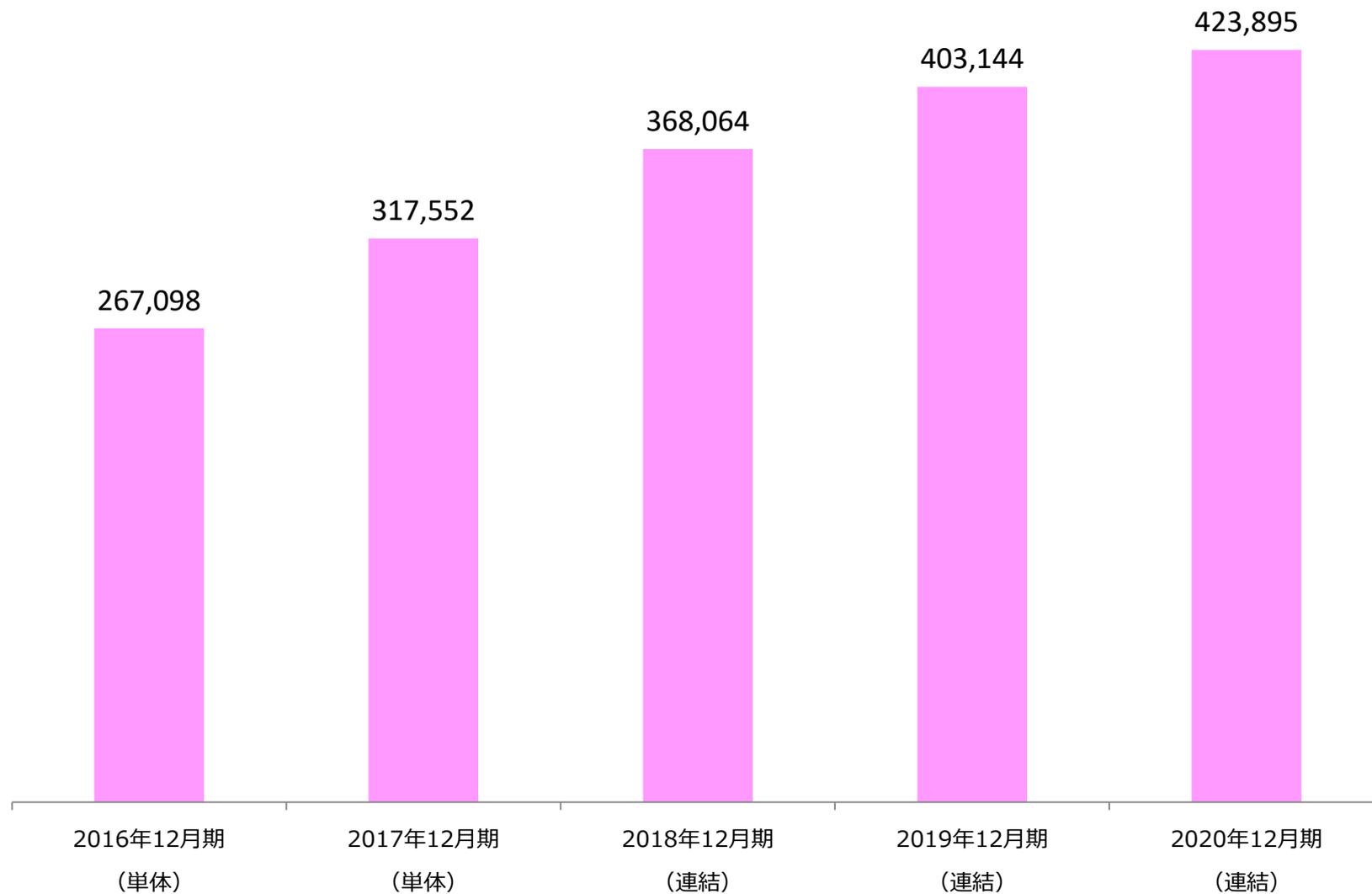


A-COMSファイナンスサービス融資残高

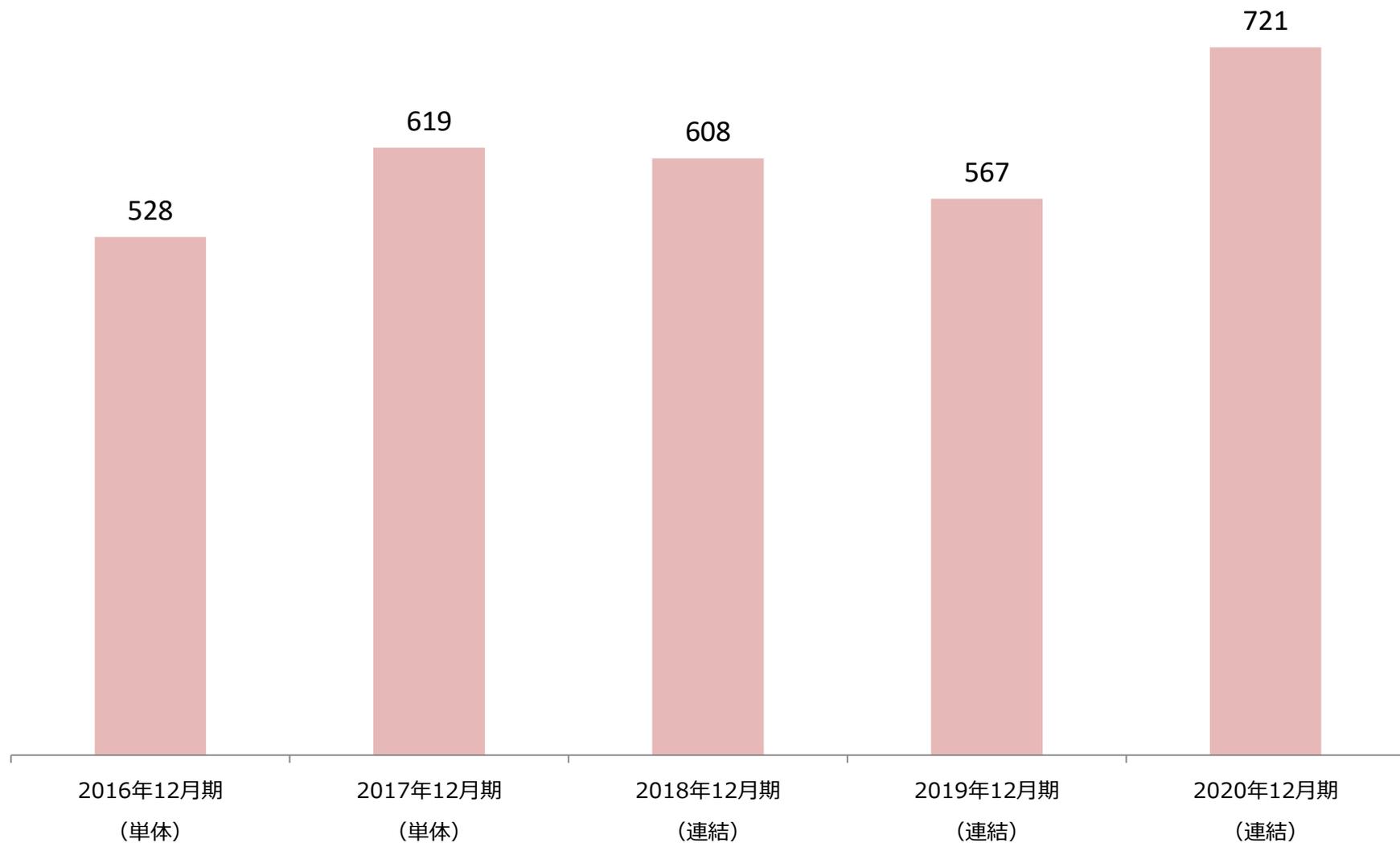
(単位：千円)



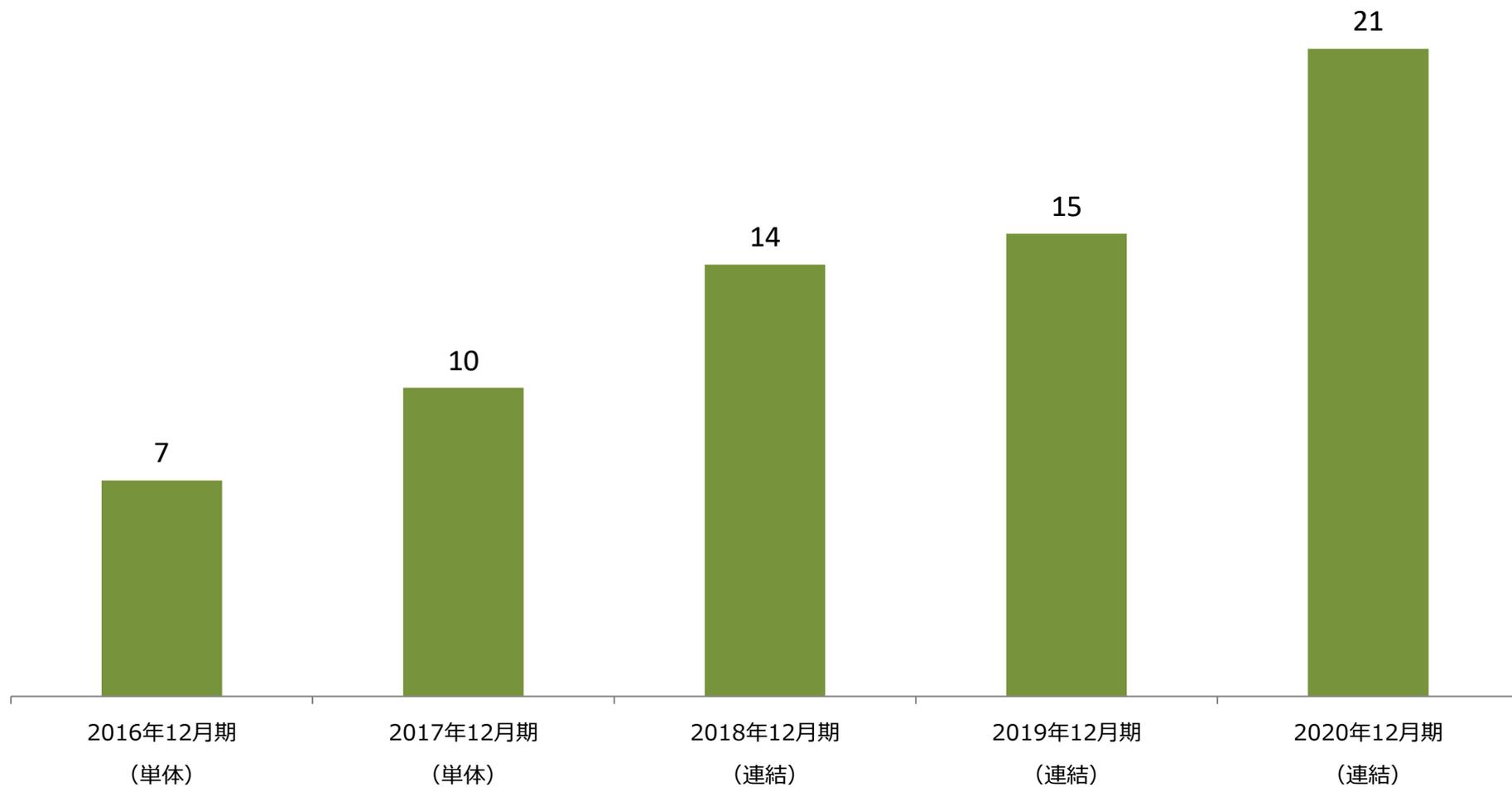
HONEY-STYLE / 会員数



HONEY-STYLE／利用院数



ほねつぎデイサービス／加盟店数



今後の成長について

経営戦略について①

鍼灸接骨院業界の課題である自費施術の拡大に取り組み、国民の利用率（利用率20～30%）の向上を図り、国民の健康に貢献する。

ほねつぎチェーン

既存の鍼灸接骨院の加盟を促進する。
異業種企業の参入を提案する。
加盟院1,000院を目指す。

アトラアカデミー

動画配信の充実を図り、WEB会員の増加を目指す。
自費施術を中心とした各セミナーの集客に注力する。
WEBセミナーの充実に取り組み、新規セミナー参加者の拡大を図る。

経営戦略について②

機材販売

セミナー参加者に対する自費施術用機材の販売に注力する。
販売先の鍼灸接骨院の自費施術に係る売上高の拡大を支援する。
新商品の発掘、開発、販売に注力する。
営業エリアの拡大等により、新規顧客の開発に取り組む。

アトラ請求サービス

療養費改定等に迅速に対応する。
シェアの拡大に注力する。
A-COMSを更改する。

HONEY-STYLE

無料の利用院の増加に注力し、有料の利用院の増加に繋げる。
有料の利用院向けサービスの強化に取り組む。

経営戦略について③

アトラストア

(消耗品販売、ECサイト)

PB商品の開発に注力する。

「トトリエ」の発行により、患者向け物販の拡大に取り組む。
ポイントの活用促進に注力する。

ほねつぎデイサービス

異業種企業の参入を提案する。

鍼灸接骨院の新規事業として併設を提案する。

鍼灸接骨院からの業態転換を提案する。

新規事業

Fitness Mirrorに関する事業の立ち上げに取り組む。

2021年12月期 計画

2021年12月期計画（連結）

（単位：千円）

	2020年12月期 実績	2021年12月期 計画	前期比
売上高	2,426,748	3,129,000	128.9%
営業利益	△410,160	154,000	—
経常利益	△395,835	153,000	—
親会社株主に 帰属する 当期純利益	△440,764	117,000	—
1株当たり 当期純利益	△49.87円	13.16円	—

株主還元

配当

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけております。2020年12月期の配当につきましては、1株当たり3円50銭を予定しております。また、2021年12月期の配当計画につきましても1株当たり3円50銭の期末配当としております。

1株当たり配当

	期末	連結配当性向
2019年12月期 (実績)	3円50銭	—
2020年12月期 (予定)	3円50銭	—
2021年12月期 (計画)	3円50銭	26.6%

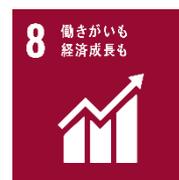
株主優待

株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、当社グループの取扱商品やブランドに、より一層親しんでいただくことを目的とし、株主優待を実施しております。

対象株主様	毎年12月31日（年度末）現在の株主名簿に記載または記録された100株（1単元）以上所有の株主様
優待の内容	対象株主様に対して、一律に当社オリジナル商品であるプレミアムサイリウム プラン1箱30袋入り（4,400円税込）を1個贈呈します
贈呈時期	毎年3月の発送を予定しております



SDGsへの取り組み



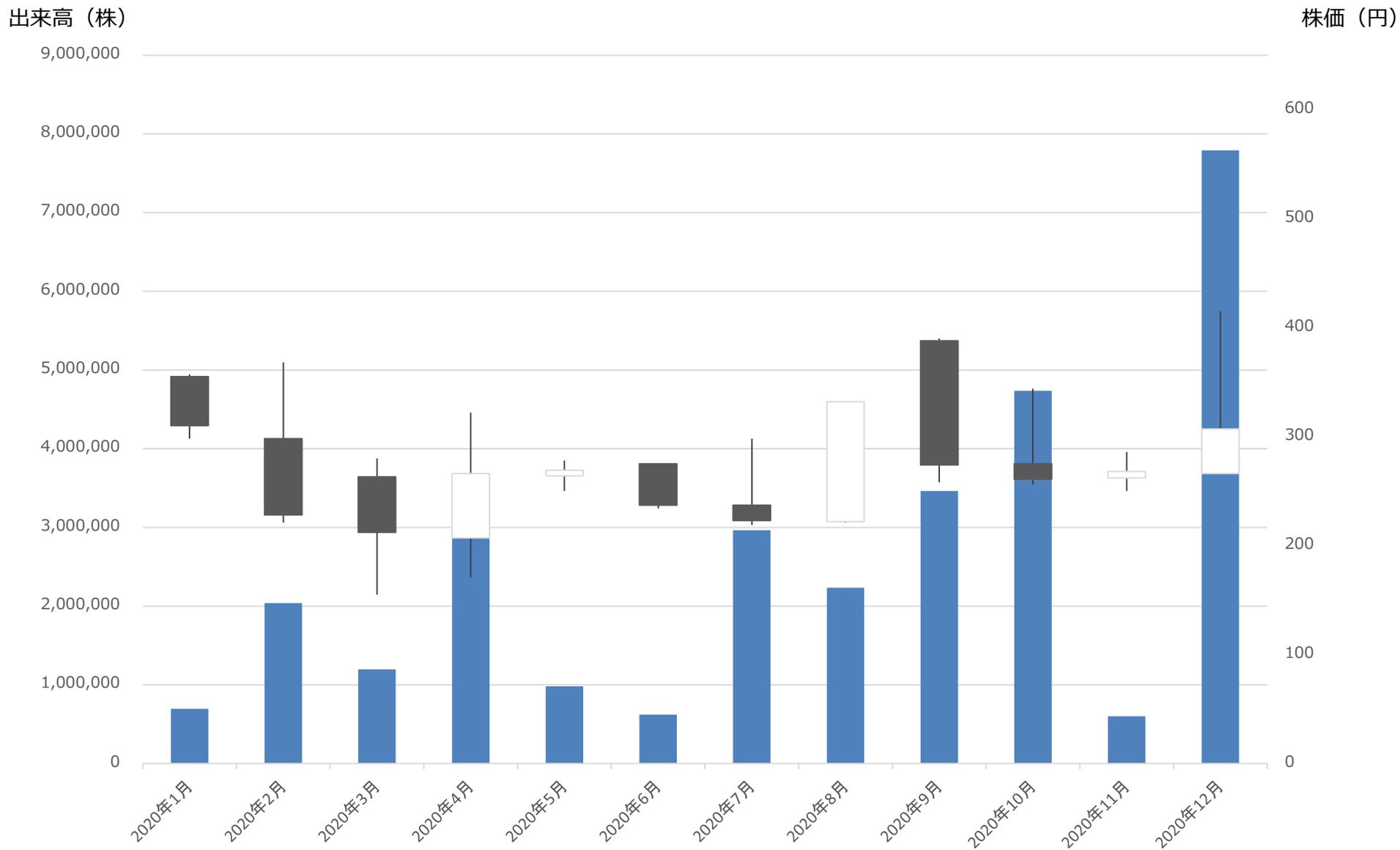
従業員の健康が、企業理念「世界中の人を健康にしたい。」の実現の第1歩であると考え、健康でいきいきと働けるよう、健康経営に取り組みます。

- ・健康経営優良法人2020に認定
- ・女性従業員比率約50%
- ・女性管理職比率約30%
- ・育児制度の充実
- ・従業員研修の実施
- ・外国人材の採用
- ・全国の柔道整復師やはり師・きゅう師に対し各種セミナーを提供し、技術の向上を図ります。



当社株式の状況

株式の情報 株価／出来高の推移



ArTra

アトラ株式会社

東証第一部 6029

<https://www.artra-group.co.jp/>

大阪市西区立売堀4丁目6番9号

IR窓口（総務人事部 池田愛）06-6533-7622（代表）

免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものがおりますが、その情報の正確性について保証するものではありません。