

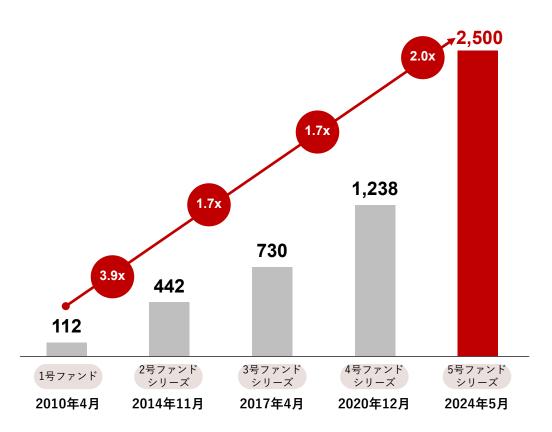
FY2025Q2 決算プレゼンテーション

インテグラル株式会社

2025年8月

日本型プライベートエクイティファンドのリーディングカンパニー

(億円)



グロスMOIC¹ グロスIRR¹ 31.6%

FE-AUM 3,715億円 グロフェッショナル 62人/100人



^{1.} 投資期間中である5号ファンドシリーズを除く、1号ファンド、2号ファンドシリーズ、3号ファンドシリーズ,4号ファンドシリーズのグロスMOIC,グロスIRRの単純平均(1号ファンドはファンド清算時、2号ファンドシリーズ、3号ファンドシリーズ、4号ファンドシリーズは2025年6月末時点)

日本の中堅企業に注力しながら、 これまでに投資した事業価値(EV)累計は7,000億円超





SHICATA co.







封入封緘機 大手

世界的パリコレブランド

女性鞄OEM 大手











高集客居酒屋チェーン

くさび型足場製造 大手

低価格帯ネイルサロン 大手









レディースアパレル大手

毛髮関連事業大手











ダイレクトマーケティング事業運営

肥料/アンモニア化学プラントEPC大手 独立系肥料メーカー大手

自販機・冷蔵ショーケース大手





T-Garden



ベルトコンベア部品大手・ロボットSler

DX/IoTの専門家集団

カラーコンタクト企画販売大手

ブライダルリング大手











フォト関連市場 大手

業務用木製家具 大手

半導体用フォトマスク大手

投資用アパート販売 国内大手

パイオニア









国内最大規模のIT人材事業者

大型高層ビル用の鉄骨ファブリケーター

旭化成メティカル株式会社

血液浄化関連製品の開発・製造・販売



インターネットによる総合ゴルフサービスの提供



5

投資·Exit状況

投資先	企業概要	ファンド	プリンシパル		
B/P/S/	封入封緘機メーカー	Exit	Exit		
Yshiji Yammuta	世界的パリコレブランド	Exit	投資中		
SHICATA co.	女性鞄OEM	Exit	Exit		
TYO	TVCM制作事業	Exit	-		
Pramatic Communication アパマンショップ	住宅賃貸斡旋	Exit	-		
F Best	光部品市場グローバルニッチ企業	Exit	Exit		
TBI	マルチブランド、高集客居酒 チェーン	Exit	-		
⑤ 信和株式会社	くさび形足場の製造・販売	Exit	-		
株式会社コンヴァノ onvano	低価格帯ネイルサロン	Exit	Exit		
QB HOUSE	低価格帯カット事業	Exit	投資中		
SKY 🕍	第3極最大手キャリア	Exit	Exit		
J-trading inc.	世界最大級のクロマグロ養殖場	Exit	-		
ITOKIN Styling the Next	大手レディースアパレル	Exit	投資中		
アデランス	ウィッグ等の毛髪関連事業	投資中	-		
eンサで世界を測る、未来を指く。 OHIZUMI	車載用サーミスタ製造	Exit	Exit		
DmMiЖ	ダイレクトマーケティング事業	部分Exit	投資中		
ПВТС	RPAを中心としたITプロ集団	Exit	Exit		
TOYO	肥料/エチレンプラントの開発	投資中	投資中		
	BP/S WINDLE FROM BURN SHICATA CO. TYO TYO PROVIDE TO THE T	対入封緘機メーカー	### 封入封緘機メーカー		

	投資先	企業概要	ファンド	プリンシパル	
	◆ 日東エフシー株式会社	独立系肥料メーカー	Exit	Exit	
	SANDEN サンデン・リテールシステム株式会社	自販機・冷蔵ショーケース製造・ 販売	投資中	投資中	
	JRC DRIED DRIED COMPONITION	ベルトコンベア部品製造・販売	Exit	投資中	
Ш	MAMEZOU HOLDINGS	システムインテグレーター	部分Exit	部分Exit	
	T-Garden	カラーコンタクト企画販売	Exit	Exit	
	PRIMÖ GHD	ブライダルリング事業	部分Exit	投資中	
	KITAMURA	新品・中古カメラの小売	投資中	投資中	
	oliver	インテリア・コントラクト家具の 企画・製造	投資中	投資中	
	TEKSCEND PHOTOMASK	半導体用フォトマスクの製造及び 販売	投資中	投資中	
	Thinoken GROUP	投資用アパートの開発・販売	投資中	投資中	
IV	D aiohs.	オフィスコーヒーサービス事業	投資中	投資中	
	UPT WHITE PRECIBON TECHNOLOGIS	 精密機器の製造及び販売	投資中	投資中	
	-=TC5 HOLDINGS	ソフトウェア関連事業	投資中	投資中	
	Jack Jack	動物病院グループ	投資中	投資中	
	**************************************	大型高層ビル用の鉄骨ファブリ ケーター	投資中	投資中	
V	旭化成メディカル株式会社	血液浄化関連製品の開発・製造・ 販売	投資中	投資中	
V	GDO [®]	インターネットによる総合ゴルフ サービスの提供	投資中	投資中	



本日のアジェンダ

- 1. 2025年2Qの実績
- 2. 収益の3本柱について

Appendix



1

2025年20の実績



投資と回収の双方でアクティブに



4号投資

2025年1月

日本有数の鉄骨ファブリケーターへの資本参加

旭化成メディカル株式会社

5号投資

2025年4月

旭化成メディカルの血液浄化事業に資本参加



3号回収

2025年6月

スタンダード市場上場に伴う売出し



5号投資

2025年6月

ゴルフダイジェスト・オンラインの公開買付け開始 (7月3日に完了)



不動産投資もアクティブ

不動産投資ファンド1号による投資:取得物件

賃貸住宅3物件





ホテルへのコンバージョンを目的としたオフィスビルの取得





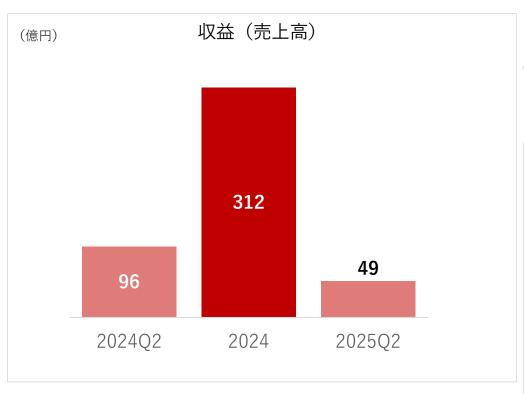


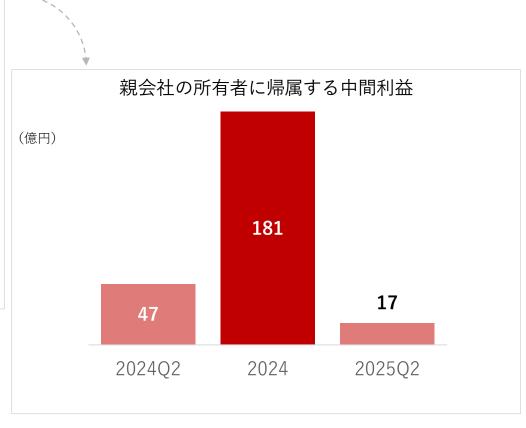




収益・利益の推移

主に公正価値減少による影響で収益・利益は前期比で減少(詳細は事項)





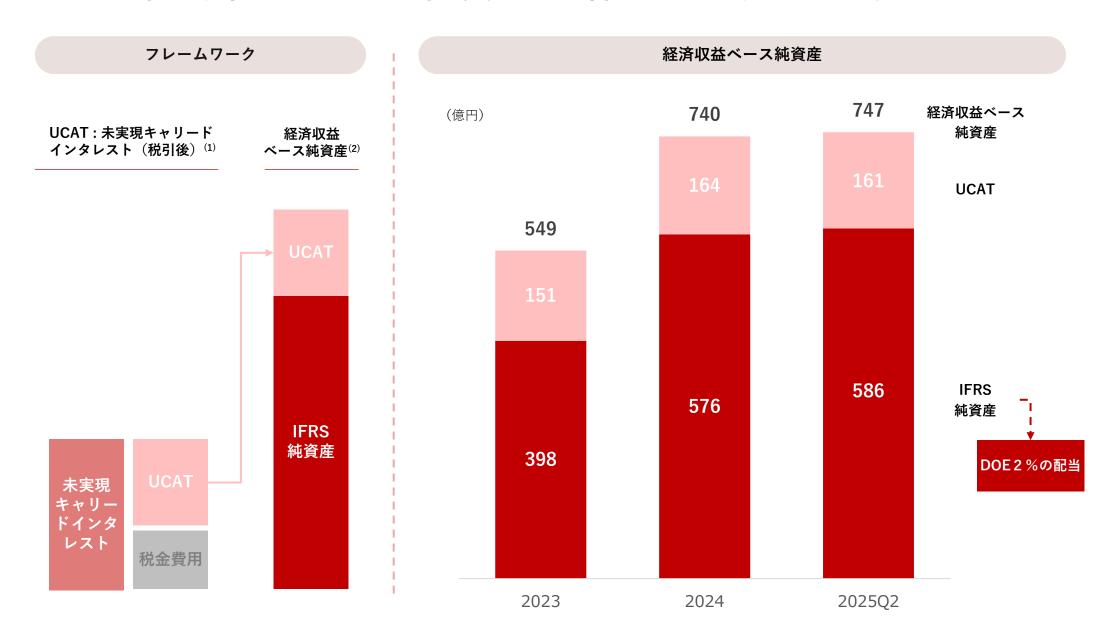


収益・利益の主な増減要因

(億円)		2024Q2	2025Q2	YoY	主な増減要因
	投資収益総額 (公正価値変動 等)	59	△2	△61	• 足元の業績が調整局面にある投資 先もあり、全体として公正価値減 少
収益	リカーリング	18	38	+20	• 5号ファンドシリーズの投資期間 開始による寄与
	実現Cl	18	13	△5	• 各期のExit状況よる変動
	合計	96	49	△47	
親会社の 所有者に 帰属する 中間利益		47	17	△31	• 防衛特別法人税の創設により実効 税率が変更。繰延税金負債を新た な実効税率で計算したことにより、 追加的に法人税等調整額が発生



経済収益ベース純資産の着実な成長を目指す





- 1. UCAT (Unrealized Carried-Interest After Tax) / 未実現キャリードインタレスト(税引後): 未実現キャリードインタレストから足元の実効税率に基づく税金相当額を控除した金額
- 2. 経済収益ベース純資産: BS上の純資産 (親会社の所有者に帰属する持分) + UCAT

剰余金の配当

2025年12月期中間配当金は、7月取締役会にて当初予想通りの17円を決定

	決定額 (2025年12月期中間)	直近の配当予想 (2025年2月10日公表)	前期実績 ^(2024年12月期中間)
基準日	2025年6月30日	同左	2024年6月30日
1株当たり配当金	17円00銭	同左	12円00銭
配当金総額	575百万円	-	398百万円
効力発生日	2025年8月20日	-	2024年9月12日
配当原資	利益剰余金	-	利益剰余金

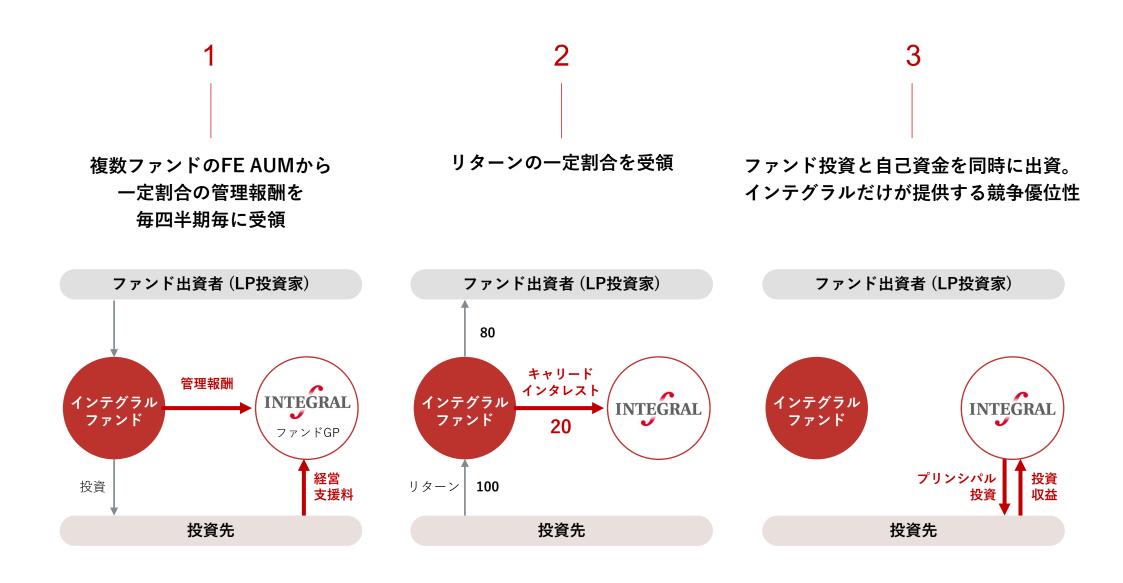
(ご参考)		1株当たり配当金	
基準日	第2四半期末 (2025年6月30日)	期末 (2025年12月31日)	年間
配当予想	17円00銭	17円00銭	34円00銭
当期実績 (2025年12月31日)	17円00銭	-	-
前期実績 (2024年12月31日)	12円00銭	22円00銭	34円00銭



収益の3本柱について

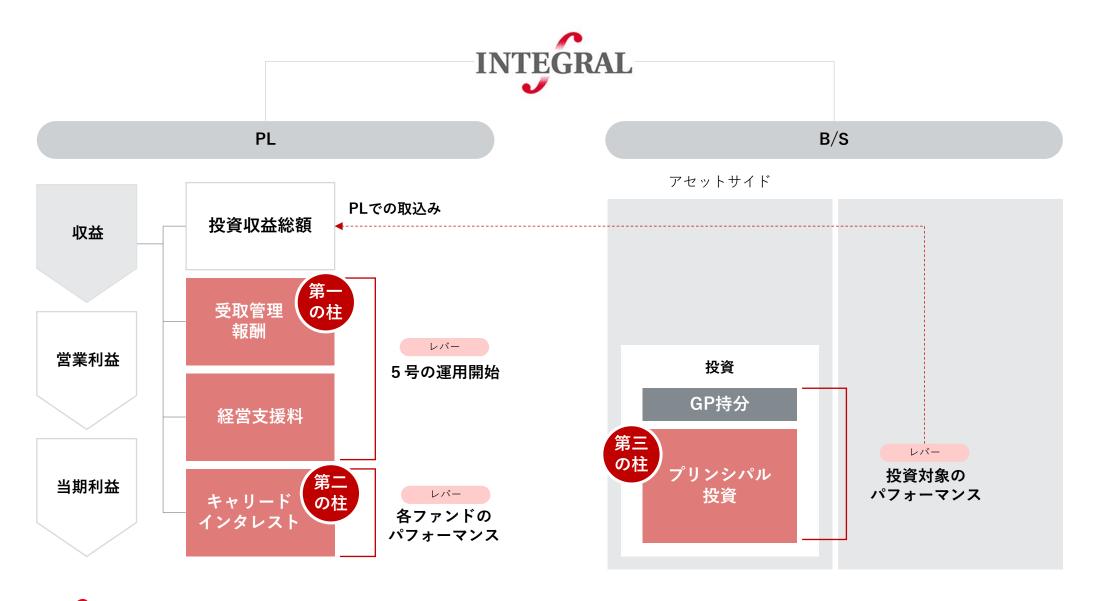


収益の3本柱



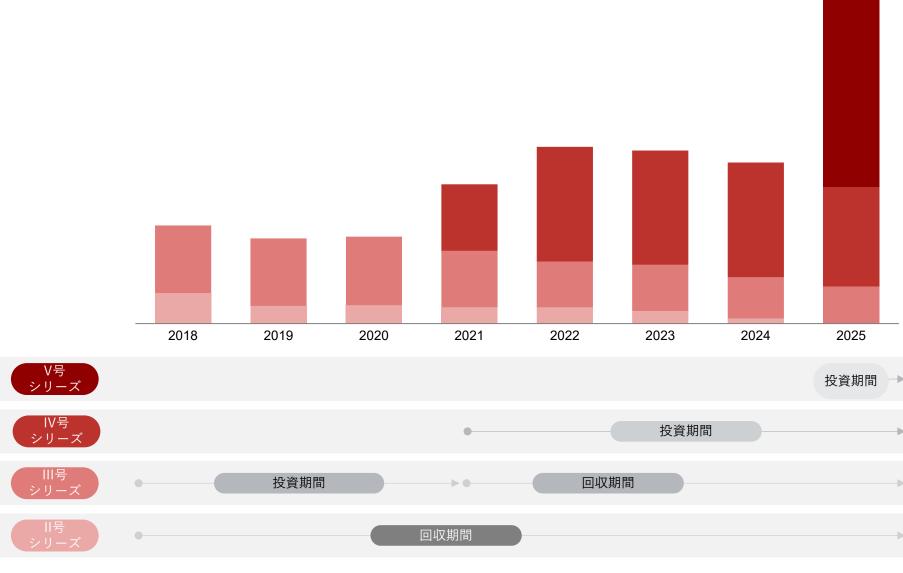


3本柱によるユニークな価値創造モデル



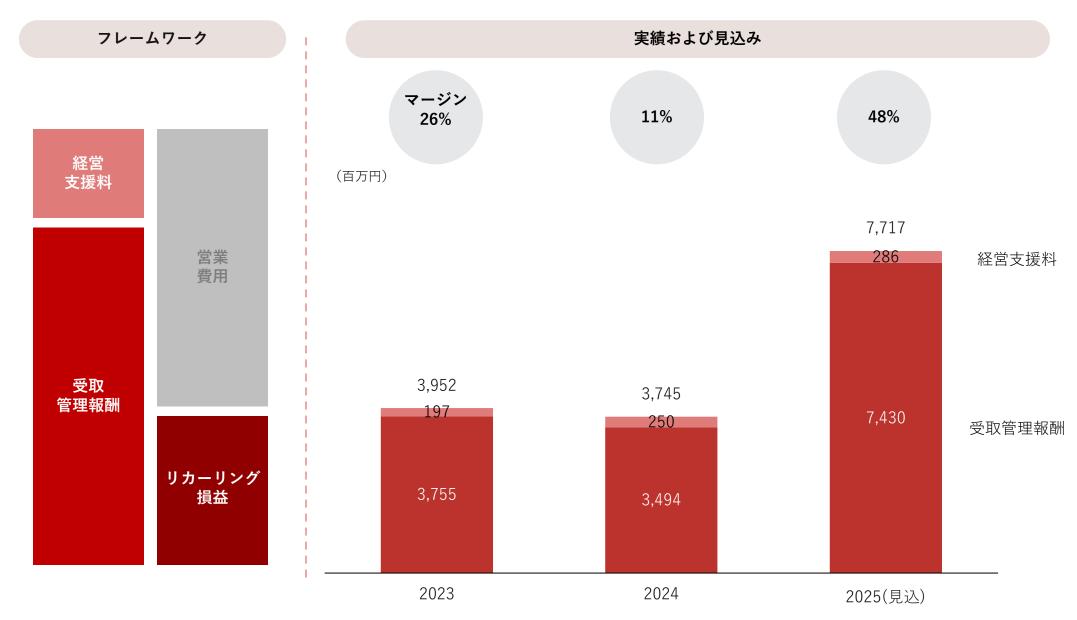


第一の柱①管理報酬は積み重ねへ





第一の柱② 良好なリカーリングマージン



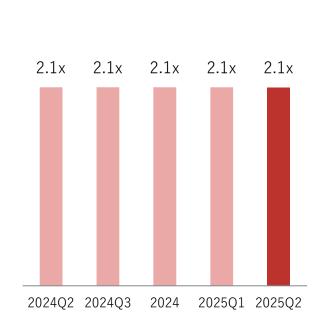


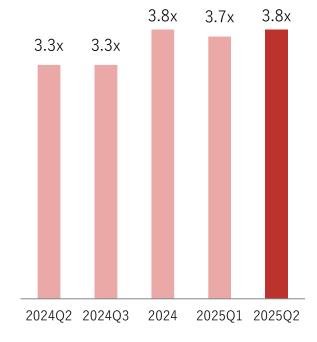
第二の柱① 堅実なファンドパフォーマンス

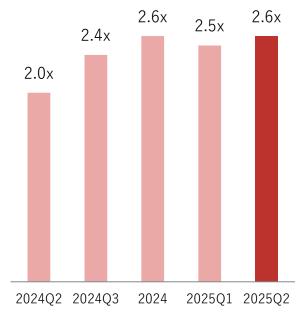
2号ファンドシリーズ

3号ファンドシリーズ

4号ファンドシリーズ

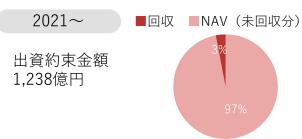






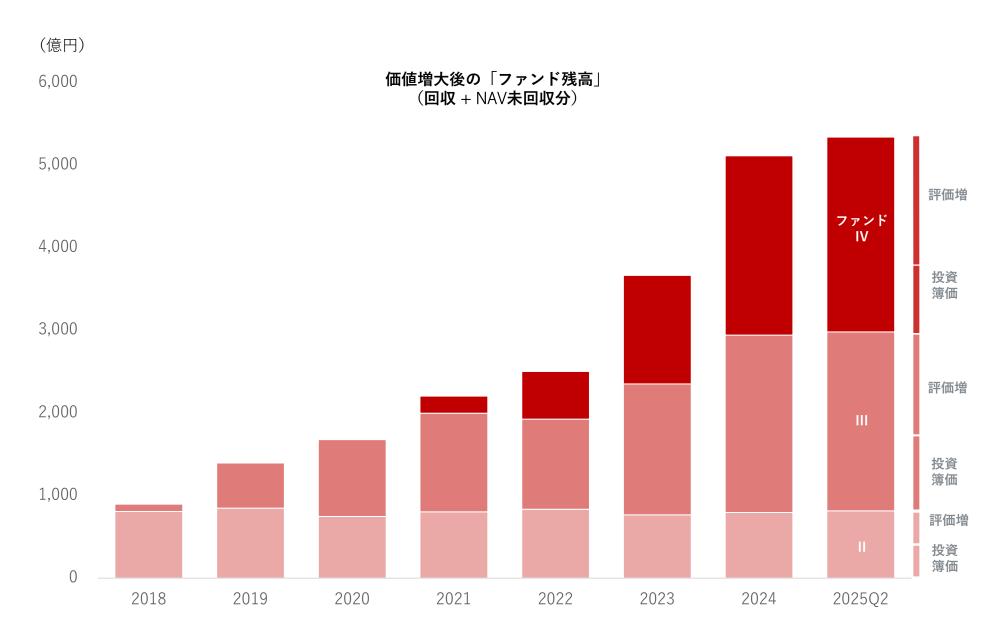








第二の柱② キャリードインタレストの源泉





第二の柱③

「投資先繁栄」をまず第一に大切にし、結果としてリターンに

ストック残高がどれだけ成長しているか

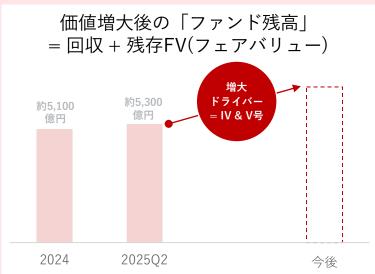
ストックからフローに

「ファンド残高」が 価値増大している

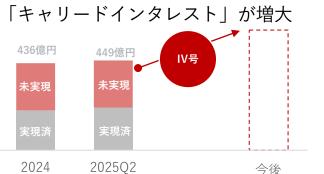
)— 源泉)— 「キャリードインタレスト」が 増大している

源泉)-

キャリードインタレスト の将来の実現額を予想可能









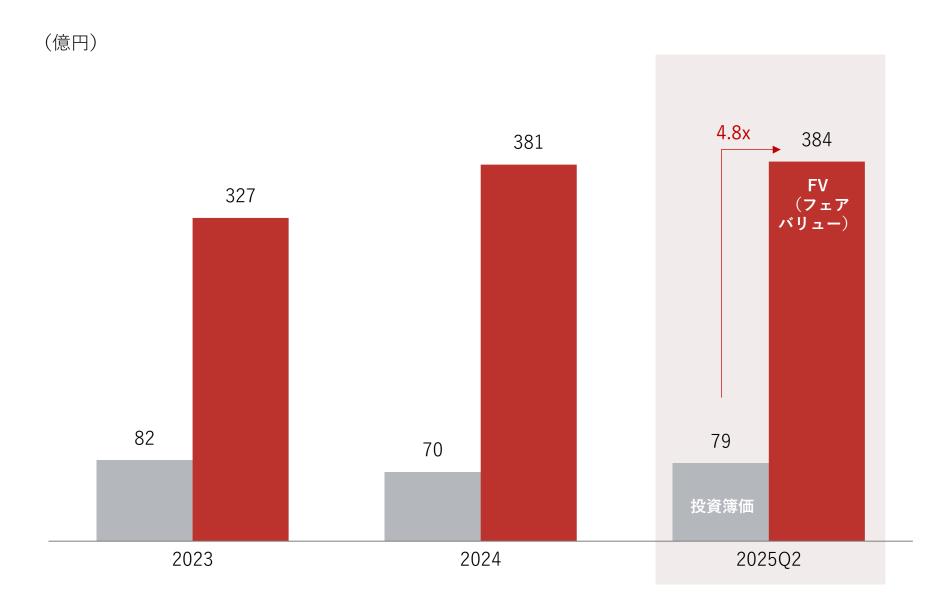
決算短信5ページでも主要なKPIとして開示

(億円)	2023/12	2024/12	2025/6
AUM	2,250	2,885	5,481
•••			
未実現キャリード インタレスト			
2号ファンドシリーズ	20	6	8
3号ファンドシリーズ	144	80	65
4号ファンドシリーズ	53	150	161

実現キャリードインタレストが 生み出され、PL上で収益認識



第三の柱 外部環境の変化等によりFVにインパクト





上半期の総括

1 ― 投資活動が活発:3件の新規投資、1件の投資回収

2 <u>業績が調整局面にある投資先もある一方で5号ファンドシリーズの</u> 運用開始により、リカーリング収益の受取管理報酬が大幅に増加

3 ― マルチアセット展開も着実に進捗: 不動産投資事業は投資活動が活発、収益計上へ



Appendix



インテグラルについて



当社パートナー・CFO



山本 礼二郎 代表取締役パートナー / 創業メンバー



佐山 展生パートナー/創業メンバー



辺見 芳弘 取締役パートナー / 創業メンバー



水谷 謙作 取締役パートナー / 創業メンバー



早瀬 真紀子 取締役パートナー



二井矢 聡子 パートナー (弁護士)



後藤 英恒



山崎壯パートナー



西岡 成浩



澄川 恭章 CFO&コントローラー(公認会計士)



不動産投資ファンドのパートナー



江村 峻徳 インテグラル・リアルエステート株式会社 代表取締役パートナー/創業メンバー



- イデラキャピタルマネジメント



中井 宏典 インテグラル・リアルエステート株式会社 代表取締役パートナー/創業メンバー



中原 健佑 インテグラル・リアルエステート株式会社 代表取締役パートナー/創業メンバー



住谷 智宏 インテグラル・リアルエステート株式会社 代表取締役パートナー/創業メンバー

- ミリア・レジデンシャル
- アーバン・アセットマネジメント
- CBREインベストメントマネジメント
- 東京海上アセットマネジメント
- ヒューリック
- K J R マネジメント
- 東急

- オリックス
- キャピタランド・ジャパン
- M&G Real Estate Japan
- Phoenix Property Investors Japan
- ブラックストーン・グループ
- 大和証券SMBC



投資・Exit実績

1号投資 実行		BPS 4444 Yohji Yamamoto	TYO SHICATA CO.	Best פענדאת													
2号投資 実行					TBI	© SHIMWA COLUTO	MEDICAL PLOT	Aderans OHIZUMI									
3号投資 実行									DmMi 			MAMEZOU MGS T-Garden	💠 PRIMÓ GHD				
4号投資 実行														TOPPAN PHOTOMASK Thinokeri anor Daiohs	UPT SME TCS HOLDINGS	Jack Jack	% Y¤M¤NE
5号投資 実行				2011/													想化成メディカル株式会社 GDO €
エグジット	2008	2009	2010	2011/2012	TYO	2014 444	2015 F.Best	2016 B/P/S /		2018 SHICATA CO.	2019	DmMiX (部分Exit)	OHIZUMI	> 2022 SKY ☆ (部分Exit)	TBi ¹ のBTC (部分Exit) ◆BRIDS-BREAR JZC	730	2025 ♣ primóghd (部分Exit)



インテグラルの特徴

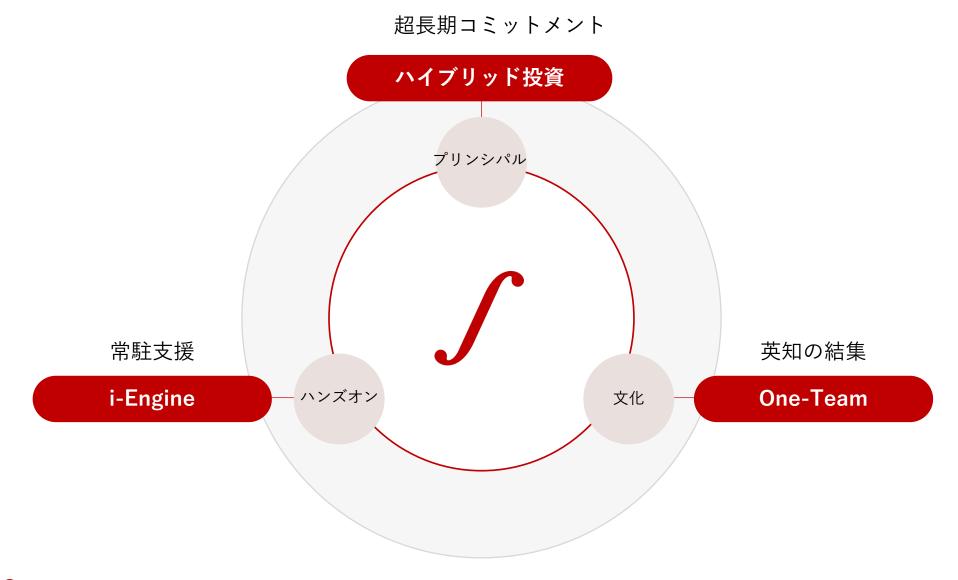


Our Mission

我々のミッション



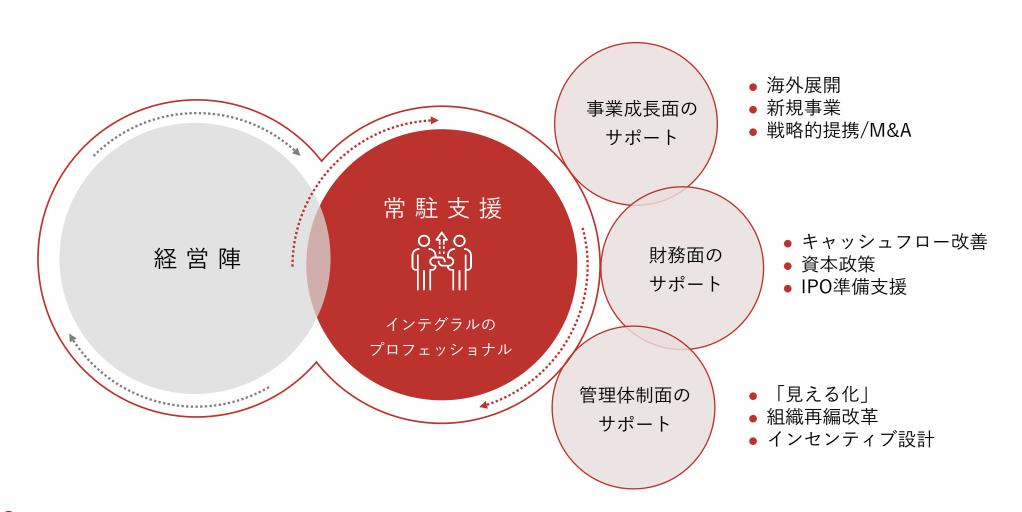
なぜインテグラルが差別化されているか





i-Engineとは

投資プロフェッショナルが常駐でハンズオン支援することで 社内体制強化を迅速かつシームレスに実行

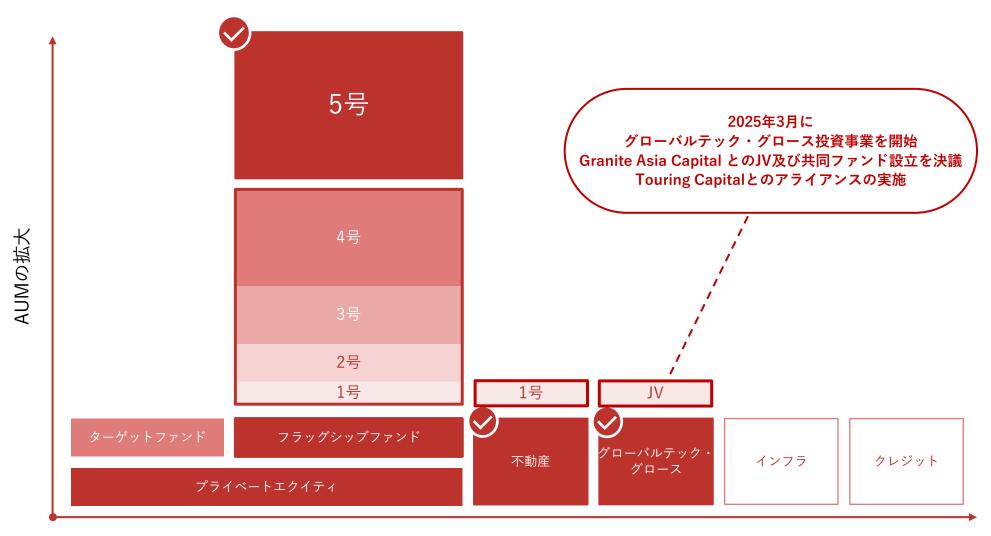




成長戦略



マルチアセット化の更なる推進



アセットクラスの拡大

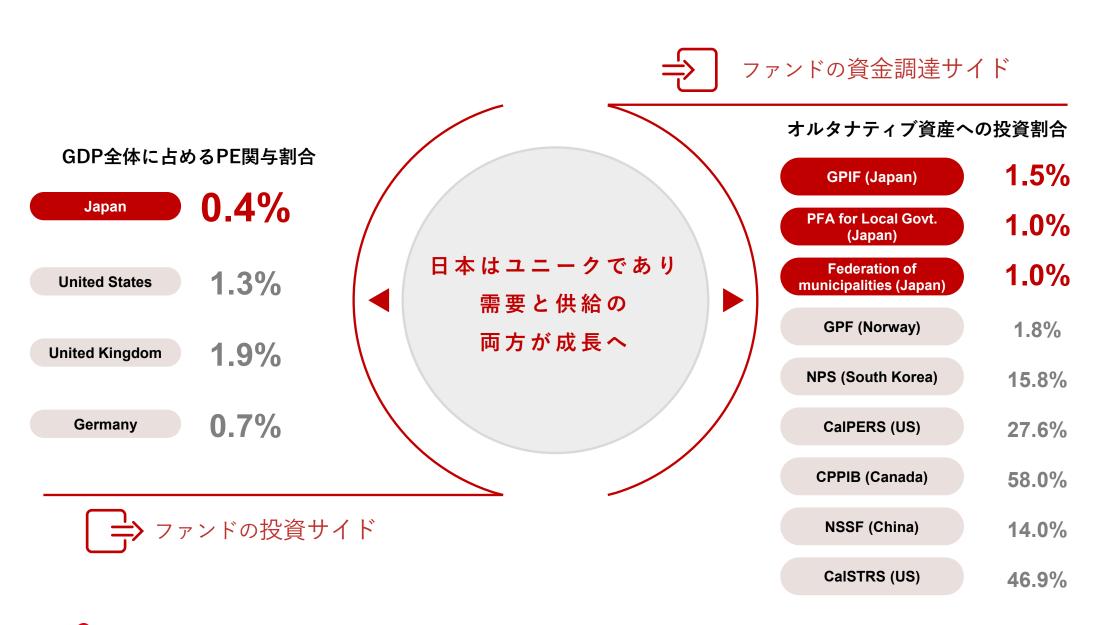


4

チャンスに満ちたビジネス機会



日本には広大なアップサイドが存在





なぜ今が好機なのか?

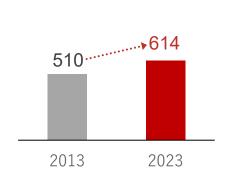
事業承継

中小企業経営者の 70歳以上比率 直近5年間の 事業承継M&Aの 増加率

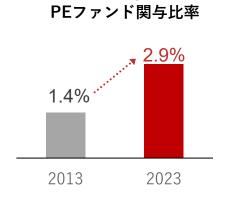
25.5%

約2.4x

カーブアウト

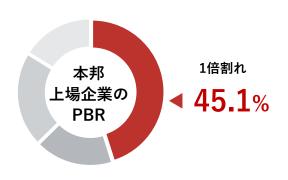


カーブアウト案件数



うち、

割安な株価評価



アクティビズム





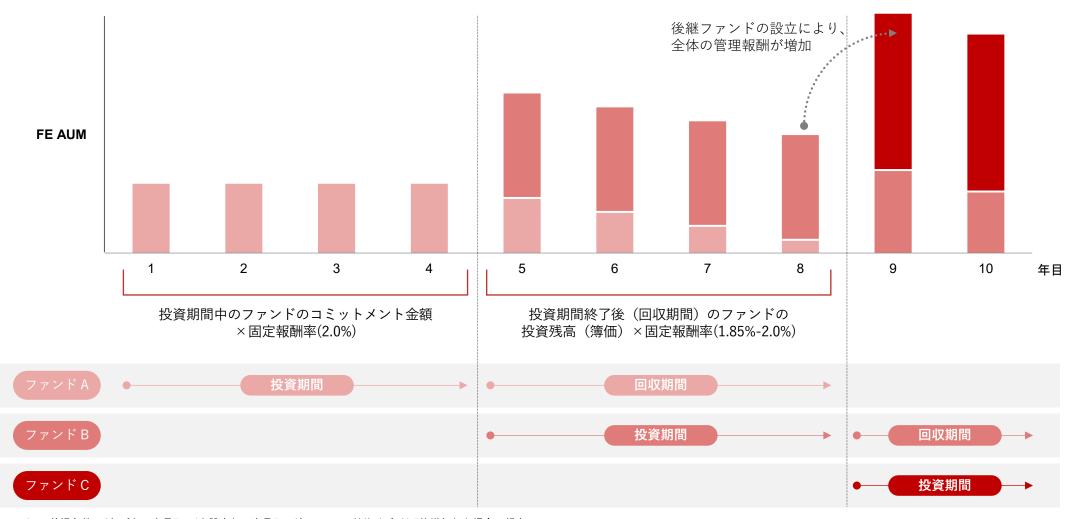
5

インテグラルの事業モデル



管理報酬が、企業価値向上の礎に

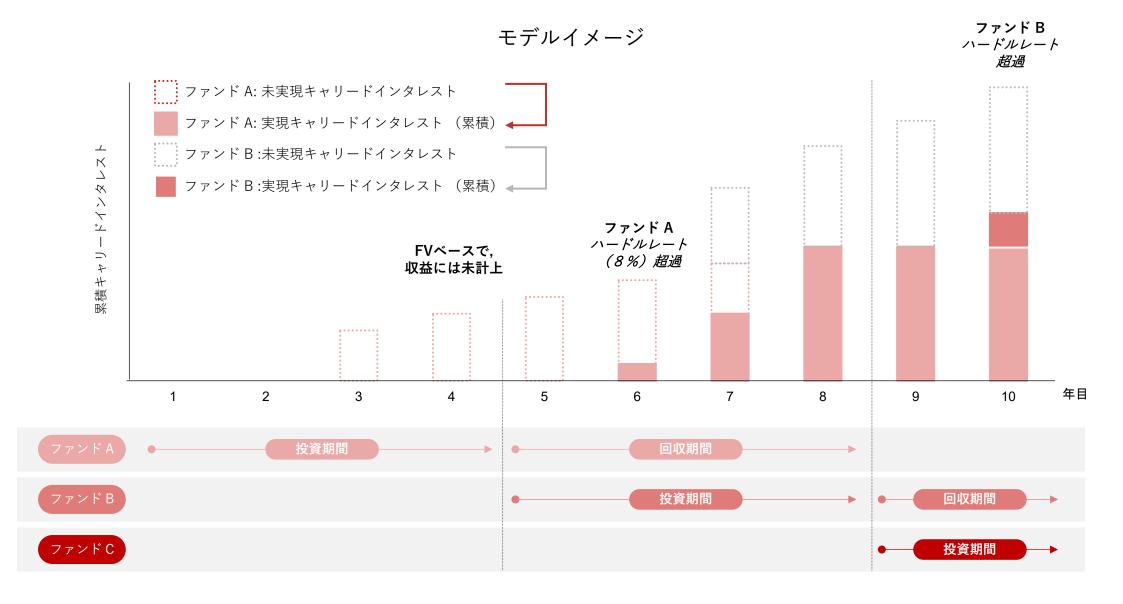
モデルイメージ1



1. 前提条件:4年ごとに次号Fundを設立し、次号Fund毎にファンドサイズが1.5倍増加した場合の想定



ハードルレートを超過すると、キャリードインタレストが実現





キャリードインタレストの高い投資効率

リターンに関するモデルイメージ¹

投資額(LP+GP) 100億円 GPコミットメント 想定 投資期間 8% ハードルレート 投資回収額 ハードル投資利益 36億円 250億円

LPのリターン

MOIC¹ 2.2x: IRR¹ 21.8%

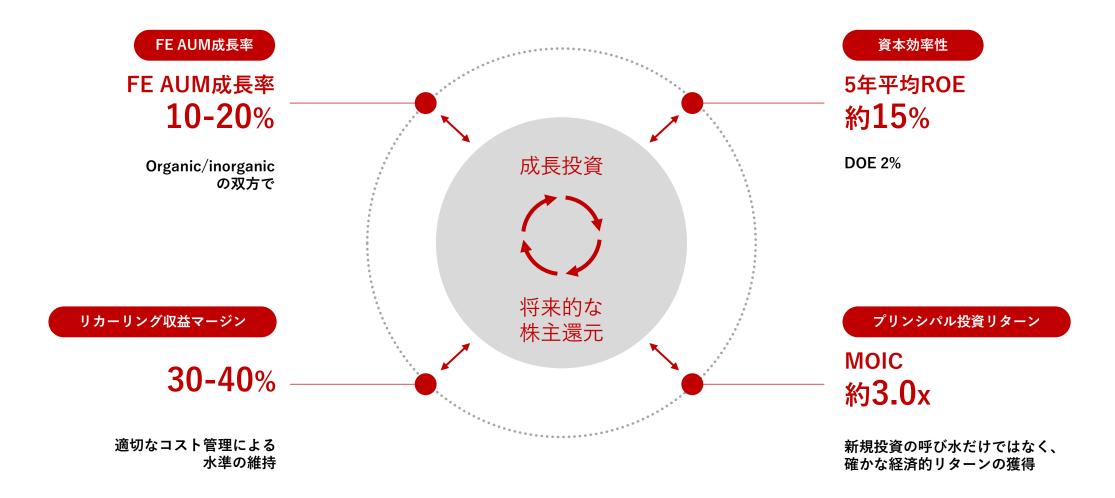
GPのリターン MOIC¹ 17.2x: IRR¹ 103.6%





上記の前提に基づき算出されたNet MOIC / IRRを指す。Net MOIC / IRRとはそれぞれ、案件への投資実行額に対する、当該案件の回収額(未実現のキャリードインタレストを含まない。) から諸費用を控除 したリターンに基づく割合と内部収益率を指す

ターゲットしていく各KPI

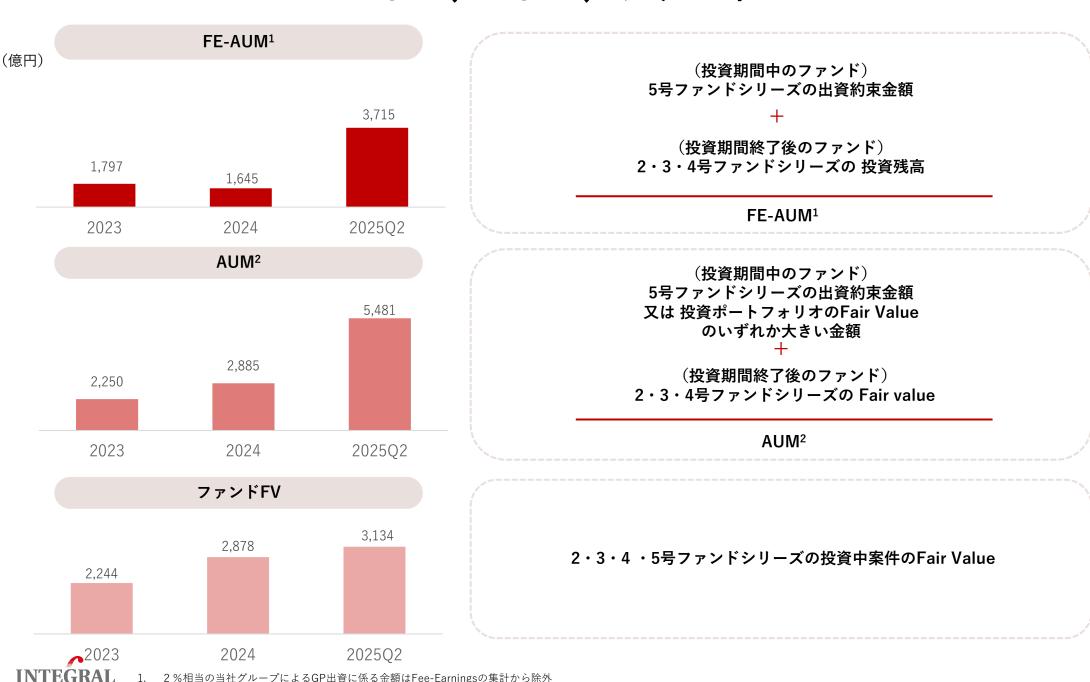




財務数値



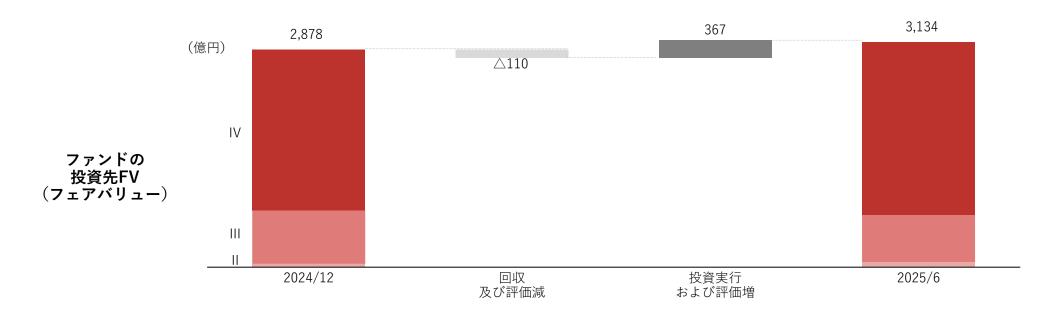
FE-AUM、AUM、ファンドFV



ファンド毎の未実現CI

億円 フレームワーク: MOICがCIの大きさに直結 2号シリーズ Year Y11 Y12 10 INTEGRAL CI 役職員 MOIC 2x 実現済 実現済 実現済 6 未実現 20 2023 2024 2025Q2 ファンド 利益 LP分 3号シリーズ **Y7** Y8 **Y**6 トータル バリュー 費用 実現済 実現済 200 144 80 65 2023 2024 2025Q2 投資 4号シリーズ 100 **Y3 Y**5 161 150 53 2023 2024 2025Q2

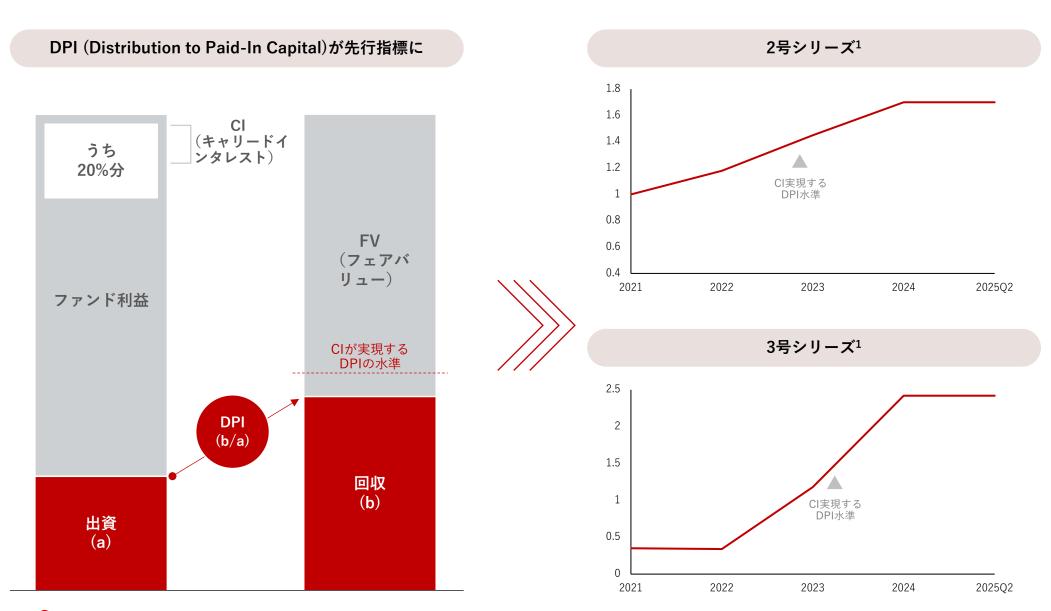
FVおよび未実現CI

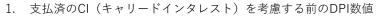






キャリードインタレストの先行指標(DPI)

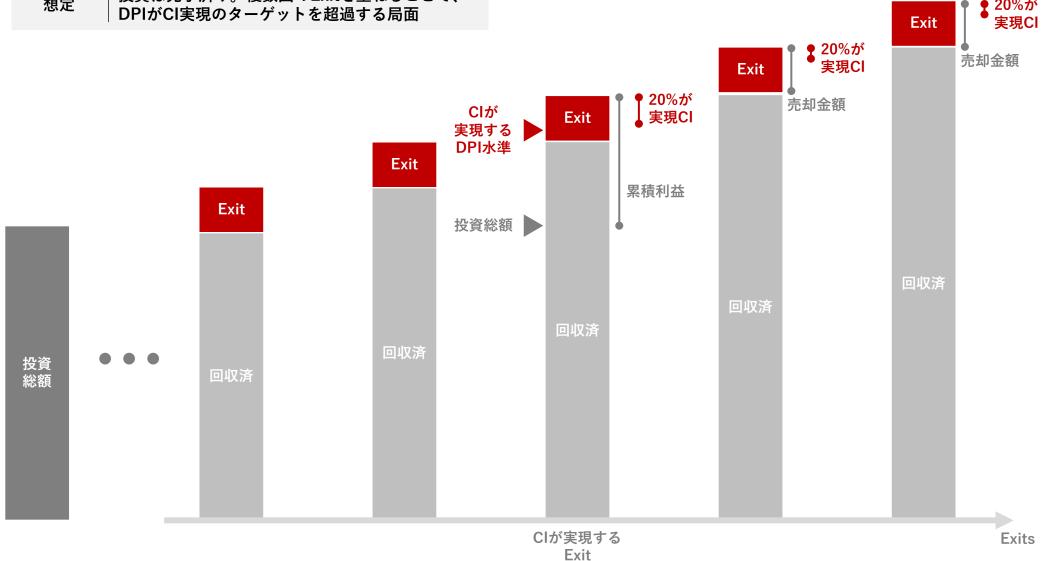




DPIとCI実現

1ファンドにおけるモデルイメージ

投資は完了済み。複数回のExitを重ねることで、 想定





主要財務数値

連結損益計算書

(百万円)

		(日7111)
2024年12月期 2Q	2025年12月期 2Q	2024年12月期 通期
-	0	1,200
1,748	326	2,219
4,221	△621	7,187
7	56	26
5,977	△237	10,633
1,770	3,671	3,494
1,816	1,363	16,849
118	156	250
0	2	2
9,683	4,955	31,230
1,111	1,374	2,731
1,726	690	2,480
2,849	2,064	5,212
6,834	2,890	26,017
83	156	225
109	154	257
6,808	2,893	25,985
2,071	1,193	7,879
4,736	1,699	18,105
	2Q 1,748 4,221 7 5,977 1,770 1,816 118 0 9,683 1,111 1,726 2,849 6,834 83 109 6,808 2,071	2Q 2Q 1,748 326 4,221 △621 7 56 5,977 △237 1,770 3,671 1,816 1,363 118 156 0 2 9,683 4,955 1,111 1,374 1,726 690 2,849 2,064 6,834 2,890 83 156 109 154 6,808 2,893 2,071 1,193



主要財務数值

連結財政状態計算書

当第2四半期 前連結会計期間 連結会計期間 (2024年12月31日) (2025年6月30日) 資産 流動資産 現金及び現金同等物 22,137 19,992 営業債権及びその他の債権 10,779 2,129 未収法人所得税 1.536 その他の短期金融資産 その他の流動資産 149 211 流動資産合計 33,070 23,871 非流動資産 42,730 投資 48,357 7,534 ポートフォリオへの投資 8,255 公正価値で評価している 子会社への投資 35,196 40,102 有形固定資産 220 178 420 661 使用権資産 無形資産 貸付金 2,387 1,989 公正価値で評価している子会社への貸付 200 その他の長期金融資産 261 260 その他の非流動資産 非流動資産合計 45,979 51,694 資産合計 79,050 75,565

		(日万円)
	前当連結会計期間 (2024年12月31日)	当第2四半期 連結会計期間 (2025年6月30日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	897	413
未払法人所得税	4,612	15
	29	129
	1,406	1,721
	759	369
公正価値で評価している子会社からの借入金	-	40
リース負債	111	229
賞与引当金	258	267
その他の流動負債	119	123
流動負債合計	8,195	3,309
非流動負債		
借入金	2,389	1,989
	153	303
	212	212
—————————————————————————————————————	10,465	11,126
非流動負債合計	13,220	13,632
負債合計	21,415	16,942
資本		
資本金	7,634	7,634
資本剰余金	6,421	6,453
利益剰余金	43,574	44,533
新株予約権	0	0
自己株式	△6	△5
親会社の所有者に帰属		
する持分合計	57,624	58,616
被支配持分	9	7
資本合計	57,634	58,623
負債及び資本合計	79,050	75,565



(百万円)

主要財務数値

連結キャッシュ・フロー計算書

	前第2四半期 連結会計期間 (2024年6月30日	当第2四半期 連結会計期間 (2025年6月30日)	前連結会計期間 (2024年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・ フロー			
税引前利益(△は損失)	6,808	2,893	25,985
減価償却費及び償却費	92	176	205
受取利息及び受取配当金	△91	△214	△251
支払利息	107	154	255
引当金の増減額(△は減少)	153	9	191
営業債権及びその他の債権の増減額 (△ は増加)	△1,629	8,650	△10,573
ポートフォリオへの投資の増減額 (△は増加)	△1,651	△720	933
公正価値で評価する子会社への投資の増 減額(△は増加)	△2,630	△4,905	△7,259
貸付金の増減額(△は増加)	△2,258	440	△2,220
公正価値で評価する子会社への貸付金の 増減額(△は増加)その他の資産の増減 額(△は増加)	-	△200	<u> </u>
その他の金融資産の増減額(△は増加)	23	0	37
その他の資産の増減額(△は増加)	△22	△77	△6
営業債務及びその他の債務の増減額(△	^ 450	A 471	FC
	<u>△452</u> △0	<u>△471</u> 99	<u>56</u> △7
	286	315	791
その他の負債の増減額(△は減少)	<u>∠25</u>	313	$\frac{791}{\triangle 0}$
- Cの他の気候の音// (本体// で) その他	0	<u>5</u>	
小計	△1,290	6,152	8,138
利息及び配当金の受取額	11	184	27
利息の支払額	△52	△129	△63
- 法人所得税の支払額及び還付額 (△は支払い)	△1,478	△6,663	△2,284
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,809	△456	5,818

- (石	Ŧ	ш	1
	_	,,	п	٠.

			(17513)
	前第2四半期 連結会計期間 (2024年6月30日	当第2四半期 連結会計期間 (2025年6月30日)	前連結会計期間 (2024年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・ フロー			
有形固定資産の取得によ る支出	△0	△83	△11
投資活動による キャッシュ・フロー	△0	△83	△102
			(百万円)
	前第2四半期 連結会計期間 (2024年6月30日	当第2四半期 連結会計期間 (2025年6月30日)	当連結会計期間 (2024年12月31日)
財務活動によるキャッシュ・ フロー			
公正価値で評価している 子会社からの借入れによ る収入	_	1,540	_
公正価値で評価している 子会社からの借入金の返 済による支出			
	△3,500	△1,500	△3,500
借入れによる収入	2,255		2,255
借入金の返済による支出 リース負債の返済による	△390	△831	△780
支出	△70	△107	△141
ー 自己株式の売却による収 入	20	31	52
自己株式の売却による支 出	△0	_	△0
 配当金の支払額	_	△737	△398
財務活動による キャッシュ・フロー	△1,684	△1,605	△2,501



用語集

本資料における用語	用語の内容
AUM (Asset Under Management)	運用資産残高。投資期間中のファンド又は投資期間の定めのないファンドは出資約束金額又は 投資ポートフォリオのFair Valueいずれか大きい金額により、投資期間終了後のファンドは投資ポートフォリオのFVにより集計
FE AUM (Fee Earning AUM)	投資期間中のファンド又は投資期間の定めのないファンドは出資約束金額により、投資期間終了後のファンドは投資ポートフォリオの取得原価残高により集計
MOIC (Multiple Of Invested Capital)	各ファンドシリーズにおける各投資案件への投資実行総額に対する総回収額及び未回収の投資先企業のFVの合計の割合
IRR (Internal Rate of Return)	投資案件に対するリターンを年率換算した収益率
プリンシパル投資	LPから集めてきたファンド資金によるファンド経由の投資(ファンド投資)ではなく、当社グループ自己資金による投資
管理報酬	ファンド運営の対価として当社グループが四半期ごとにファンドより受領する金額。投資期間中のファンド又は投資期間の定めのないファンドは出資約束金額、投資期間終了後のファンドは投資ポートフォリオの取得原価残高を基礎として報酬料率(年率1.85%~2.00%)を乗じた金額。
経営支援料	投資先企業より当社グループが受領する経営支援に対する対価
リカーリング収益	管理報酬と経営支援料の合計であり、当社グループが安定的に受領することが期待できる収益
GP (General Partner)	ファンドの運用に対して無限責任を負う組合員を意味し、ファンドの運用者である当社グループを指す
LP (Limited Partner)	ファンドの運用に関する権限を持たず、その責任はファンドに出資した金額を上限とする組合員を意味し、当社グループが運用するファンドの投資家を指す
ハードルレート	組合契約上で定められるファンドの投資家への優先分配を定めた割合。現行のファンドシリーズにおいては出資履行金額に対して年率8%(当社グループはGPとして、当該割合を超過後にキャリードインタレストを受領する権利が発生)
i-Engine	当社グループによるハンズオン型経営支援の呼称
DPI (Distributions to Paid-In capital)	ファンドの投資家による累計出資金額に対する投資家への累計分配金額の割合
キャリードインタレスト(CI)	ファンドがハードルレートを上回る分配を行った場合に当社グループが受領出来る分配額であり、ファンド利益累計額の20%から既に受領済のキャリードインタレスト を控除した金額
未実現キャリードインタレスト	各四半期時点で投資先企業をその時点のFVで売却したと仮定した場合に当社グループが受領することが出来ると見込まれるキャリードインタレストの金額より既に 実現済のキャリードインタレストを除外した金額(役職員によるGP出資分を除いた当社グループ取得見込み金額)
UCAT (Unrealized Carried Interest After Tax)	未実現キャリードインタレストから実効税率に基づく実現時の想定税金額を控除した金額
経済収益ベース純資産	連結財政状態計算書の「親会社の所有者に帰属する持分合計」とUCATの合計金額であり、未実現キャリードインタレストが実現したと仮定した場合に想定される資本の金額

