東邦亞鉛株式会社
TOHO ZINC CO., LTD.

2026 年 3 月 10 日

各　位

上場会社名　東邦亜鉛株式会社
代表者　代表取締役社長　伊藤　正人
（コード番号　5707）
問合せ先責任者　経営企画部管掌　佐藤　義和
（TEL　03-4334-7316）

組織改正に関するお知らせ

当社は、事業再生および持続的な成長の実現に向け、2026 年 4 月 1 日付をもって組織体制を抜本的に見直すことといたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

１．組織改正の背景および目的

当社はこれまで、鉛･銀製錬事業および亜鉛製錬事業を両輪として事業を展開してまいりました。しかしながら、事業環境の変化を踏まえた亜鉛製錬事業からの戦略的撤退により、当社の事業ポートフォリオは大きな転換点を迎えております。

現在推進中の事業再生計画の加速に向け、当社は

- 製錬事業（金属事業部）
- 環境・リサイクル事業（リサイクル事業部）
- 電子部材・機能材料事業（電子部材・機能材料事業部）

の３事業を、それぞれ独立した収益基盤を持つ事業軸として再定義いたします。

今回の組織改正は、その実現に向けた体制整備と位置づけており、以下の機能強化を通じて、経営の効率化と意思決定の迅速化、各事業の専門性および収益力の向上を図り、事業構造改革を加速してまいります。

① 事業ポートフォリオの再定義と事業の自立化
事業本部制を廃止し３事業部制へ移行することで、各事業部が独立した戦略および収益管理のもとで機動的に事業を推進できる体制を整備します。

② 新規事業開発機能の強化
R&D、知財、法務、事業企画などの専門機能を整備し、成長領域への投資と事業化の推進力を高めます。

③ 意思決定の迅速化
各部門の管理範囲を見直し、経営幹部が担当事業に専念できる体制を構築することで、機動的な経営判断を実現します。

④ **現場オペレーション体制の強化**

専門機能ごとに組織を整理することで、各部門が本来業務に集中できる体制を整え、現場の実行力向上を図ります

２．組織改正の主な内容

（１）事業本部の廃止と３事業部制への移行

従来の事業本部制を廃止し、金属事業部、リサイクル事業部、電子部材・機能材料事業部の３事業部制へ移行します。

各事業部が独立した戦略立案・執行・収益管理を担う体制とすることで、事業ポートフォリオの再構築を加速するとともに、各事業の競争力強化と収益成長を推進します。

（２）技術部門の再編と CTO（最高技術責任者）の設置

技術・知財の戦略策定から、研究開発の実行、ナレッジマネジメント、技術系人材の人事機能までを統括する CTO（最高技術責任者）を設置します。

研究開発リソースの戦略的な集中・配分を進めることで、製品開発及びプロセス開発の効率性を高めるとともに、全社横断的な技術戦略の推進により新製品・サービスの開発を加速してまいります。

また、技術人材の育成・登用も一体的に進めることで、当社の技術競争力の継続的な強化を図ります。

（３）法務機能の戦略的強化

今後の事業展開を見据え、契約管理や各種規制対応などを含む法的機能を強化します。

事業部門と連携を強化することで事業推進におけるリスク管理体制を高度化し、安定的な事業運営を支える体制を構築します。

（４）機能別営業組織の設置

金属事業およびリサイクル事業の収益基盤である原料調達機能を強化するため、営業組織を機能別に再編します。

具体的には

- 精鉱・二次原料の調達を担う「原料部」
- 国内排出事業者からのリサイクル原料の集荷を担う「集荷営業統括部」
- 製品および加工品の販売を担う「販売営業統括部」

の３部体制とします。

特に、循環型社会の進展に伴い拡大が見込まれるリサイクル原料市場において競争力を強化するため、集荷営業機能の強化を図り、営業エリアの拡大と提案力の向上を進めてまいります。

３．施行日

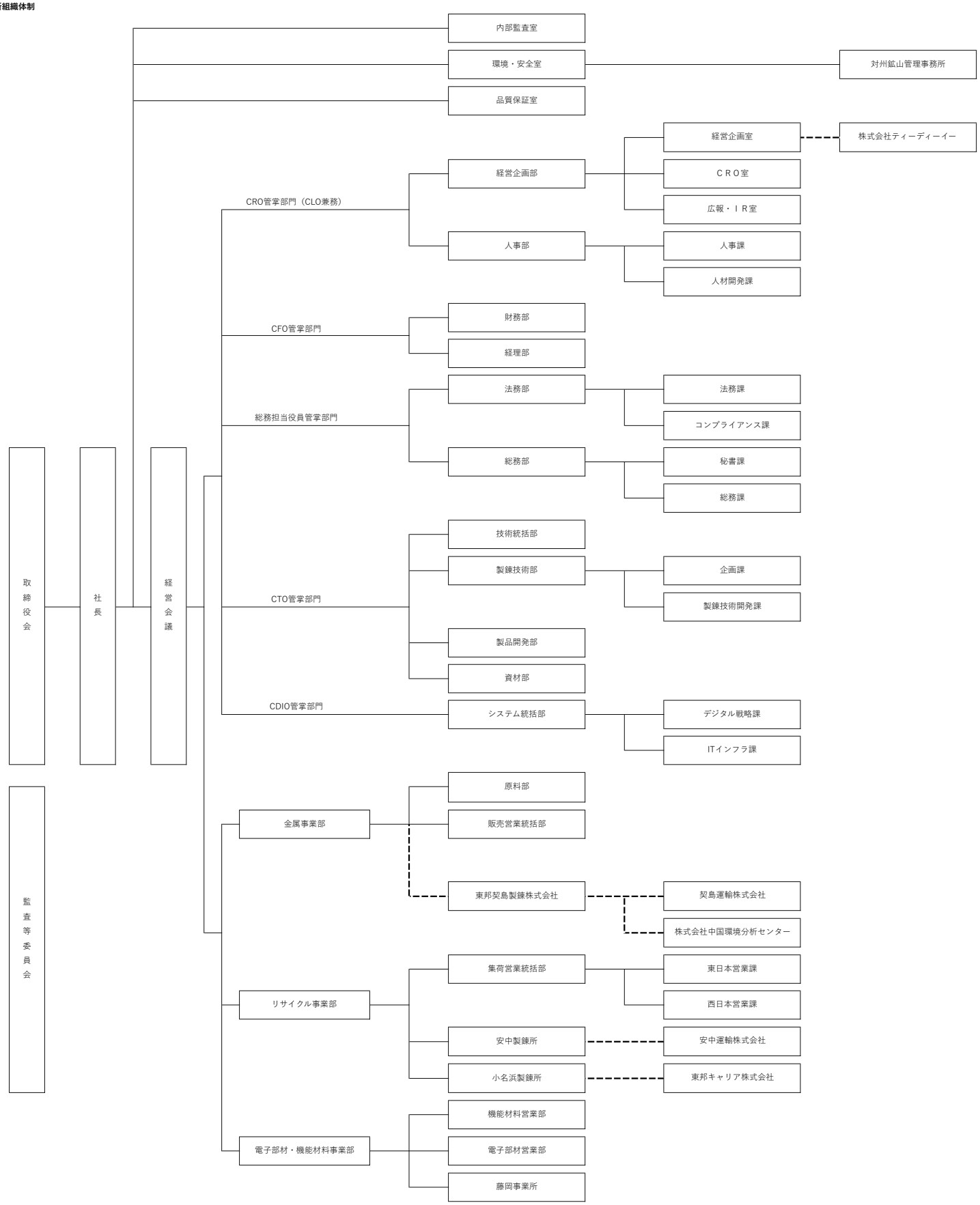
2026 年 4 月 1 日

４．今後の方針

当社は今後の進捗について、決算説明会等を通じて適時・適切に情報開示を行ってまいります。引き続き、株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様のご支援・ご理解を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

以上

新組織体制


取締役会
監査等委員会
社長
経営会議
内部監査室
環境・安全室
対州鉱山管理事務所
品質保証室
CRO管掌部門（CLO兼務）
経営企画部
経営企画室
株式会社ティーディーイー
ＣＲＯ室
広報・ＩＲ室
人事部
人事課
人材開発課
CFO管掌部門
財務部
経理部
総務担当役員管掌部門
法務部
法務課
コンプライアンス課
総務部
秘書課
総務課
CTO管掌部門
技術統括部
製錬技術部
企画課
製錬技術開発課
製品開発部
資材部
CDIO管掌部門
システム統括部
デジタル戦略課
ITインフラ課
金属事業部
原料部
販売営業統括部
東邦契島製錬株式会社
契島運輸株式会社
株式会社中国環境分析センター
リサイクル事業部
集荷営業統括部
東日本営業課
西日本営業課
安中製錬所
安中運輸株式会社
小名浜製錬所
東邦キャリア株式会社
電子部材・機能材料事業部
機能材料営業部
電子部材営業部
藤岡事業所