

2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年 2 月13日

上場会社名 株式会社フロンティアホールディングス 上場取引所 東  
コード番号 5525 URL https://frontier-hd.com/  
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 中西 栄仁  
問合せ先責任者 (役職名) 管理部長 (氏名) 松野 誠 (TEL) 06 (6356) 5577  
定時株主総会開催予定日 2026年 3 月27日 配当支払開始予定日 2026年 3 月31日  
発行者情報提出予定日 2026年 3 月27日  
決算補足説明資料作成の有無 : 無  
決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

1. 2025年12月期の連結業績（2025年 1 月 1 日～2025年12月31日）

(1) 連結経営成績 (%表示は、対前年同期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 |      |
|-----------|--------|------|-------|------|-------|------|---------------------|------|
|           | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                 | %    |
| 2025年12月期 | 17,487 | 45.7 | 2,652 | 54.9 | 2,517 | 52.7 | 1,681               | 50.3 |
| 2024年12月期 | 12,006 | 20.0 | 1,712 | 14.8 | 1,648 | 14.7 | 1,119               | 13.9 |

(注) 包括利益 2025年12月期 1,681百万円 (50.3%) 2024年12月期 1,119百万円 (13.9%)

|           | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|-----------|----------------|-----------------------|
|           | 円 銭            | 円 銭                   |
| 2025年12月期 | 569.09         | —                     |
| 2024年12月期 | 378.68         | —                     |

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 連結財政状態

|           | 総資産    | 純資産   | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|-----------|--------|-------|--------|----------|
|           | 百万円    | 百万円   | %      | 円 銭      |
| 2025年12月期 | 16,449 | 6,104 | 37.1   | 2,065.91 |
| 2024年12月期 | 11,520 | 4,523 | 39.3   | 1,530.82 |

(参考) 自己資本 2025年12月期 6,104百万円 2024年12月期 4,523百万円

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|           | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2025年12月期 | △1,361               | △155                 | 2,574                | 4,052             |
| 2024年12月期 | △1,366               | △101                 | 1,821                | 2,994             |

2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当率<br>(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|---------------|--------------|----------------|
|               | 中間期末   | 期末     | 年間     |               |              |                |
|               | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 百万円           | %            | %              |
| 2024年12月期     | 17. 00 | 17. 00 | 34. 00 | 100           | 9.0          | 2.5            |
| 2025年12月期     | 17. 00 | 17. 00 | 34. 00 | 100           | 6.0          | 1.9            |
| 2026年12月期(予想) | 17. 00 | 17. 00 | 34. 00 |               | —            |                |

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

(%表示は、対前期増減率)

|    | 売上高    |      | 営業利益  |      | 経常利益  |      | 親会社株主に<br>帰属する<br>当期純利益 |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|----|--------|------|-------|------|-------|------|-------------------------|------|----------------|
|    | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 百万円   | %    | 百万円                     | %    | 円 銭            |
| 通期 | 22,147 | 26.6 | 3,527 | 33.0 | 3,262 | 29.6 | 2,120                   | 26.1 | 717.61         |

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無
- (3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |           |            |           |            |
|---------------------|-----------|------------|-----------|------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2025年12月期 | 2,955,000株 | 2024年12月期 | 2,955,000株 |
| ② 期末自己株式数           | 2025年12月期 | —株         | 2024年12月期 | —株         |
| ③ 期中平均株式数           | 2025年12月期 | 2,955,000株 | 2024年12月期 | 2,955,000株 |

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予測のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料3ページ「1. 経営成績等の概況（4）今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状況の概況 .....         | 3  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| 連結損益計算書 .....                | 6  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 9  |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 10 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 10 |
| (セグメント情報等の注記) .....          | 10 |
| (1株当たり情報の注記) .....           | 15 |
| (重要な後発事象の注記) .....           | 15 |

## 1. 経営成績等の概況

## （1）当期の経営成績の概況

当期における不動産会社の経営成績は、国内経済の回復基調を背景に、売上高が前年同期比で増加しました。特に、住宅市場における需要の高まりが顕著であり、これが売上への押し上げ要因となりました。また、自動車事業部の買取台数増加とそれに伴う販売台数増加が売上への押し上げ要因となりました。併せて、政府の経済政策による景気刺激策が功を奏し、消費者信頼感の向上が見られたことから、経常利益についても前年を上回る結果となりました。

このような事業環境のもと、当社グループは、不動産のお客様とのご縁を大切にし、お客様の暮らしを総合的にサポートすることで、お客様に価値ある貢献を行うという理念のもと、不動産売買仲介を基盤としながら、リフォーム、建売販売、保険の提案からアフターサービスまで、住まいのワンストップサービスを提供する事業展開を図ってまいりました。

これらの結果、当連結会計年度における業績は、売上高は174億87百万円（前連結会計年度比45.7%増）、営業利益は26億52百万円（同54.9%増）、経常利益は25億17百万円（同52.7%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は16億81百万円（同50.3%増）となりました。

セグメント別の経営成績は、次のとおりであります。

## （不動産仲介事業）

不動産仲介事業において、人材の確保及び育成・仲介事業における業務効率化に注力いたしました。新たに在宅ワークを採用し業務の効率化を図った結果、当連結会計年度の売上高は34億4百万円（前連結会計年度比23.6%増）、セグメント利益は12億29百万円（同87.6%増）となりました。

## （リフォーム事業）

リフォーム事業においては、不動産仲介事業が取り扱う中古物件のリフォームに加え、中古物件を買い取り、リフォームを行ったうえで、価値を加え販売する買取再販事業を行っております。また、太陽光パネルを新商品として、顧客ニーズに合ったリフォームの積極的な提案を行っております。不動産仲介事業の拡大に伴う提案機会の増加により、当連結会計年度の売上高は49億4百万円（同34.7%増）、セグメント利益は6億98百万円（同14.6%増）となりました。

## （戸建住宅事業）

戸建住宅事業においてはグループシナジーを活かし、物件の仕入強化に注力いたしました。また、低金利や住宅購入支援策の影響もあり、充実した商品在庫が順調に売却へと進み、当連結会計年度の売上高は76億64百万円（同61.8%増）、セグメント利益は4億93百万円（同41.9%増）となりました。

## （アフターサービス事業）

アフターサービス事業においては、住宅購入をきっかけとして、火災保険や生命保険の提案、中古車の買取・販売等を行っております。当社グループで住宅を購入した顧客に対して積極的な提案を行った結果、当連結会計年度の売上高は14億13百万円（同79.7%増）、セグメント利益は4億20百万円（同35.4%増）となりました。

## （２）当期の財政状態の概況

## （資産の部）

当連結会計年度末における総資産は164億49百万円となり、前連結会計年度末と比べて49億28百万円増加しました。流動資産は、仕掛販売用不動産の増加等により、前連結会計年度末と比べて47億5百万円増加の156億69百万円となりました。固定資産は、店舗の増加や本社の移転により、前連結会計年度末に比べて2億23百万円増加の7億80百万円となりました。

## （負債の部）

当連結会計年度末における負債は103億44百万円となり、前連結会計年度末に比べて33億47百万円増加しました。流動負債は、仕入れによる短期借入金の増加により、前連結会計年度末に比べて19億7百万円増加の76億21百万円となりました。固定負債は、長期借入金の増加等により、前連結会計年度末に比べて14億39百万円増加の27億23百万円となりました。

## （純資産の部）

当連結会計年度末における純資産は、繰越利益剰余金の増加により、前連結会計年度末に比べて15億81百万円増加し、61億4百万円となりました。

## （３）当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ10億57百万円増加し、40億52百万円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果支出した資金は13億61百万円となりました。主な増加要因は、税金等調整前当期純利益25億23百万円であり、主な減少要因は、棚卸資産の増加額37億10百万円であります。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は1億55百万円となりました。主な減少要因は、有形固定資産の取得による支出92百万円であります。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果獲得した資金は25億74百万円となりました。主な増加要因は、長期借入れによる収入31億82百万円であり、主な減少要因は、長期借入金の返済による支出16億58百万円であります。

## （４）今後の見通し

今後の見通しとして、不動産会社は国内外の経済環境の変化に対応しながら、持続的な成長を目指します。国内市場では、住宅需要の高まりを背景に、住宅販売の強化を図ってまいります。

当社グループの属する不動産業界におきましては、消費者の堅調な需要に支えられるものと見込んでおりますが、資源価格の高騰の長期化による建築コストの高騰等が懸念されており、先行きは依然不透明であります。

こうした状況の中、当社グループは、お客様とのご縁を大切にし、お客様の暮らしを総合的にサポートすることで、お客様に価値ある貢献を行うという理念のもと、不動産売買仲介を基盤としながら、リフォーム、戸建販売、保険の取次等をはじめとするアフターサービスといった、住まいに関するワンストップサービスを、より一層提供する事業展開を図ってまいります。

## ２．会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、国内の同業他社との比較可能性及び期間比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。なお、国際財務報告基準（IFRS）の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮のうえ、適切に対応していく方針であります。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：千円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部          |                          |                          |
| 流動資産          |                          |                          |
| 現金及び預金        | 2,994,900                | 4,082,221                |
| 売掛金           | 285,056                  | 213,654                  |
| 商品及び製品        | 8,650                    | 79,740                   |
| 販売用不動産        | 1,891,213                | 2,696,066                |
| 仕掛販売用不動産      | 5,420,069                | 8,215,928                |
| 未成工事支出金       | 55,464                   | 94,307                   |
| その他           | 308,317                  | 287,114                  |
| 流動資産合計        | 10,963,671               | 15,669,033               |
| 固定資産          |                          |                          |
| 有形固定資産        |                          |                          |
| 建物及び構築物（純額）   | 210,399                  | 263,680                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 17,609                   | 20,128                   |
| 工具、器具及び備品（純額） | 7,458                    | 7,284                    |
| 土地            | 61,486                   | 61,486                   |
| リース資産（純額）     | 3,604                    | 2,968                    |
| 有形固定資産合計      | 300,557                  | 355,547                  |
| 無形固定資産        |                          |                          |
| ソフトウェア        | 13,572                   | 8,767                    |
| その他           | —                        | 7,210                    |
| 無形固定資産合計      | 13,572                   | 15,977                   |
| 投資その他の資産      |                          |                          |
| 繰延税金資産        | 154,767                  | 286,088                  |
| その他           | 88,362                   | 122,750                  |
| 投資その他の資産合計    | 243,129                  | 408,839                  |
| 固定資産合計        | 557,260                  | 780,364                  |
| 資産合計          | 11,520,931               | 16,449,398               |

（単位：千円）

|               | 前連結会計年度<br>(2024年12月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部          |                          |                          |
| 流動負債          |                          |                          |
| 買掛金           | 520,002                  | 524,381                  |
| 短期借入金         | 3,228,735                | 4,380,244                |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 923,198                  | 1,031,728                |
| リース債務         | 690                      | 690                      |
| 未払法人税等        | 314,605                  | 700,232                  |
| 賞与引当金         | 203,424                  | 317,179                  |
| その他           | 522,874                  | 666,791                  |
| 流動負債合計        | 5,713,530                | 7,621,247                |
| 固定負債          |                          |                          |
| 長期借入金         | 1,252,061                | 2,667,626                |
| リース債務         | 3,277                    | 2,586                    |
| 資産除去債務        | 28,492                   | 53,187                   |
| 固定負債合計        | 1,283,830                | 2,723,400                |
| 負債合計          | 6,997,361                | 10,344,647               |
| 純資産の部         |                          |                          |
| 株主資本          |                          |                          |
| 資本金           | 100,000                  | 100,000                  |
| 資本剰余金         | 229,800                  | 229,800                  |
| 利益剰余金         | 4,193,770                | 5,774,950                |
| 株主資本合計        | 4,523,570                | 6,104,750                |
| 純資産合計         | 4,523,570                | 6,104,750                |
| 負債純資産合計       | 11,520,931               | 16,449,398               |

（２）連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
（連結損益計算書）

（単位：千円）

|                 | 前連結会計年度<br>（自 2024年 1 月 1 日<br>至 2024年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2025年 1 月 1 日<br>至 2025年12月31日） |
|-----------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 売上高             | 12,006,213                                    | 17,487,462                                    |
| 売上原価            | 7,231,290                                     | 11,155,046                                    |
| 売上総利益           | 4,774,923                                     | 6,332,415                                     |
| 販売費及び一般管理費      | 3,062,848                                     | 3,680,217                                     |
| 営業利益            | 1,712,075                                     | 2,652,198                                     |
| 営業外収益           |                                               |                                               |
| 受取利息            | 174                                           | 3,608                                         |
| 受取配当金           | 29                                            | 36                                            |
| 受取賃貸料           | —                                             | 3                                             |
| 助成金収入           | 4,595                                         | —                                             |
| 解約手付金収入         | 3,650                                         | 3,390                                         |
| システム導入支援        | 1,980                                         | —                                             |
| 雑収入             | 3,627                                         | 3,154                                         |
| 営業外収益合計         | 14,055                                        | 10,192                                        |
| 営業外費用           |                                               |                                               |
| 支払利息            | 70,940                                        | 129,327                                       |
| 支払保証料           | 888                                           | 970                                           |
| 支払手数料           | 5,135                                         | 10,027                                        |
| 雑損失             | 661                                           | 4,504                                         |
| 営業外費用合計         | 77,626                                        | 144,829                                       |
| 経常利益            | 1,648,504                                     | 2,517,562                                     |
| 特別利益            |                                               |                                               |
| 固定資産売却益         | 247                                           | 6,958                                         |
| 特別利益合計          | 247                                           | 6,958                                         |
| 特別損失            |                                               |                                               |
| 固定資産除売却損        | 5,403                                         | 659                                           |
| 固定資産圧縮損         | 1,038                                         | 480                                           |
| 特別損失合計          | 6,442                                         | 1,139                                         |
| 税金等調整前当期純利益     | 1,642,309                                     | 2,523,381                                     |
| 法人税、住民税及び事業税    | 545,716                                       | 973,052                                       |
| 法人税等調整額         | △22,415                                       | △131,321                                      |
| 法人税等合計          | 523,300                                       | 841,731                                       |
| 当期純利益           | 1,119,009                                     | 1,681,649                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1,119,009                                     | 1,681,649                                     |

（連結包括利益計算書）

（単位：千円）

|              | 前連結会計年度<br>（自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2025年1月1日<br>至 2025年12月31日） |
|--------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 当期純利益        | 1,119,009                                 | 1,681,649                                 |
| 包括利益         | 1,119,009                                 | 1,681,649                                 |
| （内訳）         |                                           |                                           |
| 親会社株主に係る包括利益 | 1,119,009                                 | 1,681,649                                 |

## （３）連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |           |           | 純資産合計     |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 株主資本合計    |           |
| 当期首残高               | 100,000 | 229,800 | 3,175,231 | 3,505,031 | 3,505,031 |
| 当期変動額               |         |         |           |           |           |
| 剰余金の配当              |         |         | △100,470  | △100,470  | △100,470  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |         |         | 1,119,009 | 1,119,009 | 1,119,009 |
| 当期変動額合計             | —       | —       | 1,018,539 | 1,018,539 | 1,018,539 |
| 当期末残高               | 100,000 | 229,800 | 4,193,770 | 4,523,570 | 4,523,570 |

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

|                     | 株主資本    |         |           |           | 純資産合計     |
|---------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 株主資本合計    |           |
| 当期首残高               | 100,000 | 229,800 | 4,193,770 | 4,523,570 | 4,523,570 |
| 当期変動額               |         |         |           |           |           |
| 剰余金の配当              |         |         | △100,470  | △100,470  | △100,470  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 |         |         | 1,681,649 | 1,681,649 | 1,681,649 |
| 当期変動額合計             | —       | —       | 1,581,179 | 1,581,179 | 1,581,179 |
| 当期末残高               | 100,000 | 229,800 | 5,774,950 | 6,104,750 | 6,104,750 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 2024年 1月 1 日<br>至 2024年12月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年 1月 1 日<br>至 2025年12月31日) |
|---------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    |                                              |                                              |
| 税金等調整前当期純利益         | 1,642,309                                    | 2,523,381                                    |
| 減価償却費               | 34,881                                       | 61,520                                       |
| 固定資産除却損             | 5,403                                        | 659                                          |
| 固定資産圧縮損             | 1,038                                        | —                                            |
| 固定資産売却損益(△は益)       | △247                                         | △6,958                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)     | 18,499                                       | 113,754                                      |
| 受取利息及び受取配当金         | △203                                         | △3,644                                       |
| 支払利息                | 70,940                                       | 129,327                                      |
| 売上債権の増減額(△は増加)      | △70,873                                      | 71,401                                       |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)      | △2,533,971                                   | △3,710,646                                   |
| 仕入債務の増減額(△は減少)      | 316,551                                      | 4,379                                        |
| 前受金の増減額(△は減少)       | △36,075                                      | △16,570                                      |
| その他                 | △220,437                                     | 191,459                                      |
| 小計                  | △772,183                                     | △641,935                                     |
| 利息及び配当金の受取額         | 203                                          | 3,644                                        |
| 利息の支払額              | △75,067                                      | △137,332                                     |
| 法人税等の支払額            | △519,552                                     | △586,233                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー    | △1,366,599                                   | △1,361,856                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    |                                              |                                              |
| 定期預金の預入による支出        | —                                            | △30,000                                      |
| 有形固定資産の取得による支出      | △84,053                                      | △92,442                                      |
| 有形固定資産の売却による収入      | 897                                          | 12,600                                       |
| 無形固定資産の取得による支出      | △6,624                                       | △7,982                                       |
| 差入保証金の増減額(△は増加)     | △11,266                                      | △36,706                                      |
| その他                 | △701                                         | △735                                         |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー    | △101,747                                     | △155,266                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |                                              |                                              |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)    | 1,790,735                                    | 1,151,509                                    |
| 長期借入れによる収入          | 1,575,900                                    | 3,182,544                                    |
| 長期借入金の返済による支出       | △1,443,500                                   | △1,658,449                                   |
| リース債務の返済による支出       | △784                                         | △690                                         |
| 配当金の支払額             | △100,470                                     | △100,470                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 1,821,880                                    | 2,574,443                                    |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 353,533                                      | 1,057,320                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 2,641,367                                    | 2,994,900                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | 2,994,900                                    | 4,052,221                                    |

（５）連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（セグメント情報等の注記）

１．報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち、分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、取り扱う商品・サービスについて包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。したがって、当社グループは、商品・サービス別のセグメントから構成されており、「不動産仲介事業」、「リフォーム事業」、「戸建住宅事業」、「アフターサービス事業」の４つを報告セグメントとしております。

「不動産仲介事業」は、主に不動産売買仲介を行っております。「リフォーム事業」は、主にリフォーム及びマンション販売を行っております。「戸建住宅事業」は、戸建住宅の分譲販売を行っております。「アフターサービス事業」は、生命保険及び損害保険の提案や中古車の買取・販売等を行っております。

２．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成のために採用している会計処理の方法と同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：千円）

|                            | 報告セグメント     |             |            |                    |            |
|----------------------------|-------------|-------------|------------|--------------------|------------|
|                            | 不動産<br>仲介事業 | リフォーム<br>事業 | 戸建住宅<br>事業 | アフター<br>サービス<br>事業 | 計          |
| 売上高                        |             |             |            |                    |            |
| 外部顧客への売上高                  | 2,754,079   | 3,641,101   | 4,738,238  | 786,405            | 11,919,825 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 462,089     | 36,959      | —          | 22,123             | 521,172    |
| 計                          | 3,216,169   | 3,678,060   | 4,738,238  | 808,528            | 12,440,997 |
| セグメント利益                    | 655,317     | 609,955     | 348,030    | 310,363            | 1,923,666  |
| セグメント資産                    | 947,676     | 2,555,079   | 7,466,729  | 76,953             | 11,046,439 |
| その他の項目                     |             |             |            |                    |            |
| 減価償却費                      | 15,682      | 554         | 4,879      | 690                | 21,806     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 67,984      | 789         | 6,205      | —                  | 75,770     |

|                            | その他<br>(注) 1 | 合計         | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|----------------------------|
| 売上高                        |              |            |              |                            |
| 外部顧客への売上高                  | 86,388       | 12,006,213 | —            | 12,006,213                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 4,200        | 525,372    | △525,372     | —                          |
| 計                          | 90,588       | 12,531,585 | △525,372     | 12,006,213                 |
| セグメント利益                    | 69,152       | 1,992,819  | △280,744     | 1,712,075                  |
| セグメント資産                    | 24,718       | 11,071,157 | 449,773      | 11,520,931                 |
| その他の項目                     |              |            |              |                            |
| 減価償却費                      | —            | 21,806     | 13,074       | 34,881                     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | —            | 75,770     | 17,370       | 93,141                     |

- （注）
1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、人事コンサルティング事業を含んでおります。
  2. 調整額は以下のとおりであります。
    - （1）セグメント利益の調整額△280,744千円は、グループ会社の経営指導料1,553,608千円、各報告セグメントに配分していない全社費用△1,834,512千円、セグメント間取引消去高160千円によるものであります。
    - （2）セグメント資産の調整額449,773千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産864,261千円、セグメント間消去高△414,487千円であります。
  3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：千円）

|                            | 報告セグメント     |             |            |                    |            |
|----------------------------|-------------|-------------|------------|--------------------|------------|
|                            | 不動産<br>仲介事業 | リフォーム<br>事業 | 戸建住宅<br>事業 | アフター<br>サービス<br>事業 | 計          |
| 売上高                        |             |             |            |                    |            |
| 外部顧客への売上高                  | 3,404,249   | 4,904,218   | 7,664,413  | 1,413,017          | 17,385,899 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 844,632     | —           | —          | 17,101             | 861,733    |
| 計                          | 4,248,881   | 4,904,218   | 7,664,413  | 1,430,118          | 18,247,633 |
| セグメント利益                    | 1,229,314   | 698,942     | 493,853    | 420,332            | 2,842,443  |
| セグメント資産                    | 1,096,410   | 2,993,226   | 11,215,280 | 169,029            | 15,473,947 |
| その他の項目                     |             |             |            |                    |            |
| 減価償却費                      | 14,511      | 846         | 7,082      | 1,113              | 23,552     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | 1,040       | 509         | 3,230      | 3,738              | 8,519      |

|                            | その他<br>(注) 1 | 合計         | 調整額<br>(注) 2 | 連結<br>財務諸表<br>計上額<br>(注) 3 |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|----------------------------|
| 売上高                        |              |            |              |                            |
| 外部顧客への売上高                  | 101,562      | 17,487,462 | —            | 17,487,462                 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高      | 4,200        | 865,933    | △865,933     | —                          |
| 計                          | 105,762      | 18,353,395 | △865,933     | 17,487,462                 |
| セグメント利益                    | 71,021       | 2,913,465  | △261,266     | 2,652,198                  |
| セグメント資産                    | 32,932       | 15,506,879 | 942,518      | 16,449,398                 |
| その他の項目                     |              |            |              |                            |
| 減価償却費                      | —            | 23,552     | 37,967       | 61,520                     |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の<br>増加額 | —            | 8,519      | 91,905       | 100,424                    |

- (注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメントであり、人事コンサルティング事業を含んでおります。
2. 調整額は以下のとおりであります。
- (1) セグメント利益の調整額△261,266千円は、グループ会社の経営指導料2,023,424千円、各報告セグメントに配分していない全社費用△2,253,727千円、セグメント間取引消去高△30,963千円によるものであります。
- (2) セグメント資産の調整額942,518千円は、各報告セグメントに配分していない全社資産2,002,456千円、セグメント間消去高△1,059,937千円であります。
3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と一致しております。

（1 株当たり情報の注記）

| 前連結会計年度<br>（自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2025年1月1日<br>至 2025年12月31日） |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1 株当たり純資産額<br>1,530.82円                   | 1 株当たり純資産額<br>2,065.91円                   |
| 1 株当たり当期純利益<br>378.68円                    | 1 株当たり当期純利益<br>569.09円                    |

（注） 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。  
2. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                | 前連結会計年度<br>（自 2024年1月1日<br>至 2024年12月31日） | 当連結会計年度<br>（自 2025年1月1日<br>至 2025年12月31日） |
|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1 株当たり当期純利益                    |                                           |                                           |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（千円）            | 1,119,009                                 | 1,681,649                                 |
| 普通株主に帰属しない金額（千円）               | —                                         | —                                         |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益（千円） | 1,119,009                                 | 1,681,649                                 |
| 普通株式の期中平均株式数（株）                | 2,955,000                                 | 2,955,000                                 |

（重要な後発事象の注記）

該当事項はありません。