



2026年3月2日

各 位

会社名 エステー株式会社
代表者名 代表執行役社長 上月 洋
(コード番号 4951 東証プライム)
問合せ先 人事総務部
部長 佐藤 昭吏
電話番号 03-3367-6112

組織改定および人事異動に関するお知らせ

当社は、このたび下記のとおり組織改定および人事異動を実施いたしますので、お知らせいたします。

記

1. 組織改定 (2026年4月1日付)

中長期経営計画「SMILE 2033」の着実な遂行に向け、全社的な戦略策定機能の強化と、構造的課題の解決を目的とした実行体制への刷新を行います。各本部の責任と権限を明確化することで、既存事業の収益力強化と成長領域へのリソース配分の最適化を迅速に推し進める組織体制に改定します。

(1) 企業価値創造本部の機能明確化

企業価値創造本部を経営直下のスタッフ組織に据え、全社的な資源配分を最適化する司令塔機能の明確化および、収益構造の変革を主導します。また、人事総務部を「経営管理部」に改称し、人的資本戦略策定と実行の強化を図ります。

(2) マーケティングコミュニケーション本部の機能拡充

コア事業本部のデザインおよび調査機能をマーケティングコミュニケーション本部に移管し、「デザイン・リサーチ部」を新設することで、顧客視点による全社の事業推進体制を強化します。また、マーケティングコミュニケーション部を「コミュニケーション戦略部」に改称します。

(3) コア事業本部および営業本部の機能強化

コア事業本部に「事業推進部」を、営業本部に「営業企画部」をそれぞれ本部直下のスタッフ組織として配置し、各本部の戦略推進機能を強化します。また、コア事業本部のマーケティング部を「エアケア事業部」および「収納・ホームケア事業部」に改編し、事業利益の最大化を図ります。なお、営業本部の近畿支店と中四国支店を統合し「西日本支店」を新設することで意思決定の迅速化を図るとともに、ペットケア営業部を広域流通部に統合し、全社シナジーの最大化を図ります。

(4) R&D本部および製造本部の体制強化

R&D本部に知的財産戦略を担う「R&D戦略部」を本部直下のスタッフ組織として新設します。R&D本部の研究機能と開発機能を明確化し、「エアケア開発部」「収納・ホームケア開発部」「研究戦略部」に改編することで、製品開発スピードの向上および技術革新を図ります。また、品質統括本部を製造本部に移管し、「品質統括部」を設置することで、品質管理体制を強化します。

2. 人事の異動 (2026年4月1日付)

氏名	新役職名	旧役職名
やまもと かずなり 山本 一成 ^{*1}	取締役 兼 常務執行役 ウェルネス事業本部担当 兼 マーケティングコミュニケーション本部 担当 兼 海外事業本部担当 兼 海外事業本部 本部長	取締役 兼 執行役 ウェルネス事業本部担当 兼 マーケティングコミュニケーション本部 担当 兼 海外事業本部担当 兼 ウェルネス事業本部 本部長 兼 マーケティングコミュニケーション本部 本部長 兼 海外事業本部 本部長 兼 海外事業開発部 部長
まえだ ようすけ 前田 陽介	執行役 コア事業本部担当 兼 R&D本部担当 兼 コア事業本部 本部長	執行役 コア事業本部担当 兼 R&D本部担当
おくいだいら そうりん 奥平 壮臨	ウェルネス事業本部 本部長 兼 (出向) 日本かおり研究所株式会社 (当社連結子会社) 代表取締役社長	(出向) 日本かおり研究所株式会社 (当社連結子会社) 代表取締役社長
こいけ としゆき 古池 利行	マーケティングコミュニケーション本部 本部長 兼 コミュニケーション戦略部 部長	マーケティングコミュニケーション本部 副本部長 兼 マーケティングコミュニケーション部 部長
おかむら だいすけ 岡村 大祐	海外事業本部 副本部長 兼 海外事業開発部 部長 兼 (出向) エステー코리아コーポレーション (当社連結子会社) 代表取締役社長 (韓国駐在)	(出向) エステー코리아コーポレーション (当社連結子会社) 代表取締役社長 (韓国駐在)
とがわ あきひこ 戸川 明彦	R&D本部 本部長	品質統括本部 本部長
ほらだ さとし 原田 聡	営業本部 副本部長 支店戦略担当	営業本部 副本部長 支店戦略担当 兼 広域流通部 部長
とくい あきお 徳井 亜喜夫	企業価値創造本部付部長 変革担当	製造本部 本部長 兼 SCM部 部長
かさい かずひこ 笠井 和彦	企業価値創造本部付部長 変革担当	コア事業本部 本部長 兼 マーケティング部 部長
すがい よしひこ 西水 佳彦	コア事業本部 エアケア事業部 事業部長	ウェルネス事業本部 ペットケア事業部 ペットケアマーケティングチーム チームリーダー

氏 名	新 役 職 名	旧 役 職 名
なかがわ たかゆき 中川 貴之	コア事業本部 収納・ホームケア事業部 事業部長	営業本部 量販第2部 部長
ますだ みつり 増田 光則	マーケティングコミュニケーション本部 デザイン・リサーチ部 部長	コア事業本部 マーケティング部 エグゼクティブスタッフ
おぼた ようすけ 小幡 洋輔	R&D本部 CTO※2 兼 研究戦略部 部長	R&D本部 本部長 兼 収納・ホームケア研究開発部 部長
ごま つよし 座間 毅	R&D本部 R&D戦略部 部長	R&D本部 技術戦略部 部長
いしづか ともかず 石塚 智和	R&D本部 収納・ホームケア開発部 部長	R&D本部 収納・ホームケア研究開発部 エグゼクティブスタッフ
うえだ たけし 上田 剛士	製造本部 SCM部 部長	営業本部 営業企画部 部長
ねもと まさふみ 根本 眞史	製造本部付 部長 兼 品質統括部 部長	製造本部付 部長
いしまつ ともこ 石松 智子	営業本部 営業企画部 部長	企業価値創造本部 経営企画部 経営企画・IRチーム付 リーダー
ふるた さとし 古田 聡史	営業本部 量販第2部 部長	営業本部 中四国支店 支店長
つかもと まさひろ 塚本 正博	営業本部 西日本支店 支店長	営業本部 近畿支店 支店長
しまぬき しん 嶋貫 伸	営業本部 西日本支店付 部長 (支店長代理)	営業本部 北日本支店 北海道チーム チームリーダー
たばた かずなり 田端 和成	営業本部 広域流通部 部長	営業本部 ペットケア営業部 エグゼクティブスタッフ

※1 山本一成氏は、2月19日に公表しておりますとおり4月1日付で常務執行役に選任される予定です。

※2 Chief Technology Officer

以上