

当社のコーポレート・ガバナンスの状況は以下のとおりです。

## コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方及び資本構成、企業属性その他の基本情報

### 1. 基本的な考え方

当社は「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、人々の生活を豊かにする商品の研究、開発、提供により社会貢献すること、美容のプロフェッショナルをサポートするプロフェッショナルを目指すこと、またお客様、社員に感謝して感謝される存在を目指すことを経営目標に掲げております。この経営理念と経営目標に基づいて、企業の健全性・透明性を確保し、企業価値の向上を図るためにも、コーポレート・ガバナンスの充実は重要な経営課題の一つと認識しております。

当社のコーポレート・ガバナンスの基本的な考え方は、企業の社会的責任を果たしながら株主利益を追求し保護することにあると考えます。同時に顧客第一主義を重視し、顧客との揺るぎない信頼関係を築くことが当社の利益につながり株主保護にもなると考えております。また株主の皆様への速やかな情報開示が、公平で透明な経営を行う上での重要な要素と考えております。

#### コーポレート・ガバナンス基本方針

##### 1. 経営理念

当社は、「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、様々なステークホルダーへの価値創造に配慮するとともに企業の健全性・透明性を確保し、持続的成長と中長期的な企業価値向上に努めます。

##### 2. 株主の平等

当社は、全ての株主に対して実質的な平等性を確保するため、積極的な情報開示や円滑な議決権行使ができる環境の整備等に努めます。

##### 3. 株主総会

当社は、株主総会が最高意思決定機関であるとともに株主との建設的な対話の場であると認識し、株主総会における権利行使に係る適切な環境整備に努めます。

##### 4. 株主との建設的な対話に関する方針

当社は、株主との建設的な対話を通じて、持続的成長と中長期的な企業価値向上を実現すべく、以下の対応を実施します。

- (1) 株主との対話全般については、経営管理本部がその業務にあたります。
- (2) 株主・投資家と信頼関係の構築を図るため、決算説明動画を作成し、当社ウェブサイトおよび外部配信サービスを通じて公開します。また、要請があればスモールミーティング等を実施するとともに、株主・投資家からの電話等による問い合わせに適宜対応します。
- (3) 株主との対話で得られた意見を取締役にフィードバックし、企業価値向上に努めます。
- (4) 各部門の有機的な連携を目的とした会議を開催し、適時・適切な情報開示及び株主との対話を促進します。
- (5) IRポリシーを定め、これを公表します。
- (6) 未公表の重要事実が一部の投資家のみに開示されないことがないよう、当社が定める内部者取引管理規程を遵守し、株主との対話を行います。

##### 5. 株主以外のステークホルダーとの関係

当社は、当社の持続的成長と中長期的な企業価値向上のために、当社の株主のみならず、当社の顧客、取引先、従業員、地域社会その他の様々なステークホルダーの利益を考慮するよう努めます。

##### 6. 中期経営計画

当社は、中長期的な企業価値向上の実現のため、将来の企業成長に必要な事業戦略等に関する計画について中期経営計画を策定し、これを公表します。

##### 7. 取締役会の責務

取締役は、取締役会の構成員として、取締役会の決議を通じて経営の意思決定に参加するとともに、他の取締役の職務執行の監督を行います。当社は、取締役会規程及び職務権限規程を定め、取締役会及び取締役の権限及び責任を明確に定めます。

##### 8. 取締役候補の選定

当社は、取締役会全体としての知識・経験・能力のバランス及び多様性を重視し、当社の規模を踏まえ、当社の持続的成長と企業価値向上に資する候補者であるかを基準に取締役候補を選定します。

当社は、社外取締役候補者を選定するにあたっては、金融商品取引所が定める独立性基準を充足する候補者を選定します。

当社は、監査等委員会からの取締役選解任の意見陳述の内容を踏まえ、取締役会において取締役の選解任について協議を行います。

##### 9. 取締役会の規模

当社の規模及び事業の内容から、定款に定める取締役(監査等委員である取締役を除く)は10名以内、監査等委員である取締役は、4名以内とし、取締役会の機能を効果的かつ効率的に発揮できる適切な員数を維持します。

##### 10. 監査等委員会の構成等

(1) 監査等委員会は、3名以上のすべての監査等委員である取締役で組織し、その過半数は社外取締役とします。

(2) 監査等委員会は、必要あると認めるときは、常勤の監査等委員を選定します。

(3) 常勤の監査等委員は、常勤としての特性を踏まえ、監査等の環境の整備および社内の情報の収集に積極的に努め、かつ内部統制システムの

構築・運用の状況を日常的に監視し検証します。

(4) 監査等委員会は、必要に応じて、取締役会その他の重要な会議に、監査等委員を出席させ、または関係資料を閲覧するなどして、会社の重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握します。

#### 11. 取締役の報酬

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の内容は次のとおりです。

(1) 取締役の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に考慮して決定することとします。

(2) 取締役の個人別の報酬等のうち、会社法施行規則第98条の5第3号の非金銭報酬等がある場合には、当該非金銭報酬等の内容及び当該非金銭報酬等の額もしくは数又はその算定方法の決定に関する方針

非金銭報酬等は、企業価値の継続的な向上を図るインセンティブを与えとともに、業務執行取締役と株主との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式とします。

非金銭報酬の額は、年額50,000千円以内、非金銭報酬として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年40,000株以内とし、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定することとします。

(3) 金銭報酬等の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ業績を助案し、随時取締役会において決定することとします。

(4) 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で職責及び実績等を助案し、各取締役の基本報酬額を決定することとします。

#### 12. 取締役のトレーニング

当社は、取締役に対し、期待される役割や責務、必要とされる資質、知識等を踏まえ、各取締役が個別に必要とするトレーニング機会の提供、斡旋及び費用の支援を行います。

#### 13. 適切な情報開示と透明性の確保

当社は、速やかな情報開示が公平で透明な経営を行ううえでの重要な要素と考えており、会社法及び金融商品取引法その他の適用ある法令並びに適用ある金融商品取引所規則に従って、財務及び業務に関する事項を適時・適切に開示します。

#### 14. 関連当事者取引

当社は、当社と役員及び主要株主を含む関連当事者との取引(以下「関連当事者取引」という。)を行う場合は、取締役会での承認を要するものとします。

当社は、関連当事者取引に関する体制を整備するため関連当事者取引管理規程を定めます。

以上

### 【コーポレートガバナンス・コードの各原則を実施しない理由】

#### 【補充原則1-2-4】

当社株主における海外投資家の持株比率は、10%以下と相対的に低いと考えており招集通知の英訳は行っておりません。今後、外国人持株比率等を踏まえ、検討してまいります。

#### 【補充原則3-1-2】

当社株主における海外投資家の持株比率は、10%以下と相対的に低いと考えており、英文での開示は行っておりません。今後、海外での事業展開状況や外国人持ち株比率等を総合的にみて必要性を検討してまいります。

#### 【補充原則4-10-1】

当社は任意の委員会を設置しておりませんが、取締役9名の内、3分の1以上の3名が監査等委員である独立社外取締役であり、独立社外取締役から報酬・指名等の特に重要な事項に関する検討に関し、十分に取締役会での適切な関与・助言を得るための体制が構築されております。また、監査等委員会からの選任等・報酬等の意見陳述を通じて、適切な関与・助言を得られると考えております。

## 【コーポレートガバナンス・コードの各原則に基づく開示】

### 【原則1-4 政策保有株式】

当社は、現時点では政策保有株式として上場株式を保有しておりませんので、政策保有に関する方針及び議決権の行使に関する基準を策定しておりません。

### 【原則1-7 関連当事者間の取引】

当社が関連当事者取引を行う場合の手続の枠組みは、「コーポレート・ガバナンス基本方針」14. 関連当事者取引に記載しておりますのでご参照ください。

### 【補充原則2-4-1】

当社は、国籍・性別・年齢を問わず、多様な人材の採用および役職への任用を継続的に行っております。2026年3月20日時点におけるグループ全体の男女比は、男性50.4%、女性49.6%、女性管理職比率は20.0%となっております。「ADJUVANTサステナビリティ」を基本方針とするサステナビリティ経営において、当社は重要課題（マテリアリティ）の一つに女性活躍推進を掲げており、2030年度に女性管理職比率30.0%の達成を目標に設定しています。また、産休・育休からの復職支援など、女性が安心してキャリアを継続できる環境づくりにも取り組んでおります。人材育成方針としては、組織階層別および役割機能別の教育プログラムを整備し、性別・年齢・国籍に関係なく、多様な人材が能力を最大限に発揮できる環境の構築を進めております。

### 【原則2-6 企業年金のアセットオーナーとしての機能発揮】

当社は、企業年金担当部門において運用委託機関から運用状況に関する情報を定期的に取得し確認する等により、当社企業年金の運用状況についてモニタリングを行うとともに、継続的に企業年金を適切に運用及び管理していくため、人材の育成に努めてまいります。

### 【原則3-1 情報開示の充実】

(1) 経営理念、経営目標及び中期経営計画を当社ウェブサイト及び決算資料等に開示しております。

(2) コーポレート・ガバナンス基本方針を、本報告書に記載しております。

(3) 取締役の報酬を決定するに当たっての方針と手続については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」11. 取締役の報酬に記載しておりますのでご参照ください。

(4) 取締役候補の選解任及び指名を行うに当たっての方針と手続については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」8. 取締役候補の選定に記載しておりますのでご参照ください。

(5) 社外取締役候補者の選定理由については、招集通知にて開示しております。また、取締役の解任理由につきましては、その重大性を検討し、必要に応じて開示いたします。

### 【補充原則3-1-3】

当社は、「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、「ADJUVANTサステナビリティ基本方針」に基づき、事業を通じてサロン市場の持続的成長に貢献し、人にとって、社会にとって、地球にとって、やさしい環境の実現に貢献していくことを目指します。当社は、サステナビリティ委員会を設置し、委員長である代表取締役社長を中心に運営され、年4回開催いたします。サステナビリティ委員会は、主に重要課題の設定やその実施状況や効果のモニタリングを行い、協議、決定した内容は定期的に取締役会に報告しております。それぞれの取り組みについては関連部署ならびに全社体制で対応しております。

また、研究開発活動においては、市場動向や顧客接点から得られる生活者インサイトを重視し、感性・感情ニーズにも応える新しい価値の創造を志向しております。これらの研究成果については、関係部門と連携しながら、特許や商標などの知的財産としての保護や社内ノウハウとしての管理についても効果的かつ戦略的な運用を進めております。

当社のサステナビリティの取り組み、目標につきましては、有価証券報告書で開示しております。

### 【補充原則4-1-1】

経営陣に対する委任の範囲については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」7. 取締役会の責務に記載しておりますのでご参照ください。

### 【原則4-9 独立社外取締役の独立性判断基準及び資質】

当社の独立社外取締役の独立性判断基準については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」8. 取締役候補の選定に記載しておりますのでご参照ください。

### 【補充原則4-11-1】

取締役会の知識・経験・能力のバランス、多様性及び規模に関する考え方、取締役の選任に関する方針・手続については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」8. 取締役候補の選定及び9. 取締役会の規模に記載しておりますのでご参照ください。また、各取締役の知識・経験・能力を一覧化したスキル・マトリックスは、株主総会参考書類において開示しております。

### 【補充原則4-11-2】

当社は、取締役の重要な兼職の状況を招集通知及び有価証券報告書にて開示しております。

### 【補充原則4-11-3】

当社は、取締役会の実効性を高め取締役会全体の機能を向上させることを目的として、2022年3月期において取締役会の実効性評価を実施し、その結果の概要を開示いたしました。

2022年以降は、経営陣の構成変更、経営管理体制の見直しなど、組織体制や監督機能に関わる環境の変化があったことから、正式な実効性評価の実施には至っておりませんでした。一方で、取締役会における議論の質向上や社外取締役との対話を通じ、課題認識や改善の取り組みは継続してまいりました。

当社では、現在の経営体制の定着や経営管理部門の再構築が進んできたことを踏まえ、2027年3月期において取締役会の実効性評価を再開する準備を進めております。今後も、評価で得られた課題や改善点を取締役会に適宜フィードバックし、取締役会の実効性向上に継続的に取り組んでまいります。

### 【補充原則4-14-2】

取締役に対するトレーニングの方針については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」12. 取締役のトレーニングに記載しておりますのでご参照ください。

### 【原則5-1 株主との建設的な対話に関する方針】

株主との建設的な対話に関する方針については、「コーポレート・ガバナンス基本方針」4. 株主との建設的な対話に関する方針に記載しておりますのでご参照ください。

### 【資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応】

記載内容	取組みの開示(初回)
英文開示の有無	無し

#### 該当項目に関する説明

当社グループは、持続的な成長と安定した企業価値の向上を目指しています。  
2030年度の目標として、ROE(自己資本利益率)を8%以上、PBR(株価純資産倍率)を2倍以上に設定しました。  
これに向けて、2028年3月期を最終年度とする中期経営計画で、ROEとPBRの目標値を公表しています。  
引き続き資本コストを意識した経営に努めるとともに、幅広いステークホルダーとの積極的な対話や情報開示の充実等、  
企業価値の向上に資する取組みに注力してまいります。  
( )ROE(Return On Equity) : 親会社の所有者に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分  
( )PBR((Price - to Book value Ratio) : 株価 ÷ 1株あたり純資産

## 2. 資本構成

外国人株式保有比率	10%未満
-----------	-------

### 【大株主の状況】

氏名又は名称	所有株式数(株)	割合(%)
株式会社T・Nソリューション	955,400	11.94
田中 昌樹	940,900	11.76
株式会社ボンニー	924,500	11.56
中村 豊	785,500	9.82
田中 順子	237,600	2.97
宮澤 良彦	103,200	1.29
株式会社イシダリンク	60,000	0.75
石田 千恵	60,000	0.75
アジュバン従業員持株会	55,631	0.70
森内 真也	23,600	0.29

支配株主(親会社を除く)の有無	
親会社の有無	なし

#### 補足説明

上記大株主の状況は、2026年3月20日現在の株主名簿に基づき記載しております。

### 3. 企業属性

上場取引所及び市場区分	東京 スタンダード
決算期	3月
業種	化学
直前事業年度末における(連結)従業員数	100人以上500人未満
直前事業年度における(連結)売上高	100億円未満
直前事業年度末における連結子会社数	10社未満

### 4. 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

### 5. その他コーポレート・ガバナンスに重要な影響を与えうる特別な事情

経営上の意思決定、執行及び監督に係る経営管理組織その他のコーポレート・ガバナンス体制の状況

1. 機関構成・組織運営等に係る事項

組織形態	監査等委員会設置会社
------	------------

【取締役関係】

定款上の取締役の員数	14名
定款上の取締役の任期	1年
取締役会の議長	社長
取締役の人数	9名
社外取締役の選任状況	選任している
社外取締役の人数	3名
社外取締役のうち独立役員に指定されている人数	3名

会社との関係(1)

氏名	属性	会社との関係( )												
		a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k		
木田 臣哉	他の会社の出身者													
三村 淳司	他の会社の出身者													
中村 小裕	他の会社の出身者													

会社との関係についての選択項目

本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「」、「過去」に該当している場合は「」

- a 上場会社又はその子会社の業務執行者
- b 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
- c 上場会社の兄弟会社の業務執行者
- d 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
- e 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
- f 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
- g 上場会社の主要株主(当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者)
- h 上場会社の取引先(d、e及びiのいずれにも該当しないもの)の業務執行者(本人のみ)
- i 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者(本人のみ)
- j 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者(本人のみ)
- k その他

会社との関係(2)

氏名	監査等委員	独立役員	適合項目に関する補足説明	選任の理由
木田 臣哉			当社の独立役員に指定しております。	上場企業における管理本部長兼経理財務本部管掌としての豊富な経験を取締役会の意思決定機能及び監査・監督機能の強化に活かしていただくためです。
三村 淳司			当社の独立役員に指定しております。	公認会計士としての財務及び会計に関する豊富な知識や経験を取締役会の意思決定機能及び監査・監督機能の強化に活かしていただくためです。

中村 小裕		当社の独立役員に指定しております。	弁護士としての専門知識、経験等を取締役会の意思決定機能及び監査・監督機能の強化に活かしていただくためです。
-------	--	-------------------	---

## 【監査等委員会】

### 委員構成及び議長の属性

	全委員(名)	常勤委員(名)	社内取締役(名)	社外取締役(名)	委員長(議長)
監査等委員会	3	1	0	3	社外取締役

監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の有無

なし

### 現在の体制を採用している理由

現在、監査等委員会の職務を補助すべき専任の取締役または使用人はおりませんが、監査等委員会の指示または必要に応じて内部監査室が補助を行っております。

### 監査等委員会、会計監査人、内部監査部門の連携状況

内部監査室、監査等委員及び会計監査人は適時に協議、意見交換を通じて連携する体制になっております。内部監査室と監査等委員は、密に連携しており、情報共有を行っております。また、内部監査室と会計監査人は会計監査人の内部統制監査にあたり、監査情報の交換、共有を行うだけでなく改善状況に関する情報も共有しております。

## 【任意の委員会】

指名委員会又は報酬委員会に相当する任意の委員会の有無

なし

## 【独立役員関係】

独立役員の数

3名

### その他独立役員に関する事項

## 【インセンティブ関係】

取締役へのインセンティブ付与に関する施策の実施状況

その他

### 該当項目に関する補足説明

2018年6月15日開催の第29期定時株主総会において、当社の企業価値の継続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬を導入しております。なお、2021年6月17日開催の第32期定時株主総会において、監査等委員会設置会社移行の為、報酬枠について改めて設定しております。

## ストックオプションの付与対象者

### 該当項目に関する補足説明

## 【取締役報酬関係】

### (個別の取締役報酬の)開示状況

個別報酬の開示はしていない

### 該当項目に関する補足説明

報酬額につきましては、有価証券報告書において取締役の報酬総額を開示しております。  
なお、企業内容等の開示に関する内閣府令が規定する個別開示基準(連結報酬額1億円以上)の該当者はおりません。

### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の有無

あり

### 報酬の額又はその算定方法の決定方針の開示内容

1. 取締役の個人別の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)  
当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に考慮して決定する事とする。
2. 取締役の個人別の報酬等のうち、改正施行規則98条の5第3号の非金銭報酬等がある場合には、当該非金銭報酬等の内容および当該非金銭報酬等の額もしくは数またはその算定方法の決定に関する方針  
非金銭報酬等は、企業価値の継続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、業務執行取締役と株主との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式とする。  
非金銭報酬の額は、年額50,000千円以内、非金銭報酬として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年40,000株以内とし、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定する事とする。
3. 金銭報酬等の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針  
取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ業績を勘案し、随時取締役会において決定する事とする。
4. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項  
個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で職責及び実績等を勘案し、各取締役の基本報酬額を決定する事とする。

## 【社外取締役のサポート体制】

社外取締役には、取締役会及び監査等委員会開催時、事前に資料等を配布するよう努めております。

## 2. 業務執行、監査・監督、指名、報酬決定等の機能に係る事項(現状のコーポレート・ガバナンス体制の概要)

### ・取締役会

取締役会は、社内取締役6名(中村豊、田中順子、藤原武、大嶋宏和、田中昌樹、中村卓哉)、独立社外取締役3名(木田臣哉、三村淳司、中村小裕)の計9名で構成されております。議長は、代表取締役会長兼社長中村豊であります。当社の取締役(監査等委員である取締役を除く)は10名以内、監査等委員会である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。また、原則として月1回の定時取締役会を開催し、重要な議案が生じた場合には適時臨時取締役会を開催し、迅速かつ適切な意思決定と業務執行の監督に努めるとともに、業務執行における指示伝達、問題の共有化及び意見交換を行っております。

### ・監査等委員会

監査等委員会は、常勤監査等委員木田臣哉(社外)を議長とし、三村淳司(社外)、中村小裕(社外)の社外取締役3名で構成されており、毎月開催しております。監査等委員会については、取締役に対する職務の執行の妥当性・違法性監査を行うほか、一人ひとりの監査等委員は、取締役会の議決権の行使を通じて、取締役の職務の執行の監督の役割を担っております。

常勤監査等委員は、必要に応じてその他の社内会議に出席しております。また、適時内部監査室と内部統制やコンプライアンスについて意見交換を行い、効果的かつ効率的な監査の実施に努めております。

また監査等委員は、内部監査室及び会計監査人と、相互に連携を密にしており、特に内部監査室とは各々の年度監査計画の立案時において協議を行い、相互に助言、情報交換を行っております。

### ・会計監査人

当社は、EY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、会社法及び金融商品取引法に基づく監査を受けております。

### ・内部監査室

内部監査室は、専任スタッフ2名を置き、法令の順守状況及び業務活動の効率性などについて、当社各部門及び子会社に対し内部監査を実施し、業務改善に向けた具体的な助言・改善提案を行っております。

## 3. 現状のコーポレート・ガバナンス体制を選択している理由

当社は、企業統治の体制として2021年6月17日開催の第32期定時株主総会の決議を経て、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へと移行しています。複数の社外取締役を含む監査等委員である取締役に取締役会における議決権を付与し、取締役会の監督機能を一層強化し、取締役総数の3分の1以上の社外取締役を選任することにより、取締役会の客観性・妥当性を確保し、コーポレート・ガバナンスの充実に努めることで、企業価値の向上に努めたいと考え、現状の体制としています。

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本方針及びその取組み状況は、次のとおりであります。

当社は「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、人々の生活を豊かにする商品の研究、開発、提供により社会貢献すること、美容のプロフェッショナルをサポートするプロフェッショナルを目指すこと、またお客様、社員に感謝して感謝される存在を目指すことを経営目標に掲げております。この経営理念と経営目標に基づいて、企業の健全性・透明性を確保し、企業価値の向上を図るためにも、コーポレート・ガバナンスの充実は重要な経営課題の一つと認識しております。

当社のコーポレート・ガバナンスの基本的な考え方は、企業の社会的責任を果たしながら株主利益を追求し保護することにあると考えます。同時に顧客第一主義を重視し、顧客との揺るぎない信頼関係を築くことが当社の利益につながり株主保護にもなると考えております。また株主の皆様への速やかな情報開示が、公平で透明な経営を行う上での重要な要素と考えております。

## 株主その他の利害関係者に関する施策の実施状況

### 1. 株主総会の活性化及び議決権行使の円滑化に向けての取組み状況

	補足説明
株主総会招集通知の早期発送	株主総会招集通知については、法定期日より早い発送を行っており、今後も早期発送に努めてまいります。
集中日を回避した株主総会の設定	他社の株主総会が集中すると見込まれる日を避け、多くの株主に出席していただきやすい日を設定する方針であります。
電磁的方法による議決権の行使	当社は、2023年6月開催の第34期定時株主総会より、電磁的方法による議決権行使を採用しております。
議決権電子行使プラットフォームへの参加その他機関投資家の議決権行使環境向上に向けた取組み	当社は、2023年6月開催の第34期定時株主総会より、株式会社ICJが運営する議決権行使プラットフォームに参加しております。

## 2. IRに関する活動状況

	補足説明	代表者自身による説明の有無
ディスクロージャーポリシーの作成・公表	ディスクロージャー（IR）ポリシーを、以下の当社ウェブサイトに掲載しています。 <a href="https://www.adjuvant-hd.co.jp/ir/policy/policy.php">https://www.adjuvant-hd.co.jp/ir/policy/policy.php</a>	
個人投資家向けに定期的説明会を開催	タイムリーな情報発信のために、当社ウェブサイト等を通じて当社の経営情報の積極的な発信を実施しています。	なし
IR資料のホームページ掲載	有価証券報告書、半期報告書、適時開示資料、決算短信、決算説明資料の他、株主優待、財務ハイライト等のお知らせ事項を掲載しております。また、本決算及び第2四半期決算説明資料の録画及び書き起こしも合わせて掲載しております。 <a href="https://www.adjuvant-hd.co.jp/">https://www.adjuvant-hd.co.jp/</a>	
IRに関する部署(担当者)の設置	経営管理本部がIR活動の企画、立案、株主・投資家との日常的なコミュニケーションを担っています。	

## 3. ステークホルダーの立場の尊重に係る取組み状況

	補足説明
社内規程等によりステークホルダーの立場の尊重について規定	ステークホルダーの皆様に対する当社の使命として、「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念を明文化し、当社を取り巻く全てのステークホルダーの立場を尊重してまいります。
環境保全活動、CSR活動等の実施	当社は、「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、「ADJUVAANTサステナビリティ基本方針」に基づき、商品廃棄額の削減やサーキュラーエコミーの推進など、持続可能な社会の実現に向けた取り組みを進めております。これらのサステナビリティに関する取り組みや目標については、有価証券報告書にて開示しております。
ステークホルダーに対する情報提供に係る方針等の策定	ステークホルダーに対する情報提供に関する方針として、IRポリシーを策定し、当社ウェブサイトに掲載しております。 <a href="https://www.adjuvant-hd.co.jp/ir/policy/policy.php">https://www.adjuvant-hd.co.jp/ir/policy/policy.php</a>

## 内部統制システム等に関する事項

### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況

#### 1. 内部統制システムに関する基本的な考え方

当社グループは、「美と健康を通じてすべての人に夢と感動をお届けする」という経営理念のもと、人々の生活を豊かにする商品の研究、開発、提供により社会貢献すること、美容のプロフェッショナルをサポートするプロフェッショナルを目指すこと、またお客様、社員に感謝して感謝される存在を目指すことを経営目標とし、お客様、従業員、株主・投資家、取引先、社会などのステークホルダーに対する社会的責任を果たしていくことを目標としております。

#### 2. 内部統制システムの整備状況

当社の内部統制システムに関する基本的な考え方に基づき2010年12月7日開催の取締役会において、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制を決議し、2025年4月10日開催の取締役会において一部改定を決議しております。

#### (a)取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・当社は、取締役及び使用人を対象に「コンプライアンス基本規程」を定め、コンプライアンスを徹底した企業経営を実践しております。
- ・当社は、経営の透明性と健全性の高い企業活動を遂行し、企業ブランド価値をさらに高めることを取締役及び使用人に徹底しております。
- ・取締役及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人が法令違反や企業倫理の逸脱の可能性を感じた場合に、具体的な行動指針となる「内部通報規程」を定め、内部及び外部に内部通報窓口を設け、より相談し易い環境を整備しております。

#### (b)取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・取締役の職務に係る情報は「文書管理規程」等関連規程に従い、適切に保存及び管理しております。
- ・取締役会議事録は、経営管理部が全ての議案について作成し、その内容は必要な者のみ閲覧できるようにしております。

(c)損失の危険の管理に関する規程その他の体制

経営上のリスクが発生した場合は、取締役及び当該リスクに係る関係部署が集まり、事実の把握及び対応策を検討できる体制にしております。リスクの未然防止及び危険や緊急事態の発生時の対応については、「コンプライアンス基本規程」「内部監査規程」「リスク管理規程」等の規程に従い運用しております。

・コンプライアンス

当社は取締役及び使用人の責務、禁止事項及び通報の義務等を定めた「コンプライアンス基本規程」を取締役会で定めております。

・内部監査室

当社は内部監査部門として内部監査室を設置しております。内部監査室は代表取締役社長直轄の組織として他の業務執行ラインから分離され、独立かつ客観的な立場から当社の健全かつ適切な業務運営に資するために、実効性の高い内部監査の実施に努めております。具体的には、各部門への実地監査を通じて、主として業務上発生する可能性のある事柄(リスク)に対する備えが十分にできているかについて評価し、改善のための助言を行っております。

・リスク管理委員会

リスク管理委員会は、代表取締役社長が委員長となり、リスク管理方針やその計画および体制の策定に関する事項等について報告、協議を行っております。半期に1度の頻度で開催しており、また、リスク管理に関する重要な事象が発生した場合は適宜開催しており、適切にリスク管理体制の維持を図っております。

(d)取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

社内規程(「組織・業務分掌規程」「職務権限規程」「稟議規程」等)において、取締役の基本職務や決裁基準等を定め、効率的に業務を行う体制を整えております。

(e)当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、「関係会社管理規程」及び「財務報告に係る内部統制規程」に基づき、以下のように子会社の業績及び業務の進捗を管理することにより、グループ企業における業務の適正を確保しております。

・子会社の業績、業務の進捗及び損失の危険が生じる事象について報告させる体制を構築しております。

・定期的な内部監査室による監査手続を実施することで、当社企業グループ全体の業務にわたる内部統制の効率性と有効性の確保に努めております。

・代表取締役社長直轄のもと経営管理部を事務局とし、当社企業グループの財務報告に係る内部統制の構築、運用及び評価を推進しております。

(f)監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

当社は、「監査等委員会監査規程」を定め、必要に応じて監査等委員会の職務をサポートする使用人を社内の各部署の適任者から任命できる体制とし、当社企業グループ全体の情報を収集し、監査等委員会に報告できるようにしております。

(g)前号の使用人の他の取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項及び監査等委員会の前号の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

・当社は、「監査等委員会監査規程」を定め、監査等委員会から命令を受けた使用人は、その命令に関して取締役(監査等委員である取締役を除く。)等他の機関・役員から指揮命令を受けないような体制としております。

・監査等委員会から命令を受けた使用人に関する人事異動、評価については、監査等委員会と事前に協議しております。

(h)取締役(監査等委員である取締役を除く。)及び使用人並びに子会社の取締役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

・取締役及び使用人は、取締役会、その他会議への監査等委員の出席を通じて職務の執行状況を報告するほか、内部監査部門の監査結果を報告しております。

・監査等委員会の求めに応じ、取締役会付議事項及び取締役会報告事項となる重要案件について、取締役(監査等委員である取締役を除く。)等より報告を受けられる体制を整備しております。

・当社は、監査等委員会へ報告を行った当社及び子会社の役員又は使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いをすることを禁止しております。

(i)その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

当社は、「監査等委員会監査規程」を定め、監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するため以下の体制を整備しております。

・代表取締役社長と監査等委員の間で定期的な意見交換会を開催しております。

・監査等委員会からの求めに応じ、監査等委員、会計監査人及び内部監査部門との間で連絡会を開催しております。

・各種会議への監査等委員の出席を確保しております。

・監査等委員が職務の執行(監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。)について生じる費用等を請求した場合、速やかに処理します。

(j)財務報告の適正性を確保するための体制

・当社は、代表取締役社長が最高責任者となり、適切な統制環境を保持しつつ、金融商品取引法に規定する財務報告に係る内部統制を整備・運用・評価し、継続的に改善する体制を構築しております。

・適正な内部統制を実現するための体制の構築、運用及び評価にあたり、「財務報告に係る内部統制基本方針」を定めるとともに、「財務報告に係る内部統制規程」「財務報告に係る内部統制の基本計画書」他関係諸規程、関連文書を整備しております。

(k)反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社は、「反社会的勢力対策規程」を制定し、いかなる場合においても反社会的勢力に対し毅然とした姿勢をもって対峙し、その不当な要求については関係機関とも連携の上、これに応じないことの徹底を図っております。

## 2. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況

当社は、(社)日本経済団体連合会が公表した「企業行動憲章 実行の手引き」(2017年11月改訂)及び「企業が反社会的勢力による被害を防止するための指針」(2007年6月犯罪対策閣僚会議幹事会申合せ)を基本理念として尊重し、これらに沿って体制を構築し運用しております。当社グループにおける方針・基準等については、「反社会的勢力対策規程」において定めており、主要な社内会議等の機会を捉えて繰り返し、その内容の周知徹底を図っております。これらの施策により、当社グループは反社会的勢力との関係を一切許容しない方針のもと、当該勢力との関係遮断を徹底しております。

社内体制としては、コンプライアンス及びリスク管理に関わる会議体として「リスク管理委員会」を設置し、反社会的勢力に関する業務を所管する部署は人事総務部総務課とし、暴力団追放兵庫県民センターに加盟するとともに、実務上の業務マニュアルとして、「反社会的勢力対策規程」及び「取引先調査マニュアル」を整備しております。

## その他

### 1. 買収への対応方針の導入の有無

買収への対応方針の導入の有無

なし

該当項目に関する補足説明

### 2. その他コーポレート・ガバナンス体制等に関する事項

当社の会社情報の適時開示に係る方針及び社内体制の状況は、以下の通りであります。

#### 1. 適時開示体制の整備に向けた取組み

投資者が当社への投資価値を的確に判断するために必要な会社情報を適時適切に開示することを基本方針として、迅速にディスクローズできる体制を構築しております。

適時開示に関する教育に関しては、役員・従業員（連結子会社の役員・従業員を含む。）に対して重要な会議及び研修会等の機会をとらえて適時開示の対象となる重要事実について周知徹底を図っております。

#### 2. 適時開示担当組織の状況

担当部署名 経営管理本部 経営管理部  
情報取扱責任者 経営管理本部本部長

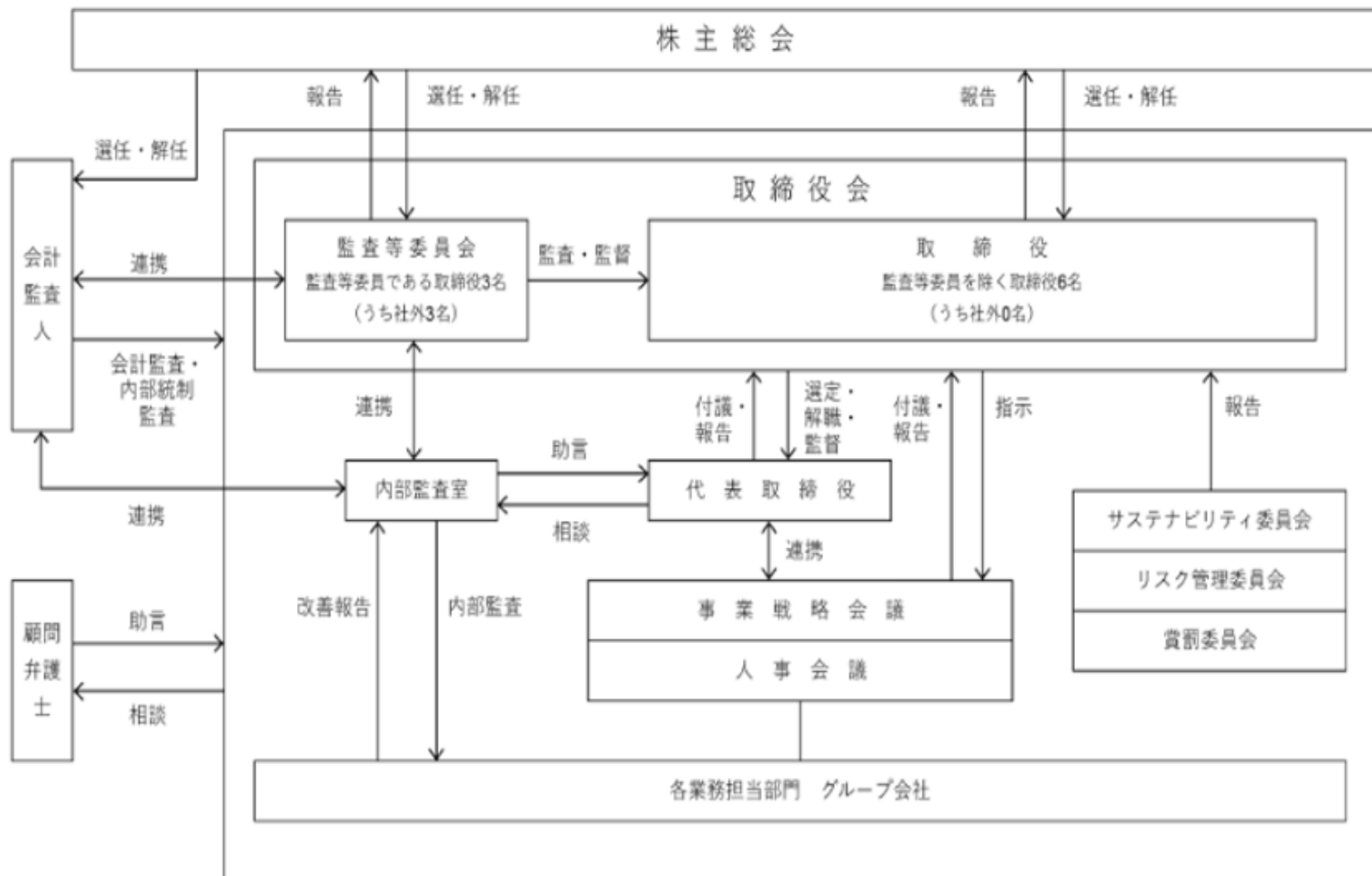
#### 3. 適時開示手続き

##### (a) 決定事実・決算に関する情報

決定事実・決算に関する情報については、会社法等の法令及び当社「定款」「取締役会規程」「職務権限規程」により全て取締役会付議事項に含まれております。取締役会において承認後、開示担当部署が速やかに開示いたします。

##### (b) 発生事実に関する情報

該当事実が発生した場合は、各部門責任者が管理部門責任者に報告し、報告を受けた管理部門責任者は、開示の要否について代表取締役社長と協議いたします。協議の結果、開示が必要と認められた場合は、代表取締役社長の承認により開示担当部署が速やかに開示いたします。



【適時開示体制】

