



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年 2月12日
上場取引所 東

上場会社名 株式会社電通総研
コード番号 4812 URL <https://www.dentsusoken.com/>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 岩本 浩久
問合せ先責任者 (役職名) エグゼクティブオフィス (氏名) 榎木 直人 TEL 03-6713-6160
定時株主総会開催予定日 2026年 3月23日 配当支払開始予定日 2026年 3月24日
有価証券報告書提出予定日 2026年 3月18日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年 1月 1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	164,865	8.0	22,888	8.8	23,618	12.0	16,365	8.3
2024年12月期	152,642	7.0	21,039	0.1	21,093	△0.7	15,117	3.1

（注）包括利益 2025年12月期 16,566百万円（7.8％） 2024年12月期 15,373百万円（3.0％）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	％	％	％
2025年12月期	83.83	—	17.1	15.1	13.9
2024年12月期	77.44	—	17.4	15.0	13.8

（参考）持分法投資損益 2025年12月期 99百万円 2024年12月期 △46百万円

（注）当社は、2026年 1月 1日付で普通株式 1株につき 3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期	165,055	100,159	60.7	513.17
2024年12月期	147,331	91,194	61.9	467.13

（参考）自己資本 2025年12月期 100,159百万円 2024年12月期 91,194百万円

（注）当社は、2026年 1月 1日付で普通株式 1株につき 3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり純資産」を算定しております。

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	19,064	△2,956	△8,552	69,419
2024年12月期	23,721	△11,886	△7,982	61,722

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産配当率 (連結)
	第 1 四半期末	第 2 四半期末	第 3 四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年12月期	—	54.00	—	54.00	108.00	7,037	46.5	8.1
2025年12月期	—	58.00	—	62.00	120.00	7,819	47.7	8.2
2026年12月期（予想）	—	22.50	—	22.50	45.00		48.8	

（注）当社は、2026年 1月 1日付で普通株式 1株につき 3株の割合で株式分割を行っております。2025年12月期以前の配当金については当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。2026年12月期（予想）については、当該株式分割の影響を考慮して記載しております。

3. 2026年12月期の連結業績予想 (2026年 1 月 1 日～2026年12月31日)
(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期 (累計)	87,000	8.4	12,000	12.6	12,300	10.7	8,500	10.6	43.55
通期	182,000	10.4	25,500	11.4	26,100	10.5	18,000	10.0	92.22

(注) 当社は、2026年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っております。2026年12月期の連結業績予想における「1株当たり当期純利益」については、当該株式分割の影響を考慮しております。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

- ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年12月期	195,547,440株	2024年12月期	195,547,440株
2025年12月期	370,047株	2024年12月期	323,463株
2025年12月期	195,215,698株	2024年12月期	195,220,670株

(注) 当社は、2026年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期末発行済株式数」、「期末自己株式数」及び「期中平均株式数」を算定しております。

(参考) 個別業績の概要
2025年12月期の個別業績 (2025年 1 月 1 日～2025年12月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	140,912	6.7	19,552	7.9	22,261	7.3	15,665	△4.6
2024年12月期	132,065	7.0	18,117	7.5	20,739	7.5	16,420	15.2

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	80.25	—
2024年12月期	84.11	—

(注) 当社は、2026年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	151,356	90,840	60.0	465.42
2024年12月期	134,782	82,671	61.3	423.47

(参考) 自己資本 2025年12月期 90,840百万円 2024年12月期 82,671百万円

(注) 当社は、2026年 1 月 1 日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純資産」を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

上記に記載した予想数値は、現時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は業況の変化等により上記予想数値と異なる場合があります。