

FUTURE

第37期 定時株主総会

招 集 ご 通 知

【株主様へのお願い】

- ご来場いただいた場合でも、おみやげはございません。

株主総会ポータルのご案内



スマートフォン等から本株主総会情報の閲覧及び議決権を行使いただけます。

同封の議決権行使書用紙にあるQRコードを読み取るか、株主総会ポータルサイトに下記 URL よりアクセスし、議決権行使書用紙に記載の「株主総会ポータルログインID」及び「パスワード」をご入力ください。

<https://www.soukai-portal.net>

日 時

2026年3月26日（木曜日）午前10時
開場時刻：午前9時予定

場 所

東京都品川区大崎一丁目2番2号
アートヴィレッジ大崎セントラルタワー
フューチャー株式会社 15階会議室「エリン」

バーチャル 出席

本株主総会はインターネット等の手段を用いて株主総会にバーチャル出席いただき、議決権の行使等が可能です。詳細は本通知5頁の「ハイブリッド出席型バーチャル株主総会について」をご確認ください。

議 案

- 第1号議案 剰余金処分の件
- 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件
- 第3号議案 監査等委員である取締役4名選任の件

株主各位

証券コード 4722
(発信日) 2026年3月11日
(電子提供措置の開始日) 2026年3月4日
東京都品川区大崎一丁目2番2号
フューチャー株式会社
代表取締役会長兼社長 **金丸 恭文**

第37期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第37期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第37期定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。また、表紙左下記載の「株主総会ポータル」へアクセスいただくことで、スマートフォン・タブレット・パソコン向けの招集通知がご覧いただけます。

【当社ウェブサイト】

https://www.future.co.jp/investor_relations/ir_event/#tab-2



電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）へアクセスして、銘柄名（会社名）または当社証券コード（4722）を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」、「株主総会招集通知／株主総会資料」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

【東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



敬具

記

1 日 時	2026年3月26日（木曜日）午前10時 開場時刻：午前9時予定
2 場 所	東京都品川区大崎一丁目2番2号 アートヴィレッジ大崎セントラルタワー フューチャー株式会社 15階 会議室「エリン」
3 目的事項	報告事項 1. 第37期（2025年1月1日から2025年12月31日まで） 事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員 会の連結計算書類監査結果報告の件 2. 第37期（2025年1月1日から2025年12月31日まで） 計算書類報告の件 決議事項 第1号議案 剰余金処分の件 第2号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名 選任の件 第3号議案 監査等委員である取締役4名選任の件
4 招集にあたっての 決定事項	(1) 議決権の行使等につきましては、本通知3頁の「議決権行使のご案内」及び4頁の「インターネットによる議決権行使方法のご案内」をご 確認ください。 (2) 書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面に記載してい ない事項につきましては、本通知8頁の「交付書面に記載しない事項」 をご確認ください。 (3) 代理人による議決権行使は本通知7頁の「代理人による出席方法」を ご確認ください。

- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前頁インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載いたします。

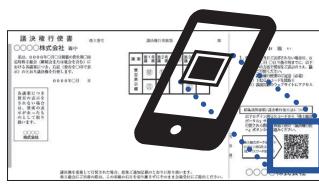
以上

インターネットによる 議決権行使方法のご案内

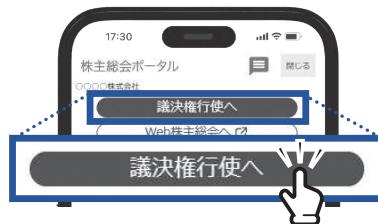
インターネット行使期限
2026年3月25日（水）午後5時30分

スマートフォン等による議決権行使方法

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ります。
- 2 株主総会ポータルトップ画面から「議決権行使へ」ボタンをタップします。
- 3 スマート行使[®]トップ画面が表示されます。以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



※QRコードは（株）デンソーウェブの登録商標です。



PC等による議決権行使方法

以下のURLより議決権行使書用紙に記載のログインID・パスワードをご入力の上アクセスしてください。ログイン以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

株主総会ポータルURL

▶ <https://www.soukai-portal.net>

議決権行使ウェブサイトも引き続きご利用いただけます。

▶ <https://www.web54.net>



「議決権行使へ」をクリック！

ご注意事項

- 一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」「パスワード」をご入力いただく必要があります。
- 書面とインターネット等により重複して議決権を行使された場合は、インターネット等による議決権行使を有効なものとしたします。また、インターネット等によって複数回議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。
- 1・4・7・10月の第1日曜日0:00～5:00は、メンテナンスのためご利用いただけません。

お問い合わせ

三井住友信託銀行
証券代行ウェブサポート
専用ダイヤル

0120-652-031

(受付時間 9時～21時)



ぜひQ&Aも
ご確認ください。

＜機関投資家の皆さまへ＞ 株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただけます。



ハイブリッド出席型バーチャル株主総会について

本株主総会は、実際の会場にご来場いただくほか、インターネット等の手段を用いてバーチャル出席することによって、議決権の行使等が可能なハイブリッド出席型バーチャル株主総会となっております。ご出席方法等につきましては、以下をご確認ください。

1. バーチャル出席の方法

(1) アクセス方法

接続先：<https://n4722.kabusou.com>



- ① 上記のURLをご入力いただくか、上記のQRコードを読み込み、アクセスしてください。
ログイン可能時刻は午前9時30分を予定しています。
- ② 接続されましたら、議決権行使書用紙に記載されている「株主様の株主番号（議決権行使書用紙のログインID欄に記載の9桁の数字）」「株主様の郵便番号」を入力し、ログインしてください。
※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

【推奨環境】

本サイトの推奨環境は以下のとおりです。

	Android	iOS	iPadOS	Windows	MacOS
OS・機種	Android 10以上	iOS 17以上	iPadOS 17以上	Windows 11(H21H2) 以上	MacOS 12.7.6以上
ブラウザ	Google Chrome	Safari, Google Chrome	Safari, Google Chrome	Microsoft Edge, Google Chrome	Safari, Google Chrome

※ブラウザは最新バージョンでご覧ください。

※端末機種によっては、再生や表示が適切にされない可能性があります。

(2) 当日の質問方法

- ログイン後、議長の指示に従って、視聴画面横の質問・動議内容の入力欄に本総会の目的事項に関する質問内容をご入力いただき、「登録」を押下してください。当日の質問は、議長による案内後から入力可能となります。

(3) 動議の提出方法

- ログイン後、議長の指示に従って、視聴画面横の質問・動議内容の入力欄に本総会の目的事項に関する動議内容をご入力いただき、「登録」を押下してください。当日の動議は、議長による案内後から入力可能となります。

(4) 議決権の行使方法

- 議長の案内に従って、画面に表示される「賛成」「反対」「棄権」を押下してください。
- 書面またはインターネット等による議決権行使を事前に行った株主様が、当日バーチャル出席された場合
 - ① 当日の議決権行使を確認できた時点で、事前の議決権行使を無効とします。
 - ② 当日の議決権行使が確認できなかった場合、事前の議決権行使を有効とします。

2. 本株主総会の議事における送受信に用いる通信の方法に係る障害に関する対策についての方針

- 通常社内業務で利用している通信を使用いたしますが、ハイブリッド出席型バーチャル株主総会を開催するにあたっての必要な通信障害対策を事前に講ずるとともに複数の代替手段を準備いたします。
- 通信障害により議事に著しい支障が生じた場合に備え、株主様への周知方法を含む対応マニュアルを予め整備します。なお、通信障害が発生した場合、通信障害の復旧を待たずに会場出席の株主様のみで株主総会を続行する場合がございます。

3. お問い合わせ先

バーチャル出席に関してご不明な点がある場合は、電話によるお問い合わせにも対応しておりますので、議決権行使書用紙をお手元にご準備のうえで、以下にお問い合わせください。

なお、以下の事項についてはご回答いたしかねますので、予めご了承ください。

- バーチャル出席用のID・パスワード
- インターネットへの接続方法、ご利用のパソコン・スマートフォン等の機能等に関するお問い合わせ
- 株主総会当日において株主様側の環境等が問題と思われる原因での接続できない、遅延、音声トラブル、投票ができない等のトラブルに関するお問い合わせ

三井住友信託銀行 バーチャル株主総会サポート専用ダイヤル

電話：0120-782-041

(受付時間 午前9時～午後5時 土日休日を除く。)

代理人による出席方法

- 議決権を有する他の株主様1名を代理人として、議決権を行使することができます。
- ご希望の株主様は、株主総会に先立って当社に「代理の意思表示を記載した書面（いわゆる委任状）」等のご提出が必要になりますので、以下の提出先までご送付ください。

<代理人に関する書類の提出先>

〒141-0032 東京都品川区大崎1-2-2 アートヴィレッジ大崎セントラルタワー 15階
フューチャー株式会社 株主総会事務局宛

<ご提出期限>

2026年3月25日（水曜日）午後5時30分 必着

交付書面に記載しない事項

電子提供措置事項のうち、次の事項につきましては、法令及び当社定款第15条第2項の規定に基づき、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面には記載しておりません。従って、書面交付請求をいただいた株主様に対して交付する書面は、監査報告を作成するに際し、監査等委員会及び会計監査人が監査をした対象書類の一部であります。

事業報告の以下の事項

- ・直前3事業年度の財産及び損益の状況 ・主要な事業内容 ・主要な事業所 ・従業員の状況
- ・主要な借入先の状況 ・その他企業集団の現況に関する重要な事項
- ・株式の状況 ・新株予約権等の状況
- ・業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況
- ・会社の支配に関する基本方針

連結計算書類の以下の事項

- ・連結株主資本等変動計算書 ・連結注記表

計算書類の以下の事項

- ・株主資本等変動計算書 ・個別注記表

監査報告の以下の事項

- ・連結計算書類に係る会計監査報告 ・連結計算書類に係る監査等委員会の監査報告

株主総会参考書類

第1号議案

剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

当期の期末配当につきましては、当期の業績並びに今後の事業展開等を勘案いたしまして、以下のとおりといたしたいと存じます。

① 配当財産の種類

金銭といたします。

② 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき金**23円**にいたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は**2,039,547,103円**となります。

③ 剰余金の配当が効力を生じる日

2026年3月27日といたしたいと存じます。

第2号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）6名全員が任期満了となります。つきましては、当社の企業価値の持続的向上を目的として、取締役1名を増員し、取締役7名の選任をお願いしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。各候補者と当社との間にいずれも特別の利害関係はありません。

候補者番号	氏名	当社における現在の地位 及び担当	属性
1	かね まる 金丸 恭文	代表取締役会長兼社長 グループCEO フューチャーアーキテクト株式会社取締役会長	再任
2	いし ばし 石橋 国人	取締役副社長 最高情報セキュリティ責任者（CISO）兼 k i e l a b s 担当 フューチャーアーキテクト株式会社取締役	再任
3	たに ぐち 谷口 友彦	取締役 グループDX事業統括 フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役社長	再任
4	さい とう 齋藤 洋平	取締役 グループ最高技術責任者（CTO）兼 テクノロジー事業統括 フューチャーアーキテクト株式会社取締役副社長	再任
5	しん ぐう 神宮 由紀	取締役 ニュービジネスディベロップメント担当 兼 ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DEI）担当 フューチャーインベストメント株式会社代表取締役社長	再任
6	やま おか 山岡 浩巳	取締役 金融ビジネス・フィンテック事業推進 兼 最高サステナビリティ責任者（CSO）兼 最高法務責任者（CLO）兼 フューチャー経済・金融研究所所長 フューチャーアーキテクト株式会社取締役	再任
7	もり おか 盛岡 美菜	執行役員グループ人材担当	新任

再任 再任取締役候補者 新任 新任取締役候補者

候補者
番号

1



再任

かね まる やす ふみ
金丸 恭文 (1954年3月12日生)

所有する当社の株式数… 11,117千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

1979年4月	株式会社テイケイシイ（現株式会社TKC）入社	2007年1月	当社代表取締役会長
1982年4月	ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社	2011年3月	当社代表取締役会長兼社長
1985年9月	株式会社エヌ・ティ・ティピー・シーコミュニケーションズ取締役	2015年7月	当社代表取締役会長
1989年11月	当社設立代表取締役社長	2016年4月	当社代表取締役会長兼社長 グループCEO（現任）
2006年3月	当社代表取締役会長兼社長	2022年3月	未来アーキテクト株式会社代表取締役会長 未来アーキテクト株式会社取締役会長（現任）

取締役候補者とした理由

金丸恭文氏は、当社創業者であり、当社グループの経営最高責任者として、経営戦略の策定と実行を担い、高い視点から顧客との深い協力関係を築き、当社グループの成長をもたらしてまいりました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上はもとより、当社グループの経営陣を強く牽引し、より持続的発展に寄与できると判断しましたので引き続き取締役候補者となりました。

候補者
番号

2



再任

いし ばし くに ひと
石橋 国人 (1960年10月29日生)

所有する当社の株式数… 1,236千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

1983年4月	ロジック・システムズ・インターナショナル株式会社入社	2018年3月	当社取締役副社長CISO兼イノベーション担当
1987年2月	シャープ株式会社入社	2020年3月	未来アーキテクト株式会社取締役（現任）
1989年11月	当社入社	2024年10月	当社取締役副社長CISO兼k-i-l-a-b-s担当（現任）
1996年7月	当社取締役		
2003年10月	当社取締役副社長		
2016年4月	当社取締役副社長CTO兼CISO 未来アーキテクト株式会社取締役副社長		

取締役候補者とした理由

石橋国人氏は、創業期から技術部門のトップとして当社グループの事業を牽引してきたほか、情報セキュリティの責任者として事業の安定性や信頼性の確保に貢献してまいりました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与できると判断しましたので、引き続き取締役候補者となりました。

候補者
番号

3



再任

谷口友彦 (1976年7月16日生)

所有する当社の株式数… 10千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

2002年7月	当社入社	2021年6月	日商エレクトロニクス株式会社 取締役（非常勤）
2013年4月	当社エンタープライズサービス グループ長	2022年4月	SGホールディングス株式会社 執行役員 DX戦略担当
2015年4月	当社エンタープライズビジネス本部長兼 公共サービスグループ長 当社ヴァイスプレジデント	2024年3月	当社取締役DX事業推進担当 フューチャーアーキテクト株式会社 代表取締役社長（現任）
2016年3月	SGシステム株式会社 代表取締役社長	2025年3月	当社取締役グループDX事業統括（現任）
2019年4月	SGホールディングス株式会社 執行役員 IT戦略担当 佐川急便株式会社 取締役		

取締役候補者とした理由

谷口友彦氏は、フューチャーアーキテクト株式会社の代表取締役社長として、同社における複数の新規顧客獲得に貢献してまいりました。また、グループDX事業統括として、グループ会社との協業によるDX案件獲得を推進し、グループの業績向上に貢献いたしました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与できると判断しましたので、引き続き取締役候補者としてしました。

候補者
番号

4



再任

齋藤洋平 (1977年2月18日生)

所有する当社の株式数… 32千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

2001年4月	当社入社	2019年3月	当社取締役CTO兼 テクノロジー事業担当
2009年5月	当社技術応用戦略室長		
2015年2月	当社テクノロジーイノベーション グループ ヴァイスプレジデント	2022年3月	フューチャーアーキテクト株式会社取締役 フューチャーアーキテクト株式会社 代表取締役副社長
2016年4月	当社執行役員	2024年3月	フューチャーアーキテクト株式会社 取締役副社長（現任）
2018年3月	当社取締役CTO	2025年3月	当社取締役グループCTO兼 テクノロジー事業統括（現任）

取締役候補者とした理由

齋藤洋平氏は、当社グループCTOとして、最先端のITに関する研究開発のみならず、優秀なエンジニアを多数採用し、より深く広い研究開発する組織を作ってまいりました。更に、研究開発の成果と顧客課題とを結びつけることで、新しいプロジェクトを創出してまいりました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与できると判断しましたので、引き続き取締役候補者としてしました。

候補者
番号

5



再任

しん ぐう ゆ き
神宮 由紀 (1971年6月2日生)

所有する当社の株式数… 31千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

1994年4月	株式会社シティアスコム入社	2019年3月	当社取締役ITコンサルティング担当 グループアライアンス担当
1998年2月	当社入社		フューチャーアーキテクト株式会社 代表取締役社長
2012年3月	当社退社	2022年3月	当社取締役DEI担当（現任）
2014年10月	日本マイクロソフト株式会社入社	2023年6月	株式会社かんぼ生命保険社外取締役（現任）
2017年4月	当社入社 フューチャーアーキテクト株式会社 執行役員	2024年3月	当社アライアンス戦略・ ビジネスディベロップメント担当 フューチャーインベストメント 株式会社代表取締役社長（現任）
		2025年3月	当社ニュービジネスディベロップメント担当（現任）

取締役候補者とした理由

神宮由紀氏は、当社ニュービジネスディベロップメント担当として、グループ会社のシナジー創出に向けた取組みを行ってまいりました。また、DEI担当として、当社グループにおける女性のより一層の活躍を推進する取組みを行ってまいりました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与できると判断しましたので、引き続き取締役候補者となりました。

候補者
番号

6



再任

やま おか ひろ み
山岡 浩巳 (1963年4月25日生)

所有する当社の株式数… 5千株
取締役会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

1986年4月	日本銀行入行	2019年3月	当社取締役金融ビジネス・フィ ンテック戦略担当
2007年7月	国際通貨基金（IMF）日本理 事代理		フューチャー経済・金融研究所所長（現任）
2013年4月	日本銀行金融市場局長	2022年3月	当社CSO（現任）
2015年9月	同行決済機構局長	2022年9月	当社CLO（現任）
2019年2月	当社入社 顧問	2024年3月	フューチャーアーキテクト株式会社 取締役（現任）
		2025年3月	当社取締役金融ビジネス・フィンテック事業推進（現任）

取締役候補者とした理由

山岡浩巳氏は、当社CSOとして、ESG&SDGs推進責任者として業務を推進するとともに、多くの講演活動等を通じて、社外各界とのリレーション強化や、当社グループの認知度向上を実現してまいりました。また、同氏はニューヨーク州弁護士でもあるため、その高い知見に基づき、CLOとして法務を管掌してまいりました。このことから、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与できると判断しましたので、引き続き取締役候補者となりました。

候補者
番号

7

もり おか み な
盛岡 美菜 (1979年9月17日生)

所有する当社の株式数… 0千株
取締役会出席状況… -/-回



新任

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

2002年7月 当社入社
2019年4月 フューチャーアーキテクト株式会社
HRグループ 採用責任者
2023年4月 当社グループ人材戦略室
人事責任者
2025年4月 当社執行役員人材担当（現任）

取締役候補者とした理由

盛岡美菜氏は、当社のITコンサルタントとして金融業や物流業などのプロジェクトに携わった後、人事責任者として優秀なプロフェッショナル人材に選ばれ続ける魅力的な組織づくりを牽引し、当社の成長と企業価値向上に必要な不可欠な人材採用・育成に大きく貢献しました。人事責任者としての実績から、当社グループの企業価値のさらなる向上に寄与することができると判断しましたので、取締役候補者としてしました。

(注) 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これは、被保険者がその職務の執行に関して損害の賠償請求を受けることにより、被保険者が被る損害賠償金等を填補するものであります。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社国内グループの取締役、執行役員及び監査役であり、保険料についてはその全額を当社が負担しております。なお、当該保険の締結に際しては、会社からの訴訟に関して1,000千円の免責を設け、1,000千円に至らない損害については填補の対象としないこととし、職務の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることになります。

<監査等委員会の意見>

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の選任については、当該事業年度の業務執行状況や業績等に関して全社公開の個人プレゼンテーションに参加して確認し、監査等委員5名全員及び代表取締役社長で構成される指名報酬委員会での審議を踏まえて、監査等委員会で検討しました。

その結果、監査等委員会として、本議案で提案されている全ての候補者は当社の取締役として適任であると判断いたしております。

第3号議案

監査等委員である取締役4名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役5名のうち4名が任期満了となります。つきましては、監査等委員である取締役4名の選任をお願いしたいと存じます。本議案につきましては、指名報酬委員会において審議のうえ、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

候補者番号	氏名	当社における現在の地位、担当及び重要な兼職の状況	属性
1	<small>いち はら のり ゆき</small> 市原 令之	取締役監査等委員 フューチャーアーキテクト株式会社監査役	再任 社外 独立
2	<small>かわ もと あきら</small> 川本 明	取締役監査等委員 アスパラントグループ株式会社副会長・ファウンディングパートナー 株式会社オンワードホールディングス社外取締役 慶應義塾大学経済学部教授	再任 社外 独立
3	<small>たけ うち あす か</small> 竹内 明日香	取締役監査等委員 株式会社アルバ・パートナーズ代表取締役 一般社団法人アルバ・エデュ 代表理事 NRS株式会社 社外取締役 TOPPANホールディングス株式会社 社外取締役	再任 社外 独立
4	<small>にし うら ゆき こ</small> 西浦 由希子	取締役監査等委員 西浦公認会計士事務所代表 株式会社JTOWER 社外監査役	再任 社外 独立

再任 再任取締役候補者 社外 社外取締役候補者 独立 証券取引所等の定めに基づく独立役員

候補者
番号

1



再任

社外

独立

いち はら のり ゆき
市原 令之 (1955年12月29日生)

所有する当社の株式数… 一千株
取締役会出席状況… 13/13回
監査等委員会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)

1979年4月	株式会社小松製作所入社	2020年3月	当社社外取締役 (監査等委員) (現任)
2005年4月	P.Tコマツマーケティング&サポートインドネシア社長	2020年3月	フューチャーアーキテクト株式会社監査役 (現任)
2010年11月	小松 (中国) 鉱山設備有限公司 総経理		
2012年4月	株式会社小松製作所執行役員中国副総代表		
2013年4月	同社常務執行役員中国総代表		
2018年7月	同社シニアアドバイザー		

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

市原令之氏は、グローバルなメーカーにおけるシステムやマーケティングに関する豊富な経験と高い知見を有しているとともに、海外グループ会社での経営者としての経験も活かし、当社のグループ戦略や、経営の重要な意思決定に関わっていただくことを期待しております。上記の理由及びこれまで経営者の経験を活かしたガバナンスに関する有用な意見や提言を多くいただいていることから監査等委員としての職務を適切に遂行できると判断いたしました。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

候補者
番号

2



再任

社外

独立

かわ もと あきら
川本 明 (1958年8月19日生)

所有する当社の株式数… 一千株
取締役会出席状況… 13/13回
監査等委員会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当 (重要な兼職の状況)

1981年4月	通商産業省 (現経済産業省) 入省	2013年4月	慶應義塾大学経済学部教授 (現任)
2003年7月	通商産業省経済産業政策局産業構造課長	2014年3月	当社社外取締役
2004年6月	内閣府参事官 (科学技術政策担当政策統括官付)	2016年3月	当社社外取締役 (監査等委員) (現任)
2009年7月	経済産業省経済産業政策局大臣官房審議官	2018年5月	株式会社オンワードホールディングス社外取締役 (現任)
2012年7月	同省退職	2023年7月	アスパラントグループ株式会社副会長・ファウンディングパートナー (現任)
2012年10月	アスパラントグループ株式会社シニアパートナー		

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

川本明氏には、経済政策分野や企業再生、企業投資の実務における豊富な経験と高い知見を活かし、当社の業務執行の監督、経営の重要な意思決定に関わっていただくことを期待しています。上記の理由及びこれまで投資家の視点から有用な意見や提言を多くいただいていることから、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断いたしました。また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員長として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

候補者
番号

3



再任

社外

独立

たけ うち あ す か
竹内 明日香 (1972年10月3日生)

所有する当社の株式数… 一千株
取締役会出席状況… 13/13回
監査等委員会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

1996年4月	日本興業銀行入行	2020年12月	NRS株式会社 社外取締役（現任）
2002年4月	みずほフィナンシャルグループに改組	2024年3月	当社社外取締役（監査等委員）（現任）
2009年1月	株式会社アルバ・パートナーズ設立 代表取締役（現任）	2024年6月	TOPPANホールディングス株式会社 社外取締役（現任）
2014年12月	一般社団法人アルバ・エデュ設立 代表理事（現任）		

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

竹内明日香氏は、国内外で事業を行う企業の情報分析・発信、人材育成に関する豊富な経験と高い知見、新規会社の立上げ、経営の経験を有しております。同氏にはこれらの経験を活かし、人的資本や女性活躍等の観点から意見や提言をいただくほか、当社の業務執行の監督、経営の重要な意思決定に関わっていただくことを期待しております。

上記の理由及びこれまでも経営者の視点から有用な意見や提言を多くいただいていることから、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断いたしました。

また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

候補者
番号

4



再任

社外

独立

にし うちら ゆ き こ
西浦 由希子 (1982年8月25日生)

所有する当社の株式数… 一千株
取締役会出席状況… 13/13回
監査等委員会出席状況… 13/13回

略歴、当社における地位及び担当（重要な兼職の状況）

2008年12月	新日本有限責任監査法人（現EY 新日本有限責任監査法人）入所	2021年6月	株式会社JTOWER社外監査役（現任）
2012年9月	公認会計士登録		
2019年12月	同所退所		
2020年1月	西浦公認会計士事務所設立、代表（現任）		
2020年3月	当社社外取締役（監査等委員）（現任）		

監査等委員である社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要

西浦由希子氏は、公認会計士として特に財務諸表監査や内部統制監査に関して専門的な知識と豊富な経験を有しております。同氏には、公認会計士としての監査業務の経験を活かし、当社のガバナンス強化や業務執行の監督、経営の重要な意思決定に関わっていただくことを期待しています。

上記の理由及びこれまでも会計財務の専門家の視点から有用な意見や提言を多くいただいていることから、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行できると判断いたしました。

また、同氏が選任された場合は、指名報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただく予定です。

- (注) 1. 市原令之、川本明、竹内明日香、西浦由希子の各氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号の社外取締役候補者です。
2. 川本明氏の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって12年（うち、監査等委員である社外取締役としての在任期間は10年）であります。また、市原令之氏、西浦由希子氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって6年であります。また、竹内明日香氏の監査等委員である社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年であります。
3. 当社は市原令之、川本明、竹内明日香、西浦由希子の各氏との間で、会社法第427条の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。各氏の再任が承認された場合、当該責任限定契約を継続する予定であります。なお、当該責任限定契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める額といたします。
4. 当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これは、被保険者がその職務の執行に関して損害の賠償請求を受けることにより、被保険者が被る損害賠償金等を填補するものであります。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社国内グループの取締役、執行役員及び監査役であり、保険料についてはその全額を当社が負担しております。なお、当該保険の締結に際しては、会社からの訴訟に関して1,000千円の免責を設け、1,000千円に至らない損害については填補の対象としないこととし、職務の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。候補者は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。
5. 市原令之、川本明、竹内明日香、西浦由希子の各氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員であります。各氏の再任が承認された場合は、当社は各氏を引き続き独立役員とする予定であります。

(参考) 取締役 に期待する役割、スキル・専門的な分野

氏名		企業経営	テクノロジー・イノベーション	会計・財務・金融	コンプライアンス・リスクマネジメント	人材育成・確保	営業・マーケティング
取締役	金丸 恭文	●	●	●	●	●	●
	石橋 国人	●	●		●	●	
	谷口 友彦	●	●		●	●	●
	齋藤 洋平	●	●		●	●	
	神宮 由紀	●	●		●	●	●
	山岡 浩巳	●		●	●		●
	盛岡 美菜				●	●	
社外取締役	市原 令之	●		●	●		●
	川本 明	●	●	●	●		
	榊原 美紀	●		●	●	●	
	竹内 明日香	●		●	●	●	
	西浦 由希子			●	●		

※ ESGに関する知見は全員が有していると考えております。

以上

事業報告 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

1 企業集団の現況

(1) 当連結会計年度の事業の状況

① 事業の経過及び成果

当社グループの当連結会計年度（2025年1月1日～2025年12月31日）の連結業績は、

売上高	75,993百万円（前連結会計年度比 8.8%増）
営業利益	16,176百万円（前連結会計年度比 10.3%増）
親会社株主に帰属する当期純利益	11,712百万円（前連結会計年度比 13.5%増）

となりました。

当連結会計年度における世界経済は、ウクライナ及び中東地域における地政学リスクの長期化に加え、米国トランプ政権による保護主義的な貿易政策や自国利益を優先した孤立主義的な対外政策が一段と鮮明になったことなどから、不確実性の高い状況が続いております。国内経済においては、物価上昇及び段階的な金利上昇、円安及び人手不足により原材料・人件費等のコストが増加しております。

こうした経済環境下でも、企業のDX（デジタルトランスフォーメーション）による業務改革、生産性の向上による深刻な人手不足への対応、国際情勢を踏まえたBCP（事業継続計画）の観点からの企業全体のサプライチェーンの見直し等、ITを通じた経営改革や業務改善の動きは引き続き旺盛であり、活発なIT投資が続いています。また、AI（生成AIを含む）を活用した新たなデジタルサービスの開発や業務効率化の動きも加速しています。

このような状況のもと、フューチャーアーキテクト株式会社は、金融機関向けクラウド型基幹系業務システム「次世代バンキングシステム」を、7月に第2行目（島根銀行）において安定稼働を開始させました。また、新規で3行（仙台銀行、きらやか銀行、東和銀行）の導入が決定し、設計を開始しております。（*）

これに加えて、前連結会計年度第2四半期から損益を連結した株式会社リヴァンプの業績が、共同営業等によるシナジーの発現から成長しているほか、ITコンサルティング&サービス事業の各社が堅調に成長いたしました。

これらの結果、売上高、営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は前期比で増収増益となりました。

（*）2026年1月30日付当社プレスリリースのとおり、SBI新生銀行への「次世代バンキングシステム」の導入が決定いたしました。詳しくは、以下のプレスリリースをご確認ください。

https://www.future.co.jp/press_room/PDF/PressRelease_JisedaiBankingSystem_260130.pdf

各セグメントの業績（売上高・営業利益）については以下のとおりとなります。

(1) ITコンサルティング&サービス事業

フューチャーアーキテクト株式会社（フューチャー株式会社のテクノロジー部門を含む）では、政府が主導する医療DXに関連するシステム構築のプロジェクトのほか、小売業、食品卸、金融等様々な業界のDXに関する大規模プロジェクトが立ち上がり、順調に進捗しております。

当社の中長期的な成長に資する、知財を活用した案件については、「次世代バンキングシステム」の新規導入に加えて、金融機関向け融資支援システム「FutureBANK」についても、新規導入が進んだほか、生成AIを活用した生産性向上を実現する新機能を実装いたしました。また、アパレル向け基幹プラットフォームシステム「FutureApparel」導入の大型プロジェクトにおける開発フェーズも順調に進捗しております。これら知財の展開に加えて、当社がDX戦略パートナーとなる長期的な取引を見据えた顧客との新規取引を獲得し、複数のプロジェクトが立ち上がりました。これらの結果、売上高及び営業利益は前期比で増収増益となりました。

フューチャーインスペース株式会社は、定常的な保守運用サービスに加え、既存顧客のシステム基盤更改及びクラウド移行案件の開発が引き続き好調に推移したものの、大型の開発案件が終了した影響により、前期比で減収減益となりました。

FutureOne株式会社は、強みであるオリジナルのパッケージソフトウェア「InfiniOne」の販売において、鉄鋼業など業界特化型の営業展開による新規受注の拡大に加え、既存顧客への業務改善提案に伴うシステム開発案件の受注が拡大し、前期比で増収増益となりました。

フューチャーアーティザン株式会社は、PLM事業への本格参入による新規大型案件の獲得や、DXコンサルティング案件の価値訴求が売上に寄与し、前期比で増収となったものの、グループ間での事業移管の影響やソフトウェア償却負担の増加などから、営業利益は前期比で概ね横ばいとなりました。

フューチャーセキュアウェイブ株式会社は、ビジネスモデルの変革に伴い通信機器やセキュリティ関連商材の新規販売が減少したものの、新規のセキュリティサービス案件の受注が増加したことなどから、前期比で増収増益となりました。

株式会社リヴァンプは、様々な企業の経営実務を支援する経営マーケティング事業、基幹システム刷新や全社構造改革コンサルティングを行うDX事業がともに計画を上回りました。加えて、経営マーケティング事業において、支援先の企業価値向上に伴う成功報酬売上を計上しました。同社は、前連結会計年度第2四半期から新規に損益を連結しております。当連結会計年度より業績が通期寄与するほか、フューチャーアーキテクトとの共同営業の推進によるグループシナジーを発現し、新規案件を獲得したことなどから連結後の前年同期比で増収増益となりました。

この結果、本セグメントの売上高は67,515百万円（前期比10.9%増）、営業利益は16,381百万円（同12.7%増）となり、増収増益となりました。

(2) ビジネスイノベーション事業

株式会社YOCABITOは、経営改革の施策実行に伴うナショナルブランドの販売品目絞り込み等から前期比で減収となったものの、粗利率の高いプライベートブランド商品の販売が好調だったことや固定費の削減などにより、前期比で営業損失は縮小しました。

東京カレンダー株式会社は、コンテンツ事業における広告売上や積極的なイベント開催による収益に加え、「東カレデート」等のネットサービスによる収益が好調に推移したことで前期比で増収増益となりました。

ライブリッツ株式会社は、アマチュア向け分析サービス「FastBall for Personal」での生成AIを活用したデータ分析レポートの提供や「デジタル野球教室」の開催など、スポーツ界でのDXを推進したものの、一部案件の品質向上にリソースを割いた結果、前期比で減収となりました。一方、販管費等のコストを適切にコントロールしたことで前期比で増益となりました。

株式会社キュリオシティは、腕時計・鞆など複数の海外ラグジュアリーブランドのストアデザインが完了したものの、前期に完了したジュエリーブランドの大型ストアデザインの反動減により前期比で減収減益となりました。

この結果、本セグメントの売上高は8,486百万円（前期比6.1%減）、営業利益は178百万円（同53.2%減）となり、前期比で減収減益となりました。

(注) 上記のセグメントの業績数値は、セグメント間の内部売上高又は振替高を調整前の金額で記載しております。

② **設備投資の状況**

特に記載すべき事項はございません。

③ **資金調達の状況**

特に記載すべき事項はございません。

④ **事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況**

特に記載すべき事項はございません。

⑤ **他の会社の事業の譲受けの状況**

特に記載すべき事項はございません。

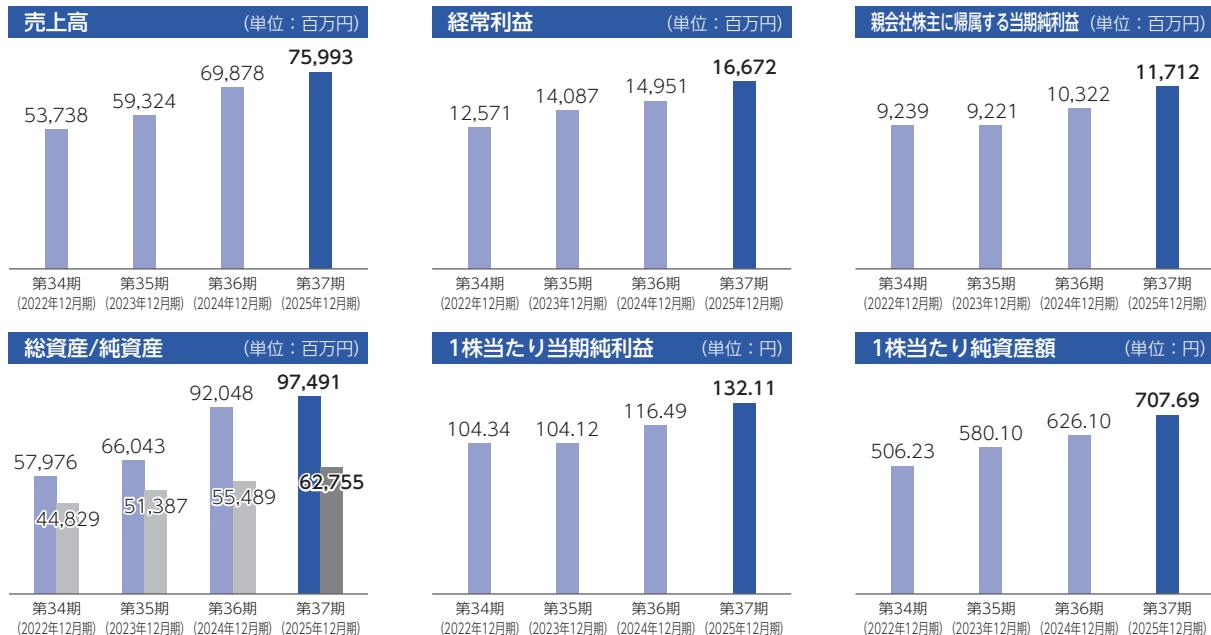
⑥ **吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況**

特に記載すべき事項はございません。

⑦ **他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況**

特に記載すべき事項はございません。

(2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況



区分		第34期 (2022年12月期)	第35期 (2023年12月期)	第36期 (2024年12月期)	第37期 (2025年12月期)
売上高	(百万円)	53,738	59,324	69,878	75,993
営業利益	(百万円)	12,226	13,700	14,667	16,176
経常利益	(百万円)	12,571	14,087	14,951	16,672
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	9,239	9,221	10,322	11,712
1株当たり当期純利益	(円)	104.34	104.12	116.49	132.11
総資産	(百万円)	57,976	66,043	92,048	97,491
純資産	(百万円)	44,829	51,387	55,489	62,755
1株当たり純資産額	(円)	506.23	580.10	626.10	707.69

(注) 2023年12月期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2022年12月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

特に記載すべき事項はございません。

② 重要な子会社の状況

会社名	資本金 (千円)	当社の議決権比率 (%)	主要な事業内容
フューチャーアーキテクト株式会社	300,000	100.0	最先端のITを駆使した、中立・独立の立場からのITコンサルティングサービスの提供
フューチャーインスペース株式会社	83,700	100.0	主にフューチャーアーキテクト株式会社の構築したプロジェクトの追加開発、保守及び運用サービス
FutureOne株式会社	200,000	100.0	販売管理、生産管理、会計等の基幹業務パッケージソフトの開発、販売、保守及びクラウドサービスの提供
フューチャーアーティザン株式会社	250,000	100.0	主に製造業の顧客に対して、品質情報統合解析ソリューション等のITコンサルティングサービスの提供
株式会社リヴァンプ	100,000	100.0	経営実務の支援及びマーケティング・クリエイティブ業務の提供、DX支援、企業投資
株式会社YOCABITO	50,000	100.0 (間接)	インターネットによるスポーツ・アウトドア・フィットネス用品の販売
東京カレンダー株式会社	50,000	100.0 (間接)	雑誌「東京カレンダー」の制作、ウェブサイト・スマホアプリによる情報提供、レストラン予約等のサービスの提供
株式会社キュリオシティ	3,000	100.0 (間接)	商業デザイン・工業デザインの企画及び制作、新商品開発の企画・デザイン及び制作

③ 事業年度末日における特定完全子会社の状況

会社名	住所	帳簿価額の合計額	当社の総資産額
株式会社リヴァンプ	東京都港区北青山二丁目12番16号	25,701百万円	65,798百万円

(4) 対処すべき課題

当社グループは、科学・技術を大切にし、企業の経営変革と社会変革に貢献することを企業理念に掲げ、お客様の未来価値を最大化するとともに、自らも新しい価値を創造することをミッションとしております。そのために、健全な利益と成長を実現し、企業価値を持続的に向上させることと社会貢献の両立が重要と考えております。

中長期的な事業環境においては、生成AIを始めとしたAI及びロボティクスの進展により業種・業界の事業環境を根底から覆すような変化が起こる可能性があります。こうした中、企業のDX投資のあり方も変革が求められると考えられます。

当社グループとしましては、AIによる顧客の抜本的な経営改革を支援することに加え、グループ各社の機能を掛け合わせた共同での営業や提案などグループシナジーを発揮しながら多面的、積極的に顧客を支援することで、一層高い支持が得られるよう努めてまいります。また、自社の設計開発プロセスをAI駆動型に刷新するなど、AIの徹底的な活用を通じて、自社の生産性の大幅な向上に取り組んでまいります。加えて、グループとしての知的財産の有効活用や、M&Aも含めた機動的な戦略投資を行うことで、ビジネスモデルの進化を図り、次期以降の更なる成長につなげるとともに、継続的な人材採用、教育、研究開発への投資といった将来の成長に資する事業基盤の整備を進めてまいります。

人材採用については、2026年度新卒採用にて想定年収を引き上げるほか、2024年より開始しているバリュー採用(新卒であっても高度ITスキル・ビジネス知識を持つ人材に対しては能力に応じた報酬を提供)の報酬体系も引き上げるなど採用競争力強化に努めています。また、社会人ドクター支援制度「Future PhD Support Program」の導入により社員の博士号取得を支援し、AIなどの先端領域で働きながら研究・修学できる環境を提供し、最先端の技術知識を備えた人材育成を加速させるとともに、採用市場での魅力向上にもつなげていきます。

併せて、グループ内のコミュニケーション強化、品質管理精度の更なる向上等、グループガバナンスの強化を実施してまいります。

課題解決に向けた取組み

① 明確な経営方針に基づくグループ全体としての成長の実現

当社グループは、ITコンサルティング&サービス事業とビジネスイノベーション事業の2way戦略でテクノロジーをベースとしたビジネスを展開しております。ITコンサルティング&サービス事業において蓄積してきたテクノロジーやノウハウをグループ全体の競争力の源泉としながら、ビジネスイノベーション事業で、新規事業も含めた事業の拡大を図り、両事業による深化と探索を通じてグループの持続的成長を図ってまいります。

このため、ITを通じて経営改革を推進する企業をグループシナジーを発現させながら支援するとともに、知的財産の有効活用、アントレプレナーシップを発揮した新規事業への挑戦、機動的な戦略投資によりビジネスモデルを進化させてまいります。

また、人材の採用及び育成、研究開発といった将来の成長に資する事業基盤整備を進め、併せて、グループ内のコミュニケーション強化、品質管理精度の更なる向上等、グループガバナンスの強化を実施してまいります。

ITコンサルティング&サービス事業においては、AIをはじめとするテクノロジーの活用を前提に顧客と経営改革を実行する中長期的なパートナーシップを構築し、顧客の未来価値の継続的な向上を図ってまいります。これに加え、当社知財によるソリューションを、知見を蓄積してきた業界へ展開いたします。更に、グループシナジーを発揮し、ITの戦略的活用を通じて多様化する企業ニーズへの価値提供力を高め、企業の経営変革へ貢献することを目指します。

ビジネスイノベーション事業は、各社の様々な取組みのもとで全体として黒字基調に転じています。今後とも各種改革を実行するとともにグループ各社間のシナジー創出を加速させ、継続的な成長を図ってまいります。

② プロジェクト品質管理の高度化

当社グループでは従来より、プロジェクト品質管理について積極的に取り組んでまいりましたが、過去の高難度案件、低採算案件から得られた知見と教訓をもとに、リスクの早期検知、プロジェクト状況の可視化、フェーズごとのレビュー運営、適材適所のアサイン、稼働判定プロセスの厳格化といった品質管理のプロセスを一層強固なものとし、引き続きプロジェクト品質管理の高度化を推進してまいります。

③ プロフェッショナルとしての人材確保・育成

当社グループの企業価値向上にあたって人材は必要不可欠です。動画による企業紹介や、オウンドメディアでのカルチャーの発信等を充実させる取組みのほか、新卒採用において、学生時代に培った経験・スキルに応じた「バリュー採用」による、想定年収をアップした新たな報酬体系を採用しております。また、採用情報の発信強化など様々な取組みを行うことで、グループで質の高い人材を採用してまいります。更に、新人研修・FutureSchool等の育成プログラムや、評価制度改定に伴う報酬見直し等の社内制度を充実させることで、人材育成に向けたサポート体制を強化しております。加えて、グループ各社での事業開発、経営ポストへの任命といった、グループ内の積極的な人材交流による、全体の活性化、底上げを行ってまいります。

④ 内部統制の強化

当社グループでは、企業価値向上の観点から、強固な内部統制体制の構築・運用を重要課題と認識しております。このため、当社の行動規範であるFutureWayを社員全員が共有するとともに、ビジネスコンダクトガイドラインを定め、併せて、コンプライアンス教育の実施等を通じて管理体制強化に取り組んでまいります。

⑤ 新たな価値実現への貢献

当社グループでは、働き方の変化やE S G・S D G s等の社会的要請を強く意識し、時代をリードする企業グループであり続けられるよう、これらの課題に積極的に取り組んでまいります。持続可能性の観点からも最適なITインフラのデザインや、効率的なソースコードの作成、更にAI、IoT、ロボティクス等を活用した効率化・省資源化に資するソリューションの提供などを通じて、経済社会の環境負荷を低減させます。併せて、省エネや機器のリサイクルなどを通して自らの事業活動の省資源化を進めます。E S Gに関する重点分野は「マテリアリティ（重要課題）」として明記します。

当社における「マテリアリティ（重要課題）」は当社ホームページ（以下リンク）をご覧ください。
（ <https://www.future.co.jp/sustainability/PDF/materiality.pdf> ）

(5) 主要な事業内容（2025年12月31日現在）

当社グループは、以下の2つを主な事業としております。

① ITコンサルティング&サービス事業

顧客の抱える経営上の問題を経営者の視点で共有し、顧客のビジネスを本質から理解したうえで、実践的な高い技術力により先進ITを駆使した情報システムを構築することで、問題を解決していく事業。

② ビジネスイノベーション事業

IT技術を利用してオリジナルサービスを提供し、ビジネスのイノベーションを創出する事業。

(6) 主要な事業所（2025年12月31日現在）

① 当社

名称	住所
本社	東京都品川区大崎一丁目2番2号
名古屋オフィス	愛知県名古屋市中区錦三丁目7番9号
大阪オフィス	大阪府大阪市中央区淡路町二丁目2番14号

② 子会社

名称	住所
フューチャーアーキテクト株式会社（本社）	東京都品川区大崎一丁目2番2号
同社（大崎ThinkParkTowerオフィス）	東京都品川区大崎二丁目1番1号
同社（鹿児島島オフィス）	鹿児島県鹿児島市与次郎二丁目4番35号
フューチャーインスペース株式会社（本社）	東京都品川区大崎二丁目9番3号
FutureOne株式会社（本社）	東京都品川区大崎二丁目9番3号
株式会社リヴァンプ（本社）	東京都港区北青山二丁目12番16号
フューチャーアーティザン株式会社（本社）	東京都品川区大崎一丁目2番2号
株式会社YOCABITO（本社）	岐阜県岐阜市金町四丁目30番地
東京カレンダー株式会社（本社）	東京都品川区大崎一丁目2番2号
株式会社キュリオシティ（本社）	東京都渋谷区富ヶ谷二丁目13番16号

(7) 従業員の状況（2025年12月31日現在）

① 企業集団の従業員の状況

セグメントの名称	従業員数
ITコンサルティング&サービス事業	3,135名
ビジネスイノベーション事業	311名
全社（共通）	178名
合計	3,624名

(注) 上記従業員数には、契約社員や派遣社員等及び当社グループ外への出向者は含まれておりません。

② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年齢	平均勤続年数
377名	46名増	36.5歳	6.0年

(注) 1. 上記従業員数には、契約社員や派遣社員等及び他社への出向者は含まれておりません。

2. 当社の従業員数が前事業年度末比で46名増加しておりますが、その主な理由は、積極的な採用活動に伴う人員の増加によるものです。

(8) 主要な借入先の状況（2025年12月31日現在）

借入先	借入額
株式会社三菱UFJ銀行	7,501百万円
株式会社三井住友銀行	7,499百万円

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

特に記載すべき事項はございません。

2 会社の現況

(1) 株式の状況（2025年12月31日現在）

① 発行可能株式総数	378,752,000株
② 発行済株式の総数	95,328,000株
③ 株主数	6,473名（266名減）
④ 上位10名の株主	

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
合同会社キーウェスト・ネットワーク	30,187	34.0
金丸 恭文	11,117	12.5
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	7,284	8.2
SGホールディングス株式会社	4,000	4.5
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	3,234	3.6
野村信託銀行株式会社（投信口）	1,471	1.6
石橋 国人	1,236	1.3
フューチャー従業員持株会	1,187	1.3
モリヤマ ヒロシ	1,164	1.3
BNP PARIBAS LUXEMBOURG/2 S/JASDEC/FIM/LUXEMBOURG FUNDS/UCITS ASSETS	890	1.0

- (注) 1. 当社は、自己株式を6,652千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式（6,652千株）を控除して計算しております。

⑤ 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

当社は、当社の中長期的な企業価値及び株主価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆様と一層の価値共有を進めることを目的として、当社の取締役を対象とする譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。当該制度の概要及び当期中に交付した譲渡制限付株式の内容は以下のとおりとなります。

(ア) 譲渡制限付株式の付与の限度に係る定め

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下「対象取締役」という。）に対する譲渡制限付株式付与のための報酬を年額200,000千円以内とする。また、本制度により取締役に発行又は処分される当社の普通株式の総数は、年270,000株を限度とする。

(イ) 譲渡制限の内容

対象取締役は、本割当契約により普通株式の割当てを受けた日より2年間から5年間までの間で当社の取締役会が定める期間（以下「譲渡制限期間」という。）、本割当契約により割当てを受けた当社の普通株式（以下、「本割当株式」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならない（以下「譲渡制限」という。）。

(ウ) 譲渡制限付株式の無償取得

対象取締役が、当社の取締役会が定める期間が満了する前に当社の取締役その他当社取締役会で定める地位を喪失した場合には、当社の取締役会が正当と認める理由がある場合を除き、当社は、本割当株式を当然に無償で取得する。

(エ) 譲渡制限の解除

対象取締役が、譲渡制限期間中、継続して当社の取締役の地位にあったことを条件として、本割当株式の全部について、譲渡制限期間の満了した時点をもって譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が譲渡制限期間において、当社の取締役会が正当と認める理由により当社の取締役の地位を喪失した場合には、取締役会の決議により、譲渡制限を解除する本割当株式の数及び譲渡制限を解除する時期を必要に応じて合理的に調整する。

(オ) 取締役に交付した株式

	株式数	交付対象者数
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く）	12,790株	4名

(2) 新株予約権等の状況

特に記載すべき事項はございません。

(3) 会社役員の状況

① 取締役の状況（2025年12月31日現在）

会社における地位	氏名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役会長兼社長	金丸 恭文	グループCEO フューチャーアーキテクト株式会社取締役会長
取締役副社長	石橋 国人	最高情報セキュリティ責任者（CISO）兼 k i - l a b s 担当 フューチャーアーキテクト株式会社取締役
取締役	谷口 友彦	グループDX事業統括 フューチャーアーキテクト株式会社代表取締役社長
取締役	齋藤 洋平	グループ最高技術責任者（CTO）兼 テクノロジー事業統括 フューチャーアーキテクト株式会社取締役副社長
取締役	神宮 由紀	ニュービジネスディベロップメント担当 兼 ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DEI）担当 フューチャーインベストメント株式会社代表取締役社長 株式会社かんばん生命保険社外取締役
取締役	山岡 浩巳	金融ビジネス・フィンテック事業推進 兼 最高サステナビリティ責任者（CSO）兼 最高法務責任者（CLO）兼 フューチャー経済・金融研究所所長 フューチャーアーキテクト株式会社取締役
社外取締役（常勤監査等委員）	市原 令之	フューチャーアーキテクト株式会社監査役
社外取締役（監査等委員）	川本 明	アスパラントグループ株式会社副会長・ファウンディングパートナー 株式会社オンワードホールディングス社外取締役 慶應義塾大学経済学部教授
社外取締役（監査等委員）	榊原 美紀	マクニカホールディングス株式会社執行役員
社外取締役（監査等委員）	竹内 明日香	株式会社アルバ・パートナーズ代表取締役 一般社団法人アルバ・エデュ代表理事 NRS株式会社社外取締役 TOPPANホールディングス株式会社社外取締役
社外取締役（監査等委員）	西浦 由希子	西浦公認会計士事務所代表 株式会社JTOWER社外監査役

- (注) 1. 取締役（監査等委員）市原令之、川本明、榊原美紀、竹内明日香及び西浦由希子は、社外取締役であります。
2. 当社は取締役（監査等委員）市原令之、川本明、榊原美紀、竹内明日香及び西浦由希子を、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届出ております。
3. 取締役（監査等委員）西浦由希子は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 取締役及び使用人から業務執行に係る情報を適時収集するとともに、社内での重要な会議に出席し、また監査等委員会と内部監査室との十分な連携を図るため、市原令之を常勤の監査等委員に選定しております。

② 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、これは、被保険者がその職務の執行に関して損害の賠償請求を受けることにより、被保険者が被る損害賠償金等を填補するものであります。当該役員等賠償責任保険契約の被保険者は当社及び当社国内グループの取締役、執行役員及び監査役であり、保険料についてはその全額を当社が負担しております。なお、当該保険の締結に際しては、会社からの訴訟に関して1,000千円の免責を設け、1,000千円に至らない損害については填補の対象としないこととし、職務の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

③ 取締役の報酬等の額

(ア) 役員報酬等の内容の決定に関する方針

当社の取締役（監査等委員を除く）の報酬に関する決定方針は、取締役会の諮問に応じ、独立社外取締役かつ監査等委員及び代表取締役で構成される指名報酬委員会が審議のうえ取締役会に対して答申を行い、取締役会が答申の内容を踏まえ決定しております。また、取締役に対して中長期的な企業価値向上を図るインセンティブを与える目的で譲渡制限付株式報酬を導入しております。

取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、指名報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

個人別の報酬等の内容に係る決定方針等の内容は以下のとおりです。

i. 業績指標に連動しない金銭報酬の額またはその算定方法の決定に関する方針

当社における取締役（監査等委員を除く）の業績指標に連動しない固定報酬である金銭報酬（以下「基本報酬」）は、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内において職責や業績への貢献度を総合的に勘案し取締役会で決定しております。また、監査等委員である取締役の基本報酬は、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内において監査等委員である取締役の合議で決定しております。

ii. 非金銭報酬の額またはその算定方法の決定に関する方針

当社は、当社の中長期的な企業価値及び株主価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主の皆様と一層の価値共有を進めることを目的として、当社の取締役を対象とする譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。譲渡制限付株式については、株主総会決議による金額の範囲内において職責や業績への貢献度を総合的に勘案し、取締役会が対象取締役と支給額を決定しております。

また、その一株当たりの払込金額は、株主総会決議に則し、取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として、対象取締役に特に有利とならない範囲において取締役会にて決定しております。

iii. 取締役の報酬限度額の決定に関する方針

取締役の報酬限度額は、2016年3月22日開催の定時株主総会決議により、取締役（監査等委員を除く）の報酬等の額を年額500,000千円以内、監査等委員である取締役の報酬等の額を年額150,000千円以内としております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は4名、監査等委員である取締役の員数は4名です。また、2019年3月26日開催の定時株主総会決議により、上記報酬枠とは別枠で取締役（監査等委員を除く）に対する譲渡制限付株式付与のための報酬を年額200,000千円以内としております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は6名です。

iv. 取締役に対し報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針

各取締役の基本報酬は、年額をもって定め、その任期中、12分の1を毎月支払うこととしております。譲渡制限付株式報酬は取締役会の決議をもって対象となる取締役に株式の付与を行っております。

v. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の方法

当社は、取締役の指名及び報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保するため、取締役会の諮問機関として、独立社外取締役かつ監査等委員2名以上5名以内と代表取締役で構成される任意の指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて、代表取締役及び取締役（監査等委員を含む）の選任・解任、取締役（監査等委員を除く）の個人別の報酬額について審議を行い、取締役会に対して答申を行います。

取締役（監査等委員を除く）の報酬は、会社への貢献度や業績達成度及び今後のミッションへの期待など取締役間の評価をもとに個人別報酬案を作成し、指名報酬委員会で審議を行います。指名報酬委員会では、各取締役の業務執行の状況と業績貢献度、毎年実施される全社公開の個人プレゼンテーションの内容などを評価のうえ審議し、取締役会への答申を行い、株主総会が決定した報酬限度額の範囲内で、取締役会が各取締役の基本報酬額を決定いたします。

vi. 取締役会及び指名報酬委員会の活動内容

当事業年度は、2025年2月に指名報酬委員会を開催し、取締役（監査等委員を除く）の個人別報酬額を審議しました。取締役会では、同委員会の答申を受け、2025年3月に、取締役（監査等委員を除く）の個人別報酬額を決議いたしました。

また、取締役会では、2025年4月に、取締役（監査等委員を除く）に対する譲渡制限付株式としての自己株式処分について決議いたしました。

vii. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する重要な事項

当社は、会社の業績が著しく低下または取締役の兼業規定に反した場合は取締役会の決議により役員報酬の減額を求めることができます。

(イ) 取締役を支払った報酬の総額

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	金銭報酬		非金銭報酬	
		基本報酬 (百万円)	対象員数 (人)	譲渡制限付 株式報酬 (百万円)	対象員数 (人)
取締役 (監査等委員を除く)	212	192	6	20	4
社外取締役	58	58	5	—	—
合計	270	250	11	20	4

- (注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2. 譲渡制限付株式報酬は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）に付与した譲渡制限付株式報酬のうち当事業年度に費用計上した金額を記載しています。
3. 社外取締役5名は全員監査等委員となります。

④ 社外役員に関する事項

- イ. 他の法人等の業務執行者としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
- 社外取締役川本明は、慶應義塾大学経済学部教授を兼任しております。また、アスパラントグループ株式会社の副会長・ファウンディングパートナーを兼務しております。なお、当社と慶應義塾大学及びアスパラントグループ株式会社との間に特別の関係はありません。
 - 社外取締役榑原美紀はマクニカホールディングス株式会社の執行役員を兼務しております。なお、当社とマクニカホールディングス株式会社との間に特別の関係はありません。
 - 社外取締役竹内明日香は、株式会社アルバ・パートナーズの代表取締役及び一般社団法人アルバ・エデュの代表理事を兼務しております。なお、株式会社アルバ・パートナーズ及び一般社団法人アルバ・エデュとの間に特別の関係はありません。
 - 社外取締役西浦由希子は、西浦公認会計士事務所の代表を兼務しております。なお、当社と西浦公認会計士事務所との間に特別の関係はありません。
- ロ. 他の法人等の社外役員としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
- 社外取締役市原令之は、フューチャーアーキテクト株式会社の監査役を兼務しております。当社はフューチャーアーキテクト株式会社を完全子会社としております。
 - 社外取締役川本明は、株式会社オンワードホールディングスの社外取締役を兼務しておりますが、当社と株式会社オンワードホールディングスとの間に特別の関係はありません。
 - 社外取締役竹内明日香は、NRS株式会社の社外取締役及びTOPPANホールディングス株式会社の社外取締役を兼務しておりますが、当社とNRS株式会社及びTOPPANホールディングス株式会社との間に特別の関係はありません。
 - 社外取締役西浦由希子は、株式会社JTOWERの社外監査役を兼務しておりますが、当社と株式会社JTOWERとの間に特別の関係はありません。

八. 当事業年度における主な活動状況

・取締役会及び監査等委員会への出席状況

区分	氏名	出席状況、発言状況及び 社外取締役に期待される役割に関して行った職務の概要
取締役 (監査等委員)	市原 令之	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査等委員会13回全てに出席し、企業経営やマーケティングに関する豊富な経験と高い見識から、取締役会及び監査等委員会の意思決定の妥当性、適正性を確保するための助言、提言を行っております。また、指名報酬委員会の委員として当事業年度に開催された委員会11回全てに出席し、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。
	川本 明	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査等委員会13回全てに出席し、経済政策分野や企業投資における豊富な経験と高い見識から、取締役会及び監査等委員会の意思決定の妥当性、適正性を確保するための助言、提言を行っております。また、指名報酬委員会の委員長として、当事業年度に開催された委員会11回全てに出席し、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。
	榊原 美紀	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査等委員会13回全てに出席し、弁護士としての専門的見地から、取締役会及び監査等委員会の意思決定の妥当性、適正性を確保するための助言、提言を行っております。また、指名報酬委員会の委員として当事業年度に開催された委員会11回全てに出席し、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。
	竹内 明日香	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査等委員会13回全てに出席し、国内外で事業を行う企業の情報分析・発信、人材育成に関する豊富な経験と高い知見や新規会社の立上げ、経営の経験から、取締役会及び監査等委員会の意思決定の妥当性、適正性を確保するための助言、提言を行っております。また、指名報酬委員会の委員として、当事業年度に開催された委員会11回全てに出席し、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。
	西浦 由希子	当事業年度に開催された取締役会13回及び監査等委員会13回全てに出席し、公認会計士としての専門的見地から、取締役会及び監査等委員会の意思決定の妥当性、適正性を確保するための助言、提言を行っております。また、指名報酬委員会の委員として当事業年度に開催された委員会11回全てに出席し、客観的・中立的立場で当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定過程における監督機能を主導しております。

二. 責任限定契約の内容の概要

当社と監査等委員である各取締役は、当社定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

(4) 会計監査人の状況

① **名称** EY新日本有限責任監査法人

② **報酬等の額**

	支払額 (百万円)
当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額	102
当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	102

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務遂行状況や報酬見積りの算出根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等につき妥当であると判断し同意いたしました。
3. 上記報酬には、国際財務報告基準(IFRS)の適用に備えた、IFRS比較年度財務諸表に関する監査業務に係る報酬22百万円が含まれております。

③ **非監査業務の内容**

該当事項はありません。

④ **会計監査人の解任または不再任の決定の方針**

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められ、かつ改善の見込みがないと判断した場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。また、監査等委員会は、会計監査人の職務執行状況及び監査責任者の継続監査年数などを総合的に判断し、監査の適正性及び信頼性が確保できないと認めるときは、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

⑤ **責任限定契約の内容の概要**

該当事項はありません。

(5) 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制についての決定内容の概要は以下のとおりであります。(最終改定：2023年1月25日)

1. 当社及び子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- (1) 当社は、経営理念及び“Future Way”（行動指針）を策定するとともに、コンプライアンス規程及びビジネスコンダクトガイドラインを定め、業務執行が法令並びに定款及び社内規程に適合し、社会規範に沿った公正かつ適正なものであることを確保する。
- (2) 当社は持株会社として、グループ全体の内部統制システムの整備・運用、グループ全体の経営戦略の策定、グループの内部監査の実行、各子会社の業績その他の経営状況のモニタリングを通してグループ経営を推進する。
- (3) 当社は担当取締役を委員長としたコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス体制の維持管理、問題点の把握と解決及び研修等を行う。
- (4) 当社はコンプライアンス規程に基づき、コンプライアンスに違反する行為についての通報や相談に応じるため、社内及び外部に相談窓口を設置し、問題の早期発見と是正を図る。
- (5) 内部監査室は監査計画を立案し、必要に応じて社外専門家とともに、当社及び子会社の組織機能及び業務の適正性、妥当性及びコンプライアンス等について、定期及び臨時に内部監査を実施する。内部監査結果は代表取締役及び取締役会に報告する。
- (6) 取締役会は、取締役会への付議・報告に係る社内規程を整備し、当該社内規程に則り会社の業務執行を決定する。代表取締役社長は、社内規程に則り取締役会から委任された会社の業務執行の決定を行うとともに、係る決定、取締役会決議及び社内規程に基づき業務を執行する。
- (7) 取締役会が取締役の職務を監督するため、取締役は職務執行状況を社内規程に則り取締役会に報告するとともに、他の取締役の職務執行を相互に監視・監督する。
- (8) 取締役の職務執行に対して監査等委員会による監査を受ける機会を十分に実質的に確保する。

2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理並びに子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

- (1) 取締役の職務の執行に係る情報については、法令並びに定款及び社内規程に従い適切に作成・保存し管理する。
- (2) 当社は社内規程に基づき、子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の報告を受ける。

3. 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (1) 当社は、リスクを適切に認識し、損失の発生を未然に防止するため「リスク管理規程」を制定し、リスク管理体制の整備を進める。
- (2) リスクマネジメントの専門組織としてリスク管理室を置き、当社及び子会社におけるリスクマネジメント体制の整備を支援し、グループ全体的な視点から横断的なリスクマネジメント体制の整備を促進する。
- (3) システム開発案件等プロジェクトの形態をとって実施運営される業務の遂行にあたっては、そのプロジェクトを統括する事業部門が内在するリスクを把握、分析、評価し適切な対策を実施する。プロジェクトの見積精度や成果物の品質の検証、遂行のための人員体制確保などについて、当該事業部門の他にプロジェクトとは独立した品質管理部門が提案時及びプロジェクトの進行過程においてリスクを把握、分析、評価し適切な対策を迅速に実施する。
- (4) 情報セキュリティについてはチーフ・セキュリティ・オフィサーを任命し、その下で情報セキュリティ部門がセキュリティの強化活動を行う。
- (5) 大規模災害、システム障害等大きな影響を与えるリスクに対しては、事業継続計画（BCP）を作成し、リスクの発生を最小限にとどめる体制をとる。

4. 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (1) 当社及び子会社においては、毎月の定例取締役会に加え必要に応じて臨時取締役会を開催して運営しており、特にリスクファクターを明確にして意思決定のプロセスに反映すること及び異なる意見も交えて実質的な議論を行うことに留意している。
- (2) 取締役の指名及び報酬等の決定に関する手続きの透明性・客観性を確保し、かつ社外の意見を反映することにより、コーポレート・ガバナンスの向上を図ることを目的として、取締役会の諮問機関として指名報酬委員会を設置し、代表取締役1名及び2名以上5名以下の社外取締役をその構成員とする。当該委員会は、取締役の選任・解任及び報酬について審議した結果を取締役に答申する。
- (3) 取締役、執行役員、子会社社長等にて構成されるグループ経営会議を実施し、職務執行の報告及び重要事項の決定を行う。

5. 上記1. から4. までの掲げる体制のほか、当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (1) 当社は、関係会社管理規程等を作成し、これに基づいて所管部門が子会社及び関連会社に対する適切な経営管理を行う。
- (2) 子会社は、当社と連携・情報共有を保ちながら、規模、事業の性質、機関の設計その他会社の個性及び特性を踏まえ、自律的に内部統制システムを整備することを基本とする。
- (3) 子会社は、事前に当社の取締役または取締役会の承認を要する事項及び子会社から当社への報告を求める事項等について、当社関係会社管理規程に基づく社内規程を策定し、これに従うものとする。

6. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人、当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- (1) 内部監査室及びファイナンシャル&アカウンティンググループは必要に応じて監査等委員会の監査を補助する旨、業務分掌規程で明確化する。
- (2) 監査等委員会の職務を補助する使用人の監査等委員以外の取締役からの独立性を確保するために、当該使用人の人事異動や懲戒処分等については、監査等委員会の同意を必要とする。また、当該使用人の人事評価については、事前に監査等委員会の意見を聴取する。
- (3) 監査等委員会から監査を補助することの要請を受けた内部監査室及びファイナンシャル&アカウンティンググループの使用人は、その要請に関する業務については、監査等委員以外の取締役及び上長等の指揮・命令を受けないものとする。

7. 当社及び子会社の役職員が、監査等委員会（または監査等委員会が選定する選定監査等委員。以下同じ）に報告をするための体制及び報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制等に係る事項

- (1) 当社及び子会社の役職員は、その職務の執行について監査等委員会から説明を求められたときには、速やかに当該事項を報告する。また、当社及び子会社の取締役は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実や、不正の行為または法令、定款に違反する重大な事実を発見もしくはその報告を受けたときには、当該事実を監査等委員会に対し報告する。
- (2) 当社及び子会社の役職員は、法令等の違反行為等を発見したときには、内部相談・通報窓口で報告することができる。コンプライアンス担当部署は、監査等委員会に対し、内部通報の受付・処理状況を定期的に報告するとともに、経営に与える影響を考慮のうえ必要と認められるとき、または監査等委員会から報告を求められたときも速やかに報告する。
- (3) 当社及び子会社の役職員が内部相談・通報窓口及び監査等委員会に報告したことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するため、社内規程等に不利益取扱いの禁止を明示する。

8. 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の職務の執行について生ずる費用または債務の処理に関する方針に関する事項

当社は、監査等委員が職務の執行について生ずる費用の前払または償還の請求をしたときは当該職務の執行に必要なでないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理する。

9. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- (1) 監査等委員会は、内部監査室、子会社の監査役及び会計監査人と相互に情報及び意見の交換を行うなど連携を強め、監査の質的向上を図る。
- (2) 代表取締役は、監査等委員会との間で定期的な意見交換を行う機会を確保すること等により、監査等委員会による監査機能の実効性向上に努める。

・業務の適正を確保するための体制の運用状況

当該体制の運用状況については、コンプライアンス規程等の諸規程並びに関連ガイドラインの策定、内部相談・通報窓口の設置等により当該体制の整備を行っております。

諸規程遵守状況や業務プロセスの適正な実施状況に関しては、コンプライアンス委員会及び内部監査室が定期的にモニタリングをしており、適正に運用されております。

リスク管理については、リスク管理規程に基づきリスク管理室が対応しており、発生したリスク及びその対応状況に関しては役職員に対して適切に共有されております。

子会社については、当社監査等委員が、子会社の代表取締役並びに当社から派遣している取締役及び監査役へのヒアリングを通じて運用状況の監査を行っております。

(6) 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

(7) 電子提供措置事項記載書面に記載することを要しない事項について監査等委員会が異議を述べている事項

該当事項はありません。

連結計算書類

連結貸借対照表 (2025年12月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産	57,370	流動負債	17,054
現金及び預金	32,800	買掛金	1,440
受取手形、売掛金及び契約資産	21,706	1年以内返済予定の長期借入金	2,856
商品及び製品	523	未払金	3,442
仕掛品	21	未払法人税等	3,550
その他	2,343	賞与引当金	331
貸倒引当金	△24	品質保証引当金	35
固定資産	40,120	プロジェクト損失引当金	315
有形固定資産	2,598	その他	5,081
建物及び構築物	3,358	固定負債	17,681
減価償却累計額	△1,578	長期借入金	12,143
計	1,779	資産除去債務	773
土地	0	繰延税金負債	4,669
その他	2,554	その他	94
減価償却累計額	△1,737	負債合計	34,736
計	817	純資産の部	
無形固定資産	23,259	株主資本	58,087
のれん	10,473	資本金	4,000
ソフトウェア	2,619	資本剰余金	219
顧客関連資産	9,262	利益剰余金	56,038
技術関連資産	886	自己株式	△2,170
その他	17	その他の包括利益累計額	4,667
投資その他の資産	14,263	その他有価証券評価差額金	4,625
投資有価証券	12,544	繰延ヘッジ損益	3
敷金及び保証金	1,526	為替換算調整勘定	38
その他	198	純資産合計	62,755
貸倒引当金	△5	負債純資産合計	97,491
資産合計	97,491		

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額
売上高	75,993
売上原価	39,006
売上総利益	36,987
販売費及び一般管理費	20,810
営業利益	16,176
営業外収益	830
受取利息	43
受取配当金	313
持分法による投資利益	203
為替差益	9
投資有価証券売却益	174
その他	86
営業外費用	334
支払利息	172
投資事業組合運用損	112
固定資産除却損	12
その他	37
経常利益	16,672
特別利益	850
投資有価証券売却益	850
特別損失	262
投資有価証券評価損	122
減損損失	140
税金等調整前当期純利益	17,259
法人税、住民税及び事業税	5,970
法人税等調整額	△422
当期純利益	11,712
親会社株主に帰属する当期純利益	11,712

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2025年1月1日 残高	4,000	146	48,227	△2,186	50,187
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当			△3,900		△3,900
親会社株主に帰属する当期純利益			11,712		11,712
自己株式の処分		72		16	88
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額 (純額)					
連結会計年度中の変動額合計	-	72	7,811	16	7,900
2025年12月31日 残高	4,000	219	56,038	△2,170	58,087

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換 算調 整勘 定	その他の包括 利益累計額合計	
2025年1月1日 残高	5,260	5	36	5,302	55,489
連結会計年度中の変動額					
剰余金の配当					△3,900
親会社株主に帰属する当期純利益					11,712
自己株式の処分					88
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額 (純額)	△635	△1	1	△634	△634
連結会計年度中の変動額合計	△635	△1	1	△634	7,265
2025年12月31日 残高	4,625	3	38	4,667	62,755

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結注記表

1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

(1) 連結の範囲に関する事項

① 連結子会社の状況

- | | |
|--------------|--|
| ・連結子会社の数 | 20社 |
| ・主要な連結子会社の名称 | フューチャーアーキテクト株式会社、フューチャーインスペース株式会社、フューチャーアーティザン株式会社、FutureOne株式会社、フューチャーセキュアウェイブ株式会社、株式会社リヴアップ、株式会社YOCABITTO、東京カレンダー株式会社、コードキャンプ株式会社、ライブリッツ株式会社、フューチャーインベストメント株式会社、株式会社キュリオシティ、ジークスタースポーツエンターテインメント株式会社 |

② 非連結子会社の状況

非連結子会社はありません。

(2) 持分法の適用に関する事項

① 持分法適用の関連会社の状況

- | | |
|--------------|-----------------------|
| ・持分法適用の関連会社数 | 4社 |
| ・主要な会社の名称 | 株式会社ナインアワーズ、ロジガード株式会社 |

② 持分法非適用の非連結子会社又は関連会社の状況

持分法非適用の非連結子会社又は関連会社はありません。

(3) 連結の範囲及び持分法の適用の範囲の変更に関する事項

サイバー・ソリューション株式会社につきましては、2025年1月1日付で株式会社ディアイティと合併したため、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。なお、株式会社ディアイティは同日付でフューチャーセキュアウェイブ株式会社に商号変更しております。

イノベーション・ラボラトリ株式会社につきましては、2025年2月28日付でフューチャーインベストメント株式会社と合併したため、当連結会計年度より連結の範囲から除外しております。

(4) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

(5) 会計方針に関する事項

① 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ. 有価証券の評価基準及び評価方法

- ・満期保有目的の債券 償却原価法（定額法）
- ・その他有価証券 市場価格のない株式等以外のもの
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法
- ・デリバティブ 時価法

ロ. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- ・商品及び製品 移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）
- ・仕掛品 個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定）

② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ. 有形固定資産（リース資産を除く）

主に定率法、ただし、2016年4月1日以後に取得した建物及びクラウドサービスに係る資産等は定額法
取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却しております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。
建物 3～34年 その他 3～20年

ロ. 無形固定資産（リース資産を除く）

- ・自社利用のソフトウェア 社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法
ただし、サービス提供目的のソフトウェアについては、5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法
- ・市場販売目的のソフトウェア 見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能有効期間（3年）に基づく定額法のいずれか大きい額を償却する方法
- ・その他 定額法

なお、顧客関連資産、技術関連資産は経済的耐用年数に基づいて償却しております。

ハ. リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

③ 重要な引当金の計上基準

イ. 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ. 品質保証引当金

技術革新の著しいオープンシステムのコンサルテーション又はシステム開発業務（ITコンサルティング&サービス）については、契約時ないし決算時には予見不能な問題解決のための役務の提供が売上計上後に不可避免的に発生するケースがあります。当社及び連結子会社はITコンサルティング&サービスに関して、顧客に満足していただける品質水準を保証するため、この役務提供を無償で実施する場合があります。

そこで、ITコンサルティング&サービスについて、売上計上後の追加原価の発生に備えるため、過去の実績に基づき算出した発生見積額を品質保証引当金として計上しております。

ハ. プロジェクト損失引当金

技術革新の著しいオープンシステムのコンサルテーション又はシステム開発業務（ITコンサルティング&サービス）については、契約時には予見不能な問題解決のための役務の提供が不可避免的に発生するケースがあります。

そこで、ITコンサルティング&サービスについては、将来の損失に備えるため、進行中のプロジェクトのうち当連結会計年度末において損失が発生すると見込まれ、かつ、その金額を合理的に見積もることが可能なものについては、翌連結会計年度以降の損失見積額をプロジェクト損失引当金として計上しております。

ニ. 賞与引当金

連結子会社において、従業員に対して支給する賞与の支払いに充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

④ 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

⑤ 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：履行義務の充足時に又は充足するにつれて収益を認識する

当社グループは、ブランドデザイン、設計・開発、保守運用、ライセンス、物販に関わる顧客との契約から収益を認識しております。顧客との契約における履行義務の識別においては、当該契約の下で顧客に移転することを約束した財又はサービスの識別を行い、それらの履行義務に対応して収益を配分しております。

取引価格の算定においては、受注金額を基礎として測定しており、顧客との契約には重要な金融要素は含まれておりません。

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

イ. ブランドデザイン

ブランドデザインの主な内容は、経営・業務改革・システム改革の複合的な視点からのITコンサルティング&サービスであります。ブランドデザインに係る収益は、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度はプロジェクト総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定しております（原価比例法）。

ロ. 設計・開発

設計・開発の主な内容は、受注制作のソフトウェアに係る、設計、開発、テスト等の一連の工程であります。設計・開発に係る収益は一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度はプロジェクト総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定しております（原価比例法）。

ハ. 保守運用

保守運用の主な内容は、顧客からの委託によるシステムの保守運用、ネットワーク等のインフラ管理であります。保守運用に係る収益は、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断し、顧客との契約において役務を提供する期間にわたり、契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。また、保守運用業務の一部について、代理人と認められる契約に係る業務については純額で収益を認識しております。

ニ. ライセンス

当社の知的財産(当社が独自に開発したパッケージ、ソリューション及びソフトウェア)に係るライセンスは、ブランドデザイン、設計・開発段階において、要件定義またはシステム設計のために顧客が対象の知的財産を利用する場合は、知的財産を使用する権利として一時点で収益を認識しております。当該知的財産を顧客が通常業務において使用する段階においては、契約上の使用期間にわたり、契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。

ホ. 物販

物販の主な内容は、ハードウェア等の調達販売のほか、インターネットによるスポーツ・アウトドア用品等の販売であります。物販に係る収益は、引渡により顧客が製品及び商品の支配を獲得する一時点で認識しています。なお、物販は国内における販売が主であり、出荷時から当該製品及び商品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であるため、収益認識適用指針第98項の代替的な取扱いを適用し、出荷基準で収益を認識しています。

⑥ のれんの償却に関する事項

のれんの償却については、その効果の発現する期間にわたって均等償却を行うこととしております。なお、金額的重要性の乏しい場合には、発生年度の損失として処理することとしております。

⑦ ヘッジ会計の方法

イ. ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。為替予約取引については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。

ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

- | | |
|--------|---------|
| ・ヘッジ手段 | 為替予約取引 |
| ・ヘッジ対象 | 外貨建営業債務 |

ハ. ヘッジ方針

当社グループ内で規定されたリスク管理方法に基づき、為替変動リスクをヘッジしております。

ニ. ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象の相場変動の累計とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎に有効性を評価しております。

⑧ グループ通算制度の適用

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」（実務対応報告第42号 2021年8月12日）に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

2. 会計方針の変更に関する注記

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。）第65－2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。これによる連結計算書類に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結計算書類における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。

なお、当該会計方針の変更による連結計算書類への影響はありません。

3. 会計上の見積りに関する注記

(1) フューチャーアーキテクト株式会社の一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額 27,825百万円

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、一定の期間にわたり充足される履行義務のうち、合理的な進捗度の見積りができるものについては、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。なお、履行義務の充足に係る進捗度の見積りの方法は、プロジェクト総原価に対する連結会計年度末までの発生原価の割合（原価比例法）で算出しております。

プロジェクト総原価の見積りは、プロジェクトマネジメントに関する専門的な知識と経験を有する人材が、プロジェクトの個別性及び複雑性を踏まえ、一定の仮定と判断のもと実施しております。見積りの前提条件の変更等（仕様及び納期の変更、追加コストの発生等）により、当初見積りの変更が発生し、翌連結会計年度に係る連結計算書類に重要な影響を与える可能性があります。

(2) 株式会社リヴァンプののれん及び顧客関連資産の評価

① 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

(単位：百万円)

	当連結会計年度
のれん	9,553
顧客関連資産	9,262

② 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

イ. 算出方法

当社グループは前連結会計年度において、株式会社リヴァンプ（以下、「リヴァンプ社」という。）の株式の100%を取得し、連結子会社としております。

のれん及び顧客関連資産は、リヴァンプ社との経営統合の際に発生したものであります。経営統合時点において価値算定の対象となった事業計画に基づき算定した株式の取得原価を、受け入れた資産（顧客関連資産含む）及び引き受けた負債へ配分し、取得原価と取得原価の配分額（純額）との差額をのれんとして識別しております。

株式の取得原価については、超過収益力を反映した将来キャッシュ・フローを基礎とした事業計画を使用した株式価値の評価結果に基づいて決定しております。

識別可能資産として特定された顧客関連資産に配分すべき取得原価については、既存顧客との取引が継続する期間において享受できる超過収益力に基づく経済的便益を現在価値に割引いて計算しております。

ロ. 主要な仮定

のれん及び顧客関連資産の評価における主要な仮定は、リヴァンプ社が作成した事業計画における売上高及び営業利益の将来予測であります。

ハ. 翌年度の連結計算書類に与える影響

のれん及び顧客関連資産は、価値算定の対象となった事業計画の達成状況をモニタリングすることによって、減損の兆候の有無の判定を行っております。

当連結会計年度においては事業計画と当連結会計年度の実績との間に著しい乖離がなく、減損の兆候はありませんが、市場環境や事業計画の著しい変化により、その見積りの前提とした条件や主要な仮定に変更が生じ、経営統合時の事業計画と実績及び将来の業績予測が大幅に乖離した場合は、翌連結会計年度の連結計算書類において、のれん又は顧客関連資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

4. 連結貸借対照表に関する注記

(1) 売掛金及び契約資産

受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	当連結会計年度
受取手形	3
売掛金	14,688
契約資産	7,014

(2) 財務制限条項

当社における長期借入金（1年以内返済予定の長期借入金を含む）15,000百万円については、財務制限条項が付されており、次のいずれかの条項に抵触した場合、当該借入金について期限の利益を喪失する可能性があります。なお、当連結会計年度において、財務制限条項に抵触している事実はありません。

- ① 2024年12月期以降、各事業年度の末日における借入人の報告等に含まれる連結の損益計算書に記載される経常利益を2回連続で損失としないこと。
- ② 2024年12月期以降、各事業年度の末日における借入人の報告等に含まれる連結の貸借対照表に記載される株主資本の金額を、2023年12月期の末日における借入人の報告書等に含まれる連結の貸借対照表に記載される株主資本の金額以上に維持し、かつ直前の事業年度の末日における借入人の報告書等に含まれる連結の貸借対象に記載される株主資本の金額の75%以上に維持すること。

5. 連結損益計算書に関する注記

顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、8. 収益認識に関する注記「(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

6. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普通株式	95,328,000株	－株	－株	95,328,000株

(2) 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首の株式数	当連結会計年度増加株式数	当連結会計年度減少株式数	当連結会計年度末の株式数
普通株式	6,700,416株	1,109株	49,486株	6,652,039株

(注) 普通株式の自己株式数の増加1,109株は、自己株式の取得によるものであります。普通株式の自己株式数の減少49,486株は、2025年5月22日に実施した譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

(3) 当連結会計年度中に行った剰余金の配当に関する事項

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年3月25日 定時株主総会	普通株式	1,861百万円	21.00円	2024年12月31日	2025年3月26日
2025年7月23日 取締役会	普通株式	2,039百万円	23.00円	2025年6月30日	2025年9月16日

(4) 当連結会計年度の末日後に行う剰余金の配当に関する事項

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2026年3月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,039百万円	23.00円	2025年12月31日	2026年3月27日

7. 金融商品に関する注記

(1) 金融商品の状況に関する事項

① 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い短期的な金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行借入による方針です。

② 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延の恐れがあるときは営業部門と連携し、速やかに適切な処理を行っております。

投資有価証券は、主に株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である買掛金及び未払金は、その全てが1年以内の支払期日であり、法人税、住民税（都道府県民税及び市町村民税をいう。）及び事業税の未払額である未払法人税等は、その全てが2ヶ月以内に納付期限が到来するものであります。

これらの営業債務は、その決済時において流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次で資金繰計画を作成するとともに適正な手元流動性を維持することにより管理しております。

借入金の使途はM&A資金であります。市場金利の変動リスクは、固定金利で調達することにより回避しております。また、支払期日に支払いを履行できなくなるリスク、すなわち流動性リスクについては、各月ごとに資金繰計画を適宜見直すことにより、そのリスクを回避しております。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2025年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
売掛金	14,688	14,546	△141
投資有価証券			
満期保有目的の債券	200	209	9
その他投資有価証券 (注) 3	7,942	7,942	—
資産計	22,831	22,698	△132
長期借入金(1年内返済予定を含む)	15,000	14,877	△122
負債計	15,000	14,877	△122

- (注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形」、「契約資産」、「買掛金」、「未払金」、「未払法人税等」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額と近似することから、注記を省略しております。
2. 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については記載を省略しております。当該出資の連結貸借対照表計上額は2,481百万円であります。
3. 市場価格のない株式等は、「その他投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式等	854
関連会社株式	1,066

当連結会計年度において、非上場株式等について122百万円の減損処理を行っております。

4. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
預金	32,797	—	—	—
受取手形、売掛金及び契約資産	17,391	4,315	—	—
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	—	200	—	—
合計	50,188	4,515	—	—

5. 借入金の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856	716
合計	2,856	2,856	2,856	2,856	2,856	716

(3) 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

① 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他投資有価証券				
株式	7,942	—	—	7,942
資産計	7,942	—	—	7,942

② 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
売掛金	—	14,546	—	14,546
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	—	—	209	209
資産計	—	14,546	209	14,756
長期借入金(1年内返済予定を含む)	—	14,877	—	14,877
負債計	—	14,877	—	14,877

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

売掛金

1年超の売掛金の時価は、債権額と満期までの期間及び取引先の信用リスクを加味した利率をもとに、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。当社が保有している社債は、転換社債であり、その個別性から観察不能なインプットを使用して時価を算定しており、レベル3の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該借入金の残存期間及び信用リスクを加味した利率をもとに、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

8. 収益認識に関する注記

(1) 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	ITコンサルティング & サービス事業	ビジネス イノベーション事業	計		
ブランドデザイン	24,155	—	24,155	—	24,155
設計	4,875	—	4,875	—	4,875
開発	18,348	—	18,348	—	18,348
保守運用	11,153	—	11,153	—	11,153
物販	2,523	3,454	5,978	—	5,978
その他	6,388	4,887	11,275	206	11,481
顧客との契約から生じる収益	67,445	8,341	75,787	206	75,993
その他の収益	—	—	—	—	—
外部顧客への売上高	67,445	8,341	75,787	206	75,993

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ハンドボールチームの運営事業、有価証券投資・保有・運用事業等を含んでおります。

(2) 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、1. 連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等「(5) 会計方針に関する事項 ⑤ 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

(3) 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益を理解するための情報

① 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	9,388	14,691
契約資産	5,819	7,014
契約負債	2,765	2,422

契約資産は、主にソフトウェア開発に関して進捗度に基づき収益認識する契約の適用を受ける契約について、期末日時点で履行義務を充足しているが、未請求の履行義務に係る対価に対する当社及び連結子会社の権利に関するものです。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。当該ソフトウェア開発に関して進捗度に基づき収益認識する契約の適用を受ける契約について、契約内容に従い請求し回収時期に受領しております。

契約負債は、主に履行義務の充足の時期に収益を認識する契約について、支払条件に基づいて顧客から受け取った期間分の前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,784百万円です。

② 残存履行義務に配分した取引価格

(単位：百万円)

	当連結会計年度
1年以内	17,194
1年超	1,233
合計	18,427

9. 1株当たり情報に関する注記

- (1) 1株当たり純資産額 707円69銭
(2) 1株当たり当期純利益 132円11銭

10. 重要な後発事象に関する注記

該当ございません。

連結計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年2月24日

フューチャー株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	會田将之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	植村文雄

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、フューチャー株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フューチャー株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

連結計算書類に係る監査等委員会の監査報告

連結計算書類に係る監査報告書

当監査等委員会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第37期事業年度における連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、その定めた監査等委員会監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、連結計算書類について取締役等から報告を受け、必要に応じて説明を求めるほか、必要に応じて子会社に対し事業の報告を求め、その業務及び財産の状況を調査いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る連結計算書類について検討いたしました。

2. 監査の結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月24日

フューチャー株式会社 監査等委員会

監査等委員（常勤） 市原 令之

監査等委員 川本 明

監査等委員 榊原 美紀

監査等委員 竹内 明日香

監査等委員 西浦 由希子

(注) 監査等委員 市原令之、川本明、榊原美紀、竹内明日香及び西浦由希子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

計算書類

貸借対照表 (2025年12月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
流動資産	13,101	流動負債	4,996
現金及び預金	8,464	買掛金	50
売掛金及び契約資産	444	1年内返済予定の長期借入金	2,856
前払費用	418	未払金	896
未収入金	3,727	関係会社事業損失引当金	2
その他	61	未払法人税等	204
貸倒引当金	△15	預り金	791
		その他	193
固定資産	52,697	固定負債	14,693
有形固定資産	1,884	長期借入金	12,143
建物	2,701	資産除去債務	729
減価償却累計額	△1,102	繰延税金負債	1,820
計	1,599		
工具、器具及び備品	712	負債合計	19,690
減価償却累計額	△428		
計	284	純資産の部	
土地	0	株主資本	41,564
無形固定資産	23	資本金	4,000
商標権	1	資本剰余金	271
ソフトウェア	21	その他資本剰余金	271
		自己株式処分差益	271
投資その他の資産	50,789	利益剰余金	39,463
投資有価証券	7,310	利益準備金	1,000
関係会社株式	35,724	その他利益剰余金	38,463
関係会社長期貸付金	10,138	繰越利益剰余金	38,463
関係会社長期未収入金	134	自己株式	△2,170
敷金及び保証金	1,169	評価・換算差額等	4,543
その他	42	その他有価証券評価差額金	4,543
貸倒引当金	△3,729		
資産合計	65,798	純資産合計	46,108
		負債純資産合計	65,798

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (2025年1月1日から2025年12月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額
売上高	2,819
営業収益	10,975
売上高及び営業収益合計	13,794
売上原価	1,228
売上総利益	12,566
販売費及び一般管理費	1,018
営業費用	4,175
販売費及び一般管理費並びに営業費用合計	5,193
営業利益	7,372
営業外収益	957
受取利息	98
受取配当金	307
為替差益	1
貸倒引当金戻入額	546
その他	3
営業外費用	634
支払利息	170
貸倒引当金繰入額	464
その他	0
経常利益	7,695
特別利益	800
投資有価証券売却益	784
関係会社事業損失引当金戻入益	16
税引前当期純利益	8,496
法人税、住民税及び事業税	197
法人税等調整額	3
当期純利益	8,296

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書（2025年1月1日から2025年12月31日まで）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			自己株式	株主資本 合計
		資本準備金	その他 資本剰余金 自己株式 処分差益	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金 合計		
2025年1月1日 残高	4,000	-	198	198	1,000	34,068	35,068	△2,186	37,080
事業年度中の変動額									
剰余金の配当						△3,900	△3,900		△3,900
当期純利益						8,296	8,296		8,296
自己株式の処分			72	72				16	88
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）									
事業年度中の変動額合計	-	-	72	72	-	4,395	4,395	16	4,484
2025年12月31日 残高	4,000	-	271	271	1,000	38,463	39,463	△2,170	41,564

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
2025年1月1日 残高	5,431	5,431	42,511
事業年度中の変動額			
剰余金の配当			△3,900
当期純利益			8,296
自己株式の処分			88
株主資本以外の項目の事業 年度中の変動額（純額）	△888	△888	△888
事業年度中の変動額合計	△888	△888	3,596
2025年12月31日 残高	4,543	4,543	46,108

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

個別注記表

1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

- イ. 満期保有目的の債券 償却原価法（定額法）
- ロ. 子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法
- ハ. その他有価証券 市場価格のない株式等以外のもの
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法

(2) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

主に定率法、ただし、2016年4月1日以後に取得した建物及びクラウドサービスに係る資産等は定額法

取得価額が10万円以上20万円未満の減価償却資産については、3年間で均等償却をしております。なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～31年 工具、器具及び備品 3～10年

② 無形固定資産

イ. 自社利用のソフトウェア

社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法

ただし、サービス提供目的のソフトウェアについては、5年以内の見込収益獲得期間に基づく定額法

ロ. その他

定額法

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態を勘案し、その損失負担見込額を計上しております。

(4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社は以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：履行義務の充足時に又は充足するにつれて収益を認識する

当社は、ブランドデザイン、設計・開発、保守運用、ライセンスに関わる顧客との契約から収益を認識しております。顧客との契約における履行義務の識別においては、当該契約の下で顧客に移転することを約束した財又はサービスの識別を行い、それらの履行義務に対応して収益を配分しております。

取引価格の算定においては、受注金額を基礎として測定しており、顧客との契約には重要な金融要素は含まれておりません。

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

- ① ブランドデザイン
ブランドデザインの主な内容は、経営・業務改革・システム改革の複合的な視点からのITコンサルティング&サービスであります。ブランドデザインに係る収益は、一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度はプロジェクト総原価に対する事業年度末までの発生原価の割合に基づき算定しております（原価比例法）。
- ② 設計・開発
設計・開発の主な内容は、受注制作のソフトウェアに係る、設計、開発、テスト等の一連の工程であります。設計・開発に係る収益は一定の期間にわたり履行義務が充足されると判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。進捗度はプロジェクト総原価に対する事業年度末までの発生原価の割合に基づき算定しております（原価比例法）。
- ③ 保守運用
保守運用の主な内容は、顧客からの委託によるシステムの保守運用、ネットワーク等のインフラ管理であります。保守運用に係る収益は、時の経過に応じて履行義務が充足されると判断し、顧客との契約において役務を提供する期間にわたり、契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。また、保守運用業務の一部について、代理人と認められる契約に係る業務については純額で収益を認識しております。
- ④ ライセンス
当社の知的財産(当社が独自に開発したパッケージ、ソリューション及びソフトウェア)に係るライセンスは、ブランドデザイン、設計・開発段階において、要件定義またはシステム設計のために顧客が対象の知的財産を利用する場合は、知的財産を使用する権利として一時点で収益を認識しております。当該知的財産を顧客が通常業務において使用する段階においては、契約上の使用期間にわたり、契約において約束された金額を按分して収益を認識しております。

(6) その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

グループ通算制度を適用しております。

2. 会計上の見積りに関する注記

(1) 関係会社株式の評価

関係会社株式 35,724百万円

関係会社株式につきましては、株式会社リヴァンプ（以下、「リヴァンプ社」という。）の株式に係る関係会社株式25,701百万円が含まれております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

①算出方法

株式の取得原価については、経営統合時点において価値算定の対象となった、超過収益力を反映した将来キャッシュ・フローを基礎とした事業計画に基づく株式価値の評価結果に基づいて決定しております。

②主要な仮定

リヴァンプ社の株式評価における主要な仮定は、同社が作成した事業計画における売上高及び営業利益の将来予測、割引率であります。

③翌年度の計算書類に与える影響

当社は、関係会社株式について、取得原価をもって貸借対照表価額としております。市場価格のない株式等について、実質価額が著しく低下した場合には、回復可能性が十分な証拠により裏付けられる場合を除き、減損処理を行っております。

当事業年度においては減損の兆候はありませんが、市場環境や事業計画の著しい変化により、前提とした条件や主要な仮定に変更が生じ、実質価額が著しく低下したと認められる場合には、関係会社株式の金額に重要な影響を与える可能性があります。

3. 会計方針の変更に関する注記

法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。これによる計算書類に与える影響はありません。

4. 貸借対照表に関する注記

関係会社に対する金銭債権債務（区分表示したものは除く）

① 短期金銭債権	3,785百万円
② 短期金銭債務	86百万円

5. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

① 営業取引による取引高

売上高	1,312百万円
売上原価	222百万円
販管費	23百万円
営業収益	10,975百万円
営業費用	680百万円

② 営業取引以外の取引高

営業外収益	103百万円
-------	--------

6. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の数に関する事項

株式の種類	当事業年度期首の株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末の株式数
普通株式	6,700,416株	1,109株	49,486株	6,652,039株

(注) 普通株式の自己株式数の増加1,109株は、自己株式の取得によるものであります。普通株式の自己株式数の減少49,486株は、2025年5月22日に実施した譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分によるものであります。

7. 税効果会計に関する注記

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産	
未払事業税	18百万円
未払事業所税	3百万円
関係会社株式	750百万円
貸倒引当金限度超過額	1,180百万円
関係会社事業損失引当金	0百万円
減価償却超過額	69百万円
資産除去債務	229百万円
株式報酬費用	38百万円
その他	34百万円
繰延税金資産小計	2,326百万円
評価性引当額	△1,925百万円
繰延税金資産合計	401百万円
繰延税金負債	
資産除去債務に対応する除去費用	130百万円
有価証券評価差額金	2,091百万円
繰延税金負債合計	2,221百万円
繰延税金資産（△は負債）の純額	△1,820百万円

(2) 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の主な内訳

法定実効税率	30.6%
(調整)	
評価性引当額	△0.4%
受取配当金益金不算入	△25.8%
住民税均等割	0.1%
所得拡大促進税制	△0.7%
試験研究費の税額控除	△1.1%
その他	△0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.4%

(3) 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

8. リースにより使用する固定資産に関する注記

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

9. 関連当事者との取引に関する注記

子会社等

属性	会社等の名称	住所	資本金	事業の内容	議決権等の所有割合 (%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	フューチャーインベストメント株式会社	東京都品川区	10 百万円	投資業務	100.0	資金の貸付 役員の兼任	資金の貸付	(貸付) 8,363 (回収) 8,838	関係会社 長期貸付金	8,333
子会社	フューチャーアーキテクト株式会社	東京都品川区	300 百万円	ITコンサルティング&サービス	100.0	経費立替 経営管理 技術支援等の提供 役員の兼任 業務委託	ITコンサル 売上 経費立替 連結納税に係る 個別帰属額 グループ成長 支援料等 配当の受取	1,270 16,179 46 2,959 5,000	売掛金 未収入金	214 3,180
子会社	株式会社 YOCABITO	岐阜県岐阜市	50 百万円	インターネットによるスポーツ・アウトドア・フィットネス用品の販売	100.0 (間接)	資金の貸付 債務保証	資金の貸付	(貸付) 1,300 (回収) 1,300	関係会社 長期貸付金	1,300

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等

資金の貸付については、市場金利を勘案して利率を合理的に決定しております。

ITコンサル売上の契約額については、ITコンサル業務の内容を勘案し、協議のうえで決定しております。

グループ成長支援料等については契約条件により決定しております。

2. フューチャーインベストメント株式会社への貸付金につき、合計2,826百万円の貸倒引当金を計上しております。また、当事業年度において546百万円の貸倒引当金戻入額を計上しております。

3. 株式会社YOCABITOへの貸付金につき、合計663百万円の貸倒引当金を計上しております。また、当事業年度において356百万円の貸倒引当金繰入額を計上しております。

10. 収益認識に関する注記

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記「(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

11. 1株当たり情報に関する注記

- | | |
|----------------|---------|
| (1) 1株当たり純資産額 | 519円97銭 |
| (2) 1株当たり当期純利益 | 93円58銭 |

12. 重要な後発事象に関する注記

該当ございません。

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2026年2月24日

フューチャー株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 會田将之
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 植村文雄

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、フューチャー株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第37期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査等委員会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第37期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月24日

フューチャー株式会社 監査等委員会

監査等委員（常勤） 市 原 令 之
監査等委員 川 本 明
監査等委員 榑 原 美 紀
監査等委員 竹 内 明日香
監査等委員 西 浦 由 希 子

(注) 監査等委員 市原令之、川本明、榑原美紀、竹内明日香及び西浦由希子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

株主総会会場ご案内図

会場

東京都品川区大崎一丁目2番2号 アートヴィレッジ大崎セントラルタワー
フューチャー株式会社 15階会議室「エリン」



JR大崎駅の「北改札口」を出て、
正面にあるコンビニエンスストアの前を右折し
「東口」方面へ進みます

↓
突き当たりを左折します
(標識と「アートヴィレッジ大崎」の看板が
あります)

↓
道なりに進むとエスカレーターがありますので、
そちらを下ります

↓
さらに道なりに進むと前方にエスカレーターが
見えますので、そちらを上ります

↓
歩道橋（連絡通路）を渡り、
左手に見える建物がアートヴィレッジ大崎
セントラルタワーでございます

最寄駅

JR山手線・JR埼京線・JR湘南新宿ライン・りんかい線
「大崎駅」北改札口を出て東口より 徒歩5分



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。