

独立役員届出書

1. 基本情報

| | | | | |
|---|--|---------|-----------|------|
| 会社名 | 大塚ホールディングス株式会社 | | コード | 4578 |
| 提出日 | 2026/2/20 | 異動(予定)日 | 2026/3/27 | |
| 独立役員届出書の提出理由 | 2026年3月27日開催の定時株主総会において社外取締役および社外監査役の選任議案が付議されるため。 | | | |
| <input type="checkbox"/> 独立役員の資格を充たす者を全て独立役員に指定している(※1) | | | | |

2. 独立役員・社外役員の独立性に関する事項

| 番号 | 氏名 | 社外取締役/ 社外監査役 | 独立役員 | 役員の属性(※2・3) | | | | | | | | | | | | | 異動内容 | 本人の同意 | |
|----|--------|-----------------|------|-------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|------|------|-------|---|
| | | | | a | b | c | d | e | f | g | h | i | j | k | l | 該当なし | | | |
| 1 | 松谷 有希雄 | 社外取締役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 2 | 青木 芳久 | 社外取締役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 3 | 三田 万世 | 社外取締役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 4 | 北地 達明 | 社外取締役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 5 | 瀬口 二郎 | 社外取締役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 6 | 菅原 洋 | 社外監査役 | | | | | | | | | | | | | | | ○ | | |
| 7 | 大澤 加奈子 | 社外監査役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |
| 8 | 辻 さちえ | 社外監査役 | ○ | | | | | | | | | | | | | | ○ | | 有 |

3. 独立役員の属性・選任理由の説明

| 番号 | 該当状況についての説明(※4) | 選任の理由(※5) |
|----|-----------------|---|
| 1 | | 医療行政や公衆衛生における豊富な経験と知見、並びに医療全般に関する高い専門性に基づき、社外取締役として独立した立場から当社の経営に客観的かつ専門的な視点で助言を行い、取締役会の監督機能とガバナンス向上に貢献しています。また、一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 2 | | 食品業界における専門性と広範なネットワーク、並びに経営者としての豊富な経験と高い見識を有し、社外取締役として独立した立場から当社の経営に対し客観的かつ専門的な視点で助言を行い、取締役会の監督機能とガバナンス向上に貢献しています。また、一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 3 | | 証券アナリストとして企業分析に関する豊富な経験と、市場や業界動向への高い見識を有し、社外取締役として独立した立場から当社の経営に客観的かつ専門的な視点で助言を行い、取締役会の監督機能とガバナンス向上に貢献しています。また、一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 4 | | 公認会計士としての高い専門性に加え、リスクマネジメント及びコーポレートガバナンス等に関する豊富なコンサルティングの実務経験を有し、社外取締役として独立した立場から当社の経営に客観的かつ専門的な視点で助言を行い、取締役会の監督機能とガバナンス向上に貢献しています。また、一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 5 | | グローバル企業の経営者として培った豊富な経験と実績、並びにインベストメントバンカーとしての高い知見を有し、社外取締役として独立した立場から当社の経営に客観的かつ専門的な視点で助言を行い、取締役会の監督機能とガバナンス向上に貢献しています。また、一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 6 | | 公認会計士としての専門性に加え、医薬品事業に対する深い知見や企業経営等多くの事業経験も有しており、その経験と専門性・知見を当社の監査に活かすことができるものと判断しております。東京証券取引所による独立役員としての資格を充たしておりますが、在籍期間が12年を超えるため保守的に検討し、独立役員としての届出はしていません。 |
| 7 | | 弁護士として専門性とその業務を通じた海外企業との交渉等豊富な経験を有しており、その経験と専門性を当社の監査に活かすことができるものと判断しております。また一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |
| 8 | | 公認会計士としての専門性を有し、内部統制、内部監査、リスクマネジメントの業務に精通しており、その経験と専門性を当社の監査に活かすことができるものと判断しております。また一般株主と利益相反を生ずるおそれがないことから、独立役員として相応しいと判断しております。 |

4. 補足説明

- | |
|--|
| |
|--|
- ※1 社外役員のうち、独立役員の資格を充たす者の全員について、独立役員として届け出ている場合には、チェックボックスをチェックしてください。
 - ※2 役員の属性についてのチェック項目
 - a. 上場会社又はその子会社の業務執行者
 - b. 上場会社又はその子会社の非業務執行取締役又は会計参与（社外監査役の場合）
 - c. 上場会社の親会社の業務執行者又は非業務執行取締役
 - d. 上場会社の親会社の監査役（社外監査役の場合）
 - e. 上場会社の兄弟会社の業務執行者
 - f. 上場会社を主要な取引先とする者又はその業務執行者
 - g. 上場会社の主要な取引先又はその業務執行者
 - h. 上場会社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家
 - i. 上場会社の主要株主（当該主要株主が法人である場合には、当該法人の業務執行者）
 - j. 上場会社の取引先（f、g及びhのいずれにも該当しないもの）の業務執行者（本人のみ）
 - k. 社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（本人のみ）
 - l. 上場会社が寄付を行っている先の業務執行者（本人のみ）
 - ※3 本人が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「○」、「過去」に該当している場合は「△」を表示してください。
近親者が各項目に「現在・最近」において該当している場合は「●」、「過去」に該当している場合は「▲」を表示してください。
 - ※4 a～lのいずれかに該当している場合には、その旨（概要）を記載してください。
 - ※5 独立役員の選任理由を記載してください。