



2025年12月期 決算短信〔 I F R S 〕（連結）

2026年2月5日

上場取引所 東

上場会社名 花王株式会社
コード番号 4452 U R L www.kao.com/jp/
代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員 (氏名) 長谷部 佳宏
問合せ先責任者 (役職名) 会計財務部門 管理部長 (氏名) 峯岸 佳雅 T E L 03-3660-7111
定時株主総会開催予定日 2026年3月26日 配当支払開始予定日 2026年3月27日
有価証券報告書提出予定日 2026年3月25日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（証券アナリスト、機関投資家向け）

（百万円未満四捨五入）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		当期利益		親会社の所有者に帰属する当期利益		当期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	1,688,633	3.7	164,069	11.9	169,846	12.5	120,586	9.3	120,081	11.4	148,786	△7.2
2024年12月期	1,628,448	6.3	146,644	144.3	151,024	136.6	110,374	139.1	107,767	145.7	160,377	89.9

	基本的1株当たり 当期利益		希薄化後 1株当たり当期利益		親会社所有者帰属持分 当期利益率		資産合計 税引前利益率		売上高 営業利益率	
	円	銭	円	銭	%	%	%	%	円	銭
2025年12月期	260	30	—	—	11.3	9.1	9.7			
2024年12月期	231	94	—	—	10.5	8.3	9.0			

（参考）持分法による投資損益 2025年12月期 3,406百万円 2024年12月期 3,482百万円

（2）連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率	1株当たり親会社 所有者帰属持分
	百万円	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月 期	1,875,054	1,094,700	1,064,077	56.7	2,352.49
2024年12月 期	1,867,237	1,098,835	1,066,776	57.1	2,296.69

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	199,680	△69,767	△175,134	323,282
2024年12月期	201,585	△45,902	△104,578	357,713

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額（合計）	配当性向（連結）	親会社所有者帰属持分配当率（連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円	銭	円	銭	円	銭	％	％
2024年12月期	—	76.00	—	76.00	152.00	70,803	65.5	6.9
2025年12月期	—	77.00	—	77.00	154.00	70,794	59.2	6.6
2026年12月期（予想）	—	78.00	—	39.00	—	—	—	—

（注）当社は、2026年2月5日開催の取締役会において、2026年6月30日を基準日、2026年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行うことを決議しました。上記の2026年12月期（予想）の1株当たり期末配当金は株式分割考慮後の金額を記載しています。2026年12月期（予想）の1株当たり年間配当金合計は、株式分割の実施により、第2四半期末配当金と期末配当金との単純合算ができないため記載しておりません。なお、株式分割を考慮しない場合の2026年12月期（予想）の1株当たり期末配当金は78.00円、年間配当金合計は156.00円となります。

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

(注) 5. 1.									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

（注）上記の基本的1株当たり当期利益は、「2. 配当の状況」に記載した株式分割考慮後の金額を記載しています。なお、株式分割を考慮しない場合の基本的1株当たり当期利益は287.41円となります。

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無
新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更
① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無
② ①以外の会計方針の変更 : 無
③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

① 期末発行済株式数 (自己株式を含む)	2025年12月期	453,600,000株	2024年12月期	465,900,000株
② 期末自己株式数	2025年12月期	1,281,444株	2024年12月期	1,415,333株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	461,315,152株	2024年12月期	464,625,236株

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(将来に関する記述等についてのご注意)

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料2ページから8ページの「1. 経営成績・財政状態に関する概要」をご参照ください。