# 第125期 定時株主総会 招集ご通知





2025年6月23日 (月曜日) 午前10時(受付開始 午前9時)



大阪市淀川区西三国四丁目2番11号

当社淀川工場・研究所 事務研究棟 2階会議室

(末尾の「株主総会 会場ご案内図」をご参照ください。)

#### 決議事項

第1号議案 取締役 (監査等委員である取締役を除

く。) 7名選任の件

第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件

田岡化学工業株式会社

### 株主の皆様へ



取締役社長 佐々木 康彰

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

第125期定時株主総会招集ご通知をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

2024年度は、地政学的リスクの継続や金融資本市場の変動等、 経済環境は不透明な状況が続いておりましたが、当社を取り巻く事 業環境を見ると、世界的なスマートフォン市場の回復に伴い関連製 品の需要が戻りつつあるなど、徐々にではありますが改善の動きが 見られます。

こうした中、当社は従来から①既存事業の収益改善、財務体質の改善、②中期経営計画で掲げる事業戦略の遂行と早期収益化、③中期経営計画のアクションプランの一つである新規受託品の早期事業化の実現、④研究開発および新規事業の探索強化に注力することで、収益の早期回復を図るとともに、中期的な成長の実現に向けた取り組みを推進してまいりました。

2024年度の業績は、原料価格高騰に対応した価格施策の進展、 原料調達における原価低減努力等の業績改善諸施策のほか、懸案で あったスマートフォン関連製品の顧客在庫調整が進み、年度後半か ら出荷数量が増加に転じたことにより、中期経営計画の目標達成に は至らなかったものの、前年度と比べ、営業利益、経常利益、当期 純利益の各利益段階で増益となりました。

当社は、2025年度より3か年の新中期経営計画「TCG as one 2027」をスタートしております。足元の事業環境は回復途上にはあるものの、引き続き既存事業の一層の強化や原燃料価格の変化に応じた適切な価格施策の推進、各種合理化によるコスト削減、受託事業の強化等に取り組み、更なる収益の回復に努めてまいります。

また、当社の将来の成長の源泉となる研究開発・新規事業開発に加え、さらなる生産性向上を目指したDXの推進にも積極的な投資を進めることで、企業として競争力の向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも引き続きご支援を賜りま すようお願いいたします。

2025年6月

## 目 次一

■ 第125期 定時株主総会招集ご通知	3	■ 事業報告	14
■ 株主総会参考書類	7	■ 連結計算書類	32
第1号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。)		■ 計算書類	34
7名選任の件	7	■ 監査報告書	36
第2号議案		■ トピックス	42
監査等委員である取締役1名選任の件… 1	12		

証券コード 4113 2025年6月3日 大阪市淀川区新高三丁目9番14号 (ピカソ三国ビル7階)

## 田岡化学工業株式会社

取締役社長 佐々木 康彰

## 第125期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申しあげます。

さて、当社第125期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報(電子提供措置事項)について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトにアクセスのうえ、ご確認くださいますようお願い申しあげます。

#### 【当社ウェブサイト】

https://www.taoka-chem.co.jp

(上記ウェブサイトにアクセスいただき、メニューより、「IR情報」「株主・株式情報」「株主総会」を順に選択いただき、ご確認くださいますようお願い申しあげます。)

電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所(東証)のウェブサイトにも掲載しております。

【東京証券取引所ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)】

https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show

(上記の東証ウェブサイト(東証上場会社情報サービス)にアクセスして、銘柄名(会社名)に「田岡化学工業」または当社証券コード「4113」を入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類/PR情報」を選択のうえ、ご確認くださいますようお願い申しあげます。)

当日ご出席されない場合は、株主総会参考書類をご検討のうえ、次々頁の案内に従って、電磁的方法(インターネット)または書面(郵送)によって、6月20日(金曜日)午後5時20分までに議決権を行使くださいますようお願い申しあげます。

敬具

記

**1.日 時** 2025年6月23日 (月曜日) 午前10時 (受付開始 午前9時)

2. 場 所 大阪市淀川区西三国四丁目2番11号 当社淀川工場・研究所 事務研究棟 2階会議室 (末尾の 「株主総会 会場ご案内図」をご参照ください。)

3. 目的事項

報告事項

- 1. 第125期(2024年4月1日から2025年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
- 2. 第125期 (2024年4月1日から2025年3月31日まで) 計算書類の内容報告の件

#### 決議事項

第1号議案 取締役(監査等委員である取締役を除く。) 7名選任の件第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件

以上

- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申しあげます。
- ◎書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- ②会社法改正による株主総会資料の電子提供制度の施行に伴い、株主様による株主総会資料の閲覧は、紙媒体から原則ウェブサイトでの閲覧となりました。本株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、一律に電子提供措置事項を記載した書面をお送りいたしますが、当該書面は、法令および当社定款第13条に基づき、①連結計算書類の連結株主資本等変動計算書、連結注記表 ②計算書類の株主資本等変動計算書、個別注記表を除いております。
- ◎従いまして、本招集ご通知に記載の連結計算書類および計算書類は、監査等委員会および会計監査人がそれぞれ監査報告および会計監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類および計算書類の一部であります。
- ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記記載のインターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、 修正前および修正後の事項を掲載いたします。



## 議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆様の大切な権利です。 株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使してくださいますようお願い申しあげます。 議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



## 株主総会にご出席される場合

本招集ご通知とあわせてお送りする 議決権行使書用紙を会場受付にご提 出ください。

日時

2025年**6**月**23**日(月曜日) **午前10時**(受付開始:午前9時)



## 書面(郵送)で議決権を 行使される場合

本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

行使期限

2025年6月20日 (金曜日) **午後5時20分到着分まで** 



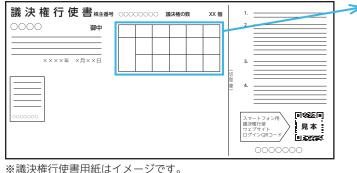
#### インターネットで議決権を 行使される場合

次ページの案内に従って、議案に対 する賛否をご入力ください。

行使期限

2025年6月20日 (金曜日) 午後5時20分入力完了分まで

## 議決権行使書のご記入方法のご案内



⇒こちらに議案の賛否をご記入ください。

#### 第1号議案

- 全員賛成の場合
- //
- > 「賛」の欄に〇印
- 全員反対する場合
- 「否」の欄に〇印
- 一部の候補者を 反対する場合
- 「**賛**」 の欄に○印をし、 ≫ 反対する候補者の番号を ご記入ください。

#### 第2号議案

- 賛成の場合
- > 「賛」の欄にO印
- 反対する場合
- >> [
- 「否」の欄に〇印

インターネットおよび書面 (郵送) の両方で議決権行使をされた場合は、インターネットによる議決権行使を有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権行使をされた場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取り扱いいたします。

## インターネットによる議決権行使のご案内

## QRコードを読み取る方法 「スマート行使」

議決権行使コードおよびパスワードを入力することなく議決権行 使ウェブサイトにログインすることができます。

1 議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取ってください。



- ※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。
- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



## 「スマート行使」での議決権行使は1回に限り可能です。

議決権行使後に行使内容を変更する場合は、お手数ですが PC向けサイトへアクセスし、議決権行使書用紙に記載の 「議決権行使コード」・「パスワード」を入力してログイン、 再度議決権行使をお願いいたします。

※QRコードを再度読み取っていただくと、PC向けサイト へ遷移できます。

インターネットによる議決権行使で パソコンやスマートフォンの操作方法などが ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

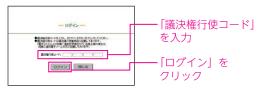
## 議決権行使コード・パスワードを 入力する方法

議決権行使 ウェブサイト https://www.web54.net

**|** 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。



2 議決権行使書用紙に記載された 「議決権行使コード」をご入力ください。



3 議決権行使書用紙に記載された 「パスワード」をご入力ください。



4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル 電話番号: 0120-652-031 (フリーダイヤル)

(受付時間 9:00~21:00)

## **株主総会参考書類**

### 議案および参考事項

### 第1号議案 取締役 (監査等委員である取締役を除く。) 7名選任の件

取締役(監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。)全員(8名)は本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役7名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案に関しまして、当社の監査等委員会は、全ての取締役候補者について適任であると判断しております。取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者番 号	氏 名	現在の当社における地位および担当	取締役会出席状況
1	两田 岩崎 明	取締役副社長 事業支援室長	100% (13/13回)
2	<b>西田松尾 俊二</b>	常務取締役 営業本部長、営業本部 東京支店 長、精密化学品事業部長、機能材事業部長	100% (13/13回)
3	<b>西田</b> 伊美 勝治	取締役 技術本部長、研究所統括	100% (13/13回)
4	西田伊瀬 基之	取締役 生産本部長	100% (13/13回)
5	<b>再年</b>	取締役 総務人事室長、内部統制・監査部統括	100% (13/13回)
6	<b>西田福田加奈子</b>	取締役	100% (10/10回)
7	再任 た なべ よう 社外 田辺 陽	社外取締役	100% (13/13回)

岩崎

あきら

明 (1964年12月18日生) 再任



#### 略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1987年 4 月 住友化学工業株式会社(現住友化学株式会社)入社

2013年 4 月 同社技術・経営企画室部長

2015年 9 月 同社技術・経営企画室部長、アジア事業室長

2016年 4 月 同社経営管理部長

2018年 4 月 同社執行役員

2019年6月 同社執行役員、当社取締役(非常勤)

2023年 4 月 取締役 特命事項担当

2023年6月 取締役副社長 事業支援室長

現在に至る

## 所有する当社の株式の数

3,800株

取締役会出席状況

100% (13/13回)

#### 【取締役候補者とした理由】

2019年6月に取締役に就任、2023年6月には取締役副社長に就任し、財務・経営企画・管理の強化のための諸施策を推進してきた実績から、引き続き当社グループの発展に寄与できるものと判断したためであります。

2

まつ お 以**戸**  しゅん じ

**俊二** (1965年8月31日生) 再任



略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1988年 4 月 当社入社

2011年11月 事業支援室部長(査業)、事業支援室部長(企画)

2018年7月 理事 事業支援室部長(査業)、事業支援室部長(企画)

2019年7月 理事 事業支援室長付(中国プロジェクト担当)、事業支援室部長(査業)、事業支援室部長(企画)

2019年10月 理事 田岡化工材料 (上海) 有限公司出向

2021年6月 取締役 田岡化工材料 (上海) 有限公司董事長、総経理

2022年6月 取締役 営業本部長、営業本部東京支店長、精密化学品事業部長、機能材事業 部長

2024年 6 月 常務取締役 営業本部長、営業本部東京支店長、精密化学品事業部長、機能材 事業部長

現在に至る

## 所有する当社の株式の数

5,000株

#### 取締役会出席状況

100% (13/13回)

(重要な兼職の状況)

田岡化工材料(上海)有限公司董事長 タオカ ケミカル インド プライベート リミテッド社長

#### 【取締役候補者とした理由】

当社の経営管理および企画部門での業務や海外子会社の経営などの豊富な経験と知識を活かし、営業の強化・事業収益の改善・グローバル化のための諸施策を推進するなど、引き続き当社グループの発展に寄与できるものと判断したためであります。

## 3

## 尹美勝治

勝治 (1963年2月22日生)

再任



## 略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1987年 4 月 住友化学工業株式会社(現住友化学株式会社)入社 2015年 4 月 同社エネルギー・機能材料業務室部長 2021年10月 当社理事 技術副本部長、技術本部レスポンシブル・ケア室長 2022年 6 月 取締役 技術本部長、研究所統括

現在に至る

所有する当社の株式の数 4.100株

## 取締役会出席状況 100% (13/13回)

【取締役候補者とした理由】

2022年6月に取締役に就任し、新製品開発・新規テーマ開拓・工業化等、技術・研究開発強化のための諸施策を推進してきた実績から、引き続き当社グループの発展に寄与できるものと判断したためであります。

4

## 伊瀬 基之

基之 (1962年3月21日生)

再任



#### 略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1985年 3 月 当社入社

2013年 4 月 生産本部播磨工場製造部長

2018年 7 月 理事 生產本部播磨工場副工場長

2019年 1 月 理事 技術本部技術室長、生産本部播磨工場副工場長

2019年 2 月 理事 技術本部技術室長、技術室部長、生産本部播磨工場副工場長

2019年 4 月 理事 技術本部技術室長、技術室部長(淀川)

2022年5月 理事 生産本部淀川丁場長

2022年6月 取締役 生産本部長、生産本部淀川工場長

2023年5月 取締役 生産本部長

現在に至る

#### 所有する当社の株式の数 6.000株

#### 取締役会出席状況

100% (13/13回)

#### 【取締役候補者とした理由】

当社の生産・技術部門を中心とした業務における豊富な経験と知識を活かし、生産基盤の強化のための諸施策を推進するなど、引き続き当社グループの発展に寄与できるものと判断したためであります。

おかじま 岡嶋 けん

(1965年8月4日生)

再任



略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1990年 4 月 住友化学工業株式会社 (現住友化学株式会社) 入社

2014年10月 同社人事部主席部員 2019年7月 同社千葉工場総務部長 2023年 5 月 当社総務人事室長

2023年6月 取締役 総務人事室長、内部統制・監査部統括

現在に至る

所有する当社の株式の数 2.400株

#### 【取締役候補者とした理由】

2023年6月に取締役に就任し、人的資本経営やコンプライアンス強化のための諸施策を推進 してきた実績から、引き続き当社グループの発展に寄与できるものと判断したためであります。

取締役会出席状況

100% (13/13回)

### 福田加奈子 (1965年6月29日生) 6

|再任|



略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1988年 4 月 住友化学工業株式会社 (現住友化学株式会社) 入社

2013年 4 月 同社CSR推進室部長

2019年 4 月 同社理事CSR推進部長

同社執行役員 住友化学ヨーロッパ従事 2020年4月

2024年 4 月 同社常務執行役員 サステナビリティ推進部担当、サステナビリティ推進部長

2024年6月 同社常務執行役員、当社取締役(非常勤)

現在に至る

#### 所有する当社の株式の数 0株

#### 【取締役候補者とした理由】

(重要な兼職の状況) 住友化学株式会社常務執行役員

取締役会出席状況

100% (10/10回)

当社の親会社である住友化学株式会社の業務における豊富な経験と幅広い知識を当社の経営 全般に関し、活かしていただくためであります。





**陽** (1955年2月7日生)

再任 社外



#### 略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1991年 4 月 関西学院大学理学部化学科助教授 1997年 4 月 関西学院大学理学部化学科教授

2001年 4 月 関西学院大学理工学部化学科教授(学部改組)

2020年6月 当社社外取締役

2021年 4 月 関西学院大学理学部化学科教授(学部改組)

2023年 4 月 関西学院大学名誉教授(理学部)

現在に至る

所有する当社の株式の数 0株

関西学院大学名誉教授 (理学部) 【社外取締役在仟年数】 5年

(重要な兼職の状況)

#### 取締役会出席状況 100% (13/13回)

#### 【社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

社外役員以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、有機合成化学の研究者とし て、これまで培ってきた専門的見識と豊富な経験を活かし、引き続き当社の経営に有益な助言を いただくためであります。

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、いずれも特別の利害関係はありません。
  - 2. 各候補者の選定にあたりましては、役員指名諮問委員会の助言を踏まえております。
  - 3. 住友化学株式会社は当社の親会社であり、住友化学ヨーロッパは当社の親会社の子会社であります。
  - 4. 岩崎明氏、伊美勝治氏、岡嶋謙氏、福田加奈子氏の現在および過去10年間の住友化学株式会社および同社の子会社における地位およ び担当は、上記に記載のとおりであります。
  - 5. 田辺陽氏は、社外取締役候補者であります。なお、当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
  - 6. 当社は、当社取締役を被保険者として、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関 し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じうる損害を当該保険により填補することとしておりま す。各候補者は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。なお、当該保険は、2025年10月に更新される予定です。
  - 7. 当社と福田加奈子氏および田辺陽氏とは現在、会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しており、両氏が再任された 場合、当該契約を継続する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額であります。

#### 第2号議案 監査等委員である取締役1名選任の件

本総会終結の時をもって、監査等委員である取締役の小西弘之氏は任期満了となりますので、監査 等委員である取締役1名の選任をお願いしたいと存じます。なお、本議案に関しましては、当社の監 査等委員会の同意を得ております。監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

## 小西 弘之

(1953年2月21日生) 再任 社外 独立



所有する当社の株式の数 0株

略歴、当社における地位および担当(重要な兼職の状況)

1976年 4 月 国税庁大阪国税局入局

2006年7月 阿倍野税務署長

2007年 7 月 大阪国税局調査第一部調査総括課長

2009年7月 東淀川税務署長

2011年7月 大阪国税局調査第二部次長

2012年7月 下京税務署長

2013年 7 月 国税庁退官

2013年8月 小西弘之税理士事務所開設

2017年6月 当社社外取締役(監査等委員)

2018年3月 清和中央ホールディングス株式会社社外監査役

現在に至る

#### 取締役会出席状況

100% (13/13回)

3

(重要な兼職の状況) 小西弘之税理士事務所 所長

清和中央ホールディングス株式会社 社外監査役

【監査等委員である社外取締役在任年数】 8年

#### 【監査等委員である社外取締役候補者とした理由および期待される役割の概要】

社外役員以外の方法で会社経営には関与しておりませんが、税理士としての豊富な経験と幅広い見識を有しておられ、引き続き当社において、主に税務、財務および会計の側面でご指導いただく事を期待しております。

- (注) 1. 候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
  - 2. 候補者の選定にあたりましては、役員指名諮問委員会の助言を踏まえております。
  - 3. 小西弘之氏は、社外取締役候補者であります。なお、当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。
  - 4. 当社は、当社取締役を被保険者として、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じうる損害を当該保険により填補することとしております。候補者は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。なお、当該保険は、2025年10月に更新される予定です。
  - 5. 小西弘之氏とは現在、会社法第427条第1項の規定による責任限定契約を締結しており、同氏が再任された場合、 当該契約を継続する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額であります。

## スキルマトリックス(第125期定時株主総会終結後の予定)

当社は、当社の経営理念に基づく経営基本方針に則り、持続的な成長を遂げられるよう、取締役会は異なる知識、経験、能力を備えた人材から構成される体制としております。また、独立社外取締役を置くことで、新たな視点の取り込み、ガバナンスの強化を図っております。

氏 名	企業経営	財務会計	事業戦略、 マーケティング	労務、 人材開発	研究、 知財	製造、 技術	グローバル	法務、 ガバナンス・ リスクマネジメント	独立社外 取締役*	女性*
岩崎明	0	0	0							
松尾 俊二			0				0			
伊美 勝治			0		0	0				
伊瀬 基之					0	0				
岡嶋 謙				0				0		
福田加奈子			0		0		0			*
田辺陽					0				*	
乾 禄治			0					0		
小西 弘之		0						0	*	
藤咲 雄司	0	0						0	*	
矢倉 昌子								0	*	*

上記一覧表は、各人が保有する専門性と経験のうち主なものを最大3つに○印をつけております。そのため、各人が有する全ての専門性と経験を表すものではありません。

## **▶事業報告**(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

#### 11 企業集団の現況に関する事項

#### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度における世界経済は、地政学リスクの継続、金融政策の変動などの不透明感や一部の国における停滞があったものの、インフレの鎮静化と貿易の持ち直しなどを背景に底堅い成長を維持しました。日本でも、物価上昇が継続したものの、景気は緩やかな成長を維持しました。

このような事業環境のもと、当連結会計年度の当社グループの売上高は、樹脂原料やワニスの増収により299億30百万円(前連結会計年度比13億86百万円、4.9%増)となりました。損益面におきましては、営業利益は18億87百万円(同8億12百万円、75.6%増)、経常利益は19億64百万円(同8億22百万円、72.0%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は14億78百万円(同6億58百万円、80.2%増)となりました。

売上高	
第125期	299億30百万円
前連結会計年度比	4.9%增 👚
第124期	285億44百万円
経常利益	
第125期	19億64百万円
前連結会計年度比	72.0%增 👚
第124期	11億42百万円

営業利益	
第125期	18億87百万円
前連結会計年度比	75.6%增 👚
第124期	10億75百万円
親会社株主に帰属す	る当期純利益
第125期	14億78百万円
前連結会計年度比	80.2%增 👚
第124期	8億20百万円

#### ■ セグメント別の売上高の概況

## 化学工業セグメント

当セグメントの売上高は、293億12百万円 となり、前連結会計年度と比べて13億85百万

## **売上高** 293億12百万円



## 精密化学品事業

円の増収となりました。

医薬中間体、農薬中間体、電子材料、樹脂原料

医農薬中間体の出荷数量は減少したものの、 樹脂原料や電子材料の出荷数量が増加したこと により、売上高は132億33百万円となり、前 連結会計年度と比べて5億60百万円の増収とな りました。

## 売上高 132億33百万円



## 機能材事業

接着剤、ゴム薬品

接着剤の出荷数量は減少したものの、ゴム薬品の出荷数量の増加により売上高は34億76百万円となり、前連結会計年度と比べて87百万円の増収となりました。

## 売上高 34億76百万円



## 樹脂添加剤事業

加工樹脂、ワニス、可塑剤、その他工業薬品

ワニスの出荷数量の増加により、売上高は 126億3百万円となり、前連結会計年度と比べ て7億37百万円の増収となりました。



126億 3百万円

6億18百万円

売上高

売上高

## 化学分析受託事業セグメント

当セグメントの売上高は、土壌調査は減少したものの、作業環境測定や組成・構造解析が増加したため、6億18百万円となり、前連結会計年度と比べて1百万円の増収となりました。



#### (2) 設備投資の状況

当連結会計年度中に実施いたしました設備投資の総額は11億30百万円で、その主なものは次のとおりであります。

・ 当連結会計年度中において継続中の主要設備の新設、拡充 化学工業 当社播磨工場 DCSバージョンアップ

#### (3) 資金調達の状況

当連結会計年度において重要な資金調達はありません。

#### (4) 対処すべき課題

当社グループは、新たに2025年度を初年度とする3か年の中期経営計画をスタートいたしました。本中期経営計画は、「Taoka Chemical Groupが一丸となって目標に取り組む」という思いを込めて「TCG as one 2027」と名付けられております。その中で、コンプライアンスの徹底と安全・安定操業を最優先したうえで、以下の基本戦略を設定しております。またP.42のTOPICS欄に中期経営計画の目標等について記載しておりますので、ご参照お願い申しあげます。

▶新規開発品目の導入と低採算品目の損益改善対策の実行による ①収益力の向上 総合的な収益力の向上の達成 ▶新製品の早期導入に向けたプラント再編計画 ②生産体制の拡充 ▶将来の人員不足に備えた工場自動化の推進 ▶生産終了工場跡地の活用 基 ▶ 新製品売上高率20% ③研究開発の強化 ▶ 効率的な研究開発体制の構築 本 ▶ 持続的成長の為の研究開発における総合力の強化 ▶マテリアルズインフォマティクスの導入による研究開発の効率化、高速化 戦 4DX推進 ▶設備、保全管理への活用 ▶原料購買関連ビッグデータ活用 略 ▶働きやすい職場風土の醸成 ▶自ら学び自ら成長する社員のキャリアを支援 ▶多様な価値観を認め合い創造性を発揮 メントの向上 ▶健康経営の推進 ▶牛分解性・バイオマス可塑剤の開発 サステナビリティ ▶プラスチックリサイクル活用研究(光学樹脂レンズ廃材の再利用等) 製品の開発 ▶高機能絶縁被覆材料の開発 (BEV,HEV,PHEV等のモーター用)

#### (5) 財産および損益の状況

区分		第122期 (2022年3月期)	第123期 (2023年3月期)	第124期 (2024年3月期)	第125期 (2025年3月期) (当連結会計年度)
売上高	(百万円)	32,374	30,167	28,544	29,930
営業利益	(百万円)	2,708	451	1,075	1,887
営業利益率	(%)	8.4	1.5	3.8	6.3
経常利益	(百万円)	2,799	458	1,142	1,964
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	2,064	311	820	1,478
1 株当たり当期純利益		144円03銭	21円68銭	57円26銭	103円18銭
総資産	(百万円)	32,418	31,069	29,720	30,407
純資産	(百万円)	16,749	16,571	17,211	18,499
1 株当たり純資産額		1,168円92銭	1,156円45銭	1,201円14銭	1,291円05銭
自己資本	(百万円)	16,749	16,571	17,211	18,499
自己資本比率	(%)	51.7	53.3	57.9	60.8
投下資本利益率(ROIC)	(%)	11.7	1.5	4.2	6.6

(注) 「収益認識に関する会計基準」 (企業会計基準第29号 2020年3月31日) 等を第122期の期首から適用しており、第122期以降に係る 各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。



#### (6) 重要な親会社および子会社の状況 (2025年3月31日現在)

#### ① 親会社の状況

会社名	資本金	議決権比率	当社との関係
住 友 化 学 株 式 会 社	百万円 90,059	% 50.90	原 材 料 の 仕 入 お よ び精 密 化 学 品 等 の 販 売

<sup>(</sup>注) 議決権比率は親会社の子会社による間接所有比率 (0.29%) を含んでおります。

#### ② 親会社との取引に関する事項

当社は、親会社との間で、原材料の仕入および製品の販売の取引を実施しております。当該取引を行う際におきましては、市場価格、総原価を勘案して毎期価格交渉のうえ取引価格を決定しております。また、当社取締役会を中心とした当社独自の意思決定をしており、当該取引が当社の利益を害することはないと判断しております。

#### ③ 重要な子会社の状況

会社名	資本金	当社の議決権比率	主要な事業内容
株式会社田岡化学分析センター	百万円 30	% 100	各種環境分析等
タオカ ケミカル インド	百万インドルピー	%	瞬間接着剤の製造・販売
プライベート リミテッド	200	100	
田岡化工材料(上海)有限公司	百万人民元	%	中国国内における絶縁被覆材料、
	16.9	100	化学品原料・製品の輸出入、販売

### (7) 主要な事業内容 (2025年3月31日現在)

			区分				主要な製品・事業
精	密	化	学	H	事	業	医薬中間体、農薬中間体、電子材料、樹脂原料
機	É	能	材	事	₫	業	接着剤、ゴム薬品
樹	脂	添	加	剤	事	業	加工樹脂、ワニス、可塑剤、その他工業薬品
化	学	分	折 受	託	事	業	各種環境分析、一般化学品・工業材料分析等

#### (8) 主要な事業所および工場 (2025年3月31日現在)

会社名	事業所	所在地
当 社	本 社 営業本部 営業本部東京支店 工 場 淀川工場 播磨工場(播磨地区) (愛媛地区)	大阪市淀川区 大阪市淀川区 東京都中央区 大阪市淀川区 兵庫県加古郡 愛媛県新居浜市
株式会社田岡化学分析センター	本 社 事業所	大阪市淀川区 兵庫県加古郡
タオカ ケミカル インド プライベート リミテッド	本社・工場	インド・チェンナイ市
田岡化工材料(上海)有限公司	本社	中国・上海市

#### (9) 従業員の状況 (2025年3月31日現在)

#### ① 企業集団の従業員の状況

事業セグメント					従業員数	前連結会計年度末比増減
化	学	I	Γ	業	429名 (26名)	7名増 (1名減)
化 学	分 析	受	託	事 業	38名 (5名)	2名増 (1名減)
合				計	467名(31名)	9名増 (2名減)

<sup>(</sup>注) 従業員数は就業員数であり、パートおよび嘱託社員は年間の平均人員を ( ) 内に外数で記載しております。

#### ② 当社の従業員の状況

従業員数	前事業年度末比増減	平均年令	平均勤続年数
397名	8名増	40.9才	14.7年

<sup>(</sup>注) 当社からの出向者は含んでおりません。

#### (10) 主要な借入先の状況 (2025年3月31日現在)

					借	入先						借入額
Ξ	井	住	友	信	託	銀	行	株	式	会	社	625百万円
農		林		4	<b>-</b>	Į.	央		金		庫	500百万円
株	寸	t	会		社	京		都	釒	₹	行	160百万円
株	式	会	È	社	$\equiv$	井	1	È 7	友	銀	行	125百万円
株	式	=	会	社	Č	み	₫"	ほ	- 1	詪	行	80百万円

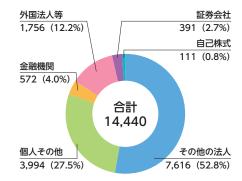
#### 2 会社の株式に関する事項(2025年3月31日現在)

(1) **発行可能株式総数** 24,000,000株 **所有者別状況** (単位: 千株)

(2) 発行済株式の総数 14,440,000株

うち自己株式 111,280株

(3) 株主数 3,646名



#### (4) 大株主

株主名	持株数	持株比率
住友化学株式会社	7,247,000株	50.58%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	443,200株	3.09%
MSHIP CLIENT SECURITIES	443,200株	3.09%
INTERACTIVE BROKERS LLC	259,700株	1.81%
BBH CO FOR ARCUS JAPAN VALUE FUND	188,700株	1.32%
田岡従業員持株会	157,425株	1.10%
增谷行紀	144,400株	1.01%
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	143,700株	1.00%
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS M ILM FE	119,525株	0.83%
JPモルガン証券株式会社	106,181株	0.74%

<sup>(</sup>注) 持株比率は自己株式 (111,280株) を控除して計算しております。

#### (5) その他株式に関する重要な事項

特記すべき事項はありません。

#### 3 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

### 4 会社役員に関する事項

### (1) 取締役の状況 (2025年3月31日現在)

地位	氏名	担当および重要な兼職の状況
取 締 役 社 長 (代表取締役)	佐々木 康彰	
取締役副社長	岩崎明	事業支援室長
常務取締役	松 尾 俊 二	営業本部長、営業本部東京支店長、精密化学品事業部長、 機能材事業部長、田岡化工材料(上海)有限公司董事長、 タオカ ケミカル インド プライベート リミテッド社長
取 締 役	伊 美 勝 治	技術本部長、研究所統括
取 締 役	   伊 瀬 基 之	生産本部長
取 締 役	岡嶋謙	総務人事室長、内部統制・監査部統括
取 締 役 ( ※ )	  福 田 加 奈 子 	住友化学株式会社常務執行役員
取 締 役	田辺陽	関西学院大学名誉教授(理学部)
取 締 役 (常勤監査等委員)	   乾	
取 締 役 (監査等委員)	小 西 弘 之	小西弘之税理士事務所所長 清和中央ホールディングス株式会社社外監査役
取 締 役 (監査等委員)	   藤	株式会社インバウンドテック社外取締役
取 締 役 (監査等委員)	矢 倉 昌 子	アスカ法律事務所パートナー弁護士 神東塗料株式会社社外取締役

- (注) 1. 田辺陽氏、小西弘之氏、藤咲雄司氏および矢倉昌子氏は、社外取締役であります。
  - 2. ※印の取締役は、2024年6月24日開催の第124期定時株主総会におきまして、新たに選任され、就任いたしました。
  - 3. 当社は、田辺陽氏、小西弘之氏、藤咲雄司氏および矢倉昌子氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
  - 4. 小西弘之氏は、税理士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
  - 5. 当事業年度中に退任した取締役は、次のとおりであります。

地位				氏	名		担当および重要な兼職の状況
取	締	役	向	井	宏	好	住友化学株式会社常務執行役員

#### (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、各取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)との間に、会社法第423条第1項に定める損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は会社法第425条第1項に定める金額としております。

#### (3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、当社取締役を被保険者として、役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生じうる損害を当該保険により填補することとしております。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

#### (4) 取締役の報酬等の額

①取締役(監査等委員を除く。以下同じ。)の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針 当社は、2021年2月26日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬の内容に係る決定方針 を決議しております。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は以下のとおりです。 a.基本方針

当社の取締役の報酬等は、固定報酬である「基本報酬」、業績連動報酬等である「賞与」の2つから構成する。基本報酬および業績連動報酬等(賞与)の水準は役員報酬の客観性、適正性を確保する観点から、外部第三者機関による調査等の客観的データに基づく当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業の報酬水準、各役位の職責内容、過去の支払い実績等を勘案して適正な水準となるよう設定する。

b.基本報酬の個人別の報酬等の額の決定に関する方針 (報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

基本報酬は、月例の固定報酬とし、各取締役の報酬額は役位の職責内容や従事職務、中長期的な 会社業績などを反映させて決定する。 c.業績連動報酬等(賞与)の内容および額の決定に関する方針

業績連動報酬等(賞与)は各取締役の毎年の事業計画達成へのインセンティブとするのに最も客観的かつ妥当な指標として、連結営業利益にリンクした算出フォーミュラを定めて算出された額を原則として毎年一回、一定の時期に現金で支給する。

d.基本報酬と業績連動報酬等(賞与)の割合に関する方針

基本報酬と業績連動報酬等(賞与)の支給割合は、毎年の事業計画達成へのインセンティブを高めると同時に、その行動が短期的、部分最適に偏らぬよう設定する。

e.取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

取締役の報酬等の決定にあたり、その透明性と公正性を一層高めるため、監査等委員である取締役を主要な構成員とする、役員報酬諮問委員会が役員報酬制度、役員報酬支給水準および基本報酬と業績連動報酬等(賞与)の割合等に関し、代表取締役および取締役会に適切な助言を行うこととする。

各取締役の個人別の報酬額は取締役会の授権を受けた代表取締役社長が役員報酬諮問委員会の答申を踏まえて決定する。

#### ②取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

取締役(監査等委員を除く。)の個人別の報酬額の具体的内容の決定に関し、代表取締役社長佐々木康彰氏に委任した理由は、社長として各取締役の業務執行状況全般を掌握しうる立場にあるためです。

#### ③当事業年度に係る報酬等の総額

区分	員数		計		
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	āl
取締役 (監査等委員を除く。) (うち社外取締役)	9名 (1名)	131百万円 (6百万円)	11百万円 (0百万円)	_	142百万円 (6百万円)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	4名 (3名)	38百万円 (20百万円)	_ (-)	_	38百万円 (20百万円)
合計 (うち社外取締役)	13名 (4名)	169百万円 (26百万円)	11百万円 (0百万円)	_	180百万円 (26百万円)

- (注) 1. 上記には、2024年6月24日開催の第124期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役(監査等委員を除く。) 1名を含んでおります。
  - 2. 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
  - 3. 取締役(監査等委員を除く。)の報酬限度額(10名以内)は、2016年6月24日開催の第116期定時株主総会において、年額200百万円以内(うち社外取締役分は年額10百万円以内)と決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員を除く。)の員数は7名であり、そのうち1名は社外取締役であります。
  - 4. 取締役(監査等委員)の報酬限度額(5名以内)は、2017年6月23日開催の第117期定時株主総会において、年額50百万円以内と 決議いただいております。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役(監査等委員)の員数は4名であります。
  - 5. 業績連動報酬等の算定に用いた業績指標に関する実績:前事業年度(2023年度)の連結営業利益(10億75百万円)
  - 6. 上記の取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針に従い、役員報酬諮問委員会の助言に基づき、取締役の個人別の報酬等が決定されておりますので、当該報酬等がこの方針に沿うものであると判断しております。

#### (5) 常勤の監査等委員の選定の有無およびその理由

当社は、監査等委員会の監査・監督機能を強化し、日常的な情報収集および重要な社内会議における情報共有ならびに内部監査部署を含む業務執行部門と監査等委員会との十分な連携を可能にするため、乾禄治氏を常勤の監査等委員として選定しております。

### (6) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の重要な兼職の状況および当社と当該他の法人等との関係

(2025年3月31日現在)

区分	氏名				兼職の状況	当社との関係
社外取締役	田辺陽			関西学院大学名誉教授(理学部)	   特別の関係はありません。 	
	小	西	弘	之	小西弘之税理士事務所所長 清和中央ホールディングス株式会社社外監査役	特別の関係はありません。
社 外 取 締 役 (監査等委員)	藤	咲	雄	司	株式会社インバウンドテック社外取締役	特別の関係はありません。
	矢			子	アスカ法律事務所パートナー弁護士 神東塗料株式会社社外取締役	特別の関係はありません。

#### ② 当事業年度における主な活動状況

区分	氏名			主な活動状況および期待される役割に関して行った職務の概要	
社 外 取 締 役	⊞	辺		陽	当事業年度に開催された取締役会13回に全て出席しました。有機合成化学を専門とする大学教授としての学問的な見識と豊富な経験に基づき当社の取締役会の審議等に貢献しております。取締役会において、主として技術、研究の分野で、適宜発言を行っております。
	小	西	弘	之	当事業年度に開催された取締役会13回および監査等委員会15回の全てに出席しました。主に税理士としての専門的かつ独立的な見地より、当社の取締役会の審議等に 貢献しております。取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を 適宜行っており、また監査等委員会において、当社の経理および内部監査等につい て、適宜発言を行っております。
社 外 取 締 役 (監査等委員)	藤	咲	雄	司	当事業年度に開催された取締役会13回および監査等委員会15回の全てに出席しました。経営者および監査役としての豊富な経験と幅広い見識を活かして、当社の取締役会の審議等に貢献しております。主として経営戦略、事業運営の観点で取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を行っており、監査等委員会において、ビジネスにおけるリスク管理等に関して、適宜発言を行っております。
	矢	倉	<b>∃</b>	子	当事業年度に開催された取締役会13回および監査等委員会15回の全てに出席しました。主に弁護士としての専門的かつ独立的な見地より、当社の取締役会の審議等に 貢献しております。取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するための発言を 適宜行っており、また監査等委員会において、コンプライアンス、ダイバーシティ の推進等について、適宜発言を行っております。

#### 5 会計監査人の状況

#### (1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

#### (2) 当事業年度に係る報酬等の額

26百万円

#### (3) 当社および子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

26百万円

- (注) 1. 当社と会計監査人との監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を区別しておりませんので、上記(2)および(3)の金額には金融商品取引法に基づく監査の報酬等を含めております。
  - 2. 当社の重要な子会社のうち、タオカ ケミカル インド プライベート リミテッドおよび田岡化工材料(上海)有限公司は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人(外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。)の法定監査を受けております。
  - 3. 当社監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況および報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等について同意を行っております。

#### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社監査等委員会は、会社法第340条に定める監査等委員会による会計監査人の解任のほか、会計 監査人の独立性、その職務の遂行状況等に鑑み、会計監査人が継続して職務を遂行することに関し、 重大な疑義が生じた場合には、会社法第399条の2に定める手続きに従い、会計監査人の解任または 不再任に関する議案の内容を決定いたします。

#### 6 会社の体制および方針に関する事項

当社が「取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制」として取締役会で決議した事項は、次のとおりであります。

#### (1) 基本的な考え方

- ① 当社は、経営基本方針の一つとして、コンプライアンスを重視し、社会の一員としてそのルールの順守を徹底するとともに、自由、公正、透明な取引を実践する。
- ② 当社は、業務の適正を確保するために必要な体制(以下、「内部統制システム」という)の整備を組織が健全に維持されるための必要なプロセスであり、かつ、事業目的達成のため積極的に活用すべきものであると認識し、以下の「内部統制システム」を構築するとともに、経営環境の変化に応じてこれに修正を加えることにより、株主をはじめとするステークホルダーの利益に適う経営を行っていくこととする。

## (2) 当社および当社グループ会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

- ① 取締役は、法令および定款ならびに株主総会の決議を遵守し、取締役が負うべき善良な管理者としての注意を払う義務および忠実にその職務を行う義務を負う。取締役会は、取締役会において決定した「内部統制システムの整備に関する基本方針」に従い、当社および当社グループ会社の取締役が適切に「内部統制システム」を構築し、それを運用しているかを監督する義務を負う。
- ② 当社は、金融商品取引法に定める財務報告の信頼性および適正性を確保するため、内部統制報告制度を構築するとともに、内部統制全般を統括する委員会を設置して、当社グループ会社を含めた財務報告に係る内部統制システムの適切な運営を図る。
- ③ 当社は、経営基本方針に則り、コンプライアンスに関する教育を行う等、当社および当社グループ会社の取締役および従業員の遵法意識の徹底、健全な企業風土の醸成に努める。
- ④ 当社は、コンプライアンスを統括する委員会を設置して、当社および当社グループ会社のコンプライアンスの状況を調査・監督し、必要なときは改善を勧告する。

- ⑤ 当社は、コンプライアンス違反やそのおそれがある場合の通報を受け付けるための内部通報窓口を設置して、事態の迅速な把握と是正に努める。
- ⑥ 当社は、内部監査部署を設置し、当社および当社グループ会社の事業遂行上の業務の適正、有効性を検証する。

#### (3) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

当社は、文書(電磁的方法により記録したものを含む)の保存期間、管理の方法その他についての規程を策定し、当該規程に従い適切に保存および管理する。

#### (4) 当社および当社グループ会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ① 取締役会は、当社および当社グループ会社から成る企業集団の事業の方針、事業計画、経理・財務、研究・開発等に関する重要事項について、目標を適切に定め、また、それらの進捗を管理する。
- ② 取締役は、取締役会が決定した経営戦略に基づき、担当業務における具体的目標および効率的な達成の方法を定める。
- ③ 当社は、取締役で構成する経営会議を原則月2回開催し、経営上重要な事項について審議を行い、業務執行に関する重要な事項については取締役会に付議する。
- ④ 取締役は、IT等を活用した当社および当社グループ会社から成る企業集団の経営情報システム を構築して、経営情報の迅速かつ適正な把握に努める。

#### (5) 当社および当社グループ会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ① 当社は、当社および当社グループ会社の損失の危険(以下、「リスク」という)に関する意識の浸透、その早期発見および顕在化の未然防止、緊急事態発生時の対応策の整備等に積極的に取り組んでいくこととし、各部門所管業務に付随するリスク対応についてはそれぞれの担当部署にて行い、組織横断的リスク状況の監視ならびに全社的対応は総務人事室が行うものとする。
- ② 当社は、当社および当社グループ会社の全社的なリスクマネジメントを統括する委員会を設置して、リスクマネジメントに関する方針を定めるとともに、各部署のリスクマネジメントに関する計画の立案・実行を支援する。

## (6) 当社および当社の親会社ならびに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための 体制

- ① 当社は、当社のグループ会社で構成する企業集団が共有または相互に認識したグループ戦略のもとで事業遂行を図り、かつ、企業集団における業務の適正性を確保するため、グループ運営に関連する規程の整備や役員等の派遣を通じて連結経営を推進する。
- ② 当社は、国内外の主要な子会社に対して、当社と同等のコンプライアンス体制を導入するよう 求めるものとする。
- ③ 当社の内部監査部署は、定期的に子会社の内部監査を実施し、取締役から報告を受けることにより事業遂行上の業務およびその管理・監督の状況とその正否および適否を検査する。それにより当該子会社の不正または錯誤の発生を予防し、かつ、経営の改善に資するものとする。
- ④ 当社は、親会社である住友化学株式会社との関係において、戦略的連関を図る一方、他の株主 との関係にも十分配慮した経営を行っていくものとする。

#### (7) 当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

① 監査等委員会の職務を補佐すべき使用人に関する事項

当社は、監査等委員会の求めがあれば、監査等委員会の指揮を受け、その職務を補佐する従業員を置くこととする。当該従業員は監査等委員会スタッフ業務に関し監査等委員会の指揮命令下に置くものとする。

- ② 監査等委員会への報告に関する事項
  - イ. 当社および当社グループ会社の取締役および従業員は、法令に基づく事項のほか、監査等委員会が求める事項について、適宜、監査等委員会へ報告を行う。
  - □. 当社の取締役は、内部監査部署の実施する内部監査の計画、内部監査実施の経過およびその 結果について、監査等委員会へ報告を行う。
  - ハ. 当社は監査等委員会への報告を行った当社および当社グループ会社の取締役および従業員が、その報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないものとする。
- ③ 監査等委員の職務の執行について生じる費用に関する事項

監査等委員の職務を執行するうえで必要な費用は請求により会社は速やかに支払うものとする。

#### ④ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための事項

監査等委員会は、代表取締役および会計監査人と定期的に会合をもち、会社が対処すべき課題、会社を取り巻くリスク、監査等委員会監査の環境整備の状況等について意見を交換し、相互認識を深める。

#### (8) 反社会的勢力排除のための体制

当社および当社グループ会社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力には毅然とした対応を行い、取引関係も含めた一切の関係を持たないこととする。

また平素から外部専門機関とも連携して、これら反社会的勢力に対応することとする。

#### 🗾 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、業務の適正を確保するための体制として、活動内容を総括する内部統制委員会を毎年開催しております。内部統制委員会では、コンプライアンス委員会、リスク・クライシスマネジメント委員会ならびにレスポンシブル・ケア委員会の各委員会から活動内容の報告を受け、問題点等については必要な是正措置を担当取締役が指示し、より適切な内部統制システムの構築・運用に努めております。

当事業年度の主な活動として、各職場におけるコンプライアンスリスクに関する意見交換ならびにコンプライアンス意識調査、重要な事業リスクの低減に向けた活動等を実施しております。

#### 8 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な経営方針として位置づけ、財務体質の強化と今後の事業 展開への対応を図るために必要な内部留保を確保しつつも、安定配当を実施していくことを基本方針 としております。なお、機動的な資金政策および配当政策を実施するため、当社の剰余金の配当等を 決定する機関は取締役会とする旨を定款に定めております。

この方針に基づき、当事業年度の期末配当金につきましては、2025年5月12日開催の取締役会において1株当たり22円、効力発生日(支払開始日)は2025年6月4日とさせていただきました。

<sup>(</sup>注) 本事業報告に記載の金額、比率は表示単位未満を四捨五入して表示しております。

(単位:百万円)

## 連結計算書類

## ■ 連結貸借対照表 (2025年3月31日現在)

科目	金額
(資産の部)	
流 動 資 産	16,226
現金及び預金	1,182
受 取 手 形	64
売 掛 金	5,526
商 品 及 び 製 品	4,862
仕 掛 品	157
原材料及び貯蔵品	2,320
預けか金	1,800
そ の 他	315
固定資産	14,181
有 形 固 定 資 産	12,957
建物及び構築物	3,442
機械装置及び車両運搬具	2,867
土 地	1,221
建設仮勘定	4,522
そ の 他	905
無形固定資産	40
ソフトウエア	25
そ の 他	15
投資その他の資産	1,185
投資有価証券	88
関係会社株式	84
繰 延 税 金 資 産	958
そ の 他	55
貸 倒 引 当 金	△0
資産合計	30,407

	科目			金額
(負	債の	部)		
流 動	負	債		8,282
買	掛		金	4,951
1年内返	済予定の	長期借	入金	620
未 払	法 人	、税	等	412
賞 与	引	当	金	511
災害	損失	引当	金	8
そ	$\mathcal{O}$		他	1,781
固 定	負	債		3,626
長 期	借	入	金	870
退職給	付に 係	系る負	負債	2,433
そ	の		他	323
負	債 合	î	計	11,908
(純	資産の	部)		
株 主	資	本		18,215
資	本		金	1,572
資 本	剰	余	金	1,009
利  益	· 剰	余	金	15,673
自	己	株	式	△40
その他の台	包括利益累	285		
その他を	有価証券記	48		
為替	奥 算 調	144		
退職給何	寸に係る記	93		
純資	産	合	計	18,499
負債及	び純資	産合	計	30,407

#### ■ 連結損益計算書 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

金 額 売 上 29,930 高 上 原 24,439 売 価 売 上 総 益 5,491 利 3,604 販 売 及 S, 般 管 費 費 理 業 利 1,887 営 益 業 営 外 収 益 Ω, 配 当 21 取 利 息 及 金 受 雑 収 益 86 65 営 業 外 費 用 払 利 6 支 息 雑 失 3 9 損 経 常 利 益 1,964 特 別 利 益 災 106 106 害 保 険 金 特 別 損 失 古 定 資 却 19 産 除 損 災 害 12 ょ る 損 失 87 107 税 整 前 当 期 純 益 1,963 人 税 、 住 民 税 及 び 500 税 税 485 等 調  $\triangle 15$ 整 額 1,478 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

(単位:百万円)

## ▶計算書類

## ■ 貸借対照表 (2025年3月31日現在)

科目	金額
(資産の部)	
流 動 資 産	14,689
現金及び預金	364
受 取 手 形	57
売 掛 金	5,197
商 品 及 び 製 品	4,770
仕 掛 品	142
原材料及び貯蔵品	2,205
前 払 費 用	20
預けか金	1,800
そ の 他	134
固定資産	14,569
有 形 固 定 資 産	12,796
建物	2,659
構築物	782
機 械 及 び 装 置	2,855
車 両 運 搬 具	2
工具器具備品	639
土 地	1,221
リース資産	262
建設仮勘定	4,376
無形固定資産	38
ソフトウェア	23
そ の 他	15
投資その他の資産	1,735
投資有価証券	88
関係会社株式	311
関係会社出資金	297
長期前払費用	17
繰延税金資産	983
そ の 他 貸 倒 引 当 金	38
	△0
資 産 合 計	29,258

科目	金額
(負債の部)	
流 動 負 債	7,707
買 掛 金	4,634
1 年内返済予定の長期借入金	620
未 払 金	158
未 払 費 用	483
未払法人税等	374
賞 与 引 当 金	467
災害損失引当金	8
そ の 他	963
固定負債	3,760
長 期 借 入 金	870
退職給付引当金	2,567
その他	323
	11,467
(純資産の部)	
株主資本	17,743
資 本 金	1,572
資本 剰余金	1,009
資本準備金	1,009
利 益 剰 余 金	15,202
利益準備金	170
その他利益剰余金	15,032
固定資産圧縮積立金	57
別途積立金	7,000
繰越利益剰余金	7,975
自己株式	△40
評価・換算差額等	48
その他有価証券評価差額金	48
純 資 産 合 計	17,790
負債及び純資産合計	29,258

### ■ 損益計算書 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

科目 金 額 売 上 26,836 高 売 上 原 価 21,888 売 上 総 利 益 4,948 販 費 及 Ω, 般 費 3,340 売 理 営 業 利 益 1,608 営 業 外 収 益 57 受 取 利 息 及 S, 配 当 金 雑 収 益 72 129 業 費 営 外 用 支 払 利 息 6 雑 損 失 3 10 経 常 利 益 1,727 特 別 利」 益 災 害 保 険 金 104 104 特 別 損 失 古 定 資 産 除 却 損 19 災 12 ょ る 86 105 害 損 失 税 引 当 期 純 利 益 前 1,726 人 税 、住民税及び 税 423 406 法 人 税 調  $\triangle 17$ 等 整 額 当 期 純 利 益 1,320

(単位:百万円)

## 監査報告書

### 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

#### 独立監査人の監査報告書

田岡化学工業株式会社 取締役会 御中

2025年5月7日

有限責任 あずさ監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 中畑 孝英

指定有限責任社員 公認会計士 中村 武浩

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、田岡化学工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、田岡化学工業株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載 内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、 そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を 立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な 監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び 関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入 手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲 に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに 監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又 は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 会計監査人の監査報告書 謄本

#### 独立監査人の監査報告書

田岡化学工業株式会社 取締役会 御中

2025年5月7日

## 有限責任 あずさ監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 中畑 孝英 指定有限責任社員 公認会計士 中州 武浩

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、田岡化学工業株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第125期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書(以下「計算書類等」という。)について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な 監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び 関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに 監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又 は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 監査等委員会の監査報告書 謄本

#### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第125期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制 監査部門及びその他の関係部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に 関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所にお いて業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び使用人等と意思疎通 及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第5号イの留意した事項及び同号ロの判断及びその理由については、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株 主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算 書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
  - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
  - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
  - ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
  - ④ 事業報告に記載されている親会社等との取引について、当該取引を行うにあたり当社の利益を害さないように 留意した事項及び当該取引が当社の利益を害さないかどうかについての取締役会の判断及びその理由につい て、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月12日

田岡化学工業株式会社 監査等委員会

- 常勤監査等委員 乾 禄治 印
- 監査等委員 小两 弘之 印
- 監査等委員 藤咲 雄司 印
- 監査等委員 矢倉 昌子 印
- (注) 監査等委員小西弘之、藤咲雄司及び矢倉昌子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以上

# TOPICS

## 新中期経営計画「TCG as one 2027」を公表

当社は2025年5月12日に、新中期経営計画「TCG as one 2027」(\*\*)を公表いたしました。その中で、2030年初頭までの中長期的な目標「売上高500億円」「営業利益40億円」「ROIC10%以上の継続」を定め、これまで当社が蓄積した有機合成技術、生産技術をベースに継続的に新製品開発を行い、事業拡大を図るとともに、既存製品の収益構造の底上げを目指します。

## 中長期的な事業目標

2024年 実績

売上高 299億円 営業利益 19億円 ROIC 6.6%



Early 2030s 目標

売上高 500億円 営業利益 40億円 ROIC 10%以上の継続

## 中長期 基本方針

- ▶これまで蓄積してきた有機合成技術と生産技術をベースに、継続的に新規製品を 開発し、事業規模の拡大を図る。
- ▶既存品目の収益構造の底上げを追及し、全ての事業にてROIC・営業利益率の改善を 目指し、企業価値を持続的に向上させる。
- ※詳細はURL (https://www.taoka-chem.co.jp/ir/note/2025\_0512d.pdf) をご参照ください

中長期目標へのマイルストーンとして、今回の中期経営計画では、目標とする経営指標として 「売上高400億円」「ROIC10%以上」などを定め、対処すべき課題でも述べた6つの基本戦略 を柱として経営課題に取り組み、企業価値の向上を図ります。



## 中期経営計画スローガン

"TCG as one 2027"
Taoka Chemical Group
「田岡化学グループ」が一丸となって
中長期ビジョンの実現に向けて
中期経営計画を推進していきます

#### 経営指標:KPI Key Performance Indicator

·売上高目標	400億円
--------	-------

·ROIC(投下資本利益率) 10%以上

·定常投資(3カ年) 100億円

・長期的な成長のための戦略投資 60億円

·新製品売上高率 20%目標

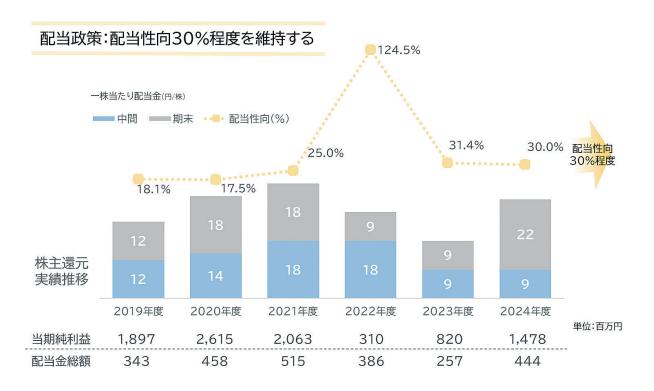
#### 経営課題 Business challenges

#### **PROIC**

既存事業の深耕、新規開発品の早期上市、新規事業の開拓、海外事業の拡大等、全事業部門での収益 向上に取組む

#### ▶戦略投資

既存プラントの縮小・撤退を含めた再構築とともに、 効率化を追求して生産数量の最大化を図る一方で、 成長投資としてマルチプラントの新設を計画する また、当社は従来より「安定的な配当を行う」ということを配当政策としておりましたが、今後はより株主還元を明確にするため、本中期経営計画では、「配当性向30%程度を維持する」という方針を掲げております。



## 株主メモ

業 年 度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会毎年6月

甚 淮 日 定時株主総会 毎年3月31日

> 期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日

そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日

株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関

三井住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先)  $\mp 168 - 0063$ 

東京都杉並区和泉二丁月8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

■0120-782-031 (9:00~17:00 十日休日を除く) (電話照会先) (WEBサイト) https://www.smtb.jp/personal/procedure/agency/

#### 【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、口座のある証券会社宛にお願いいたし ます。また、証券会社に口座を開設されていない株主様は、株主名簿管理人にご照会ください。

#### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、三井住友信託銀行株式会 社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。

特別□座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いいたします。

公告掲載新聞電子公告(https://www.taoka-chem.co.jpに掲載) (ただし事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載)

> なお、当社の貸借対照表ならびに損益計算書は、EDINET(金融商品取引法に基づく有価証券報 告書等の開示書類に関する電子開示システム)に開示しております。

上場 証券 取引所 株式会社東京証券取引所

株式に関するマイナンバーお届出のご案内 市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係のお手続で必要となります。 このため、株主様から、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出いただく必要がございます。

#### 株式関係業務におけるマイナンバーの利用

法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記 ●証券<br/>
回座にて株式を管理されている株主様 載し、税務署へ提出いたします。

主な支払調書

・配当金に関する支払調書

単元未満株式の買取請求など株式の譲渡取引に関する支払調書

#### マイナンバーのお届出に関するお問い合わせ先

お取引の証券会社までお問い合わせください。

#### ●証券会社とのお取引がない株主様

上記に記載の三井住友信託銀行株式会社 証券代行部までお問い 合わせください。

## 株主総会 会場ご案内図

開催 場所 大阪市淀川区西三国四丁目2番11号

#### 当社淀川工場・研究所 事務研究棟 2階会議室





事務研究棟

#### 最寄り駅

- 阪急電鉄宝塚線 「三国」駅(北出口)より 徒歩約15分
- 地下鉄御堂筋線 「東三国」駅(2番出口)より 徒歩約20分

- ◆ 会場には駐車場の用意がございませんので、ご了承ください。
- ・ご自身の健康状態にご留意いただき、体調がすぐれない場合等にはご無理なさらずにご来場を見合わせていただくことをご検討ください。なお、電磁的方法(インターネット)または書面(郵送)により事前に議決権を行使いただくことが可能です。
- ・株主総会の開催に変更が生じる場合は、下記当社ウェブサイトにてお知らせいたします。 https://www.taoka-chem.co.jp
- ・ご来場の株主様へのお土産のご用意はございません。

