



2025 年 7 月 31 日

各 位

会社名 株式会社カラダノート
代表者名 代表取締役 佐藤 竜也
(コード番号: 4014 東証グロース)
問合せ先 コーポレート本部長 三添 聡

(TEL 03-4431-3770)

よくある質問と回答 (2025 年 7 月)

日頃より、当社へのご関心を賜りありがとうございます。

当社 IR 活動に関連して、投資家様からお電話やメール等で個別にお問い合わせをいただくことがございます。基本にご質問に対しては、可能な限り速やかに個別にご回答させていただいておりますが、投資家様への情報発信の強化及びフェアディスクロージャーの観点から、頂戴した主要なご質問とその回答について、下記の通り公表させていただいております。

通常、決算発表の翌月（10 月、1 月、4 月、7 月）に公開しております。回答内容には時点のずれにより多少の齟齬が生じる可能性がございますが、その時点での最新の当社方針として公表いたします。

Q1. (業績について) 2025 年 7 月期第 3 四半期の黒字転換は一時的なのか、それとも持続可能な収益構造に変わったということでしょうか。

2025 年 7 月期第 3 四半期の黒字転換は一時的なものではなく、構造改革により実現した持続可能な収益構造への転換を示しています。宅配水事業譲渡等による恒常的なコスト削減効果に加え、ライフイベントマーケティング領域への経営資源の集中により、収益性の高い事業構造へと進化しております。今後も売上・利益ともに拡大を見込んでおり、今後は黒字を堅持しながら、持続的な利益成長を図ってまいります。

Q2. (業績について) 中期経営計画の業績目標（2028 年 7 月期に売上高 50 億円、営業利益 15 億円）は堅持する方針のようですが、来期業績見通しを教えてください。

2026 年 7 月期の業績見通しにつきましては、現在精査中であり、適切なタイミングで開示させていただきます。

なお、2025 年 7 月期第 3 四半期は黒字化を果たしたものの、構造改革の効果が業績に反映されるのはこれからであり、住友生命保険相互会社との協業開始も踏まえると、来期は中期経営計画の達成に向けた基盤強化と成長加速の重要な段階と捉えております。

Q3. 住友生命保険相互会社との資本業務提携における具体的な取り組みを教えてください。

住友生命保険相互会社との資本業務提携では、顧客基盤拡大とサービス連携強化の両面で取り組みを進めます。顧客基盤拡大では、当社の子育てユーザーに対する子育て世代向け共同プロモーションの展開と、「Vitality」など非保険領域との協業を予定しています。

サービス連携強化では、当社のインサイドセールスノウハウを住友生命様のウェルビーイング価値提供フローに組み込み、両社のデジタルサービスにより顧客接触頻度を高め価値提供の拡大を図ってまいります。

Q4. 住友生命保険相互会社との取り組み推進に伴う課題を教えてください。

住友生命保険相互会社は多数の支社を有する大規模組織であり、協業施策を効率的かつ広範に浸透させることが課題と捉えております。当社は、顧客データの活用や営業連携のオペレーション構築、プロモーション展開などを通じて先行的に成果を創出し協業全体の波及と加速を図ってまいります。

Q5. 2025 年 7 月期第 4 四半期以降の投資方針について教えてください。

2025 年 7 月期第 4 四半期以降は、構造改革で確立した収益基盤を活かし、黒字を堅持しながら必要な成長施策を実行してまいります。

具体的には、①出産前後層に加えて、定年前後・結婚世帯といった顧客層への拡大、②住友生命保険相互会社との資本提携による金融領域の収益強化、③累計 300 万世帯の顧客データを AI 活用し顧客 LTV の最大化を図ります。

今後も、投資家の皆様との対話を深め、中長期的な企業価値向上に向けて、引き続き鋭意努めてまいります。

■問い合わせ先

株式会社カラダノート

IR 担当メールアドレス：ir@karadanote.jp

■IR ウェブサイト：<https://corp.karadanote.jp/ir>

最新の決算短信や決算説明資料などの決算情報、情報や株主総会関連資料のほか、個人投資家様向けのページなどをご用意しております。

■サステナビリティページ：<https://corp.karadanote.jp/sustainability>

当社のマテリアリティマップや、環境、社会、ガバナンスに関する取り組みをご紹介します。

■IR メールマガジン登録：

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSccFipEzHZ014nd712jzRksnMumr-RbscesZZTGGzZ3WdCwYQ/viewform>

適時開示や当社からのニュースを随時ご案内いたします。

以上