



## 2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月13日

上場会社名 ザ・パック株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 3950 URL <https://www.thepack.co.jp>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 仲村 直樹  
 問合せ先責任者 (役職名) 取締役コーポレート本部長 (氏名) 下村 郁夫 (TEL) 06(4967)1221  
 定時株主総会開催予定日 2026年3月26日 配当支払開始予定日 2026年3月27日  
 有価証券報告書提出予定日 2026年3月25日  
 決算補足説明資料作成の有無：有  
 決算説明会開催の有無：有（機関投資家・証券アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

### 1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

#### （1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	103,125	1.6	7,207	△10.0	7,532	△9.1	6,024	△4.6
2024年12月期	101,461	3.8	8,009	3.4	8,285	2.8	6,316	11.7

（注）包括利益 2025年12月期 5,794百万円（△8.3%） 2024年12月期 6,319百万円（△10.4%）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	%	%	%
2025年12月期	107.13	107.09	8.0	7.3	7.0
2024年12月期	111.17	111.11	8.7	8.2	7.9

（参考）持分法投資損益 2025年12月期 ー百万円 2024年12月期 ー百万円

（注）当社は、2025年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」を算定しております。

#### （2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	104,212	76,997	73.9	1,384.90
2024年12月期	103,292	74,485	72.1	1,321.50

（参考）自己資本 2025年12月期 76,978百万円 2024年12月期 74,459百万円

#### （3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	6,862	3,514	△3,553	23,551
2024年12月期	7,101	△5,436	△3,041	16,656

### 2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	純資産 配当率 (連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	%	%
2024年12月期	—	52.00	—	66.00	118.00	2,225	35.4	3.1
2025年12月期	—	58.00	—	22.00	—	2,313	38.6	3.1
2026年12月期（予想）	—	17.00	—	25.00	42.00	—	44.0	—

（注）当社は、2025年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。「2025年12月期」の期末配当金については株式分割後の内容を記載しており、年間配当金合計は「—」と記載しております。なお、株式分割を考慮しない場合の「2025年12月期」の1株当たり期末配当金は66円00銭になります。

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期（累計）	49,000	3.4	3,000	4.8	3,100	2.0	2,200	△9.4	39.58
通期	106,000	2.8	7,500	4.1	7,700	2.2	5,300	△12.0	95.35

※ 注記事項

（1）期中における連結範囲の重要な変更：無

（2）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

（3）発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年12月期	59,700,000株	2024年12月期	59,700,000株
2025年12月期	4,115,930株	2024年12月期	3,355,092株
2025年12月期	56,238,895株	2024年12月期	56,813,178株

（注）当社は、2025年7月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「期末発行済株式数（自己株式を含む）」、「期末自己株式数」及び「期中平均株式数」を算定しております。

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。