証券コード 3920 (発送日) 2025年12月 4日 (電子提供措置の開始日) 2025年11月27日

株主各位

東京都中央区新川一丁目8番8号 アイビーシー株式会社 代表取締役社長 СЕО 加藤裕之

第23回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

さて、当社第23回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申しあげます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報(電子提供措置事項)につい て電子提供措置をとっており、インターネット上の各ウェブサイトに掲載しておりますので、以下の ウェブサイトいずれかにアクセスのうえ、ご確認くださいますようお願い申しあげます。

【当社ウェブサイト】

https://www.ibc21.co.jp/



【東京証券取引所ウェブサイト(東証ト場会社情報サービス)】 https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show



(上記の東証ウェブサイトにアクセスいただき、「銘柄名(会社名) | に「アイビーシー| 又は「コ ード| に当社証券コード [3920] を入力・検索し、 [基本情報| 「縦覧書類/PR情報| を順に選択 して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。)

なお、当日ご出席されない場合は、インターネット等又は書面(郵送)によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、以下に記載の方法にしたがって、2025年12月18日(木曜日)午後5時45分までに議決権を行使してくださいますようお願い申しあげます。

[インターネット等による議決権行使の場合]

当社指定の議決権行使ウェブサイト(https://evote.tr.mufg.jp/)にアクセスしていただき、本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙に表示された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご利用のうえ、画面の案内に従って、議案に対する賛否を上記の行使期限までにご入力ください。

インターネットによる議決権行使に際しましては、後記の「インターネットによる議決権行使のご 案内」をご確認くださいますようお願い申しあげます。

[書面(郵送)による議決権行使の場合]

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、上記の行使期限までに到着するようご返送ください。

敬具

1.日 時 2025年12月19日(金曜日)午前10時(受付開始:午前9時30分)

2. 場 所 東京都中央区新川一丁目8番8号 アクロス新川ビル8階

アイビーシー株式会社 本社セミナールーム

(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)

3. 目的事項

報告事項 第23期(2024年10月1日から2025年9月30日まで)事業報告及び計算書類報 告の件

決議事項 第1号議案 剰余金処分の件

第2号議案 取締役7名選任の件

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

第4号議案 会計監査人選任の件

4. 招集にあたっての決定事項 (議決権行使についてのご案内)

- (1) 書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。
- (2) インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (3) インターネットと書面(郵送)により重複して議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネットによる議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- (4) 代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する他の株主の方1名を代理人として株主総会にご出席いただけます。ただし、代理権を証明する書面のご提出が必要となりますのでご了承ください。
- (5) 議決権の不統一行使をされる場合は、株主総会の日の3日前までに議決権の不統一行使を行う 旨とその理由を当社にご通知ください。

以上

.....

[◎] 当日ご出席の際は、お手数ながら本招集ご通知とあわせてお送りする議決権行使書用紙を会場受付にご提出 くださいますようお願い申しあげます。また、資源節約のため、本招集ご通知をご持参くださいますようお 願い申しあげます。

[◎] 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正 前及び修正後の事項を掲載いたします。

[◎] お土産の用意はございません。何卒ご了承ください。



議決権行使についてのご案内

株主総会における議決権は、株主の皆さまの大切な権利です。 株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使してくださいますようお願い申しあげます。 議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



株主総会に ご出席される場合

議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日時

2025年12月19日 (金曜日) 午前10時 (受付開始:午前9時30分)



インターネットで議決権 を行使される場合

次ページの案内に従って、議案の賛 否をご入力ください。

行使期限

2025年12月18日 (木曜日) 午後5時45分入力完了分まで



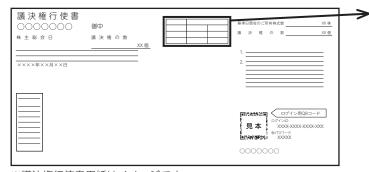
書面(郵送)で議決権を 行使される場合

議決権行使書用紙に議案に対する賛 否をご表示のうえ、切手を貼らずに ご投函ください。

行使期限

2025年12月18日 (木曜日) 午後5時45分到着分まで

議決権行使書用紙のご記入方法のご案内



→こちらに議案の賛否をご記入ください。

第1、3、4号議案

- 賛成の場合
- ≫ 「**替** の欄に○印
- 反対する場合
- ≫ 「否」の欄に○印

第2号議案

- 全員賛成の場合
- ≫ 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合
- ≫ 「否」の欄に○印
- 一部の候補者に 反対する場合
- 「**賛**」 の欄に○印をし、 反対する候補者の番号を ご記入ください。

- ※議決権行使書用紙はイメージです。
- ・インターネットと書面(郵送)により重複して議決権を行使された場合は、到着日時を問わず、インターネットによる議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。また、インターネットにより複数回、議決権を行使された場合は、最後に行われた議決権行使を有効なものとしてお取り扱いいたします。
- ・書面(郵送)により議決権を行使された場合の議決権行使書において、各議案に対する賛否の表示がない場合は、賛成の表示があったものとしてお取り扱いいたします。

インターネットによる議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



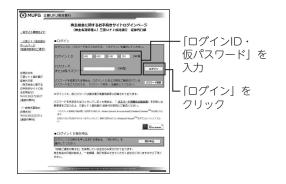
- ※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。
- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



ログインID・仮パスワードを 入力する方法

議決権行使 ウェブサイト https://evote.tr.mufg.jp/

- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。
- **2** 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力しクリックしてください。



3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で パソコンやスマートフォンの操作方法などが ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク 0120-173-027

(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

管理信託銀行等の名義株主様(常任代理人様を含みます。)につきましては、㈱ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームに利用を事前に申し込まれた場合には、議決権行使にあたり、当該プラットフォームをご利用いただけます。

事 業 報 告

(2024年10月 1 日から) (2025年 9 月30日まで)

1. 会社の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当事業年度における我が国の経済環境は、賃上げの広がりやインバウンド需要の回復を背景に、緩やかながらも着実な成長を続けております。一方で、地政学的リスク、為替の変動、エネルギー価格の不安定さなど、先行きに不透明な要因も依然として存在しております。しかしながら、当社は、こうした環境下においても、日本経済が持つ底力と回復力を信頼し、企業活動を通じてその成長を力強く後押ししていく所存であります。今後も、社会的責任を果たしつつ、持続的な企業価値の向上に向けて、果敢に挑戦を続けてまいります。

当事業年度の業績は、売上高は2,404,511千円(前期比15.0%増)、営業利益は565,083千円(前期比46.9%増)、経常利益は574,648千円(前期比45.3%増)、当期純利益は410,714千円(前期比78.5%増)と増収増益となりました。

事業別では、主力のライセンス売上(自社開発運用管理ソフトウェアSystem Answerシリーズ)は、1,248,351千円(前期比20.6%増)となり大幅伸長をすることが出来ました。自治体や製造業を中心に新規ユーザが増加したことや、既存ユーザの更新も96%のお客様から契約更新をいただいた結果です。次に、サービス売上(運用管理のクラウドサービス、セキュリティサービス、ネットワークサービス他)は、625,609千円(前期比5.8%減)、物販事業売上は、530.550千円(前期比35.3%増)となりました。

当社は「IT障害をゼロにする」をミッションに掲げ、豊かで安定した社会の実現に貢献すべく、今後も「System Answer シリーズ」のライセンス販売による事業拡大を図るとともに、ITシステムのライフサイクルに応じたきめ細かなコンサルティングやソリューションサービスの提供、さらには市場環境の変化に対応した新たなサービスの積極的な展開を通じて、事業領域の拡大に取り組んでまいります。

加えて、経営の安定化に向けたストック型ビジネスの拡充により、さらなる企業価値の向上を目指してまいります。複雑化するIT環境や多様化する顧客ニーズに対応するため、次世代の新サービス開発にも継続的に取り組んでおります。

事業環境には依然として不透明な要因が存在しておりますが、当事業年度における成長の勢い を維持し、次期においても増収増益を目指して事業を推進してまいります。

(2) 設備投資の状況

当事業年度において実施した設備投資額は192,996千円であり、その主なものは、自社製品の機能強化に伴うソフトウエアであります。

(3) 資金調達の状況

資金調達につきましては、金融機関からの借入を中心に資金需要ごとに有利な方法で調達する こととしております。

当事業年度末の借入状況は「(11) 主要な借入先の状況」のとおりです。

(4) 他の会社の株式の処分の状況

該当事項はありません。

(5) 対処すべき課題

当社は、今後も「System Answer シリーズ」のライセンス販売による事業拡大を図るとともに、ITシステムのライフサイクルに応じたきめ細かなコンサルティングやソリューションサービスの提供、さらにマーケットの変化に対応したサービスを積極的に展開することで、事業領域の拡大を図ってまいります。また、経営の安定化に向けたストックビジネスの拡大により、さらなる企業価値の向上に取り組んでまいります。加えて、複雑化するIT環境や多様化する顧客ニーズに対応するため、次世代の新サービス開発にも継続的に取り組んでおります。持続的成長により中長期的な企業価値の最大化を図るうえで、以下の項目を対処すべき重要な経営課題として考えております。

- ① お客様に寄り添ったITシステム運用課題の把握と的確な運用ソリューションの提供当社は、24時間365日の監視サービス「SAMS」、導入機器の脆弱性対策や障害時の切り分け支援を行う「IBC Careサービス」、System Answer G3のデータを用いた「性能評価レポート」などを通じて、ITシステム運用における課題解決を支援しております。2025年には「System Answer G3」の価格改定を実施し、外部環境の変化に対応した収益構造の強化を図るとともに、「CX監視オプション」の提供により、SaaS通信の可視化と品質改善を支援する機能を強化しました。
- ② 「System Answer シリーズ」のブランディング強化、認知度向上、提供形態拡充、新機能実装及び次世代開発

展示会出展やセミナー開催、WEBサイトの充実を通じて、「System Answerシリーズ」の認知度向上とブランディング強化を図っております。CX監視オプションの実装により、従来の性能情報に加え、ユーザー体感に基づく通信品質の可視化を実現し、より高度な運用支援を可能にしています。

③ 次世代新サービスの開発

当社では、AIやデータアナリティクスを活用した次世代製品の開発を進めており、2025年10月には新サービス「ITOGUCHI(イトグチ)」の提供を開始いたしました。「ITOGUCHI」は、マルチクラウド環境におけるインフラ構成の自動描画・更新、障害発生時の迅速な初動対応支援、属人化の防止などを目的とした新たな運用支援サービスです。「System Answerシリーズ」との連携により、構成情報に基づいた設備更新や投資計画の最適化を支援し、インテリジェント・マネジメントの実現を目指します。

4 インテグレーション事業の拡大

働き方改革によるワークスタイルの変化やクラウドシフト/リフトなどによる企業ITインフラの変化への対応など、お客様のお悩みに寄り添い、現状の課題分析に基づくシステムの構築から"攻めのIT"提案まで、幅広くご支援する必要性が高まっております。そのような要請に応えるため、当社が20年以上に亘り蓄積したインフラ環境の分析・解析ノウハウをもとに、小規模から大規模まで、高信頼・高可用なネットワークおよびクラウドを設計・構築するサービス「IBC-Integration」の拡大に努めてまいります。パートナー企業との連携により、ネットワークやサーバー構築に特化した専門部隊を編成し、さまざまな規模の案件に対応できる体制を整備・拡充しており、本事業をトリガーに「System Answerシリーズ」事業のライセンス販売や「SAMS」等の他事業への展開による規模拡大を目指してまいります。

⑤ デジタルマーケティングの導入

マーケティングオートメーションツールを活用し、顧客ごとのニーズに応じた情報提供を行うことで、精度の高いリード獲得と提案活動を実現しています。また、ブログ発信などを通じて、ITに馴染みのない方にも当社の取り組みを分かりやすく伝える工夫を進めております。

⑥ 人材の確保と育成強化

事業の拡大及び中長期的な成長のためには、より高い専門性を有する人材の確保とともに、 既存社員の能力及びスキルの底上げが重要な課題となります。有能な人材の採用と、ネットワークやクラウドの資格取得に向けた育成を積極的に推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、以上のような考え方にご理解をいただき、今後とも格別のご 支援とご指導を賜りますようお願い申しあげます。

(6) 直前3事業年度の財産及び損益の状況の推移

| X | 分 | 第 20 期 (2022年9月期) | 第 21 期 (2023年9月期) | 第 22 期 (2024年9月期) | 第 23 期 (当事業年度) (2025年9月期) |
|------------------|---------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------------------|
| 売 上 | 高 (千円) | 1,387,388 | 1,750,808 | 2,091,026 | 2,404,511 |
| 経常利益又は経常 | 損失(△) (千円) | △45,347 | 195,605 | 395,458 | 574,648 |
| 当期純利益又は当期純 | 損失(△) (千円) | △39,248 | 39,966 | 230,171 | 410,714 |
| 1株当たり当期約1株当たり当期純 | 記利益又は 員失 (△) (円) | △7.10 | 7.23 | 41.63 | 74.07 |
| 総資 | 産 (千円) | 3,186,739 | 3,143,574 | 3,240,080 | 3,739,294 |
| 純 資 | 産 (千円) | 1,796,107 | 1,762,084 | 1,905,273 | 2,273,076 |
| 1 株 当 た り 純 | 資産額 (円) | 324.83 | 318.67 | 344.57 | 409.01 |

(注) 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失は、自己株式を控除した期中平均発行済株式総数により 算出しております。

(7) 重要な親会社及び子会社の状況

- ① 親会社との関係 該当事項はありません。
- ② 重要な子会社の状況

重要な子会社として記載していた株式会社サンデーアーツは、事業譲渡に伴い連結の範囲から除外されたため、当事業年度末時点では重要な子会社に該当せず、記載を省略しております。

(8) 主要な事業内容(2025年9月30日現在)

- ・ITシステム性能監視ツールの開発・販売・サポート
- ・ITシステムの性能評価サービス
- ・ITシステムの設計・構築、コンサルティング
- ・その他各種機器、ソフトウエアの販売

(9) 主要な営業所(2025年9月30日現在)

| 本 | | | | | 社 | 東京都中央区新川一丁目8番8号 |
|---|--------|---|---|---|---|---------------------|
| 西 | \Box | 本 | 事 | 業 | 所 | 大阪府大阪市淀川区宮原四丁目1番14号 |

(10) 使用人の状況 (2025年9月30日現在)

| 従 | 業 | 員 | 数 | 前事業年度末比増減 | 平 | 均 | 年 | 党 | 平 | 均 | 勤 | 続 | 年 | 数 |
|---|----|---|---|-----------|---|-----|----|---|---|---|-----|----|---|---|
| | 82 | 名 | | 2名増 | | 37. | 4歳 | | | | 6.7 | 7年 | | |

- (注) 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除きます。)であります。
- (11) **主要な借入先の状況** (2025年9月30日現在)

| | 借 | | | 入 | | | 先 | | 借 | 入 | 残 | 高 |
|---|----|-----|---|----|------------|---|-----|---|---|---|-----|---------|
| 株 | 式: | 会 社 | Ξ | 菱 | U | F | J 銀 | 行 | | | 250 |),000千円 |
| 株 | 式 | 会 | 社 | み | ਰ " | ほ | 銀 | 行 | | | 200 |),000千円 |
| 株 | 式 | 会 | 社 | 1) | そ | な | 銀 | 行 | | | 200 |),000千円 |
| 楽 | 天 | 銀 | 行 | | 株 | 式 | 会 | 社 | | | 150 |),000千円 |

(12) その他会社の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 株式の状況(2025年9月30日現在)

(1) 発行可能株式総数

20,000,000株

(2) 発行済株式の総数

5,751,600株

(自己株式194,159株を含みます。)

(3) 株主数

2,286名

(4) 大株主 (上位10名)

| 株 | | 主 | | 名 | | 持 | 株 | 数 | 持 | 株 | 比 | 率 |
|------------|---------------|---------------|-------------|----------------|----------|---|-------|--------|---|---|----|-------|
| 力D | 藤 | | 裕 | - K | | | 2,062 | 2,100株 | | | 37 | '.11% |
| プ | ラ ス フ | ジー株 | 式 | 会社 | Ξ | | 500 |),000株 | | | 9 | 0.00% |
| 光通 | 信KK投 | 資事業有 | 限責 | 任組合 | | | 298 | 3,100株 | | | 5 | .36% |
| | YMSAN' DUB | V RE RE AO | | YMS A | | | 122 | 2,800株 | | | 2 | 21% |
| 槇 | \Box | | 重 | Ē | ŧ | | 91 | 1,900株 | | | 1 | .65% |
| 石 | 村 | | 藤 | Ē | ŧ | | 85 | 5,000株 | | | 1 | .53% |
| 瀬 | 野 | | 陽 | Í | ^ | | 82 | 2,102株 | | | 1 | .48% |
| 宇 | | | 淳 | Ė | B | | 82 | 2,000株 | | | 1 | .48% |
| 村 | 上 | | | Ę | 彭 | | 65 | 5,300株 | | | 1 | .18% |
| G O I N | : | AN S NATI | <i>'</i> _' | C H S N A I | S L | | 64 | 1,000株 | | | 1 | .55% |

- (注) 1. 持株比率は、自己株式194,159株を控除して算出しております。
 - 2. 当社は自己株式194,159株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。

(5) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

3. 新株予約権等の状況 (2025年9月30日現在)

(1) 当事業年度の末日において当社役員が有する職務執行の対価として交付された新株予約権等の 状況

該当事項はありません。

- (2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権等の状況 該当事項はありません。
- (3) その他新株予約権等に関する重要な事項 該当事項はありません。

4. 会社役員に関する事項

(1) **取締役及び監査役の状況** (2025年9月30日現在)

| 地 | | 位 | E | E | 4 | 3 | 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況 |
|-----|-------|-----|---|---|---|---|---|
| 代表取 | 双締役社長 | CEO | 加 | 藤 | 裕 | 之 | 内部監査室管掌 ㈱サンデーアーツ代表取締役会長 |
| 取締役 | 役副社長(| 200 | 小 | | | 成 | ビジネスソリューション営業本部・コーポレートサービス本 部管掌 ㈱サンデーアーツ取締役 |
| 取 | 締 | 役 | 太 | | 祐 | 樹 | ビジネスソリューション事業本部長(管掌) |
| 取 | 締 | 役 | 梶 | 本 | 繁 | | システムズ・デザイン(株社外取締役 (株)Pro-SPIRE社外取締役 |
| 取 | 締 | 役 | 天 | 野 | 信 | 之 | ㈱コウェル代表取締役社長CEO |
| 取 | 締 | 役 | 東 | | 常 | 夫 | |
| 取 | 締 | 役 | ф | 利 | | 孝 | リスクモンスター㈱社外取締役 TY Insight㈱代表取締役社長 レーザーテック㈱社外取締役 |

| 地 | 位 | 氏 | 名 | | 担 | 当 | 及 | Ω, | 重 | 要 | な | 兼 | 職 | の | 状 | 況 |
|----|-------|----|-------|---|-------------------|-----|----|-----|-----|--------|---|---|---|---|---|---|
| 常勤 | 監 査 役 | 山本 | 祥,秦 | Ż | | | | | | | | | | | | |
| 監 | 査 役 | 望月 | 明章 | 爹 | 望月2 ㈱オフ 多摩ナ | フィス | 望月 | 代表] | 取締犯 | 九 又 | | | | | | |
| 監 | 査 役 | 築 | 田 · 和 | 念 | | | | | | | | | | | | |

- (注) 1. 取締役 梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏及び中利孝氏は、社外取締役であります。
 - 2. 取締役 梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏及び由利孝氏は、いずれも取締役・社長等の経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しております。
 - 3. 監査役の望月明彦氏及び簗田稔氏は、社外監査役であります。
 - 4. 監査役の望月明彦氏は、経営学修士を取得するとともに、公認会計士として経営全般及び財務会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
 - 5. 監査役の簗田稔氏は、取締役・社長等、経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき経営全般の 監視と有効な助言ができるものであります。
 - 6. 当社は、梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏、由利孝氏、望月明彦氏及び簗田稔氏を、東京証券取引 所の定めに基づく独立役員として届け出ております。

(2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、取締役(業務執行取締役等を除く)4名及び 監査役3名全員との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任について、責任の原因となった職務の遂行につき、善意かつ重大な過失がないときは、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度とする旨の責任限定契約を締結しております。

(3) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、全ての役員(取締役及び監査役。以下本項において同じ。)を被保険者として、会社 法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為(不作為を含む。)に起因して会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟等により、被保険者が負担することとなった争 訟費用及び損害賠償金等を填補することとしております。保険料は全額当社が負担することとなりますが、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。なお、全ての役員は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

(4) 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年9月16日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容は次のとおりです。

- ① 社外取締役を除く取締役の報酬等の構成は、基本報酬、賞与及びストックオプションの3種類とし、社外取締役の報酬は基本報酬のみとしております。基本報酬については、株主総会で決議された報酬総額の枠内で、各取締役が担当する役割・職責の大きさに基づき、その基本となる額を設定していますが、貢献度や戦略・企画推進力等により一定の範囲内で変動します。賞与については、各取締役の目標達成度や戦略・企画推進力などに応じて個別の配分額を決定します。基本報酬及び賞与の個々の具体的な金額は代表取締役社長が社外取締役及び社外監査役と十分に事前協議のうえ決定しております。ストックオプションは、株主総会で決議された報酬の枠内で付与するものとし、個々の具体的な付与数は取締役会にて決定します。なお、業務執行取締役の種類別の各報酬の割合は、一律に設定せず、貢献度や目標達成度等を踏まえて算定される賞与の額等に応じて適宜適切に決定するものとしております。
- ② 報酬決定プロセスの客観性及び透明性を確保するために、以下の事項に関する社外役員との事前協議を実施し、これを踏まえて取締役会での決定を行います。
 - ・取締役の報酬等を決定するにあたり、当社としての考え方・方針報酬体系及び報酬水準
 - ・株主総会に付議する取締役の報酬等に関する議案の原案
 - ・取締役会に付議する取締役の個人別の報酬等の内容
 - ・その他、経営戦略など経営上の重要な事項で、取締役会が必要と認めた事項

(5) 取締役及び監査役の報酬等

① 当事業年度に係る報酬等の金額

| | | #P.悪川(女) /// から | 報酬等の | 重類別の総 | 額(千円) | 対象となる |
|---------------|-----------|---------------------|---------------------|---------|----------------|--------------|
| 区 | 分 | 制等の総額 (千円) | 基本報酬 | 業績連動報酬等 | 非 金 銭 報 酬 等 | 役員の員数 (名) |
| 取 締 (うち社外取 | 役 Q締役) | 113,421 (20,100) | 113,421 (20,100) | _ | _ | 8人 (5人) |
| 監 査 (うち社外監 | 役 [査役] | 11,700 (4,500) | 11,700 (4,500) | _ | _ | 3人 (2人) |
| 合 (うち社外 | 計 役員) | 125,121 (24,600) | 125,121 (24,600) | _ | _ | 11人 (7人) |

(注) 当事業年度末日現在の取締役は7名(うち社外取締役4名)、監査役は3名(うち社外監査役2名)であります。

- ② 当事業年度において支払った役員退職慰労金 該当事項はありません。
- ③ 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項 2006年9月26日開催の臨時株主総会において、取締役及び監査役の報酬額は、取締役が年額3億円以内、監査役が年額5千万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は3名、監査役の員数は1名であります。
- ④ 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針
 - イ. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法及び決定方針の内容の概要 「(4) 役員報酬等の内容の決定に関する方針等」に記載のとおりであります。
 - □. 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由 当社取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の原案について、社外役員との事前協議及び取締役会での審議において、決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行い、決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。
- ⑤ 取締役の個人別の報酬等の決定に係る委任に関する事項 取締役会は、代表取締役社長CEO加藤裕之に対し、各取締役の基本報酬の額の決定を委任 しております。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門、業績や 会社運営への貢献等について評価を行うには代表取締役が適していると判断したためであります。なお、取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう、社外役員との 事前協議等を行っております(前記④口参照)。

(6) 社外役員に関する事項

- ① 重要な兼職先と当社との関係
 - ・取締役梶本繁昌氏、取締役天野信之氏、取締役由利孝氏及び監査役望月明彦氏の重要な兼職 先については、「(1) 取締役及び監査役の状況」に記載のとおりであります。
 - ・取締役梶本繁昌氏、取締役天野信之氏、取締役由利孝氏及び監査役望月明彦氏の上記各兼職 先と当社との間には、いずれも特別の関係はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

| 地位 | 氏 名 | 出席状況、発言状況及び社外取締役に 期待される役割に関して行った職務の概要 |
|-----|---------|--|
| 取締役 | 梶 本 繁 昌 | 当事業年度に開催された取締役会12回全てに出席し、主に経営者としての豊富な経験と幅広い見識から、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っており、経営体制強化に関する点を中心に、独立した客観的立場からの経営陣の監督に努めております。 |
| 取締役 | 天野信之 | 当事業年度に開催された取締役会12回全てに出席し、主に経営者としての豊富な経験と幅広い見識から、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っており、経営体制強化に関する点を中心に、独立した客観的立場からの経営陣の監督に努めております。 |
| 取締役 | 東常夫 | 2024年12月20日開催の第22回定時株主総会において新たに取締役に選任され取締役就任後、当事業年度に開催された取締役会10回全てに出席し、主に経営者としての経験と見識を活かし、議案・審議に対して適切な発言を行い、独立した立場から経営陣の監督に努めております。 |
| 取締役 | 由 利 孝 | 2024年12月20日開催の第22回定時株主総会において新たに取締役に選任され取締役就任後、当事業年度に開催された取締役会10回すべてに出席し、主に経営者としての経験と見識を活かし、議案・審議に対して適切な発言を行い、独立した立場から経営陣の監督に努めております。 |
| 監査役 | 望月明彦 | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち11回、監査役会12回のうち11回に出席し、主に公認会計士としての豊富な経験に基づき、客観的・中立的な立場から、当社のガバナンス体制、経理・財務、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っております。 |
| 監査役 | 簗 田 稔 | 当事業年度に開催された取締役会12回、監査役会12回全てに出席し、主に経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、客観的・中立的な立場から、議案・審議等につき必要な発言を適宜行っております。 |

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

(2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

| 区 | 分 | 報酬 | 等 | の額 |
|-----------------------|------------|----|-----|-------|
| 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 | | | 30, | 500千円 |
| 当社が会計監査人に支払うべき金銭その他の別 | 財産上の利益の合計額 | | 30, | 500千円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の 監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当該事業年度に係る報酬 等の額にはこれらの合計額を記載しております。
 - 2. 監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容や前事業年度の実績等を確認及び検討した結果、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意の決議をいたしました。
- (3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事由に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査役会は、会計監査人の職務の執行状況等を総合的に勘案し、必要と判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

6. 会社の体制及び方針

(1) 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社が業務の適正を確保するための体制として取締役会において決議した事項は、以下のとおりであります。

[内部統制システムの概要について]

- ① 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - イ. 当社の取締役及び使用人が、法令・定款の遵守を徹底するため、コンプライアンス規程に基づき、企業倫理の徹底に向けた社内教育を行うとともに、法令・定款等に違反する行為を発見した場合に内部通報を機能させて社内の自浄作用を高めるように努めます。

- 口. 各部門を担当する取締役は、担当部門におけるコンプライアンス、企業倫理の状況を管理・監督し、使用人への適切な教育・啓発を行います。
- ハ、内部監査室は、当社のコンプライアンスの状況に関して内部監査を行います。
- 二. 取締役会・監査役会をはじめ、当社内の重要な会議を通じて、取締役の職務の執行が法令 及び定款に適合することを確認するとともに、相互のチェックによる内部統制機能の強化 を図ります。
- ホ. 内部通報規程に基づき、コンプライアンス体制を有効に機能させ、コンプライアンス経営 への取組みを強化します。
- ② 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - イ. 取締役会その他重要な会議の議事録などの文書その他の情報に関して、文書管理規程に基づき保存対象文書、保存期間を定め、コーポレートサービス統括部長を文書管理責任者として、適正に保存及び管理を行います。
 - ロ. 取締役及び監査役からこれらの文書等の閲覧の要請があった場合には、速やかに閲覧に供するものとします。
- ③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - イ. 様々な経営危機に対するリスク管理体制の確立を積極的に推し進めます。
 - ロ. リスク管理に関しては、事前に事業に関するあらゆる潜在的なリスクを洗い出し、予防策 を講じるとともに、万が一リスクが顕在化する場合にも損失を最小限にとどめるための措 置をとります。
 - ハ. リスクが顕在化した場合は、経営トップに対して迅速・正確に情報を伝達し、組織を挙げて処置にあたり、リスク処理完了後においては再発防止策を策定し実行する等、組織的なリスク管理を行います。
 - 二. 各部門は、関連規程に則り、自部門のリスクを調査・把握し、各部門責任者において管理 を行います。
 - ホ. 代表取締役社長に直属する部署として内部監査室を設置し、内部監査規程に基づき、業務 監査の状況を評価するとともに、必要に応じて直接業務監査を実施します。
- ④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - イ. 取締役会を毎月1回開催するほか、必要に応じて適宜臨時に開催します。迅速かつ的確な経営判断を補完する目的で、経営会議を設けます。
 - □. 取締役会規程、職務権限規程、業務分掌規程において、取締役及び使用人の役割と職務分担を明確にし、当該担当業務の執行については、職務権限規程を適宜見直し、決裁制度の中で適宜権限委譲を進め、適正かつ効率的な体制を確保します。

- ⑤ 業務の適正を確保するための体制
 - イ. グループ全体の企業価値向上を目指した経営を行い、社会的責任を全うし、社内における 情報の共有化や適時適切な意思決定を行います。
 - 口. 重要な案件は、必要に応じて取締役会に付議し、関係会社規程及びその他関連諸規程に基づいて管理監督を実施します。
 - ハ、監査役及び内部監査室は、これらの業務の実施状況を監査します。
- ⑥ 監査役の職務を補助すべき使用人を置くことに関する事項及び当該使用人の取締役からの独立性に関する事項並びに監査役から当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
 - イ. 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、監査役と協議のうえ、必要に応じて使用人を配置できる体制とします。
 - □. 監査役を補助すべき使用人を置いた場合、その人事異動及び人事評価については、監査役の同意を得るものとするほか、当該使用人は、当社の業務執行に係る役職を兼務しないこととする等、当該使用人の取締役からの独立性及び監査役からの指示の実効性の確保に努めます。
 - ハ. 監査役の職務を補助すべき使用人を置く場合、当該使用人は、他の業務に優先して監査役の職務の補助業務に従事します。
- ② 当社の取締役及び使用人並びに当社子会社の取締役及び使用人が当社監査役に報告するための体制、当該報告を行ったことを理由として不利益な取扱いを受けないことを確保する体制、その他当社監査役への報告に関する体制、並びに当社監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
 - イ. 取締役及び使用人は、監査役の要請に応じて速やかに必要な報告及び情報提供を行うこと とします。
 - □. 監査役が代表取締役と定期的な会合を持ち、会社が対処すべき課題、監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見交換を行うことができる体制とします。
 - ハ. 監査役が、必要に応じて、内部監査室と連携を図り、情報交換を行うとともに監査の実効性が確保できる体制とします。

 - ホ. 監査役は、必要に応じて外部専門家等を活用します。
 - へ、監査役がその職務の遂行について生じる費用の前払又は償還等の請求をしたときは、担当 部門において当該費用又は債務が職務の遂行に必要でないことを証明した場合を除き、速 やかに処理するものとします。

「内部統制システムの運用状況の概要について」

当社は、上記の内部統制システムの概要に基づき、会社の業務の適正を確保するための体制整備とその適切な運用に努めており、当事業年度における運用状況の概要は以下のとおりであります。

- ① 取締役会は、社外取締役4名を含む取締役7名で構成し、監査役3名も出席した上で取締役会規程及び関連規程に基づき開催し、取締役の職務執行を監督いたしました。なお、社外役員の出席状況等については、「4.会社役員に関する事項 (6) 社外役員に関する事項 ② 当事業年度における主な活動状況 をご参照ください。
- ② 内部監査室は、内部監査計画に基づき、法令・社内規程等の遵守状況について、各部門を対象とする監査を実施し、その結果及び改善状況を代表取締役社長に報告いたしました。
- ③ 社外監査役を含む監査役は、監査役会において定めた監査計画に基づいて監査を行うとともに、代表取締役社長及び他の取締役、内部監査室、会計監査人との間で意見交換を実施し、情報交換等の連携を図っております。また、月1回の定時監査役会に加え適宜臨時監査役会を開催し、監査役間の情報共有に基づき会社の状況及び内部統制システムの整備・運用状況を把握しました。さらに、取締役会に出席するとともに、取締役及び使用人の職務の執行状況を監査いたしました。
- ④ 常勤監査役は、稟議書の回付を受け、取締役及び使用人の職務の執行状況を監査するとともに、必要な場合は社内の重要会議に出席し、意見を述べました。また、当社は2025年9月19日開催の取締役会において、内部統制システムに関する基本方針に定める各事項について2025年9月期におけるシステムの構築・運用状況を評価しましたが、重大な欠陥や不備は存在しないことを確認しました。

[反社会的勢力排除について]

① 基本的な考え方

当社は、社会の秩序や企業の健全な活動に脅威を与える反社会的勢力に対しては、毅然として対応し、違法行為や反社会的行為には一切関わらず、名目の如何を問わず、反社会的勢力に対し、経済的利益を含む一切の利益を供与しないことを基本方針としております。また、当社は企業倫理基準を定め、このような基本方針を内外に表明しております。

② 体制の整備

当社は、顧問弁護士等、外部の専門機関と緊密に連携し、反社会的勢力に関する情報の収集を行い、万が一、反社会的勢力からアプローチがあった場合は、コーポレートサービス統括部を対応統括部署として、関係部署が協力して組織的にかつ速やかに対応することとしております。

(2) 会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

(3) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要事項としており、今後の業績の推移や財務 状況などを考慮し、また、将来の事業展開のための内部留保等を総合的に勘案しながら株主の皆 様への利益還元として安定的な配当を実施していく方針であります。前事業年度の配当は、1株 につき8円でした。当事業年度の中間配当は、1株あたり6円を実施しており、期末配当は1株 あたり6円とし、4円増配の年間12円をご提案させていただきたく存じます。

今後は、株主の皆様へ、さらに積極的な利益還元を行うべく累進配当を実施してまいります。 2026年9月期の中間配当は1株につき11円、期末配当は1株につき11円とし、10円増配の年間22円を予定しております。株主の皆様には、何卒ご理解の上、ご了承賜りますようお願い申しあげます。

貸借対照表

(2025年9月30日現在)

(単位:千円)

| 科目 | 金額 | 科目 | 金額 |
|-------------|-----------|------------------------|---------------------------|
| (資産の部) | | (負債の部) | |
| 流 動 資 産 | 3,033,844 | 流 動 負 債 | 1,420,490 |
| 現金及び預金 | 2,414,134 | 童 掛 金 | 123,134 |
| | 548,680 | 短期借入金 | 800,000 |
| 棚卸資産 | 33,800 | 未払金 | 101,980 |
| 前払金 | | 未払費用 | 87,771 |
| | 4,515 | 未払法人税等 | 136,141 |
| 前 払 費 用 | 27,615 | 未 払 消 費 税 等 契 約 負 債 | 42,430 |
| そ の 他 | 5,098 | 契約負債預り金 | 110,449 |
| 固定資産 | 705,449 | 四 | 7,405 938 |
| 有 形 固 定 資 産 | 77,003 | アーク 原 粉 一 | 10,238 |
| 建物 | 63,651 | 固定負債 | 45,728 |
| 工具、器具及び備品 | 12,554 | リース債務 | 552 |
| リース資産 | 797 | 資産除去債務 | 45,175 |
| 無形固定資産 | 121,122 | 負 債 合 計 | 1,466,218 |
| ソフトウエア | 29,941 | (純資産の部) | |
| ソフトウエア仮勘定 | 91,181 | 株 主 資 本 | 2,248,198 |
| 投資その他の資産 | 507,323 | 資 本 金 | 447,430 |
| 投資有価証券 | 176,324 | 資本剰余金 資本準備金 | 443,152 413,930 |
| 関係会社株式 | 43,301 | 資本準備金 その他資本剰余金 | 413,930 29,222 |
| 長期貸付金 | 416 | 利益剰余金 | 1,576,723 |
| | | その他利益剰余金 | 1,576,723 |
| | 2,546 | 繰越利益剰余金 | 1,576,723 |
| 繰延税金資産 | 17,005 | 自己株式 | △221,114 |
| 会 員 権 | 14,091 | 評価・換算差額等 | 26,884 |
| 保 険 積 立 金 | 189,399 | その他有価証券評価差額金 | 26,884 |
| 敷金及び保証金 | 64,237 | 純 資 産 合 計 | 2,273,076 |
| 資 産 合 計 | 3,739,294 | 負債・純資産合計 | 3,739,294 |

損益計算書

(2024年10月 1 日から) 2025年 9 月30日まで)

(単位:千円)

| | | 科 | | | | | | 金 | 額 |
|---|---|-----|------|---------------|-----|-----|---|---------|-----------|
| 売 | | | 上 | | 高 | | | | 2,404,511 |
| 売 | | 上 | | 原 | 価 | | | | 554,515 |
| | 売 | | 上 | 総 | 利 | | 益 | | 1,849,996 |
| 販 | 売 | 費及 | 0, ー | 般 管 | 理 費 | | | | 1,284,912 |
| | 営 | | 業 | | 利 | | 益 | | 565,083 |
| 営 | | 業 | 外 | 収 | 益 | | | | |
| | 受 | | 取 | | 利 | | 息 | 445 | |
| | 受 | | 取 | 手 | 数 | | 料 | 505 | |
| | 助 | | 成 | 金 | 収 | | 入 | 15,248 | |
| | そ | | | \mathcal{O} | | | 他 | 197 | 16,397 |
| 営 | | 業 | 外 | 費 | 用 | | | | |
| | 支 | | 払 | | 利 | | 息 | 6,832 | 6,832 |
| | 経 | | 常 | | 利 | | 益 | | 574,648 |
| 特 | | 別 | | 利 | 益 | | | | |
| | 関 | 係 | 会 | 社 | 清 | 算 | 益 | 2,788 | 2,788 |
| 特 | | 別 | | 損 | 失 | | | | |
| | 古 | 定 | 資 | 産 | 除 | 却 | 損 | 1,482 | 1,482 |
| | 税 | 31 | 前 | 当 期 | 純 | 利 | 益 | | 575,954 |
| | 法 | 人 税 | 、住 | 民 税 | 及び | 事 業 | 税 | 149,367 | |
| | 法 | 人 | 税 | 等 | 調 | 整 | 額 | 15,872 | 165,239 |
| | 当 | | 期 | 純 | 利 | | 益 | | 410,714 |

株主資本等変動計算書

(2024年10月 1 日から) 2025年 9 月30日まで)

(単位:千円)

| | 杉 | ŧ | 主 | 資 | 7. | * |
|-------------------------|---------|-----------|--------|---------|-----------|-----------|
| | | 資 本 | 剰 | 余金 | 利益類 | 1 余 金 |
| | 資 本 金 | 資本準備金 | その他 | 資本剰余金 | その他利益剰余金 | 利益剰余金 |
| | | 5 本 年 脯 並 | 資本剰余金 | 合 計 | 繰越利益 剰余金 | 승 計 |
| 当 期 首 残 高 | 443,230 | 409,730 | 29,222 | 438,952 | 1,221,447 | 1,221,447 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | | |
| 新株の発行(新株 予約権の行使) | 4,200 | 4,200 | _ | 4,200 | _ | _ |
| 剰余金の配当 | _ | _ | _ | _ | △ 55,438 | △ 55,438 |
| 当期純利益 | _ | _ | _ | _ | 410,714 | 410,714 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 当期変動額合計 | 4,200 | 4,200 | _ | 4,200 | 355,276 | 355,276 |
| 当 期 末 残 高 | 447,430 | 413,930 | 29,222 | 443,152 | 1,576,723 | 1,576,723 |

| | 株主 | 資 本 | 評価・換算 差 額 等 | |
|-------------------------|----------|-----------|----------------------|-----------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券 評 価 差 額 金 | 純資産合計 |
| 当期首残高 | △221,114 | 1,882,515 | 22,758 | 1,905,273 |
| 当 期 変 動 額 | | | | |
| 新株の発行(新株 予約権の行使) | _ | 8,400 | _ | 8,400 |
| 剰余金の配当 | _ | △ 55,438 | _ | △ 55,438 |
| 当 期 純 利 益 | _ | 410,714 | _ | 410,714 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額(純額) | _ | _ | 4,126 | 4,126 |
| 当期変動額合計 | _ | 363,676 | 4,126 | 367,802 |
| 当 期 末 残 高 | △221,114 | 2,246,191 | 26,884 | 2,273,076 |

個 別 注 記 表

- 1. 重要な会計方針に係る事項
 - (1) 資産の評価基準及び評価方法
 - ① 有価証券の評価基準及び評価方法
 - ・子会社株式及び関連会社株式移動平均法による原価法
 - ・その他有価証券

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

② 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品、原材料、貯蔵品…月別総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下 げの方法により算定)

仕掛品………個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

- (2) 固定資産の減価償却の方法
 - ① 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備を除く)及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数については、以下のとおりであります。

建物10~11年建物附属設備8~18年車両運搬具6年工具、器具及び備品5~20年

② 無形固定資産

定額法によっております。

市場販売目的のソフトウエア

見込販売収益に基づく償却額と見込販売可能期間に基づく均等配分額とを比較し、いずれか大きい額を計上する方法を採用しております。

なお、見込販売可能期間につきましては、3年と見積もっております。

自社利用のソフトウエア

社内における利用可能期間 (5年) による定額法によっております。

③ リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産 自己所有の固定資産に適用する減価償却方法によっております。

(3) 繰延資産の処理方法

株式交付費は、支出時に全額費用として処理しております。

(4) 引当金の計ト基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備え、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しており、主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の手順は以下のとおりであります。なお、いずれにおいても収益は顧客との契約において約束された対価から値引き、割戻し等を控除した金額で測定しております。

(ライセンスの販売)

ライセンスの販売に係る収益は、主として当社が開発した自社製品である「System Answer シリーズ」のライセンス(ソフトウエア使用権)の販売であり、当該ソフトウエアを使用することにより対象となるシステム監視を実施できる状態にさせる履行義務を負っております。形態としては、顧客のシステム環境に対応したライセンスの提供及び当該ソフトウエアをインストールした筐体等の販売となります。ライセンスの提供が新規の場合はライセンスキーの発行時点で、更新の場合は、更新後のライセンス期間開始時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。筐体の販売の場合は、当該ソフトウエアをインストールした筐体の検収が顧客により完了した時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

(サービスの提供)

当該サービスの提供に係る収益は、上述の自社製品によるデータをもとに、当社の蓄積した専門技術を活かした分析・解析サービスや各種役務サービスを提供するものであり、顧客との契約に基づいて当該サービスを提供する履行義務を負っております。当該契約は、一時点で移転されるサービスと一定の期間にわたり履行義務を充足する取引の2つの形態があり、前者については当該サービスに係る顧客の検収完了時点で履行義務が充足されると判断しており、当該サービスに係る顧客の検収完了時点で収益を認識しております。後者については顧客との契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、一定の期間にわたり、各月において充足した履行義務に対応する収益を認識しております。

(その他物販等)

その他物販等は、お客様の課題を解決する為の他社製品やソリューションサービスに付随した各種システム機器及びソフトウエアの販売等であり、顧客との販売契約に基づいて商品を引き渡す履行義務及び一定の期間にわたり他社製品等を供給する履行義務を負っております。前者については製品及び商品の引渡時点において顧客が当該商品に対する支配を獲得することから、履行義務が充足されると判断しており、当該製品及び商品の引渡時点で収益を認識しております。後者については顧客との契約における義務を履行するにつれて顧客が便益を享受することから、一定の期間にわたり、各月において充足した履行義務に対応する収益を認識しております。

これらの契約のうち、当社の役割が代理人に該当する一部の取引につきましては、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

なお、重要な金融要素は含んでおりません。

(6) その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表の記載金額は、千円未満を切り捨て表示 しております。

(会計上の見積りに関する注記)

- 1.繰延税金資産の回収可能性
 - (1)当事業年度の計算書類に計上した金額

繰延税金資産(純額)

17,005千円

(繰延税金負債と相殺前の繰延税金資産の金額は43,426千円)

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、繰延税金資産について回収可能性を検討し、当該資産の回収が不確実と考えられる部分に対して評価性引当額を計上しております。回収可能性の判断においては、将来の課税所得見込額と実行可能なタックス・プランニングを考慮して、将来の税金負担額を軽減する効果を有すると考えられる範囲で繰延税金資産を計上しております。将来の課税所得見込額はその時の業績等により変動するため、課税所得の見積りに影響を与える要因が発生した場合は、回収可能性の見直しを行い、繰延税金資産の修正を行うため、翌事業年度の当期純損益が変動する可能性があります。

2.投資有価証券の評価

(1)当事業年度の計算書類に計上した金額 投資有価証券

176.324千円

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

投資有価証券については、非上場株式等の投資であり、取得原価をもって貸借対照表価額としていますが、1株当たり純資産額に基づく実質価額が取得原価と比べて50%程度以上低下したものについては、回復可能性が十分な証拠により裏付けられる場合を除き減損処理を行っております。また、会社の超過収益力等を反映して、財務諸表から得られる1株当たり純資産額に比べて高い価額で当該会社の株式を取得している場合においては、超過収益力等が見込めなくなったときには、これを反映した実質価額が取得原価の50%を下回っている場合に、減損処理を行っております。

なお、超過収益力を検討する際には、事業活動の状況、入手した投資先の事業計画等を総合的に勘案し検討しております。当該検討には、見積りの要素が含まれており、翌事業年度において、投資先の業績が事業計画を下回る場合には、減損処理を行う可能性があります。

(会計上の見積りの変更に関する注記)

当社は、賃貸借契約に基づき使用する事務所について、退去時における原状回復に係る債務を有しておりますが、当該債務に関連する賃借資産の使用期間が明確でなく、将来退去する予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積もることができないため、その計上を行っておりませんでした。

当事業年度において、新たな情報を入手したことにより、本社ビル等の退去時における除去費用の見積り等が可能となったことから新たに資産除去債務を計上しております。この見積りの変更に伴い、当事業年度において資産除去債務を45.114千円計上しております。

この変更により、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益がそれぞれ470千円減少しております。

2. 貸借対照表に関する注記

| / \ | | |
|-----|----------------|-----------|
| (1) | 有形固定資産の減価償却累計額 | 112.231千円 |

(2) 棚卸資産の内訳

| 商品 | 4,074千円 |
|--------|----------|
| 原材料 | 20,286千円 |
| 仕掛品 | 9,385千円 |
| 貯蔵品 | 54千円 |
| 棚卸資産合計 | 33,800千円 |

(3) 関係会社に対する保証債務 該当事項はありません。

(4) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

短期金銭債権-千円短期金銭債務3,557千円

(5) 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく当事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

当座貸越極度額の総額1,600,000千円借入実行残高800,000千円差引額800,000千円

3. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

営業取引による取引高

売上高 266千円 仕入高 47,588千円 販売費及び一般管理費 6,948千円

4. 株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度期首 | 増加 | 減 少 | 当事業年度末 |
|-------|------------|---------|-----|------------|
| 普通株式 | 5,723,600株 | 28,000株 | 1 | 5,751,600株 |

(2) 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当事業年度期首 | 増加 | 減 少 | 当事業年度末 |
|-------|----------|----|-----|----------|
| 普通株式 | 194,159株 | 1 | - | 194,159株 |

(3) 配当に関する事項

① 配当金支払額等

| 決議 | 配当の種類 | 配当の原資 | 配当の総額 | 1株当たり 配当額 | 基準日 | 効力発生日 |
|-----------------------|-------|-------|-------|--------------|------------|-------------|
| 2024年12月20日 定時株主総会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 22百万円 | 4円 | 2024年9月30日 | 2024年12月23日 |
| 2025年4月18日 取締役会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 33百万円 | 6円 | 2025年3月31日 | 2025年6月23日 |

② 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度になるもの

| 決議予定 | 配当の種類 | 配当の原資 | 配当の総額 | 1株当たり 配当額 | 基準日 | 効力発生日 |
|-----------------------|-------|-------|-------|--------------|------------|-------------|
| 2025年12月19日 定時株主総会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 33百万円 | 6円 | 2025年9月30日 | 2025年12月22日 |

(4) 当事業年度末の新株予約権(権利行使期間の初日が到来していないものを除く。)の目的となる株式の種類及び数

該当事項はありません。

5. 金融商品に関する注記

- (1) 金融商品の状況に関する事項
 - ① 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については主に短期的な預金等に限定し、また、資金調達については銀行借り入れ等による方針であります。なお、デリバティブ取引に関しては行わない方針であります。

② 金融商品の内容及びそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を把握する体制を構築しております。

営業債務である買掛金及び未払金は、そのすべてが1年以内の支払期日であります。これらの営業債務 は流動性リスクに晒されておりますが、当社では、資金繰り表を作成するなどの方法により実績管理して おります。

借入金は一部を除き変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

関係会社株式及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握し、保有状況を 継続的に見直しています。

(2) 金融商品の時価等に関する事項

2025年9月30日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格のない株式等は、次表には含めておりません。また、「現金」は注記を省略しており、「預金」「買掛金」「未払金」「未払法人税等」「未払消費税等」「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、注記を省略しております。

| | | | 貸借対照表計上額 (千円) | 時 価 (千円) | 差 額 (千円) |
|-------|---|---|------------------|-------------|----------|
| (1) 売 | 掛 | 金 | 548,680 | 548,671 | △ 8 |
| 資 | 産 | 計 | 548,680 | 548,671 | △ 8 |

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法

資 産

(1) 売掛金

当社では、1年超の売掛金の時価の算定は、一定の期間ごとに分類し、与信管理上の信用リスク区分ごとに、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な利率で割り引いた現在価値により算定しております。

(注) 2. 市場価格のない金融商品の貸借対照表計上額

| 区 分 | 貸借対照表計上額 (千円) |
|-------------|------------------|
| 投資有価証券 | 176,324 |
| 関係会社株式(非上場) | 43,301 |

(注) 3. 金銭債権の決算日後の償還予定額

| | 1 年以内 (千円) | 1年超5年以内 (千円) | 5年超10年以内 (千円) | 10年超 (千円) |
|--------|---------------|-----------------|------------------|--------------|
| 現金及び預金 | 2,414,134 | _ | _ | _ |
| 売掛金 | 548,138 | 542 | ı | _ |
| 合 計 | 2,962,273 | 542 | ı | _ |

6. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

繰延税金資産

| 未払事業税 | 9,168千円 |
|-----------|-----------|
| 未払金 | 20,733千円 |
| 未払費用 | 3,879千円 |
| 減価償却超過額 | 7,164千円 |
| 一括償却資産 | 2,571千円 |
| 前払費用 | 428千円 |
| 会員権評価損 | 3,774千円 |
| 関係会社株式評価損 | 51,170千円 |
| 資産除去債務 | 14,239千円 |
| 繰延税金資産小計 | 113,131千円 |
| 評価性引当額 | △69,704千円 |
| 繰延税金資産合計 | 43,426千円 |
| | |

繰延税金負債

| 資産除去債務(建物附属設備) | △14,046千円 |
|----------------|-----------|
| その他有価証券評価差額金 | △12,374千円 |
| 繰延税金負債合計 | △26,421千円 |
| 繰延税金資産の純額 | 17,005千円 |

7. 関連当事者との取引に関する注記 該当事項はありません。

8. 収益認識に関する注記

収益認識に関する基礎となる情報は、個別注記表、「1. 重要な会計方針に係る事項、(5) 重要な収益及び 費用の計上基準」に同一の内容を記載しておりますので注記を省略しております。

9. 1株当たり情報に関する注記

| (1) | 1株当たり純資産額 | 409円01銭 |
|-----|------------|---------|
| (2) | 1株当たり当期純利益 | 74円07銭 |

10. 持分法損益等に関する注記

関連会社に対する投資の金額16,861千円持分法を適用した場合の投資の金額80,829千円持分法を適用した場合の投資利益の金額20,422千円

11. その他の注記

資産除去債務に関する注記

資産除去債務のうち貸借対照表に計 トレているもの

① 当該資産除去債務の概要 本社事務所の不動産賃貸借契約に伴う原状回復費用等であります。

② 当該資産除去債務の金額の算定方法 使用見込期間を取得から18年と見積り、割引率は資産の取得時における長期の無リスク利子率を使用して資産除去債務の金額を算定しております。

③ 当事業年度における当該資産除去債務の総額の増減

期首残高-千円見積りの変更による増加額45,114千円時の経過による調整額61千円期末残高45,175千円

12. 後発事象に関する注記

該当事項はありません。

計算書類に係る会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2025年11月21日

アイビーシー株式会社 取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人 東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 坂 本 大 輔業務執行社員 公認会計士 坂 本 大 輔指定有限責任社員 公認会計士 井 上 喬業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、アイビーシー株式会社の2024年10月1日から2025年9月30日までの第23期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書(以下「計算書類等」という。)について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の 基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査 法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのそ の他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手 したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その 事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した 監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎 となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、 リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を 検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの 合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監査役会の監査報告

監査報告書

当監査役会は、2024年10月1日から2025年9月30日までの第23期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

- 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容
- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
 - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、 必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況 を調査いたしました。
 - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制(内部統制システム)について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
 - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(2005年10月28日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書について検討いたしました。なお、当事業年度末時点において連結子会社は存在しないため、連結計算書類は作成されておりません。

2. 監査の結果

- (1) 事業報告等の監査結果
 - ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
 - ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
 - ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果 会計監査人有限責任あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年11月21日

アイビーシー株式会社 監査役会 常勤監査役 山 本 祥 之 ® 監 査 役 望 月 明 彦 ® 監 査 役 望 用 明 彦 ® 監 査 役 簗 田 稔 ®

以上

株主総会参考書類

議案及び参考事項

第1号議案 剰余金処分の件

当社は事業拡大による企業価値の向上を最重要政策に位置付けるとともに、株主の皆様への利益還元を経営上の重要課題のひとつと考えております。

当期の期末配当につきましては、当期の業績及び今後の事業展開等を勘案いたしまして、1株あたり6円とし、中間配当(1株あたり6円)を含む年間あたりの配当は計12円、前期比4円の増配といたしたいと存じます。

- (1) 配当財産の種類金銭といたします。
- (2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額 当社普通株式1株につき金6円 総額は33,344,646円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日 2025年12月22日

第2号議案 取締役7名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって取締役7名全員の任期が満了となります。つきましては、取締役7名(うち社外取締役4名)の選任をお願いいたします。

取締役候補者は次のとおりであります。

| - 127/1-1- | 以前仅候拥有は人りこのりであります。 | | | |
|------------|------------------------|---|------------|--|
| 候補者番 号 | | 略歴、当社における地位、担当 所有する (重要な兼職の状況等) 当社株式の数 | | |
| 1 | 加藤裕之 (1967年3月19日生) | 1991年 4 月 ダイニック㈱入社 1992年 7 月 アライドテレシス㈱入社 2001年 2 月 ネット・チャート・ジャパン㈱ (現 ネットチャート㈱) 入社 2001年 3 月 同社取締役 2002年10月 当社設立、代表取締役社長 2019年 4 月 ㈱サンデーアーツ代表取締役会長(現任) 2021年12月 当社代表取締役社長CEO(現任) | 2,062,100株 | |
| | | 【現在の当社における担当】 内部監査室管掌 | | |
| | プにより当社の成長を | 美者であり、創業以来代表取締役社長として経営の指揮を執り、発 産牽引しております。その実績、能力、企業経営者としての豊富な らなる向上のためには、同氏が引き続き取締役の任にあたること | 経験から、今後 | |
| 2 | が 世 成 (1961年1月21日生) | 1985年 4 月 富士通㈱入社 2014年 4 月 同社執行役員 2018年 4 月 同社執行役員常務 2020年12月 当社社外取締役 2021年12月 当社取締役副社長COO (現任) 2024年 5 月 ㈱サンデーアーツ取締役 (現任) | 11,500株 | |
| | | 【現在の当社における担当】 ビジネスソリューション営業本部・コーポレートサービス本部管掌 | | |
| | COOとして多大なる | 上理由】 経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有するとともに、当 貢献をしていただきました。今後も当社の成長戦略やコーポレー Dいただけると判断したため、取締役候補者といたしました。 | | |

| 候補者番 号 | 。 | 略歴、当社における地位、担当 (重 要 な 兼 職 の 状 況 等) | 所 有 す る 当社株式の数 | |
|--------|--|--|----------------|--|
| 3 | 太 田 祐 樹 (1971年12月18日生) | 1995年 4 月 (| 5,700株 | |
| | | 【現在の当社における担当】 ビジネスソリューション事業本部長(管掌) | | |
| | ョン事業本部長管掌と | 注理由】 ・経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有し、当社取締役ビジネスソリューシとして多大な貢献をされました。今後も当社の成長戦略およびコーポレート・ガバーにだけると判断し、取締役候補者といたしました。 | | |
| 4 | 龍 本 繁 昌 (1959年11月17日生) 【社外取締役在任期間】 7年0カ月 | 1982年 1 月 日本コンピュータ開発㈱(現 ㈱アイネット) 入社 2000年 6 月 同社取締役 2008年 4 月 同社代表取締役社長 2018年 6 月 同社取締役相談役 2018年12月 当社社外取締役(現任) 2019年 4 月 沼尻産業㈱社外取締役 2019年 6 月 楽天銀行㈱社外監査役 システムズ・デザイン㈱社外取締役(現任) 2019年 8 月 ㈱Pro-SPIRE社外取締役(現任) | _ | |
| | 梶本繁昌氏は豊富な紀 | こした理由及び期待される役割の概要】 経営経験と見識を有し、独立した立場からの助言・監督を通じて、 所し、社外取締役候補者といたしました。 | 当社のガバナン | |

| 候補者番 号 | 。 り が を 氏 名 (生年月日) | 略歴、当社における地位、担当 (重 要 な 兼 職 の 状 況 等) | 所 有 す る 当社株式の数 | |
|--------|---|---|----------------|--|
| 5 | 禁 野 信 之 (1964年12月2日生) 【社外取締役在任期間】 3年0カ月 | 1989年 4 月 ネットワンシステムズ㈱入社 1997年 5 月 (㈱ネットウェーブ (現 NTT COM DD(㈱)) 設立 取締役 2003年10月 (㈱ビットアイル (現 エクイニクス・ジャパン(㈱)) 取締役副社長 2011年12月 サイトロック(㈱) (現 エクイニクス・テクノロジー・サービス(㈱)) 代表取締役会長 2019年 3 月 セグエグループ(㈱取締役副社長、ジェイズ・コミュニケーション(㈱取締役 2022年 4 月 (㈱コウェル取締役 2022年 4 月 ジェイズ・コミュニケーション(㈱取締役 2022年 10月 (㈱コウェル代表取締役社長CEO (現任) 2022年12月 当社社外取締役 (現任) | _ | |
| | 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】 天野信之氏は豊富な経営経験と見識を有し、独立した立場からの助言・監督を通じて、当社のガバナン ス強化に資すると判断し、社外取締役候補者といたしました。 | | | |
| 6 | 東 常 夫 (1959年8月30日生) 【社外取締役在任期間】 1年0カ月 | 1984年 4 月 日本ユニバック㈱(現 BIPROGY㈱)入社 2012年 4 月 ユニアデックス㈱取締役執行役員 2014年 4 月 同社取締役常務執行役員 2016年 4 月 同社代表取締役社長CEO 2024年12月 当社社外取締役(現任) | - | |
| | 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】 東常夫氏は豊富な経営経験と見識を有し、独立した立場からの助言・監督を通じて、当社のガバナンス 強化に資すると判断し、社外取締役候補者といたしました。 | | | |

| 候補者番 号 | 。 氏 "名 (生年月日) | 略歴、当社における地位、担当 (重要な兼職の状況等) 所有する 当社株式の数 | | | |
|--------|---|--|---|--|--|
| 7 | は 由 利 孝 (1960年9月24日生) 【社外取締役在任期間】 1年0カ月 | 1983年 4 月 ニチメン㈱ (現 双日㈱) 入社 1998年 3 月 テクマトリックス㈱取締役 2000年 4 月 同社代表取締役社長 2004年 7 月 同社代表取締役社長最高執行役員 2007年 8 月 合同会社医知悟業務執行社員 2007年 9 月 クロス・ヘッド㈱取締役 2009年 8 月 ㈱カサレアル取締役 2024年 4 月 テクマトリックス㈱取締役 2024年 6 月 リスクモンスター㈱社外取締役(現任) 2024年 8 月 TY Insight㈱代表取締役社長(現任) 2024年 9 月 レーザーテック㈱社外取締役(現任) 2024年 12月 当社社外取締役(現任) | _ | | |
| | 【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要】 | | | | |
| | 由利孝氏は豊富な経営経験と見識を有し、独立した立場からの助言・監督を通じて、当社のガバナンス | | | | |
| | 強化に資すると判断し、社外取締役候補者といたしました。 | | | | |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
 - 2. 梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏及び由利孝氏は、社外取締役候補者であり、いずれも重任であります。
 - 3. 当社は、梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏及び由利孝氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。各氏の選任が承認された場合には、当該契約を継続する予定であります。
 - 4. 当社は、全ての取締役及び監査役を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為(不作為を含む。)に起因して会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟等により、被保険者が負担することとなった争訟費用及び損害賠償金等を填補することとしております。保険料は全額当社が負担することとなりますが、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。なお、全ての候補者は、取締役に選任された場合は、当該保険契約の被保険者に含められることとなります。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。
 - 5. 当社は、梶本繁昌氏、天野信之氏、東常夫氏及び由利孝氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。各氏の選任が承認された場合は、引き続き独立役員として継続する予定であります。

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

昨期の定時株主総会において補欠監査役に選任された角泰志氏の選任の効力は、本定時株主総会の 開始の時までとされておりますので、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠 監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。

なお、本議案の提出につきましては、監査役会の同意を得ております。

補欠の監査役候補者は次のとおりであります。

| 氏 * 名 (生年月日) | 略 歴 、 当 社 に お け る 地 位 (重 要 な 兼 職 の 状 況 等) | 所 有 す る 当社株式の数 |
|------------------------|--|----------------|
| が 泰 志 (1948年7月13日生) | 1972年 4 月 日本ユニバック㈱ (現 BIPLOGY㈱) 入社 1999年 4 月 同社マーケティング部長 2001年 7 月 同社asaban.com事業部長 2003年 6 月 ユニアデックス㈱執行役員 2005年 4 月 同社常務執行役員兼戦略事業グループ長 2008年 4 月 日本ユニシス㈱ (現 BIPLOGY㈱) 常務執行役員兼 ICTサービス本部長 2010年 4 月 同社専務執行役員兼ICTサービス部門長兼ICTサービス本部長 2011年 6 月 同社代表取締役専務執行役員 2014年 3 月 同社取締役 | |

【補欠の社外監査役候補者とした理由】

角泰志氏は、取締役等、経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、経営全般の監視と有効な助言が 期待できるため、補欠の社外監査役候補者といたしました。

- (注) 1. 角泰志氏と当社との間には特別の利害関係はありません。
 - 2. 角泰志氏は、補欠の社外監査役候補者であります。なお、角泰志氏が社外監査役に就任した場合は、 当社は同氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出る予定であります。
 - 3. 当社は、本議案において角泰志氏の選任をご承諾いただき、かつ同氏が監査役に就任した場合、会社 法第427条第1項の規定に基づき、同法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度として、同氏 と同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であります。
 - 4. 本議案において角泰志氏の選任をご承認いただき、かつ同氏が監査役に就任した場合、同氏は役員等 賠償責任保険契約の被保険者に含められることになります。当該保険契約は、被保険者が会社の役員 としての業務につき行った行為(不作為を含む。)に起因して会社訴訟、第三者訴訟、株主代表訴訟 等により、被保険者が負担することとなった争訟費用及び損害賠償金等を填補することとしておりま す。保険料は全額当社が負担することとなりますが、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行 った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員の職務の執行の適正性が損なわれないよ うに措置を講じております。

第4号議案 会計監査人選任の件

当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人は、本定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任されますので、新たに会計監査人の選任をお願いするものであります。

なお、本議案に関しましては、監査役会の決定に基づいております。

また、監査役会が東陽監査法人を会計監査人の候補者とした理由は、同法人が上場企業の監査業務において豊富な実績を有しており、当社の事業内容や規模に応じた適切な監査が期待できると判断したためであります。

会計監査人候補者は次のとおりであります。

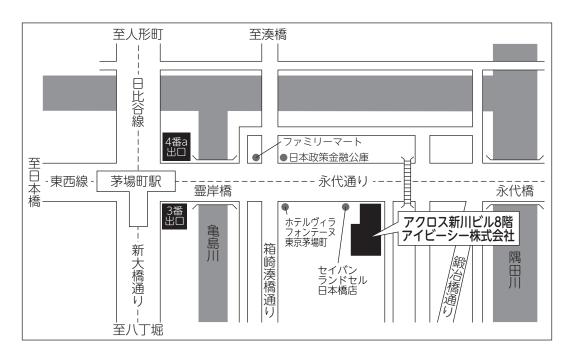
(2025年9月30日現在)

| 名 | | 称 | 東陽監査法人 |
|---|---|---|------------------------------------|
| 事 | 務 | 所 | 東京都千代田区神田美土代町7番地 |
| | | | 住友不動産神田ビル6F |
| 沿 | | 革 | 1971年 1 月 監査法人日東監査事務所を設立 |
| | | | 1981年11月 虎ノ門共同事務所との統合を機に、東陽監査法人に名称 |
| | | | を変更 |
| | | | 大阪事務所、名古屋事務所を設置 |
| | | | 2005年 1 月 監査法人西村会計事務所と合併 |
| | | | 2006年10月 東都監査法人と合併 |
| | | | 2018年7月 Crowe Globalへ加入 |
| 概 | | 要 | 出資金 211百万円 |
| | | | 構成人員 代表社員 7名 |
| | | | 社員 42名 |
| | | | 公認会計士 197名 |
| | | | 公認会計士試験合格者 66名 |
| | | | その他の専門職員 32名 |
| | | | 事務職員 22名 |
| | | | 合 計 366名 |

以上

株主総会会場ご案内図

○会 場 東京都中央区新川一丁目8番8号 アクロス新川ビル8階 アイビーシー株式会社 本社セミナールーム 電話 03 (5117) 2780



東京メトロ東西線・日比谷線 茅場町駅3番出口より徒歩5分



