

〔証券コード 3914〕

2026年3月9日

(電子提供措置の開始日 2026年3月3日)

株 主 各 位

札幌市北区北8条西3丁目32番

JIG-SAW株式会社

代表取締役社長 山川真考

第25期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

さて、当社第25期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトにて電子提供措置事項を掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

当社ウェブサイト <https://www.jig-saw.com/ir/ir-meeting/>



電子提供措置事項は、上記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）へアクセスして、銘柄名（会社名）又は証券コードを入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／PR情報」を選択のうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。

東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日のご出席に代えて、書面又はインターネットによって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、後述のご案内に従って、2026年3月24日（火曜日）午後6時30分までに議決権を行使してくださいませようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2026年3月25日（水曜日）午後1時
2. 場 所 札幌市中央区北5条西2丁目5番地
JRタワーホテル日航札幌 36階スカイバンケットルーム「たいよう」
3. 会議の目的事項
＜報告事項＞
第 1 号 第25期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）事業報告、
連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書
類監査結果報告の件
第 2 号 第25期（2025年1月1日から2025年12月31日まで）計算書類報
告の件
＜決議事項＞
第1号議案 監査等委員でない取締役3名選任の件
第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件
4. 招集にあたっての決定事項
 - (1) 書面による議決権行使の場合は、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否を
ご表示いただき、2026年3月24日（火曜日）午後6時30分までに到着するようご
返送ください。
 - (2) インターネットによる議決権行使（スマート行使を含みます）の場合は、後記
（3～4頁）の「スマート行使」によるご行使」又は「インターネットによるご
行使」をご確認のうえ、2026年3月24日（火曜日）午後6時30分までに賛否をご
入力ください。
 - (3) インターネットによる方法で議決権を複数回行使された場合は、最後に行われた
議決権行使を有効とさせていただきます。
 - (4) 書面とインターネットによる方法とを重複して議決権行使された場合は、インタ
ーネットによる議決権行使を有効とさせていただきます。
 - (5) 代理人による議決権の行使は、当社の議決権を有する他の株主の方1名に委任す
る場合に限られます。その場合、代理出席される株主様の議決権行使書用紙とと
もに、代理権を証明する書面（委任状及び代理人により議決権を行使される株主
様の議決権行使書用紙）を会場受付にご提出ください。
 - (6) 議決権行使書において、議案について賛否の表示がない場合は、賛成の意思表示
があったものとして取り扱わせていただきます。

以 上

~~~~~  
(お願い)

1. 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますよう  
お願い申し上げます。
2. 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、上記インターネット上の当社ウェブサイト及び東証ウ  
ェブサイトにその旨、修正前の事項及び修正後の事項を掲載させていただきます。

## 議決権行使方法についてのご案内

下記いずれかの方法により、議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

### 事前の議決権行使をいただく場合

#### 書面による議決権行使

##### 行使期限

2026年3月24日(火曜日)  
午後6時30分到着分まで



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、行使期限までに当社株主名簿管理人に到着するようご返送ください。

#### 「スマート行使」によるご行使

##### 行使期限

2026年3月24日(火曜日)  
午後6時30分行使分まで



同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード®」をスマートフォンかタブレット端末で読み取ります。

詳細につきましては次頁  
をご覧ください。

#### インターネットによるご行使

##### 行使期限

2026年3月24日(火曜日)  
午後6時30分行使分まで

パソコン、スマートフォン等から、  
議決権行使ウェブサイト  
<https://www.web54.net>

にアクセスし、同封の議決権行使書用紙に記載の議決権行使コード及びパスワードをご利用のうえ、画面の案内に従って議案に対する賛否をご登録ください。

詳細につきましては次頁  
をご覧ください。

### 当日ご出席いただく場合

#### 株主総会へ出席



#### 株主総会開催日時

2026年3月25日(水曜日)午後1時

同封の議決権行使書用紙をご持参いただき、会場受付にご提出ください。開会直前には会場受付が混雑いたしますので、お早めのご来場をお願い申し上げます。

#### 重複して行使された議決権の取扱いについて

- (1) 書面とインターネット（「スマート行使」を含む。）により二重に議決権を行使された場合は、インターネット（「スマート行使」を含む。）によるものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。
- (2) インターネット（「スマート行使」を含む。）により議決権を複数回行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使として取り扱わせていただきます。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明の場合は、以下にお問い合わせくださいますようお願い申し上げます。

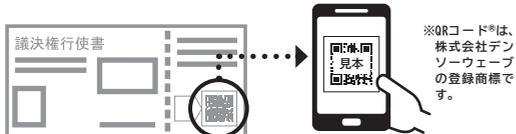
株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社 証券代行ウェブサポート専用ダイヤル

 0120-652-031 (9:00~21:00)

## 「スマート行使」によるご行使

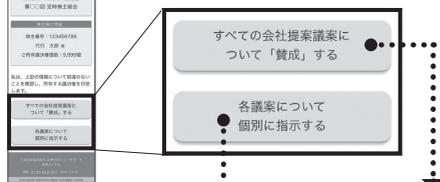
### ① スマートフォン用議決権行使ウェブサイトへアクセスする

同封の議決権行使書用紙の右下「スマートフォン用議決権行使ウェブサイトログインQRコード®」をスマートフォンがタブレット端末で読み取ります。

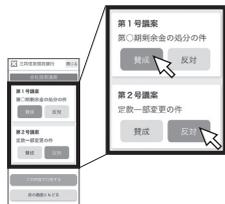


### ② 議決権行使ウェブサイトを開く

表示されたURLを開くと議決権行使ウェブサイト画面が開きます。議決権行使方法は2つあります。



### ③ 各議案について個別に指示する



画面の案内に従って各議案の賛否をご入力ください。

### ④ 全ての会社提案議案について「賛成」する



確認画面で問題なければ「この内容で行使する」ボタンを押して行使完了！

**!** 一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合、再度QRコード®を読み取り、同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」「パスワード」をご入力いただく必要があります(パソコンから、議決権行使ウェブサイト <https://www.web54.net> へ直接アクセスして行使いただくことも可能です)。

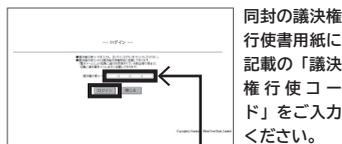
## インターネットによるご行使

### ① 議決権行使ウェブサイトへアクセスする

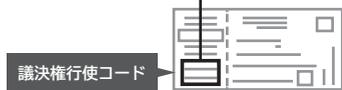


「次へすむ」をクリック

### ② ログインする



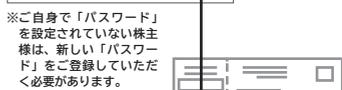
同封の議決権行使書用紙に記載の「議決権行使コード」をご入力ください。



### ③ パスワードを入力する



同封の議決権行使書用紙に記載の「パスワード」をご入力ください。



※ご自身で「パスワード」を設定されていない株主様は、新しい「パスワード」をご登録していただく必要があります。

以降は画面の案内に従って賛否をご登録ください。

※議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際の接続料金及び通信料金等は株主様のご負担となります。

※インターネットのご利用環境、ご加入のサービスやご使用の機種によっては、議決権行使ウェブサイトをご利用いただけない場合があります。

# 事業報告

第25期（自 2025年1月1日  
至 2025年12月31日）

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過及び成果

#### 全般的概況

当連結会計年度における当社グループを取り巻く事業環境は、社会基盤となったデジタル領域が浸透・拡大し、人々の情報収集、コミュニケーション、消費行動や企業の経済活動に大きな変化が生じつつあります。特に、AIは爆発的な進化を続けており、大規模言語モデルにおいて巨大な汎用モデルの開発が進展する一方、新たな技術も日々出現しております。今後、AIが進化し、あらゆるデジタル分野に浸透・連携することで、デジタル社会を支える基盤的要素となる可能性が高まっております。それに伴い、社会全体のイノベーション促進やデジタル化・DX推進を支える基盤としてのデジタルインフラの整備・維持の重要性も高まっております（出典：総務省「令和7年版 情報通信白書」）。

このような環境の中、当社グループは、独自に保有する基盤コア技術をベースに、システムマネージ、クラウドマネージ、生成AI、IoT分野に加え、自動運転ソフトウェアにおける研究開発・ビジネスデザイン及び各種取り組み等を、国内外において着実に進めております。

当社のシステムマネージ・クラウドマネージ・生成AI・IoT分野全体を包括するデータコントロール事業の売上は、安定した完全ストック型ビジネス（サブスクリプションモデル及びリカーリングモデル）の継続課金売上と一時的なスポット売上で構成されております。当社の現時点での主力事業であるシステムマネジメントは、世界的なインフレや為替・金融資本市場の変動、米国の通商政策による影響、中国経済の停滞、不安定な国際情勢の影響を受けることなく、当連結会計年度においても、引き続き月額課金案件の受注獲得を推し進め、上場以来過去最高の月額課金売上のプラス成長に着地する潮流が続いております。なお、中長期的な企業価値の向上と持続的な成長を実現するための人的資本経営の強化にも注力し、先行投資は過去最高額となりました。

世界の産業用IoT市場は、2033年には4兆7,183億ドルへ拡大すると予測（出典：Straits Research「産業IoT市場 サイズと展望 2025-2033」）されており、当社データコントロールサービスのグローバルにおける需要も高まる中、当社は独自開発の

IoTエンジン「NEQT0」やロボット型自動運用プラットフォーム「puzzle」を軸に、あらゆる機器やネットワークサービスを管理・制御する高度なソリューションを提供しております。JIG-SAW米国法人（JIG-SAW US, INC.）においては、NEQT0.aiによる様々なIoTデータの集約を実現するIoT-AIダッシュボードサービスを開始しています。NEQT0.aiの導入具体例として、米国の飲料水配達サービス会社であるAdvanced Water社では、専門知識なしで、製品の品質維持に必要な倉庫環境における温度・湿度管理のリアルタイムモニタリングを実現しました。また、米国Blues社との戦略的パートナーシップを通じて、デバイス接続からデータ活用までを短期間・低負荷で実現するIoTソリューションの提供にも取り組んでおります。さらに、当社と酒井重工業株式会社が共同で進めるロードローラ向けの自動操縦標準機開発プロジェクトにおいては、前田道路株式会社のプロジェクト参画に加え、複数の建設機器の自律的な施工技術について特許登録を受けるなど、業界標準機の実現に向けての取り組みを推進しております。各種クラウドを包括管理する「JIG-SAW PRIME」では、取引総額が697,979千円（前年同期比17.4%増）増加しました。今後の高い事業成長を実現すべく、将来に向けた先行投資額は過去最高を更新し、前年同期と比較して約63,000千円の増加となりました。

この結果、当連結会計年度の経営成績は、売上高3,625,500千円（前年同期比4.4%増）、営業利益549,776千円（前年同期比1.2%減）、経常利益600,695千円（前年同期比2.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益418,233千円（前年同期比12.6%減）となりました。なお、新東京本社における本社移転費用影響の収束に伴い、各四半期連結累計期間における営業利益の前年比率は、第1四半期△33.8%、第2四半期△28.8%、第3四半期△10.6%、通期△1.2%となり、想定を上回る改善が続いております。

当社グループはデータコントロール事業の単一セグメントであるため、セグメント情報の記載を省略しております。

## (2) 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は136,198千円であり、その主な内容は、有形固定資産の取得であります。

## (3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

- (4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況  
該当事項はありません。
- (5) 他の会社の事業の譲受けの状況  
該当事項はありません。
- (6) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況  
該当事項はありません。
- (7) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況  
該当事項はありません。

(8) 対処すべき課題

当社グループは、IoT市場及び生成AI市場において中長期的な成長による企業価値の最大化を図るため、以下の点に力を入れてまいります。

① グローバルなビジネス展開と中長期的な成長に向けた先行投資

当社データコントロール事業は日本国内のみならず、欧米・アジア等のグローバル市場をターゲットにしております。今後の大幅な事業拡大に向け、大手町オフィス（東京本社）と丸の内オフィスの2拠点を統合し、それらの合計面積の2倍以上となる「東京ミッドタウン八重洲・八重洲セントラルタワー」へ本社を移転いたしました。米国においては「NEQT0.ai」をリリース後、米国企業との戦略的提携や導入を進めており、まずは「NEQT0.ai」と連携したスマートビルや産業IoT分野でのイノベーションを加速させてまいります。当社のデータコントロール事業は、グローバルIoT・生成AI市場においても企業価値の最大化を図るべく、中長期的な成長に向けた先行投資も継続してまいります。

② 内部管理体制の強化

当社グループの中長期的な企業価値の向上に向け、継続的な事業の拡大やビジネス成長を維持するためには、業務運営の効率化やシステムへの投資、財務報告の信頼性の確保、リスク管理体制やコンプライアンス遵守体制などの内部管理体制の強化が重要な課題であると認識しております。今後も引き続き、事業上のリスクを適切に把握・分析したうえで、適正かつ強固な内部管理体制の構築に取り組んでまいります。

## (9) 財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

| 区 分                  | 第22期<br>2022年12月期 | 第23期<br>2023年12月期 | 第24期<br>2024年12月期 | 第25期<br>2025年12月期<br>(当連結会計年度) |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| 売 上 高 (千円)           | 3,051,893         | 3,240,539         | 3,472,875         | 3,625,500                      |
| 経 常 利 益 (千円)         | 586,549           | 645,710           | 615,868           | 600,695                        |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (千円) | 408,115           | 459,626           | 478,732           | 418,233                        |
| 1株当たり当期純利益 (円)       | 61.57             | 69.36             | 72.11             | 63.47                          |
| 総 資 産 (千円)           | 3,118,760         | 3,492,837         | 4,855,417         | 5,292,716                      |
| 純 資 産 (千円)           | 2,269,145         | 2,589,986         | 3,153,557         | 3,368,001                      |
| 1株当たり純資産額 (円)        | 335.71            | 381.20            | 459.62            | 495.11                         |

(注) 1株当たり当期純利益は、自己株式数を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

### ② 当社の財産及び損益の状況

| 区 分            | 第22期<br>2022年12月期 | 第23期<br>2023年12月期 | 第24期<br>2024年12月期 | 第25期<br>2025年12月期<br>(当事業年度) |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| 売 上 高 (千円)     | 3,051,891         | 3,227,874         | 3,472,754         | 3,625,120                    |
| 経 常 利 益 (千円)   | 560,453           | 614,299           | 576,783           | 561,845                      |
| 当期純利益 (千円)     | 386,409           | 434,002           | 447,419           | 386,481                      |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 58.29             | 65.49             | 67.39             | 58.65                        |
| 総 資 産 (千円)     | 2,979,260         | 3,335,684         | 4,588,523         | 5,006,034                    |
| 純 資 産 (千円)     | 2,145,703         | 2,418,341         | 2,924,973         | 3,103,349                    |
| 1株当たり純資産額 (円)  | 317.08            | 355.21            | 425.22            | 454.86                       |

(注) 1株当たり当期純利益は、自己株式数を控除した期中平均発行済株式総数により、1株当たり純資産額は、自己株式を控除した期末発行済株式総数により算出しております。

## (10) 重要な親会社及び子会社の状況

### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

| 会社名              | 資本金         | 当社の議決権比率 | 主要な事業内容                                  |
|------------------|-------------|----------|------------------------------------------|
| Mobicomm株式会社     | 37,500千円    | 100%     | 半導体、IoTデバイスへのアルゴリズム組込み、通信制御、通信モジュールの開発拠点 |
| JIG-SAW US, INC. | 1,000千米ドル   | 100%     | 全産業向けIoTグローバルデータコントロールサービスの提供            |
| JIG-SAW CA, INC. | 1,000千カナダドル | 100%     | システムマネジメントサービス                           |

(11) 主要な事業内容 (2025年12月31日現在)

| 事業セグメント     | 主要サービス                                                                                                                                                              |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| データコントロール事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・システムマネジメントサービス（各種クラウド、サーバ、各種機器向け）</li> <li>・IoT-OEMライセンス</li> <li>・AI制御データコントロール</li> <li>・IoTグローバルデータコントロールサービス</li> </ul> |

(12) 主要な事業拠点 (2025年12月31日現在)

① 当社

本社 東京都中央区  
本店 北海道札幌市

② 子会社

Mobicomm株式会社 岩手県盛岡市  
JIG-SAW US, INC. 米国 カリフォルニア州  
JIG-SAW CA, INC. カナダ オンタリオ州

(13) 従業員の状況 (2025年12月31日現在)

① 企業集団の従業員の状況

| 従業員数 | 前期末比増減 |
|------|--------|
| 171名 | 7名減    |

(注) 従業員数は就業人数であり、臨時雇用者数を含みません。

② 当社の従業員の状況

| 従業員数 | 前期末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|------|--------|-------|--------|
| 161名 | 4名減    | 31.4歳 | 5.5年   |

(注) 従業員数は就業人数であり、臨時雇用者数を含みません。

(14) 主要な借入先 (2025年12月31日現在)

| 借入先        | 借入残高(千円) |
|------------|----------|
| 株式会社みずほ銀行  | 350,006  |
| 株式会社三井住友銀行 | 350,000  |

(15) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項（2025年12月31日現在）

(1) 発行可能株式総数 25,000,000株

(2) 発行済株式の総数 6,576,363株  
(自己株式174,637株を除く)

(3) 当事業年度末株主数 5,386名

(4) 大株主（上位10名）

| 株主名                                                 | 持株数        | 持株比率   |
|-----------------------------------------------------|------------|--------|
| UNION BANCAIRE PRIVEE                               | 1,098,000株 | 16.70% |
| 山川 真考                                               | 910,000株   | 13.84% |
| DEUTSCHE BANK AG, SINGAPORE A/C<br>CLIENTS (TREATY) | 451,000株   | 6.86%  |
| 斉藤 誠                                                | 330,000株   | 5.02%  |
| 田中 龍平                                               | 310,000株   | 4.71%  |
| DAIWA CM SINGAPORE LTD (TRUST A/C)                  | 204,700株   | 3.11%  |
| PBG CLIENTS SG                                      | 130,400株   | 1.98%  |
| 水谷 量材                                               | 122,400株   | 1.86%  |
| 斉藤 享子                                               | 96,000株    | 1.46%  |
| BANK JULIUS BAER AND CO. LTD.<br>SINGAPORE CLIENTS  | 68,500株    | 1.04%  |

(注) 当社は、自己株式174,637株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は、自己株式を控除し、小数点以下第三位を四捨五入して算出しております。

(5) その他株式に関する重要な事項

当社は、2025年2月12日開催の取締役会決議に基づき、2025年3月10日から4月4日にかけて、70,000株の自己株式を取得しております。

### 3. 会社の新株予約権等に関する事項

(1) 当事業年度末日における当社役員が有する新株予約権の状況  
該当事項はありません。

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

当事業年度に、会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりであります。

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | 第9回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 決議年月日               | 2025年5月23日取締役会決議                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 付与対象者の区分及び人数        | 当社使用人 26名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 新株予約権の数             | 177個                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 新株予約権の目的となる株式の種類及び数 | 普通株式17,700株(新株予約権1個当たり100株)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の発行価額          | 無償                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 新株予約権の行使時の払込金額      | 1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 新株予約権の行使期間          | 自 2028年6月11日<br>至 2030年6月10日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 新株予約権の主な行使条件        | <p>①新株予約権者は、権利行使時において、当社又は当社子会社の取締役、監査役、執行役員又は使用人のいずれかの地位にあることを要する。</p> <p>②新株予約権者は、上記表の「新株予約権の行使期間」の期間内において、以下に定める場合には、以下に定める期間内に限り本新株予約権を行使することができるものとする。<br/>当社が消滅会社となる合併契約承認の議案又は当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案につき株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要な場合は、当社取締役会決議がなされた場合）当該承認日の翌日から15日間</p> <p>③新株予約権者が死亡した場合、新株予約権者の相続人は、本新株予約権を行使することができないものとする。</p> <p>④新株予約権者が本新株予約権を放棄した場合には、当該本新株予約権を行使することができないものとする。</p> <p>⑤新株予約権者が上記表の「新株予約権の行使期間」に定める期間の開始日の前日までに、当社又は当社の子会社のいずれかの会社における人事考課を踏まえた当社の代表取締役の判断に基づき、当社が定める個数の本新株予約権の行使を認めない旨の通知を当社より受領した場合には、当該本新株予約権を行使することができないものとする。</p> |
| 新株予約権の譲渡に関する事項      | 譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

(3) その他新株予約権等に関する重要な事項  
該当事項はありません。

#### 4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役の氏名等（2025年12月31日現在）

| 会社における地位   | 氏 名     | 担当及び重要な兼職の状況                                                                                                 |
|------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長    | 山 川 真 考 |                                                                                                              |
| 取 締 役      | 鈴 木 博 道 | コーポレート担当                                                                                                     |
| 取 締 役      | 志 賀 太 生 | データコントロール・研究開発担当                                                                                             |
| 取締役(監査等委員) | 茂 呂 眞   | 協立情報通信(株) 社外監査役<br>一般社団法人Circuit-J 代表理事・理事長                                                                  |
| 取締役(監査等委員) | 山 本 明 彦 | 山本コンサルティングオフィス 代表<br>サツドラホールディングス(株) 社外取締役<br>監査等委員                                                          |
| 取締役(監査等委員) | 美 澤 臣 一 | コ・クリエーションパートナーズ(株)<br>代表取締役<br>(株)フロンティアインターナショナル 社外<br>監査役<br>(株)ワンキャリア 社外取締役 監査等委員<br>Kudan(株) 社外取締役 監査等委員 |

- (注) 1. 取締役茂呂眞氏、山本明彦氏及び美澤臣一氏の3名は、社外取締役であります。
2. 監査等委員茂呂眞氏は、過去に上場会社における戦略的投資や事業開発等の経験を有しており、財務及び会計に関する高い知見を有しております。
3. 監査等委員山本明彦氏は、多様な業界での職務経験及び経営経験並びに情報セキュリティ分野に関する豊富な知識・経験を有しております。
4. 監査等委員美澤臣一氏は、過去に上場会社のCFO経験を有しており、財務及び会計の知見並びに企業経営に関する豊富な経験を有しております。
5. 日常的な情報収集、社内の重要会議への出席、内部監査部門との連携を密にすることで、監査・監督機能をより強化するため茂呂眞氏を常勤の監査等委員に選定しております。
6. 当社は、取締役（監査等委員）茂呂眞氏、山本明彦氏及び美澤臣一氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
7. 当社と協立情報通信(株)、一般社団法人Circuit-Jとの間には特別の関係はありません。
8. 当社と山本コンサルティングオフィス、サツドラホールディングス(株)の間には特別の関係はありません。
9. 当社とコ・クリエーションパートナーズ(株)、(株)フロンティアインターナショナル、(株)ワンキャリア、Kudan(株)の間には特別の関係はありません。

#### (2) 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役又は支配人その他の使用人であるものを除く）との間で、会社法第423条第1項の責任につき、善意でかつ重大な過失がない時は、法令で定める額を限度として責任を負担する契約を締結することができる旨定款に定めております。

なお、現在当社と責任限定契約を締結している取締役はおりません。

#### (3) 補償契約の内容の概要

該当事項はありません。

#### (4) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員の地位に基づき行った行為（不作為を含む）に起因して、株主や第三者などから損害賠償請求がなされた場合、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が補填されることとなります。被保険者である当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするために、補填する金額について限度額を設定し、被保険者による故意の法令違反行為などに起因する損害等は、補填の対象外としております。

保険料は全額当社負担とし、被保険者の範囲は当社取締役及び子会社の取締役であります。

#### (5) 当事業年度に係る取締役の報酬等

##### ① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の決定方法と概要

当社は、2024年3月28日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等（以下「報酬等」といいます）の内容に係る決定に関する方針（以下「決定方針」といいます）を決議しております。

取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は、以下のとおりです。

##### a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては、各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行を担う監査等委員以外の取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬及び株式報酬により構成し、監督機能を担う監査等委員である取締役については、その職務に鑑み、固定報酬としての基本報酬のみを支払うこととしております。

##### b. 基本報酬に関する方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）の基本報酬は月例の固定報酬とし、株主総会で決議された総額の限度内において、当社の業績を勘案したうえで各取締役の職務・職責・成果などの評価に基づき、取締役会において決定することとしております。

また、当社の監査等委員である取締役の基本報酬は、経営に対する独立性、客観性を重視する観点から、月額固定報酬とし、株主総会で決議された総額の限度内において、監査等委員である取締役の協議により決定することとしておりま

す。

なお、2016年3月29日開催の第15期定時株主総会決議に基づき、取締役（監査等委員を除く）の報酬等の額は年額120百万円以内（うち社外取締役20百万円以内）、取締役（監査等委員）の報酬等の額は年額30百万円以内となっております（使用人兼務取締役の使用人分給与は含みません）。

当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は3名（うち、社外取締役は0名）、取締役（監査等委員）の員数は3名（うち、社外取締役は3名）です。

### c. 業績連動報酬等並びに非金銭報酬等に関する方針

今期、業績連動報酬等は支給していませんが、適宜、環境の変化に応じて取締役会において見直しを行うこととしております。

非金銭報酬等につき、当社は、取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。以下「対象取締役」といいます）に対し、取締役報酬と会社業績との連動性をより明確にし、業績達成による中長期的な企業価値向上に向けたインセンティブを与えるとともに、株価上昇への貢献意欲を一層高めることを目的として、2024年12月31日で終了する事業年度から2028年12月31日で終了する事業年度までを業績評価期間（以下「対象期間」といいます）とし、対象期間における下記＜対象期間における業績条件＞の一方又は双方の達成を条件とする、当社保有の自己株式の活用を前提とした業績条件付株式報酬制度（パフォーマンス・シェア・ユニット、以下「本制度」といいます）を導入しております。

本制度に基づき対象取締役に對して支給される金銭報酬債権の総額を、諸般の事情を総合的に勘案して上記目的に照らして相当と考えられる金額として、対象期間である5事業年度で合計150百万円以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。）と設定しております。また、本制度に基づき対象取締役が交付を受ける当社株式の総数は、対象期間である5事業年度で合計3万株以内（ただし、使用人兼務取締役の使用人分給与を含みません。）としております。

ただし、上記のとおり、当該金銭報酬債権は、下記＜対象期間における業績条件＞の一方又は双方を達成し、かつその他の株式の割当て及び金銭の支給条件（株式の割当て時点において対象取締役の地位にあること、当社の取締役会で定める一定の非違行為がないこと、その他本制度の趣旨を達成するために必要なものとして当社取締役会が定める要件を充足すること）を満たした場合に限り、支給されるものです。

#### <対象期間における業績条件>

下記①又は②の2段階の業績条件を設定し、業績進捗及び業績条件の達成状況に応じて、本制度に係る金銭報酬債権の額及び株式数を決定します。ただし、会計基準の変更、法令諸規則の変更、当初予測し得なかった経済動向の変化等が生

じた場合は、取締役会の決議により合理的な範囲で業績条件を修正できるものとします。

- ① 2027年12月31日で終了する事業年度までに（注2）、当社の営業利益が40億円を超過すること（海外子会社含む連結ベース）
- ② 2028年12月31日で終了する事業年度までに（注3）、当社の営業利益が110億円を超過すること（海外子会社含む連結ベース）

ただし、会計基準の変更、法令諸規則の変更、当初予測し得なかった経済動向の変化等が生じた場合は、取締役会の決議により合理的な範囲で業績条件を修正できるものとします。

（注2）2026年12月31日で終了する事業年度以前に達成の場合も業績条件を達成したものとします。

（注3）2027年12月31日で終了する事業年度以前に達成の場合も業績条件を達成したものとします。

なお、2024年3月28日開催の第23期定時株主総会において、取締役（社外取締役及び監査等委員を除く）について、上記基本報酬とは別枠で、業績条件付株式報酬として、対象期間である5事業年度で合計150百万円以内と決議しております。

当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は3名（うち、社外取締役は0名）、取締役（監査等委員）の員数は3名（うち、社外取締役は3名）です。

#### d. 報酬等の割合の決定に関する方針

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえ、取締役会において決定することとしております。

#### ② 当該事業年度に係る報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

報酬等の内容の決定にあたっては、過年度の報酬等とも比較して当社の業績や個人の職務・職責・成果などの評価を踏まえており、また、透明性・客観性の観点から独立社外取締役のみで構成される監査等委員会においても、決定方針との整合性を含み慎重に審議を行っているため、取締役会として、上記①の決定方針に沿うものであると判断しております。

③ 報酬等の決定に係る委任に関する事項

報酬等は、株主総会で決議された報酬等の総額の範囲内で、取締役会において決定することとしております。

④ 取締役の報酬等の総額等

(金額は、千円未満を切り捨てて表示しております)

| 役員区分                      | 報酬等の<br>総額<br>(千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) |             |            | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|---------------------------|--------------------|----------------|-------------|------------|-----------------------|
|                           |                    | 固定報酬           | 業績連動<br>報酬等 | 非金銭報酬<br>等 |                       |
| 監査等委員でない取締役<br>(社外取締役を除く) | 81,900             | 81,900         | —           | —          | 3                     |
| 監査等委員<br>(社外取締役を除く)       | —                  | —              | —           | —          | —                     |
| 監査等委員でない社外<br>取締役         | —                  | —              | —           | —          | —                     |
| 監査等委員である社外<br>取締役         | 30,000             | 30,000         | —           | —          | 3                     |

(注) 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

(6) 社外役員に関する事項

① 重要な兼職の状況等

重要な兼職の状況等につきましては、(1)取締役の氏名等に記載のとおりであります。

② 当事業年度における主な活動状況（当該社外役員が果たすことが期待される役割に関して行った職務の概要を含む）

| 氏名    | 地位               | 主な活動状況                                                                                                                                                                      |
|-------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 茂呂 眞  | 社外取締役<br>(監査等委員) | 戦略的投資や事業開発等の経験及び財務会計に関する高い識見に基づき、当事業年度に開催された取締役会13回全てに出席し、また、監査等委員会12回全てに出席し、議長として監査等委員会を運営して議案審議等に必要な発言を積極的に行っている他、当社の業務監査及び計算書類等の開示書類の監査を行い、公正な意思決定と事業の健全性確保に貢献しております。    |
| 山本 明彦 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 金融・財務会計の豊富な経験及び情報セキュリティ、コーポレートガバナンスに関する高い識見に基づき、当事業年度に開催された取締役会13回全てに出席し、また、監査等委員会12回全てに出席し、議案審議等に必要な発言を積極的に行っている他、当社情報システム、ガバナンスに関する監査を行い、公正な意思決定と事業の健全性確保に適切な役割を果たしております。 |
| 美澤 臣一 | 社外取締役<br>(監査等委員) | 証券・財務の豊富な経験及び企業経営に関する高い識見に基づき、当事業年度に開催された取締役会13回全てに出席し、また、監査等委員会12回全てに出席し、議案審議等に必要な発言を積極的に行っている他、財務戦略に関する監査を行い、意思決定の妥当性・適正性の確保に貢献しております。                                    |

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### (2) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

|                               | 支払額      |
|-------------------------------|----------|
| 当事業年度に係る会計監査人としての報酬等の額        | 33,000千円 |
| 当社及び子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 33,000千円 |

- (注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
2. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。
3. 上記以外に、前事業年度の監査に係る追加報酬600千円を支払っております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の遂行に支障がある場合、その他必要があると判断した場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、全員一致の決議により、会計監査人を解任いたします。

## 6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

当社は、内部統制システムを構築し運用することが経営上重要な課題であると考え、取締役会において、以下の基本方針を決定し、会社法及び会社法施行規則に基づく当社及び当社子会社（以下、「当社グループ」といいます）の業務の適正性、有効性及び効率性を確保し、業績の向上及び企業価値の増大に努めております。また、内部統制システムの整備・運用状況を検証し、是正が必要な場合は改善措置を講じることとします。

### (1) 当社及び子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

当社内部監査規程等に基づき、取締役及び使用人の職務執行のモニタリング（内部監査）を管理部門の担当部署が行い、その結果をもとに、必要に応じて社内教育、研修を実施するものとする。また、当該担当部署は、監査等委員会と連携し、取締役及び使用人の職務の執行に関する状況把握、監視及び対応を定期的に行い、取締役会に報告するものとする。

内部監査は、代表取締役社長の承認を受け管理担当取締役から指名された担当部署の「監査担当者」により計画的に実施するものとしている。

従業員に法令・定款の遵守を徹底するため、取締役会において、「企業行動規範」、「コンプライアンス規程」及び「リスク管理規程」を制定・施行するとともに、従業員が法令・定款等に違反する行為を発見した場合の報告体制としての内部通報制度を構築している。

併せて、法令等違反行為、不正行為に対する監視体制として、取締役及び使用人が直接相談及び通報を行うことのできる社内外窓口を設置し、不正行為の早期発見・予防等、コンプライアンス経営の強化を図っている。

さらに、職場におけるハラスメントを防止することを目的として、「セクシャルハラスメント・パワーハラスメントに関する規程」を策定し、定期的に研修を実施している。

なお、子会社については、「関係会社管理規程」他コンプライアンス関連の諸規程を策定し、内部通報制度を設けて法令違反行為等による損害の発生・拡大の予防に努めている。

### (2) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の業務執行に係る情報の保存及び管理につき、取締役会により、全社的に統括する責任者が取締役の中から任命され、職務執行に係る情報を文書又は電磁的情報により電磁的に記録し、保存する。また、これらの保存期間、保存場所等については「文書管理規程」に従い適切に管理を行う。

なお、取締役は、これらの文書等を常時閲覧できるものとする。

(3) 当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社及び子会社の損失の危険の管理につき、組織横断的なリスクの状況把握、監視を適宜行い、各業務に付随するリスクの状況把握、監視を各部門が行う。

なお、内部監査担当部署は、監査等委員会と連携し、具体的なリスクを想定、分類し、有事の際の迅速かつ適切な情報伝達と緊急体制を整備するものとし、定期的に取締役会に対してリスク管理に関する事項を報告するものとする。

リスクに関する措置、対応等については、「リスク管理規程」、「関係会社管理規程」に定め、適切な対応を実施する体制の確保を図る。

(4) 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保する体制

取締役の職務執行の効率性につき、取締役、社員が共有する全社的な目標を定め、この浸透を図るとともに、この目標達成に向けて各部門が実施すべき具体的な数値目標を担当取締役が定め、定期的に管理会計手法を用いて目標の達成状況をレビューし、結果をフィードバックすることにより、業務の効率性を確保するシステムを採用するものとする。また、取締役会において、「関係会社管理規程」に基づき、子会社の経営上重要な協議事項の審議及び決議を行うとともに、子会社の取締役に対する指導、助言を行う。

(5) 当社並びにその親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、子会社における情報の共有化、指示の伝達等が効率的に行われる体制を構築するとともに、状況に応じて適切な管理を行う。また、当社は、「関係会社管理規程」に基づき、子会社に対して業務執行状況・財務状況等を定期的に報告させ、重要な意思決定及び事業活動に重要な影響を及ぼす事項について適時適切な報告をさせる体制を整備するものとする。

さらに、監査等委員である取締役は、子会社の監査を適宜実施し、監査結果を取締役会及び担当部門並びに監査等委員会に報告する。また、当社グループのリスク管理状況やコンプライアンス活動状況の評価を行い、必要に応じ助言、改善提案等を行う。

(6) 当社の監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項及び当該使用人の取締役（監査等委員であるものを除く。）からの独立性並びに当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会は、その職務の遂行に必要な場合、管理部門所属の使用人の中から補佐する者を求めることができる。また、当該使用人の異動、評価等は監査等委員会の意見を尊重して行うものとし、取締役（監査等委員であるものを除く）からの独立性を確保するものとする。

さらに、監査等委員会において選定された監査等委員は、当該使用人に対し、職務に必要な事項を指示することができる。なお、当該使用人は、指示された職務について取締役（監査等委員であるものを除く）の指揮命令を受けないものとする。

- (7) 当社及び子会社の取締役及び使用人が監査等委員会に報告するための体制、その他の監査等委員会への報告に関する事項

取締役及び管理担当部署は、当社及び子会社のコンプライアンスに係る以下の重要事項を定期的に監査等委員会に報告する。

- ① 重要な機関決定に関する事項
- ② 経営状況に関する事項のうち重要な事項
- ③ 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
- ④ 内部監査状況及びリスク管理に関する重要事項
- ⑤ 重大な法令・定款違反
- ⑥ 取締役及び使用人からの報告事項のうち、コンプライアンスに係る重要事項
- ⑦ その他、上記①～⑥に準じるコンプライアンス上の重要事項

なお、子会社については、「関係会社管理規程」及びコンプライアンス関連の諸規程に基づき、コンプライアンス上の問題を発見した場合に、内部通報窓口に通報・相談を行うことができるものとする。同窓口は、その内容を速やかに監査等委員会に報告するものとする。

- (8) 当社の監査等委員会に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

「コンプライアンス規程」及び社内文書である「内部通報・相談窓口について」において、通報窓口は、通報・相談の受付、事実確認及び調査等で知り得た秘密事項を漏らすことを禁止しており、漏らした場合には当社社内規程に従い処分を課す。また、いかなる場合においても、通報窓口への通報・相談者に対して、不利益な取り扱いを禁止する。子会社についても、従業員ハンドブック等において上記と同趣旨の定めを置いている。

- (9) 当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員が、その職務の執行につき、当社に対して会社法第399条の2第4項に基づく費用の前払い等の請求をしたときは、必要でないとは合理的に認められる場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

(10) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は、業務執行取締役及び重要な使用人に対してヒアリングを実施することができるとともに、代表取締役社長、会計監査人及び法律顧問と意見交換等を実施できるものとする。

(11) 財務報告に係る業務の適正を確保するための体制

会社法及び金融商品取引法に対応するため、管理部門の担当部署によって当社グループの財務報告に係る内部統制の評価システムを整備し、監査人による監査に備えるものとする。

当事業年度における、当社の業務の適正性を確保するための体制の運用状況の概要は、以下のとおりであります。

財務報告の有効性に関する評価、各部署における業務の統制の状況並びに法令遵守の状況においては、常勤監査等委員と監査担当者が連携して計画的に実施する内部監査により検証しており、各々の検証結果については内部監査報告書として代表取締役及び常勤監査等委員に対して報告を行っております。また、常勤監査等委員は、経営に重大な影響を及ぼすリスクについて適切に対応しているかについて業務執行を行う取締役に適時確認しており、その検証結果につき、監査等委員会において情報共有するとともに、代表取締役社長に報告し、必要に応じて勧告等をする体制となっております。

# 連結貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額              | 科 目             | 金 額              |
|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                  | <b>(負債の部)</b>   |                  |
| <b>流動資産</b>     | <b>3,955,651</b> | <b>流動負債</b>     | <b>1,339,337</b> |
| 現金及び預金          | 2,380,933        | 買掛金             | 831,819          |
| 売掛金             | 1,386,587        | 1年内返済予定の長期借入金   | 169,996          |
| その他             | 195,995          | 未払金             | 173,312          |
| 貸倒引当金           | △7,865           | 未払法人税等          | 51,260           |
| <b>固定資産</b>     | <b>1,337,064</b> | その他             | 112,949          |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>412,266</b>   | <b>固定負債</b>     | <b>585,376</b>   |
| 建物              | 217,174          | 長期借入金           | 530,010          |
| 工具、器具及び備品       | 195,091          | その他             | 55,366           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>43,032</b>    | <b>負債合計</b>     | <b>1,924,714</b> |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>881,765</b>   | <b>(純資産の部)</b>  |                  |
| 投資有価証券          | 218,876          | <b>株主資本</b>     | <b>3,128,876</b> |
| 敷金及び保証金         | 450,806          | 資本金             | 351,107          |
| 繰延税金資産          | 146,471          | 資本剰余金           | 317,237          |
| その他             | 66,149           | 利益剰余金           | 3,169,859        |
| 貸倒引当金           | △540             | 自己株式            | △709,327         |
|                 |                  | その他の包括利益累計額     | 127,127          |
|                 |                  | その他有価証券評価差額金    | 31,593           |
|                 |                  | 為替換算調整勘定        | 95,534           |
|                 |                  | 新株予約権           | 111,997          |
|                 |                  | <b>純資産合計</b>    | <b>3,368,001</b> |
| <b>資産合計</b>     | <b>5,292,716</b> | <b>負債・純資産合計</b> | <b>5,292,716</b> |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

(自 2025年1月1日  
至 2025年12月31日)

(単位：千円)

| 科 目                           | 金       | 額         |
|-------------------------------|---------|-----------|
| 売 上 高                         |         | 3,625,500 |
| 売 上 原 価                       |         | 1,081,193 |
| 売 上 総 利 益                     |         | 2,544,307 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費           |         | 1,994,530 |
| 営 業 利 益                       |         | 549,776   |
| 営 業 外 収 益                     |         |           |
| 受 取 利 息                       | 1,625   |           |
| 受 取 配 当 金                     | 5,675   |           |
| 受 取 手 数 料                     | 40,573  |           |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益             | 3,172   |           |
| 助 成 金 収 入                     | 433     |           |
| そ の 他                         | 4,705   | 56,185    |
| 営 業 外 費 用                     |         |           |
| 支 払 利 息                       | 4,190   |           |
| 自 己 株 式 取 得 費 用               | 1,062   |           |
| そ の 他                         | 13      | 5,266     |
| 経 常 利 益                       |         | 600,695   |
| 特 別 利 益                       |         |           |
| 新 株 予 約 権 戻 入 益               | 5,681   | 5,681     |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益         |         | 606,376   |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税         | 141,833 |           |
| 法 人 税 等 調 整 額                 | 46,310  | 188,143   |
| 当 期 純 利 益                     |         | 418,233   |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 |         | 418,233   |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

（自 2025年1月1日）  
（至 2025年12月31日）

（単位：千円）

|                         | 株 主 資 本 |         |           |          |           |
|-------------------------|---------|---------|-----------|----------|-----------|
|                         | 資 本 金   | 資本剰余金   | 利益剰余金     | 自 己 株 式  | 株主資本合計    |
| 当期首残高                   | 351,107 | 310,580 | 2,751,625 | △483,322 | 2,929,991 |
| 当期変動額                   |         |         |           |          |           |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |         |         | 418,233   |          | 418,233   |
| 自己株式の取得                 |         |         |           | △231,659 | △231,659  |
| 自己株式の処分                 |         | 6,656   |           | 5,654    | 12,311    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |         |           |          |           |
| 当期変動額合計                 | －       | 6,656   | 418,233   | △226,004 | 198,885   |
| 当期末残高                   | 351,107 | 317,237 | 3,169,859 | △709,327 | 3,128,876 |

|                         | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 |                    |                   | 新株予約権   | 純資産合計     |
|-------------------------|-----------------------|--------------------|-------------------|---------|-----------|
|                         | その他有価証券<br>評価差額金      | 為 替 換 算<br>調 整 勘 定 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |           |
| 当期首残高                   | 32,992                | 91,217             | 124,210           | 99,355  | 3,153,557 |
| 当期変動額                   |                       |                    |                   |         |           |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益     |                       |                    |                   |         | 418,233   |
| 自己株式の取得                 |                       |                    |                   |         | △231,659  |
| 自己株式の処分                 |                       |                    |                   |         | 12,311    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） | △1,399                | 4,316              | 2,917             | 12,641  | 15,558    |
| 当期変動額合計                 | △1,399                | 4,316              | 2,917             | 12,641  | 214,444   |
| 当期末残高                   | 31,593                | 95,534             | 127,127           | 111,997 | 3,368,001 |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結注記表

※記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

### (連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等)

#### 1. 連結の範囲に関する事項

|          |                                                      |
|----------|------------------------------------------------------|
| 連結子会社の数  | 3社                                                   |
| 連結子会社の名称 | Mobicomm株式会社<br>JIG-SAW US, INC.<br>JIG-SAW CA, INC. |

#### 2. 持分法の適用に関する事項

|                  |                           |
|------------------|---------------------------|
| 持分法適用会社及び関連会社の名称 |                           |
| 持分法適用の関連会社数      | 1社                        |
| 持分法を適用する関連会社の名称  | SBI JIG-SAWモダナイゼーションズ株式会社 |

#### 3. 連結の範囲又は持分法の適用の範囲の変更に関する事項

##### (1) 連結の範囲

該当事項はありません。

##### (2) 持分法の適用の範囲

該当事項はありません。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

##### (2) 固定資産の減価償却の方法

###### ① 有形固定資産

定率法によっております。

ただし、建物(建物附属設備を除く)、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び在外連結子会社については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物：5～18年

工具、器具及び備品：2～15年

###### ② 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能見込期間(5年以内)による定額法を採用しております。

### (3) 引当金の計上基準

#### 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

### (4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する時点は以下のとおりであります。

(システムマネジメントサービス及びライセンス提供などにおける月額課金サービス)

システムマネジメントサービス、ライセンス提供などにおける月額賦課金サービス(サブスクリプション・リカーリングモデル)については、顧客との契約に基づき契約期間にわたり役務提供義務を負っており、これらに関する業務を履行義務と識別しております。契約期間中、常に財又はサービスが利用可能であり、当該履行義務が時の経過にわたり充足されるため、契約期間に応じて均等按分し、収益を認識しております。

収益を認識する金額は、顧客との契約において約束した財又はサービスと交換に権利を得ると見込んでいる対価を反映した金額としています。取引の対価は、主に受注時から履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領又は履行義務の充足時点から概ね2か月以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。また、重要な変動対価はありません。

一部の取引について、顧客との約束が財又はサービスを他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人取引として、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

### (5) その他連結計算書類の作成のための重要な事項

#### 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

## (会計上の見積りに関する注記)

### (繰延税金資産の回収可能性)

#### 1. 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

繰延税金資産 146,471千円

同一の納税主体に係る繰延税金資産と繰延税金負債は相殺表示しております。

#### 2. その他見積りの内容に関する理解に資する情報

##### (1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額の算出方法

収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得等に基づいて繰延税金資産の回収可能性を判断する際に、企業会計基準適用指針第26号「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」第16項から第32項に従って、要件に基づき企業を分類し、当該分類に応じて、回収が見込まれる繰延税金資産の計上額を決定しております。

当社は、過去(3年)及び当期の全ての連結会計年度において、臨時的な原因により生じたものを除いた課税所得が安定的に生じており、かつ、当連結会計年度末において近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれないこと等から、スケジューリングされた一時差異による繰延税金資産を全額回収可能と見積もっております。

##### (2) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

上記の判断を行うにあたって、当社の売上は、安定した完全サブスクリプションモデル(完

全ストック型ビジネス)を主としており、月額課金案件の受注獲得を推し進めているため、「当連結会計年度末において近い将来に経営環境に著しい変化が見込まれない」という仮定を置いており、当該仮定が主要な仮定に該当します。

連結子会社は、将来減算一時差異のうち、将来課税所得を減算できる可能性が高いものに限って繰延税金資産を認識しております。

なお、世界的なインフレや為替・金融資本市場の変動、米国の通商政策、中国経済の停滞、不安定な国際情勢などの影響についても、当社グループの会計上の見積りに与える影響は軽微であるとの仮定を置いております。

(3) 翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

当該仮定に変化が生じた場合には、上記の会社分類に影響を及ぼすことを通じて、繰延税金資産の回収可能額の見積りが減少し、その結果、当期純利益にマイナスの影響を生じる可能性があります。

(連結貸借対照表に関する注記)

有形固定資産の減価償却累計額 290,082千円

(連結株主資本等変動計算書に関する注記)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

|      | 当連結会計年度<br>期首株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 普通株式 | 6,751,000           | —                   | —                   | 6,751,000          |

2. 自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当連結会計年度<br>期首株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 普通株式 | 105,895             | 70,042              | 1,300               | 174,637            |

(変動事由の概要)

自己株式の普通株式の増加70,042株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得70,000株、単元未満株式の買取42株による増加であります。

自己株式の普通株式の減少1,300株は、新株予約権の行使による減少であります。

3. 当連結会計年度の末日における新株予約権に関する事項(権利行使期間が到来していないものを除く。)

|            |          |
|------------|----------|
|            | 第7回新株予約権 |
| 目的となる株式の種類 | 普通株式     |
| 目的となる株式数   | 6,700株   |

## (金融商品に関する注記)

### 1. 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、自己資金の活用が基本となりますが、必要に応じて主に金融機関からの借入により調達しております。なお、資金運用については安全性を重視し、短期的な預金等の金融資産で運用しております。

#### (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、販売管理規程に従い取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うことにより、財務状況等の悪化等による債権回収懸念の早期把握やその軽減を図っております。

投資有価証券は、主に外貨建MMFであり、為替の変動リスクに晒されているため、定期的に時価を把握し、見直しを行っております。また、非上場株式等は発行体の信用リスクに晒されているため、定期的に発行体の財務状況等を把握しております。

敷金及び保証金は、差入先の信用リスクに晒されておりますが、賃貸借契約締結に際し差入先の信用状況を把握しております。

営業債務である買掛金、未払金は、1年以内の支払期日であります。また、営業債務については、月次で資金繰表を作成するなどの方法により、流動性リスクを管理しております。

長期借入金は、運転資金及び設備投資に必要な資金調達を目的としたものであり、資金調達に係る金利リスク及び流動性リスクに晒されております。

#### (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

### 2. 金融商品の時価等に関する事項

2025年12月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

|                          | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 時価 (千円) | 差額 (千円)  |
|--------------------------|-----------------|---------|----------|
| (1) 投資有価証券               | 164,860         | 164,860 | —        |
| (2) 敷金及び保証金              | 450,806         | 333,347 | △117,459 |
| 資産計                      | 615,667         | 498,208 | △117,459 |
| (1) 長期借入金<br>(一年内返済予定含む) | 700,006         | 700,006 | —        |
| 負債計                      | 700,006         | 700,006 | —        |

(注1) 「現金及び預金」「売掛金」「買掛金」「未払金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分    | 連結貸借対照表計上額 (千円) |
|-------|-----------------|
| 非上場株式 | 54,016          |

(注3) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

|         | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|---------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金  | 2,380,933    | —                   | —                    | —            |
| 売掛金     | 1,386,587    | —                   | —                    | —            |
| 敷金及び保証金 | 298          | 35,254              | 4,996                | 410,257      |
| 合計      | 3,767,819    | 35,254              | 4,996                | 410,257      |

(注4) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>4年以内<br>(千円) | 4年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 長期借入金 | 169,996      | 169,996             | 169,996             | 120,018             | 70,000              | —           |
| 合計    | 169,996      | 169,996             | 169,996             | 120,018             | 70,000              | —           |

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

①時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

(単位：千円)

|        | 時価   |         |      |         |
|--------|------|---------|------|---------|
|        | レベル1 | レベル2    | レベル3 | 合計      |
| 投資有価証券 |      |         |      |         |
| 外貨建MMF | —    | 164,860 | —    | 164,860 |
| 資産計    | —    | 164,860 | —    | 164,860 |

②時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

(単位：千円)

|                  | 時価   |         |      |         |
|------------------|------|---------|------|---------|
|                  | レベル1 | レベル2    | レベル3 | 合計      |
| 敷金及び保証金          | —    | 333,347 | —    | 333,347 |
| 資産計              | —    | 333,347 | —    | 333,347 |
| 長期借入金(一年内返済予定含む) | —    | 700,006 | —    | 700,006 |
| 負債計              | —    | 700,006 | —    | 700,006 |

※時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明  
投資有価証券

外貨建MMFは、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて算定しており、レベル2の時価に分類しております。

敷金及び保証金

将来キャッシュ・フローを安全性の高い長期の債券の利回りに信用リスクを勘案した利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金(一年内返済予定含む)

当該借入金は、変動金利によるものであり、短期間で市場金利を反映しているため、時価は帳簿価額と近似していると考えられることから、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。

(収益認識に関する注記)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

|                  | データコントロール事業 |
|------------------|-------------|
| サブスクリプション・リカーリング | 3,434,344   |
| その他              | 191,155     |
| 顧客との契約から生じる収益    | 3,625,500   |
| その他の収益           | —           |
| 外部顧客への売上高        | 3,625,500   |

(注) 1. サブスクリプション・リカーリングには、主にシステムマネジメント及びライセンスなどの月額課金サービスが含まれます。

2. その他には、主に顧客サーバ自動構築や「puzzle」導入・設定等に係る初期費用などが含まれます。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結計算書類作成のための基本となる重要な事項に関する注記等 4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

①契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

|                             | 当連結会計年度<br>(自 2025年1月1日<br>至 2025年12月31日) |
|-----------------------------|-------------------------------------------|
| 顧客との契約から生じた債権 (期首残高)<br>売掛金 | 1,248,616                                 |
| 顧客との契約から生じた債権 (期末残高)<br>売掛金 | 1,386,587                                 |
| 契約負債 (期首残高)<br>前受収益         | 16,929                                    |
| 契約負債 (期末残高)<br>前受収益         | 49,704                                    |

契約負債は、主にシステムマネジメントサービス、ライセンス提供などにおける月額賦課金サービスに係る顧客からの前受収益に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、15,390千円であります。

当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益に重要な金額はありません。

②残存履行義務に配分した取引額

当連結会計年度末時点における残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は以下のとおりであります。

(単位：千円)

|      | 当連結会計年度<br>(2025年12月31日) |
|------|--------------------------|
| 1年以内 | 92,970                   |
| 1年超  | 66,000                   |
| 合計   | 158,970                  |

(1株当たり情報に関する注記)

- 1株当たり純資産額 495円11銭
- 1株当たり当期純利益 63円47銭

(重要な後発事象に関する注記)

該当事項はありません。

# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

JIG-SAW株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 切替丈晴  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 村上智昭  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、JIG-SAW株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、JIG-SAW株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 貸借対照表

(2025年12月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額              | 科 目             | 金 額              |
|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                  | <b>(負債の部)</b>   |                  |
| <b>流動資産</b>     | <b>3,509,881</b> | <b>流動負債</b>     | <b>1,330,031</b> |
| 現金及び預金          | 1,935,895        | 買掛金             | 841,383          |
| 売掛金             | 1,386,270        | 1年内返済予定の長期借入金   | 169,996          |
| 前払費用            | 164,431          | 未払金             | 169,015          |
| その他             | 31,242           | 未払法人税等          | 50,490           |
| 貸倒引当金           | △7,958           | その他             | 99,146           |
| <b>固定資産</b>     | <b>1,496,153</b> | <b>固定負債</b>     | <b>572,654</b>   |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>389,339</b>   | 長期借入金           | 530,010          |
| 建物              | 199,375          | その他             | 42,644           |
| 工具、器具及び備品       | 189,963          |                 |                  |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>43,032</b>    | <b>負債合計</b>     | <b>1,902,685</b> |
| ソフトウェア          | 6,250            | <b>(純資産の部)</b>  |                  |
| 商標権             | 11,154           | <b>株主資本</b>     | <b>2,959,758</b> |
| 特許権             | 16,315           | <b>資本金</b>      | <b>351,107</b>   |
| その他             | 9,311            | <b>資本剰余金</b>    | <b>334,693</b>   |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>1,063,780</b> | 資本準備金           | 328,037          |
| 投資有価証券          | 164,860          | その他資本剰余金        | 6,656            |
| 関係会社株式          | 242,964          | <b>利益剰余金</b>    | <b>2,983,284</b> |
| 敷金及び保証金         | 445,810          | その他利益剰余金        | 2,983,284        |
| 繰延税金資産          | 144,535          | 繰越利益剰余金         | 2,983,284        |
| その他             | 66,149           | <b>自己株式</b>     | <b>△709,327</b>  |
| 貸倒引当金           | △540             | 評価・換算差額等        | 31,593           |
|                 |                  | その他有価証券評価差額金    | 31,593           |
|                 |                  | <b>新株予約権</b>    | <b>111,997</b>   |
| <b>資産合計</b>     | <b>5,006,034</b> | <b>純資産合計</b>    | <b>3,103,349</b> |
|                 |                  | <b>負債・純資産合計</b> | <b>5,006,034</b> |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 損 益 計 算 書

(自 2025年1月1日  
至 2025年12月31日)

(単位：千円)

| 科 目                   | 金 額     |           |
|-----------------------|---------|-----------|
| 売 上 高                 |         | 3,625,120 |
| 売 上 原 価               |         | 1,109,607 |
| 売 上 総 利 益             |         | 2,515,513 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費   |         | 2,007,500 |
| 営 業 利 益               |         | 508,012   |
| 営 業 外 収 益             |         |           |
| 受 取 利 息               | 1,418   |           |
| 受 取 配 当 金             | 5,675   |           |
| 受 取 手 数 料             | 47,973  |           |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益     | 3,172   |           |
| 助 成 金 収 入             | 433     |           |
| そ の 他                 | 179     | 58,852    |
| 営 業 外 費 用             |         |           |
| 支 払 利 息               | 3,799   |           |
| 自 己 株 式 取 得 費 用       | 1,062   |           |
| そ の 他                 | 156     | 5,019     |
| 経 常 利 益               |         | 561,845   |
| 特 別 利 益               |         |           |
| 新 株 予 約 権 戻 入 益       | 5,681   | 5,681     |
| 税 引 前 当 期 純 利 益       |         | 567,527   |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 136,359 |           |
| 法 人 税 等 調 整 額         | 44,685  | 181,045   |
| 当 期 純 利 益             |         | 386,481   |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(自 2025年1月1日  
至 2025年12月31日)

(単位：千円)

|                         | 株 主 資 本 |         |                |         |                     |           |
|-------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|-----------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金   |                |         | 利益剰余金               |           |
|                         |         | 資本準備金   | そ の 他<br>資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金<br>繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計   |
| 当期首残高                   | 351,107 | 328,037 | —              | 328,037 | 2,596,802           | 2,596,802 |
| 当期変動額                   |         |         |                |         |                     |           |
| 当期純利益                   |         |         |                |         | 386,481             | 386,481   |
| 自己株式の取得                 |         |         |                |         |                     |           |
| 自己株式の処分                 |         |         | 6,656          | 6,656   |                     |           |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |         |         |                |         |                     |           |
| 当期変動額合計                 | —       | —       | 6,656          | 6,656   | 386,481             | 386,481   |
| 当期末残高                   | 351,107 | 328,037 | 6,656          | 334,693 | 2,983,284           | 2,983,284 |

|                         | 株主資本     |           | 評価・換算差額等         |                | 新株予約権   | 純資産合計     |
|-------------------------|----------|-----------|------------------|----------------|---------|-----------|
|                         | 自己株式     | 株主資本合計    | その他有価証券<br>評価差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 |         |           |
| 当期首残高                   | △483,322 | 2,792,625 | 32,992           | 32,992         | 99,355  | 2,924,973 |
| 当期変動額                   |          |           |                  |                |         |           |
| 当期純利益                   |          | 386,481   |                  |                |         | 386,481   |
| 自己株式の取得                 | △231,659 | △231,659  |                  |                |         | △231,659  |
| 自己株式の処分                 | 5,654    | 12,311    |                  |                |         | 12,311    |
| 株主資本以外の項目の<br>当期変動額（純額） |          |           | △1,399           | △1,399         | 12,641  | 11,241    |
| 当期変動額合計                 | △226,004 | 167,133   | △1,399           | △1,399         | 12,641  | 178,375   |
| 当期末残高                   | △709,327 | 2,959,758 | 31,593           | 31,593         | 111,997 | 3,103,349 |

※ 記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

## 個別注記表

※記載金額は、千円未満を切り捨てて表示しております。

### (重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1) その他有価証券
    - 市場価格のない株式等以外のもの  
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
    - 市場価格のない株式等  
移動平均法による原価法
  - (2) 子会社株式及び関連会社株式  
移動平均法による原価法
2. 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産
    - 定率法によっております。
    - ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備については、定額法を採用しております。
    - なお、主な耐用年数は次のとおりであります。
    - 建物：6～18年
    - 工具、器具及び備品：2～15年
  - (2) 無形固定資産
    - 定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能見込期間（5年以内）による定額法を採用しております。
3. 引当金の計上基準
  - 貸倒引当金
    - 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。
4. 重要な収益及び費用の計上基準
  - 当社の主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する時点は以下のとおりであります。
  - (システムマネジメントサービス及びライセンス提供などにおける月額課金サービス)  
システムマネジメントサービス、ライセンス提供などにおける月額賦課金サービス（サブスクリプション・リカーリングモデル）については、顧客との契約に基づき契約期間にわたり役務提供義務を負っており、これらに関する業務を履行義務と識別しております。契約期間中、常に財又はサービスが利用可能であり、当該履行義務が時の経過にわたり充足されるため、契約期間に応じて均等按分し、収益を認識しております。
  - 収益を認識する金額は、顧客との契約において約束した財又はサービスと交換に権利を得ると見込んでいる対価を反映した金額としております。取引の対価は、主に受注時から履行義務を充足するまでの期間における前受金の受領又は履行義務の充足時点から概ね2か月以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。また、重要な変動対価はありません。
  - 一部の取引について、顧客との約束が財又はサービスを他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人取引として、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

**(会計上の見積りに関する注記)**

(繰延税金資産の回収可能性)

1. 当事業年度の計算書類に計上した金額

繰延税金資産 144,535千円

繰延税金資産と繰延税金負債は相殺表示しております。

2. その他見積りの内容に関する理解に資する情報

連結注記表(会計上の見積りに関する注記)に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

**(貸借対照表に関する注記)**

1. 有形固定資産の減価償却累計額 231,813千円

2. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

短期金銭債権 23,898千円

短期金銭債務 9,564千円

**(損益計算書に関する注記)**

関係会社との取引高

営業取引による取引高

売上高 73,361千円

業務委託費 330,309千円

営業取引以外の取引による取引高

受取手数料 7,399千円

**(株主資本等変動計算書に関する注記)**

自己株式の種類及び株式数に関する事項

|      | 当事業年度<br>期首株式数(株) | 当事業年度<br>増加株式数(株) | 当事業年度<br>減少株式数(株) | 当事業年度末<br>株式数(株) |
|------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 普通株式 | 105,895           | 70,042            | 1,300             | 174,637          |

(変動事由の概要)

自己株式の普通株式の増加70,042株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得70,000株、単元未満株式の買取42株による増加であります。

自己株式の普通株式の減少1,300株は、新株予約権の行使による減少であります。

**(税効果会計に関する注記)**

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

|           |           |
|-----------|-----------|
| 未払事業税     | 5,710千円   |
| 貸倒引当金     | 2,420千円   |
| 未払賞与      | 4,866千円   |
| 子会社株式評価損  | 22,761千円  |
| 投資有価証券評価損 | 23,927千円  |
| ソフトウェア    | 174,161千円 |
| 株式報酬費用    | 34,498千円  |
| 資産除去債務    | 11,027千円  |
| その他       | 3,728千円   |
| 繰延税金資産小計  | 283,100千円 |
| 評価性引当額    | 124,164千円 |
| 繰延税金資産合計  | 158,936千円 |

(繰延税金負債)

|              |           |
|--------------|-----------|
| その他有価証券評価差額金 | 14,400千円  |
| 繰延税金負債合計     | 14,400千円  |
| 繰延税金資産の純額    | 144,535千円 |

**(収益認識に関する注記)**

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報について「連結注記表 収益認識に関する注記」へ記載した内容と同一であります。

**(1株当たり情報に関する注記)**

|               |         |
|---------------|---------|
| 1. 1株当たり純資産額  | 454円86銭 |
| 2. 1株当たり当期純利益 | 58円65銭  |

**(重要な後発事象に関する注記)**

該当事項はありません。

# 会計監査人の監査報告書

## 独立監査人の監査報告書

2026年2月20日

JIG-SAW株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 切 替 丈 晴  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 村 上 智 昭  
業務執行社員

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、JIG-SAW株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第25期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
  - ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
  - ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
  - ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
  - ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- 監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 監査等委員会の監査報告書

## 監査報告書

当監査等委員会は、2025年1月1日から2025年12月31日までの第25期事業年度における取締役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ① 監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携のうえ、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

### 2. 監査の結果

#### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

#### (2) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

#### (3) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2026年2月20日

JIG-SAW株式会社 監査等委員会

監査等委員（社外取締役・常勤） 茂 呂 眞 印

監査等委員（社外取締役） 山 本 明 彦 印

監査等委員（社外取締役） 美 澤 臣 一 印

以 上

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 監査等委員でない取締役3名選任の件

現在の監査等委員でない取締役（3名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査等委員でない取締役3名の選任をお願いするものであります。なお、監査等委員会における検討の結果、本議案に関する特段の指摘事項はありません。

監査等委員でない取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                            | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                 | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                  | 所有する<br>当社株式数 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                | やまかわ ますなる<br>山 川 真 考<br>(1967年2月1日生) | 1989年4月 ㈱リクルート 入社<br>2000年4月 トランス・コスモス(㈱) 入社<br>2002年6月 同社 取締役<br>2005年5月 アイピー・テレコム(㈱) (現 当社) 取締役<br>2008年9月 当社 代表取締役社長 (現任)                                  | 910,000株      |
| <b>取締役候補者とした理由</b><br>山川真考氏は、経営者としての豊富な知識と経験を有し、2008年に当社代表取締役に就任以後、広い視野と先見性をもって当社グループの経営を強力に牽引しており、当社の成長に貢献していると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。         |                                      |                                                                                                                                                               |               |
| 2                                                                                                                                                | すずき ひろみち<br>鈴 木 博 道<br>(1983年8月20日生) | 2006年4月 監査法人トーマツ (現 有限責任監査法人トーマツ) 入所<br>2009年8月 公認会計士登録<br>2012年8月 当社 入社<br>2012年11月 当社 経営管理ユニット長<br>2013年7月 当社 取締役 経営管理ユニット長<br>2015年9月 当社 取締役 コーポレート担当 (現任) | 51,000株       |
| <b>取締役候補者とした理由</b><br>鈴木博道氏は、財務・会計、人事、総務及び法務における豊富な知識と経験を有し、2013年に当社取締役に就任以後、当社コーポレート部門の維持・強化に貢献していると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。                    |                                      |                                                                                                                                                               |               |
| 3                                                                                                                                                | しが たいせい<br>志 賀 太 生<br>(1973年7月9日生)   | 1998年4月 ㈱エスイーシー 入社<br>2004年4月 アイピー・テレコム(㈱) (現 当社) 入社<br>2006年5月 アイピー・テレコム(㈱) 取締役<br>2008年9月 当社 取締役<br>2015年9月 当社 取締役 データコントロール・研究開発担当 (現任)                    | 42,000株       |
| <b>取締役候補者とした理由</b><br>志賀太生氏は、研究開発部門、技術・知財分野における豊富な知識と経験を有し、2008年に当社取締役に就任以後、当社研究開発部門の維持・強化並びに当社テクノロジー・サービスの開発・発展に貢献していると判断したため、引き続き取締役候補者いたしました。 |                                      |                                                                                                                                                               |               |

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員の地位に基づき行った行為（不作為を含む）に起因して、株主や第三者などから損害賠償請求がなされた場合、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が補填されることとなります。被保険者である当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするために、補填する金額について限度額を設定し、被保険者による故意の法令違反行為などに起因する損害等は、補填の対象外としております。保険料は、全額当社負担とし、1年毎に契約を更新しております。本議案の取締役候補者は全て当該保険契約の被保険者となっており、また、各取締役候補者が取締役に選任され就任した場合、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。なお、次回更新時には、現在と同内容での役員等賠償責任保険契約の更新を予定しております。

第2号議案 監査等委員である取締役3名選任の件

現在の監査等委員である取締役（3名）は、本株主総会終結の時をもって任期満了となりますので、監査等委員である取締役3名の選任をお願いするものであります。なお、本議案につきましては、監査等委員会の同意を得ております。

監査等委員である取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する<br>当社株式数 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                    | もろ 茂 呂 眞<br>(1961年3月4日生)            | 1983年4月 東武鉄道(株) 入社<br>1985年9月 第二電電(株) (現 KDDI(株)) 入社<br>1997年4月 トランス・コスモス(株) 入社 企画管理部長<br>1998年6月 同社 取締役 社長室長<br>2003年10月 (株)ナガセ 入社 情報システム部長<br>2008年7月 同社 上級執行役員 こども英語塾本部長兼情報システム部長<br>2014年3月 当社 常勤監査役<br>2014年10月 (株)メディアシーク 社外監査役<br>2016年3月 当社 取締役 監査等委員 (現任)<br>2016年5月 協立情報通信(株) 社外監査役 (現任)<br>2020年4月 一般社団法人Cirkit-J 代表理事・理事長 (現任) | 2,000株        |
| <p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>茂呂眞氏は、戦略的投資や事業開発等の経験及び財務会計に関する高い知見があることから、今後も当社の経営に対して客観的な監査・監督を行っていただくことが期待できると判断したため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者いたしました。同氏は、現在当社の監査等委員である社外取締役であります、その在任期間は、本株主総会終結の時をもって10年となります。</p> |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |
| 2                                                                                                                                                                                                                    | やまもと あきひこ<br>山本 明彦<br>(1958年1月10日生) | 1980年4月 (株)北海道銀行 入行<br>1999年8月 同行 旭ヶ丘支店支店長<br>2000年7月 (株)ソフトフロント 入社<br>2001年10月 同社 取締役<br>2005年9月 山本コンサルティングオフィス 代表 (現任)<br>2006年12月 アイピー・テレコム(株) (現 当社) 監査役<br>2013年5月 (株)サッポロドラッグストア (現 サツドラホールディングス(株)) 社外監査役<br>2016年3月 当社 取締役 監査等委員 (現任)<br>2020年8月 サツドラホールディングス(株) 社外取締役 監査等委員 (現任)                                                  | 5,000株        |
| <p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>山本明彦氏は、金融・財務及び情報管理の豊富な経験及び企業経営に関する知見を当社監査に活かしていただくことが期待できると判断したため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者いたしました。同氏は、現在当社の監査等委員である社外取締役であります、その在任期間は、本株主総会終結の時をもって10年となります。</p>                      |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                 | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)               | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 所有する<br>当社株式数 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 3                                                                                                                                                                                         | みさお しんいち<br>美澤 臣一<br>(1960年6月22日生) | 1984年4月 西武建設(株) 入社<br>1989年4月 大和証券(株) (現 (株)大和証券グループ本社) 入社<br>1997年7月 ディー・ブレイン証券(株) 設立 代表取締役社長<br>1999年7月 トランス・コスモス(株) 入社<br>事業企画開発本部 副本部長<br>2002年10月 同社 専務取締役<br>2004年4月 同社 専務取締役CFO (最高財務責任者)<br>2006年5月 コ・クリエーションパートナーズ(株)<br>代表取締役 (現任)<br>2008年9月 (株)マクロミル 社外取締役<br>2009年7月 (株)フロンティアインターナショナル 社外監査役<br>(現任)<br>2011年7月 (株)ザッパラス 社外取締役<br>2013年6月 ミナトエレクトロニクス(株) (現 ミナトホールデ<br>イングス(株)) 社外監査役<br>2014年3月 当社 監査役<br>2015年6月 Kudan(株) 社外取締役<br>2016年3月 当社 取締役 監査等委員 (現任)<br>2019年12月 (株)ワンキャリア 社外監査役<br>2020年6月 Kudan(株) 社外取締役 監査等委員 (現任)<br>2022年3月 (株)ワンキャリア 社外取締役 監査等委員 (現任) | 14,500株       |
| <p>社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要</p> <p>美澤臣一氏は、証券・財務の豊富な経験及び企業経営に関する知見を当社監査に活かしていただくことが期待できると判断したため、引き続き監査等委員である社外取締役候補者いたしました。同氏は、現在当社の監査等委員である社外取締役であります。その在任期間は、本株主総会終結の時をもって10年となります。</p> |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には特別の利害関係はありません。
2. 茂呂眞氏、山本明彦氏及び美澤臣一氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号に定める社外取締役候補者であります。
3. 当社は、茂呂眞氏、山本明彦氏及び美澤臣一氏を、東京証券取引所が規定する独立役員として届け出ております。各氏が再任された場合、当社は、引き続き、各氏を独立役員とする予定であります。
4. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約では、被保険者が会社の役員の地位に基づき行った行為(不作為を含む)に起因して、株主や第三者などから損害賠償請求がなされた場合、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が補填されることとなります。被保険者である当該役員の職務の執行の適正性が損なわれないようにするために、補填する金額について限度額を設定し、被保険者による故意の法令違反行為などに起因する損害等は、補填の対象外としております。保険料は、全額当社負担とし、1年毎に契約を更新しております。本議案の取締役候補者は全て当該保険契約の被保険者となっております。また、各取締役候補者が取締役に選任され就任した場合、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。なお、次回更新時には、現在と同内容での役員等賠償責任保険契約の更新を予定しております。

以上

# 株主総会会場ご案内図

会場：札幌市中央区北5条西2丁目5番地  
J Rタワーホテル日航札幌  
36階スカイバンケットルーム「たいよう」



J R札幌駅 東改札南口より徒歩3分  
地下鉄東豊線 さっぽろ駅北改札口より徒歩3分  
南北線 さっぽろ駅北改札口より徒歩5分

※駐車場の用意がございませんので、公共の交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。